



# 2013

## 社会责任报告



**中国三峡**

China Three Gorges Corporation

## 中国长江三峡集团公司标识

标识是在中国长江三峡集团公司原总经理陆佑楣先生手绘稿基础上优化设计而成。

标识整体呈圆形，内圆自上而下由天空、三峡、大坝及水纹构成。山体由著名的瞿塘峡、巫峡和西陵峡三座峡谷抽象而成，大坝包括泄洪坝段、厂房坝段及永久船闸、升船机等部分。其造型既像一扇对外开放的大门，又似象征胜利和成功的英文字母“V”，寓意中国长江三峡集团公司具有美好的发展前景，将从胜利走向新的胜利。

# 关于本报告

## 时间范围

2013年1月1日-12月31日，部分内容及数据超出上述范围。

## 发布周期

本报告为年度报告，是中国长江三峡集团公司发布的第四份社会责任报告。

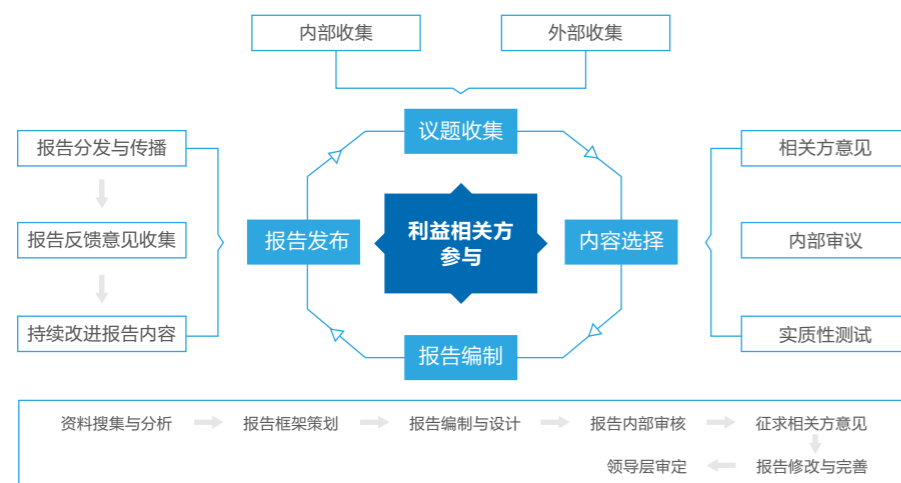
## 编制依据

本报告编制遵循国务院国有资产监督管理委员会（以下简称：国务院国资委）《关于中央企业履行社会责任的指导意见》相关要求，参照全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4）和《中国企业社会责任报告编写指南》（CASS-CSR3.0），同时参考了《社会责任国际标准 ISO 26000:2010》。

## 报告创新

- 首次参照全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4），强化管理方法披露。
- 报告编制过程邀请 NGO、伙伴、员工等利益相关方参与，发挥报告在利益相关方沟通、企业社会责任绩效监控中的作用。

## 编制流程



## 称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团公司”在本报告中也以“中国三峡集团”和“我们”表示。

## 报告范围

以“中国长江三峡集团公司”为主体，包括所属分子公司及直属机构。

## 数据来源

来自中国长江三峡集团公司 2013 年年报及其他正式文件和统计报告。

## 可靠性保证

本年度社会责任报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方关注议题的主动回应，也是对我们社会责任绩效的客观反映。

## 报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至 szbg@ctg.com.cn，或致电 86-10-57081851；网络版报告请登录中国三峡集团网站 www.ctg.com.cn 下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。

# 目录

04	董事长致辞
06	总经理访谈
08	关于我们
16	社会责任管理
-----	
20	运行篇：发挥枢纽综合效益
30	建设篇：倾力打造精品工程
38	环境篇：维护自然生态平衡
48	移民篇：推动移民可持续发展
58	员工篇：构筑和谐劳动关系
66	全球篇：当好全球企业公民
76	公益篇：奉献爱心回馈社会
-----	
84	三峡二十年，我们共发展
88	2014 年展望
89	评级报告
90	报告指标索引
92	第三方点评
94	相关出版物
95	致谢

## 报告体系

- 年度信息披露——年度社会责任报告（2010-2012 年）



- 专项信息披露——环境保护年度报告（2005-2012 年）
- 日常信息披露——中国长江三峡集团公司网站社会责任专栏：  
[http://www.ctg.com.cn/society\\_responsibility/](http://www.ctg.com.cn/society_responsibility/)

# 董事长致辞



可持续发展是人类社会发展的必由之路。企业履行社会责任，既是经济、社会、环境可持续发展的客观要求，也是企业实现可持续发展的战略需要。

中国三峡集团是因社会责任而生的企业。三峡工程的国家重点工程性质决定了中国三峡集团必然是一家关系国计民生的战略性中央企业，这也就意味着我们肩负着特殊使命与重大责任。

2013年是三峡工程运行10周年。三峡工程，是当今世界上最大的水利枢纽工程，是唯一经全国人大审议批准，举全国之力兴建的国家重大公共工程，在我国经济和社会发展中具有战略地位和重大意义。三峡工程运行十年来，在防洪、发电、航运、补水、生态等方面发挥了巨大的综合效益，对长江流域乃至整个中国的经济社会发展和人民生活都有着重大积极影响。三峡工程的建成运行，标志着长江治理开发开始由洪水控制向洪水管理的重大转变，标志着我国由水电开发大国向水电开发强国转变，标志着我国初步破解了水库移民这道世界性难题。

2013年也是中国三峡集团成立20周年。经过二十年的征程，中国三峡集团已步入到一个全新的发展阶段，在国际水电行业也发挥着日益重要的作用。

2014年3月5日在第十二届全国人大二次会议上，国务院总理李克强在政府工作报告中首次提出，要依托黄金水道，建设长江经济带。这意味着长江经济带建设已正式上升为国家战略，长江黄金水道建设将迎来新的发展机遇。

长江经济带的核心在长江，这对于中国三峡集团而言，有着更为特殊的意义。长江经济带的潜能能否充分发挥，在一定程度上取决于三峡工程能否最大程度实现其综合效益，这对我们来说既是机遇又是挑战。我们清楚地认识到，中国三峡集团的存在意义，在于我们如何为国家战略服务、如何为国民经济发展服务、如何为民生改善服务。在此背景下我们必须主动承担更多、更大的社会责任，不但要考虑自身的可持续发展，更要进一步发挥三峡工程的综合效益，努力推动长江全流域的可持续发展；既要服务于长江经济带的建设，也要继续发挥自身资源和专业优势，努力改善长江生态系统。

2014年，我们将深入贯彻党的十八届三中全会精神，不断深化社会责任理念，继续坚持“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念，进一步全面加强对三峡工程的运行管理，加快金沙江下游水电开发步伐，高标准高质量建设好溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩这四座巨型水电站。在水电项目开发过程中，坚持以科学发展观为指导，有效处理水电开发与移民安置、环境保护和地方经济发展的关系，充分发挥水电工程的防洪、抗旱、补水、航运、发电、生态、旅游、渔业等综合效益，促进经济、社会和环境协调发展。在建设好国内清洁能源项目的同时，我们将继续开展国际交流合作，分享水电开发运行管理经验，共同开发国际水电资源，促进全球水电行业可持续发展。

展望未来，我们充满信心。我们将坚定不移地继续履行社会责任，努力做清洁能源可持续发展的经营者、长江流域可持续发展的推动者、全球水电可持续发展的引领者！

中国长江三峡集团公司 董事长

# 总经理访谈

**?** 2013 是中国三峡集团成立 20 周年，是三峡工程运行 10 周年。在这种背景下，中国三峡集团将面临什么样的新机遇和挑战？您认为中国三峡集团的管理运营与经济社会发展、生态环境有何关系？

**王琳：**“建设三峡，开发长江”是国家赋予中国三峡集团的战略使命。从 1993 年成立至今，在 20 年的发展历程中，中国三峡集团主动服务国家战略、服务经济社会发展、服务广大民生，努力做清洁能源可持续发展的经营者、全球水电可持续发展的引领者，在生产运营活动的整个生命周期创造综合价值，充分发挥了三峡工程防洪、抗旱、补水、航运、发电等综合效益。

同时，我们也面临严峻挑战和考验。这些新变化和新挑战，来自于移民安稳致富、生态环境保护 and 地质灾害防治等世界级难题，来自全球气候变化和国家经济社会发展新需要对大型水电工程适应能力和服务能力提出的新要求。水电工程的复杂性、功能的多样性和外部条件的不确定性，以及多目标约束下的综合效益最大化，要求我们投资建设的所有水电站必须高度安全和全面可控。

大型水电工程的安全高效可持续运行是国家公共安全和实施能源、交通、环境战略的重要保障。作为负责的中央企业，我们将自身的发展融入到保障国家能源安全和服务经济社会发展之中。我们科学分析大型水电工程面临的新情况和新变化，从国家战略高度制定水电站管理的新对策，不断提升服务与保障国家经济社会可持续发展的能力。

**?** 不管是在国内还是在国际上，三峡工程、中国三峡集团都受到社会、媒体的广泛关注，尤其是在现今自媒体、网络媒体发达的时代。您怎么看待利益相关方对中国三峡集团的关注甚至质疑？

**王琳：**作为世界上最大的水电工程，三峡工程从建设到运行一直备受瞩目。对于这样一个世界级的工程，受到各方的关切与担心是可以理解的。当前网络媒体、自媒体等传播平台的快速发展更是推动了信息的快速传播，我们也希望利益相关方可以客观地看待三峡工程运行管理，并给予我们时间和空间。

2013 年底，中央第九巡视组对中国三峡集团进行了巡视，针对存在的问题，提出了整改意见。根据中央巡视组反馈意见提出的问题和整改要求，中国三峡集团高度重视巡视意见整改工作，切实加强领导，反复研究整改措施，立行立改，狠抓落实，经过全集团上下共同努力，中央巡视反馈意见的整改工作初见成效。中国三峡集团将以此次巡视整改作为改进作风、推动工作、促进发展的重要契机，进一步抓好各项整改措施的落实，进一步巩固和扩大整改成果，把巡视整改工作和生产经营、改革发展紧密结合起来，做到两不误、两促进，为把中国三峡集团建设成为国际一流清洁能源集团奠定坚实基础，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出应有贡献。

**?** 中国三峡集团运营管理着世界最大规模的一批水电工程，在水电站设计规划、建设施工、运营管理等各阶段都为中国乃至世界水电事业的发展做出了重要探索和贡献。您认为水电站可持续的运营体现在哪些方面？中国三峡集团在这方面有何表现？

**王琳：**水电站的可持续的运营主要体现为在水电站设计规划、建设施工、运营管理各个阶段统筹考虑其带来的经济、社会、环境综合价值。无论是三峡工程还是在建的金沙江下游电站，我们始终秉持着“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念，在工程设计与建设阶段综合考虑经济、技术、社会、环境、安全等各种因素，以一流的标准、管理倾力打造民生、和谐工程；我们以“零非停”为目标，不断优化三峡电站运行管理，在确保质量和安全的前提下，加快金沙江下游电站机组的投产运行，加快推进乌东德水电站、白鹤滩水电站的核准，为中国三峡集团未来更长远的发展奠定坚实的基础。

**?** 公司的发展离不开客户、合作伙伴、员工、社会等利益相关方的理解和支持。社会责任报告是公司利益相关方沟通的一个重要载体。您希望报告能够发挥哪些作用？对未来的社会责任推进工作有哪些构想？

**王琳：**2013 年国务院国资委要求中央企业创新沟通方式，增进利益相关方对企业的理解和共识，建立与利益相关方之间良好的社会责任沟通机制与互动关系。我们十分注重与利益相关方沟通，通过社会责任报告客观、准确的信息披露，让利益相关方全面了解中国三峡集团在经济、社会、环境方面履行的社会责任、产生的影响以及追求自身、行业和社会可持续发展的系统、长远思考。我们高度重视并愿意倾听利益相关方对中国三峡集团履行社会责任的意见和建议，因为这些意见和建议将有助于我们持续改进自身管理和实践。

2014 年在统筹国家利益、社会责任和经济效益的前提下，中国三峡集团将更加注重服务国家战略和承担社会责任，要在国家长江经济带的发展战略中发挥更加重要的作用，科学认识和处理三峡工程对长江下游地区的影响，全面统筹上游水电开发建设和调度运行，义不容辞地承担起更大的经济、社会、环境责任。

注：王琳为中国长江三峡集团公司总经理

# 关于我们

## 公司简介

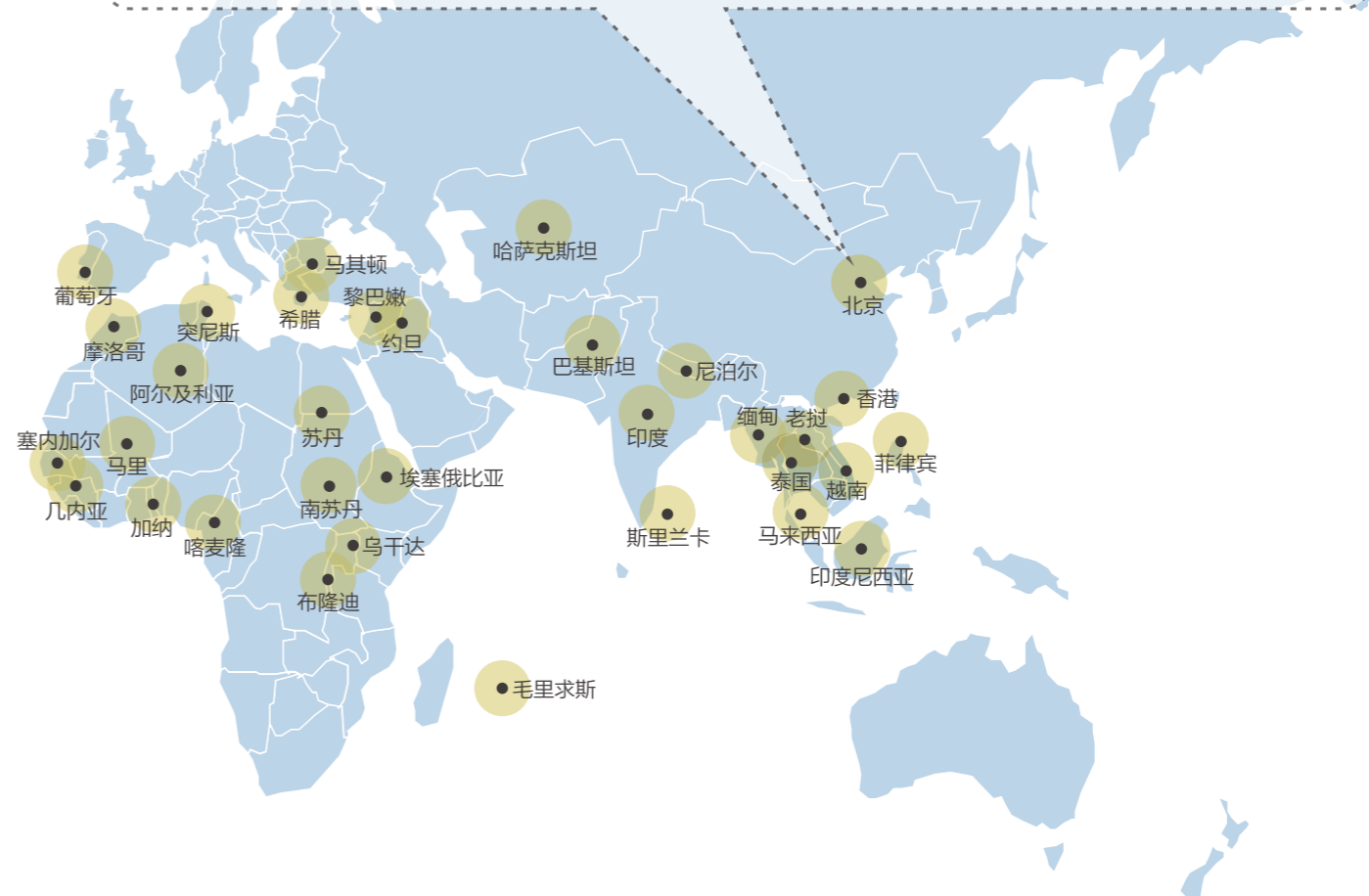
为建设三峡、开发长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日成立，2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司。中国三峡集团为国有独资企业，注册资本金1495.37亿元，主营业务是水电工程建设与管理、电力生产、相关专业技术服务。中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营。根据国家授权，中国三峡集团滚动开发金沙江下游干支流水力资源，开发建设溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四个巨型水电站，积极开发风能、太阳能等新能源，稳步实施国际化战略，努力打造国际一流清洁能源集团。2013年，中国三峡集团超额完成国务院国资委年度经营业绩考核指标，发电量、营业收入、利润总额、经济增加值再创历史新高，实现了规模和效益的同步增长。

## 主营业务

通过20年水电工程建设与运行，中国三峡集团形成了开发、建设、管理和运营大型水电工程的核心能力。在全力做精做强水电主业的同时，我们延伸产业价值链，加快发展风能、太阳能等新能源业务，稳步拓展国际水电业务，积极开展金融与旅游业务，形成协同联动效益，努力提升竞争力。

## 2013年关键绩效

<b>资产总额</b> <b>4333.92</b> 亿元	<b>净资产总额</b> <b>2470.54</b> 亿元	<b>可控装机达到</b> <b>4239.94</b> 万千瓦
<b>营业收入</b> <b>426.09</b> 亿元	<b>利润总额</b> <b>216.39</b> 亿元	<b>上缴税费</b> <b>124.71</b> 亿元
<b>发电量</b> <b>1329.60</b> 亿千瓦时	<b>公益捐赠</b> <b>1.24</b> 亿元	<b>资产负债率</b> <b>43</b> %
		<b>员工总数</b> <b>18121</b> 人



中国三峡集团清洁能源开发主要项目分布图

# 中国三峡集团20年(1993-2013)

## 中国三峡集团 20 年征程

从 1993 年成立至今，中国三峡集团已经走过了 20 个不平凡的春秋。20 年不懈奋斗，成就了中华民族的百年梦想；20 年栉风沐雨，书写了水电开发的壮丽诗篇；20 年改革发展，构建了逐步国际化的清洁能源集团。

## 在中国三峡集团成立的 20 年间、三峡工程成功蓄水 10 年里，我们

——努力做**清洁能源可持续发展的经营者**，在生产运营活动的整个生命周期创造综合价值，发挥防洪、抗旱、航运、发电等综合效益，为经济发达、能源短缺的华东、华南、华中地区提供大量的清洁电力，带动西部贫困地区经济发展。

——努力做**长江区域可持续发展的推动者**，主动服务国家战略、服务经济社会发展、服务广大民生，科学认识和处理三峡工程对长江中下游地区的影响，全面统筹上游水电开发建设和调度运行，推动长江经济带成为共赢价值带。

——努力做**全球水电可持续发展的引领者**，注重信息、技术的共享，传播大型水电开发建设和运营管理经验，贡献世界水电行业可持续发展。

### 公司成立 三峡开工

1993 年 9 月 27 日中国长江三峡工程开发总公司成立

### 巨量浇筑 三超记录

1999 年、2000 年、2001 年三峡建设者连续创造了混凝土浇筑的世界纪录

### 三大目标 胜利实现

2003 年三峡工程全面实现了初期蓄水、通航、发电三大目标

### 挺进金沙 西部典范

2006 年金沙江向家坝水电站开工

### 合并重组 后劲十足

2008 年中国三峡集团合并原中国水利投资集团公司，并将其所属的中国水利电力对外公司作为国际业务平台

### 三峡水库 蓄水成功

2010 年 10 月 26 日 9 时三峡水库首次试验性蓄水至 175 米

### 蓄水发电 收获金沙

2012 年金沙江向家坝水电站实现蓄水发电目标；2013 年溪洛渡水电站实现蓄水发电目标



### 水电奇迹 大江截流

1997 年 11 月 8 日三峡工程成功实现大江截流

### 发电板块 世界最大

2002 年 11 月 4 日中国长江电力股份有限公司正式注册成立，成为我国最大的水电上市公司

### 挺进金沙 西部典范

2005 年金沙江溪洛渡水电站开工

### 大坝到顶 全线挡水

2006 年 5 月三峡大坝全线浇筑到设计高程，大坝基本建成

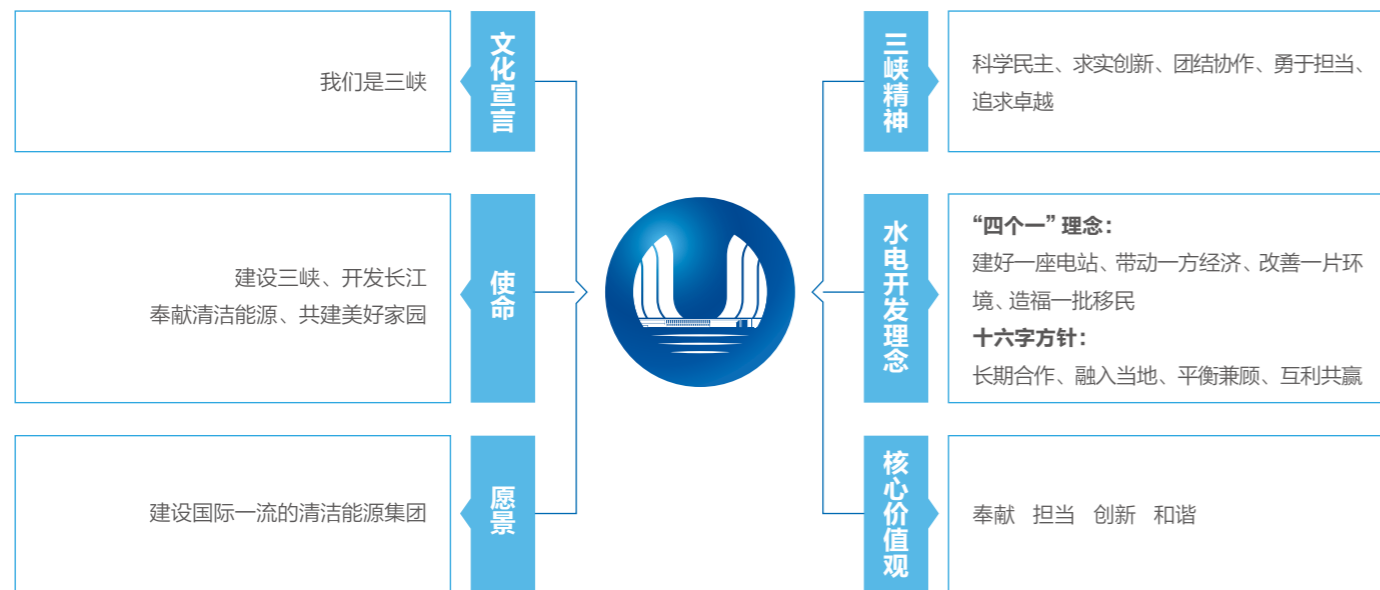
### 集团成立 战略转型

2009 年 9 月 27 日中国长江三峡工程开发总公司更名为中国长江三峡集团公司

### 三峡电站 全部投产

2012 年 7 月 4 日三峡电站最后一台机组正式交付并网发电

## 核心理念



## 治理结构

中国三峡集团为国有独资企业，根据国家有关法律法规，中国三峡集团不设股东会，由国务院国资委代表国务院履行出资人职责。2012年12月，国务院派驻中国三峡集团监事会正式进驻。在国务院国资委的监督和指导下，中国三峡集团着力构建“职责明确、有机融合、运转协调、监督有效”的公司治理体制和工作机制。

中国三峡集团2010年设立董事会，目前董事会由9名董事组成，其中外部董事5名、职工董事1名，董事会以负责任、重视可持续发展的态度领导和监管中国三峡集团；经理层负责落实董事会决策。

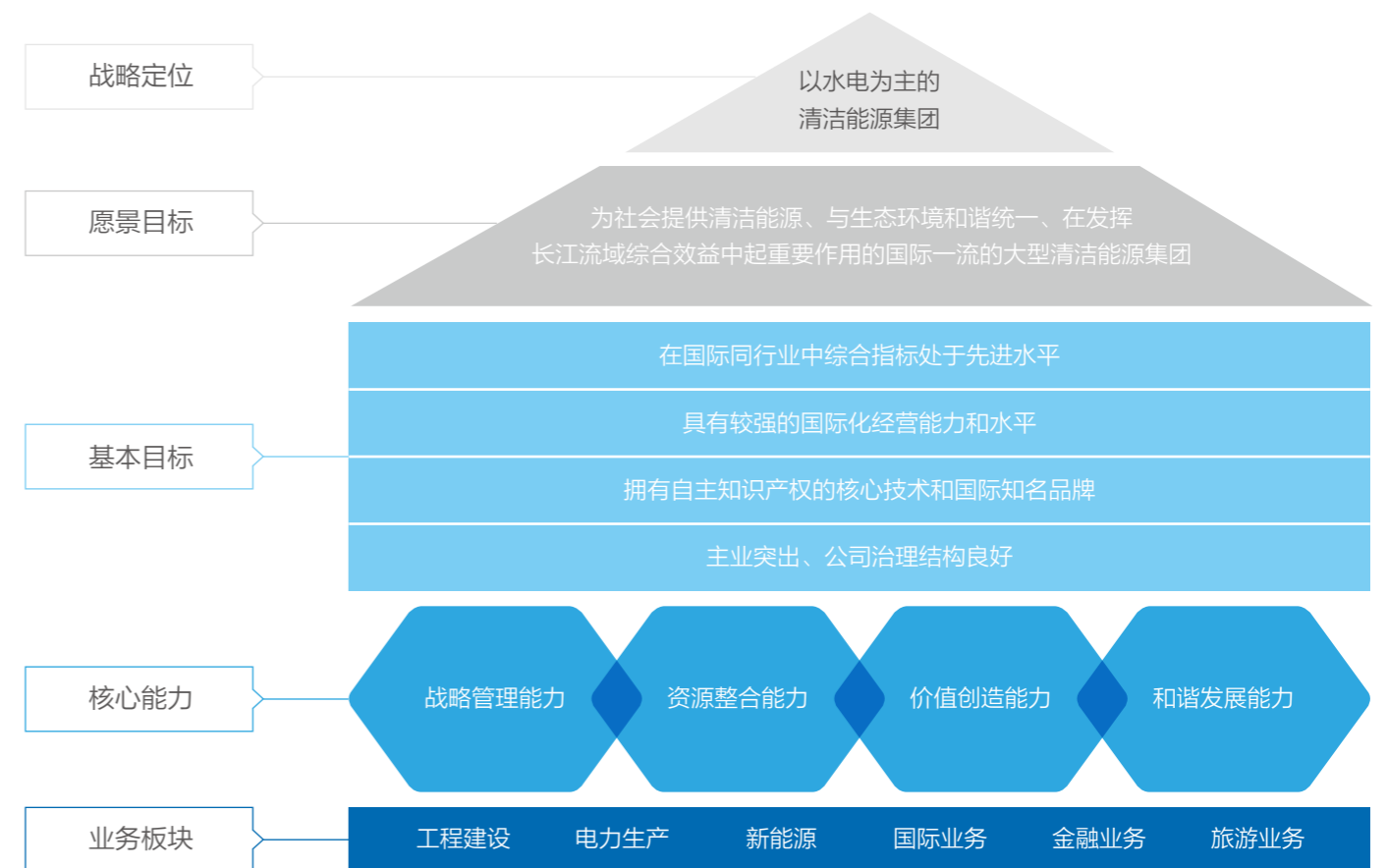
## 守法合规

中国三峡集团在建设运营过程中，始终恪守诚信经营、公平竞争的商业道德，严守法律法规，坚持廉洁从业，加强内部控制，不断完善风险管理机制。2013年，中国三峡集团以现有制度体系为基础，通过对业务价值链、管控体系及主要业务流程的全面系统梳理，构建了公司内部控制体系整体框架，完

成了《内部控制手册》编制工作。中国三峡集团多次组织风险管理及内部控制专题培训，进一步强化风险内控专业知识培训，大力培育风险内控文化，加强风险内控专业化人才队伍建设，着力打造全面风险管理和内部控制的长效机制。

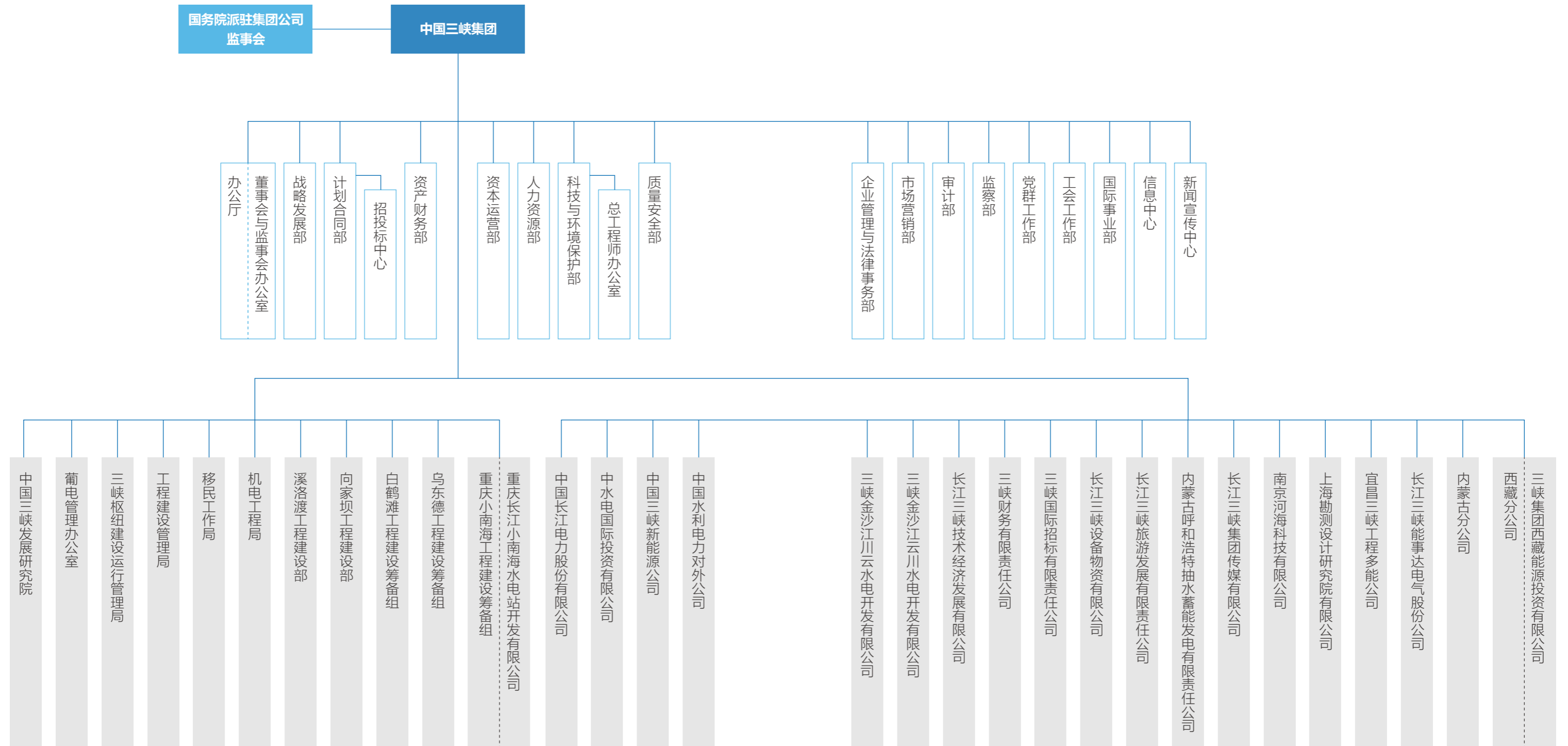
## 发展战略

我们深刻意识到，以负责任的方式开发和利用清洁能源，不仅是企业的运营管理方式，也是满足日益增长的能源需求和应对气候变化的必然选择。我们时刻关注全社会对可持续发展的追求所带来的机遇和挑战，并将此作为制定长期发展战略的重要依据，充分发挥自身专业优势，为社会提供安全、绿色、高效的能源供应。





# 组织结构

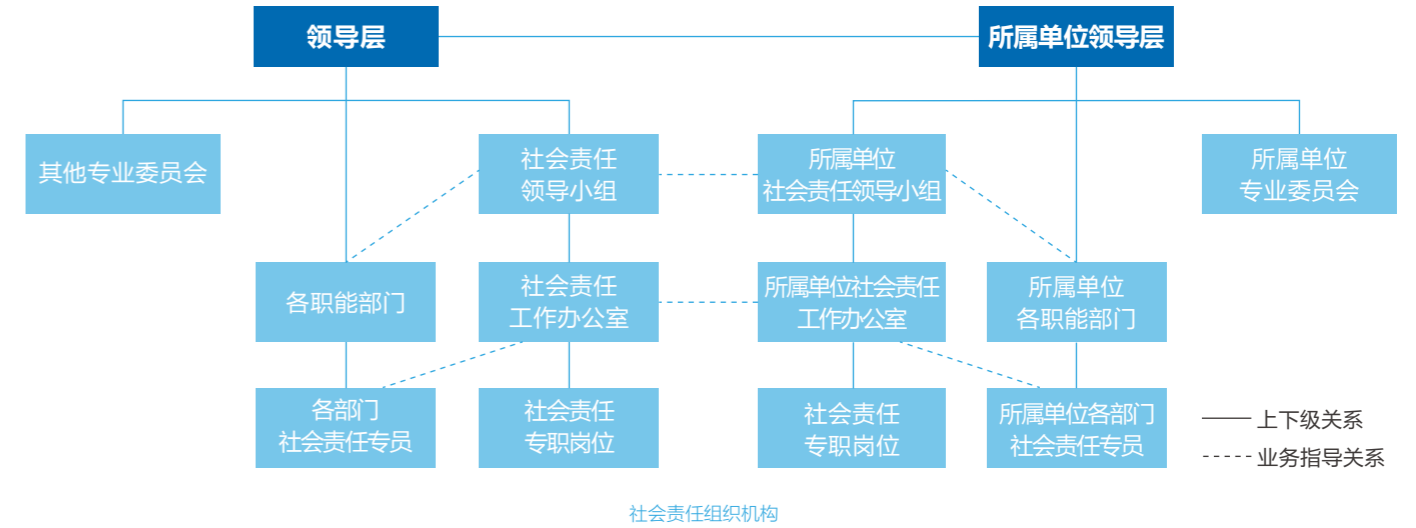
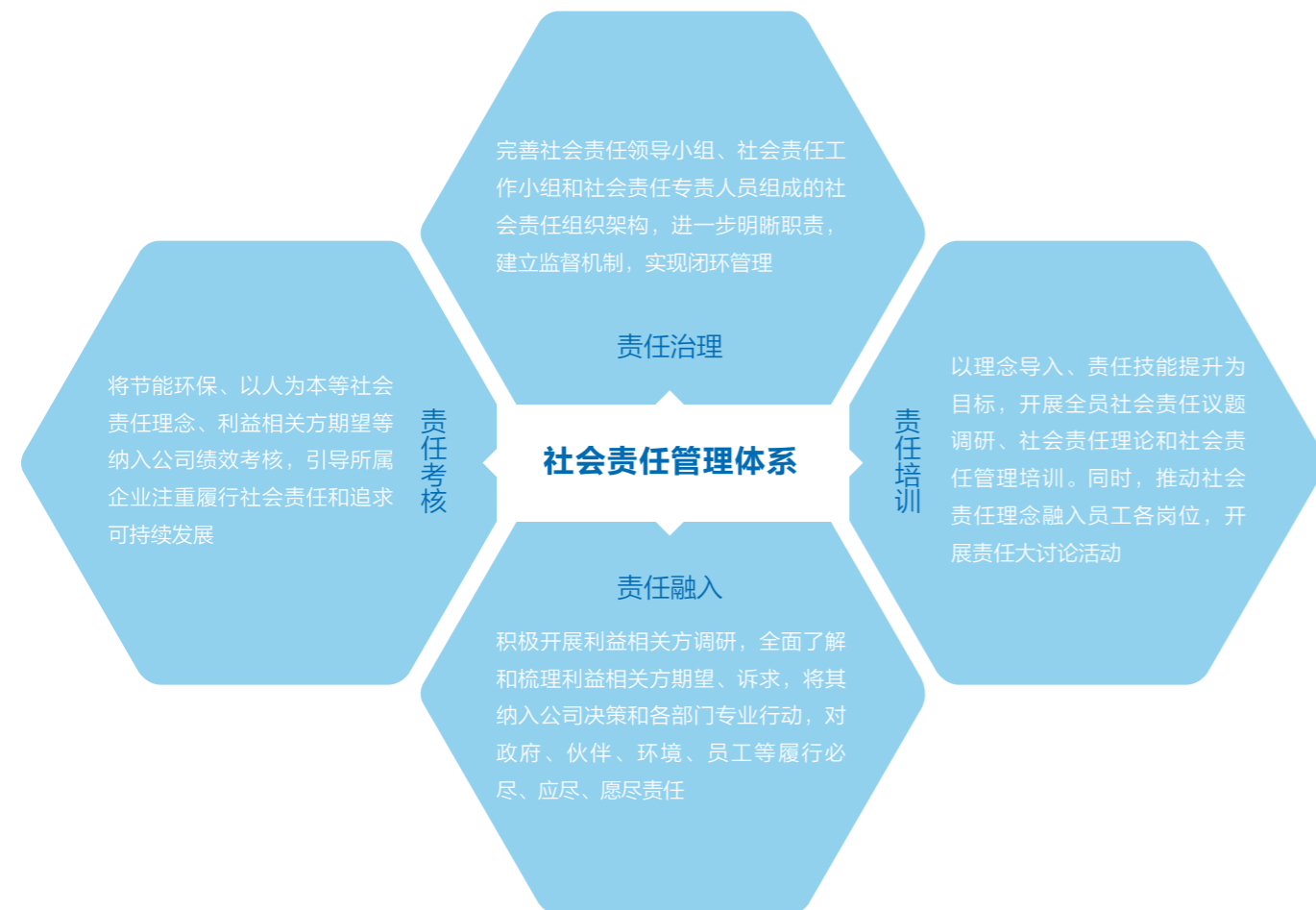


# 社会责任管理

履行社会责任不仅仅是我们的义务、使命，更是我们实现公司价值、推进可持续发展的路径。我们坚持将社会责任与可持续发展理念融入公司决策、运营各环节、全过程，将对利益相关方和自然环境的影响管理纳入企业管理系统，努力创造经济、社会和环境综合价值。

## 社会责任管理体系

我们不断建立健全机构完整、职责明确的社会责任组织体系，系统研究梳理各相关部门的社会责任职责、范围，切实将社会责任理念逐步融入公司运营管理的全过程。2013年，我们编制年度社会责任工作计划，持续提升全面社会责任管理水平，构建了涵盖“责任治理、责任培训、责任融入、责任考核”为一体的社会责任管理体系。2014年，我们将编制社会责任三年工作规划和推进方案，进一步深化社会责任理念，强化全员社会责任意识，紧紧围绕社会责任重点议题，落实社会责任行动计划，全面提升中国三峡集团社会责任绩效。



### 中国三峡集团社会责任领导小组主要职责：

- 确定需要遵守的国际公认的标准、道德守则及原则
- 制定社会责任工作的规章制度和工作程序
- 研究制定社会责任中长期规划、年度计划、工作项目和资金额度
- 定期检查社会责任项目进展和资金使用情况，评估项目结果，总结和布置工作

### 中国三峡集团社会责任工作办公室主要职责：

- 拟订中国三峡集团社会责任相关规章制度和工作程序
- 组织中国三峡集团社会责任项目前期调研，提出项目建议和资金预算
- 组织和落实中国三峡集团社会责任项目，协调联络相关工作

### 社会责任管理专责人员主要职责：

- 沟通推进社会责任实践
- 开展与利益相关方的沟通与合作
- 制定部门履行社会责任计划
- 组织完成与部门相关的履行社会责任议题
- 汇总提交部门履行社会责任信息

2013年，中国三峡集团控股企业中国长江电力股份有限公司参与全球报告倡议组织可持续发展报告指南 G4 发布会和欧洲企业社会责任协会年会，与国际先进水电企业共同探讨未来企业社会责任管理发展面临的机遇与挑战，分享先进的社会责任理念与成果经验。

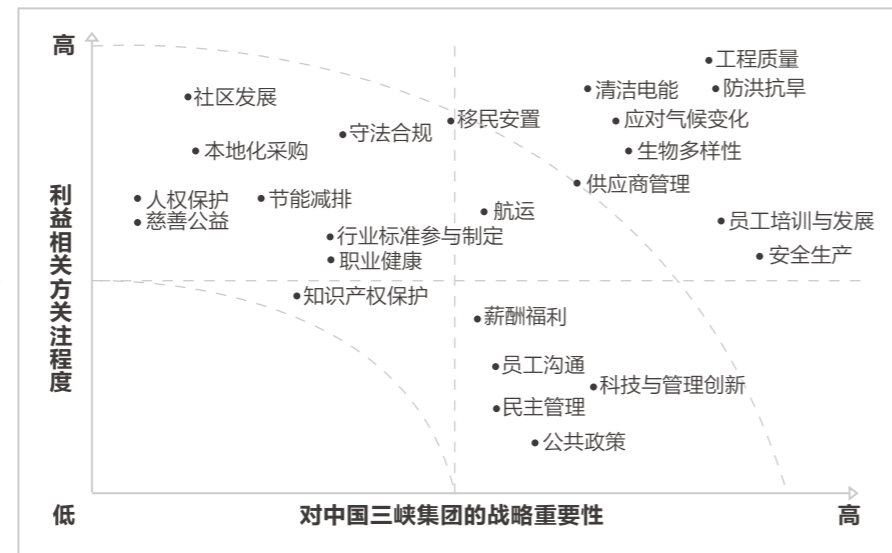
# 实质性议题

2013年，我们进一步完善界定报告内容的流程，识别源自众多利益相关方的社会责任议题，从对中国三峡集团的战略重要性和利益相关方关注程度两个维度，构建实质性议题矩阵，确定议题披露程度和边界，保证尽可能准确、全面地披露运营管理相关信息。

## 识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none"> <li>员工民主生活会和职代会提案</li> <li>电网企业等客户的关注</li> <li>中国三峡集团官方网站反馈</li> <li>移民意见征集会</li> <li>与地方政府沟通会，签订战略合作协议</li> <li>供应商沟通会上的意见反馈</li> <li>社区意见征集</li> <li>环境影响评价</li> <li>WWF、TNC等NGO提出意见</li> <li>水电行业研讨会</li> <li>水电专家反馈意见</li> <li>参与行业标准制定</li> <li>参加国际组织与行业组织</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>发展战略</li> <li>公司治理</li> <li>国际化运营</li> <li>工程质量</li> <li>社区参与</li> <li>供应商合作</li> <li>责任采购</li> <li>应对气候变化</li> <li>员工权益保护</li> <li>薪酬福利</li> <li>人权保护</li> <li>守法合规</li> <li>员工关爱</li> <li>员工发展</li> <li>节能减排</li> <li>生物多样性</li> <li>水资源可持续利用</li> <li>保护文化遗产</li> <li>防洪抗旱</li> <li>航运</li> <li>清洁能源</li> <li>移民发展</li> <li>知识产权</li> <li>环境管理</li> <li>行业标准制定</li> </ul>

## 排序



## 验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none"> <li>通过微信、手机报和网页征集员工意见</li> <li>社会责任管理机构审核</li> <li>相关部门和所属公司审核</li> <li>公司领导层审定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NGO参与</li> <li>第三方咨询机构参与</li> <li>报告评级</li> <li>利益相关方沟通会</li> </ul>

# 透明度建设

利益相关方对中国三峡集团建设运营业务的接受度是我们持续发展的根本所在，提供全面透明的信息是与利益相关方对话的基础。因此，我们主动与利益相关方开展建设性对话，并强化与利益相关方的合作，鼓励利益相关方参与到具体项目决策中，保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，构建和谐利益相关方关系，共同追求可持续发展。



# 运行篇

## 发挥枢纽综合效益

“至于夏水襄陵，沿溯阻绝。或王命急宣，有时朝发白帝，暮到江陵，其间千二百里，虽乘奔御风不以疾也。”古文《三峡》早早印证了长江三峡地区的水文与地理特征，为水力资源的综合开发利用提供了得天独厚的条件这一事实。作为世界上最大的水利枢纽，三峡工程是一项因责任而生的伟大工程，具有防洪、抗旱、补水、航运、发电等多种功能。我们深知肩负的责任重大，始终将确保三峡工程安全稳定运行作为我们工作的重中之重，全面发挥枢纽综合效益。

在金沙江下游水电开发建设中，我们进一步传承并创新三峡工程运行管理经验，推进调控一体化在金沙江流域顺利实施，实现开发建设的每一项工程安全、稳定、高效运行。

### 关键绩效

2013年三峡工程累计拦蓄洪水 **118** 亿立方米，拦蓄的洪水相当于 **6** 个北京密云水库、**85** 个颐和园的昆明湖

2013年三峡工程累计为长江中下游补水 **183** 天、补水量达 **239** 亿立方米



\* 2011年中国水资源公报：2011年，全国人均用水量为454立方米，农田实际灌溉亩均用水量为415立方米，城镇人均生活用水量（含公共用水）为198升/天

\*\* 2012年北京市水资源公报：2012年北京市总用水量为36.0亿立方米

全年通过三峡船闸货物量达到历史最高的 **1.06** 亿吨，比上年增长 **15.40%**

2013年三峡—葛洲坝梯级电站全年发电量 **986.87** 亿千瓦时，溪洛渡—向家坝梯级电站全年发电量为 **295.6** 亿千瓦时，发电总量达 **1282.5** 亿千瓦时，占同期全国水电量的 **14.3%**

三峡工程被世界著名科普杂志《科学美国》列为**世界十大可再生能源工程**

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念
防洪	三峡工程的建成，使长江中下游荆江河段的防洪标准从十年一遇提高到百年一遇，提高了荆江河段的安全，并增加武汉市防洪调度的灵活性。	确保长江安澜，缓解长江中下游洪涝灾害，保障长江中下游流域人民生命财产安全。
抗旱补水	在枯水期利用库中蓄水为中下游补水，缓解航运压力和人民生活用水压力，改善了下游用水质量。	为长江流域工业生产、农业灌溉及人民生活用水提供保障，使三峡工程成为重要淡水资源库。
航运	改善了三峡库区和长江中游枯水季节的航道条件，大幅提升了西南地区的水运能力，使长江成为名副其实的“黄金水道”。	改善长江川江河段、长江中游航运条件，让千里峡江成为连通中国东中西部发展的“水上高速公路”。
发电	三峡-葛洲坝梯级电站处于全国联网的枢纽中心，肩负着向华中、华东、广东地区供电的责任，溪洛渡水电站、向家坝水电站是国家“西电东送”战略的重点骨干工程，是实现国家能源战略和长期发展的重大举措。	建设国际一流电站，保障各电站机组安全稳定运行，将长江之水转化为清洁电能，为我国经济社会发展提供清洁动力。

管理	2013年主要行动
<ul style="list-style-type: none"> <li>贯彻落实国家防汛抗旱总指挥部的各项要求，加强与长江水利委员会的沟通协调</li> <li>推行“共建共管”的遥测站点运行管理模式，提高洪水预报精度和预见期</li> <li>中国三峡集团内部各部门紧密协作与配合，同时加强与上游发电企业的沟通</li> <li>备汛物资、队伍、技术准备</li> <li>洪水应急预案制定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>扩充水情遥测系统站网，借助与中国气象局战略合作平台，对流域重大天气过程滚动跟踪预报</li> <li>三峡工程成功实施5次防洪调度，最大削峰达14000立方米/秒，削峰率29%，成功抵御4次峰值超出30000立方米/秒的洪水考验</li> <li>三峡工程汛期开展4次小洪水优化调度</li> <li>向家坝工程在汛期通过启闭闸门泄洪</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>提高船闸通过能力研究和试验</li> <li>贯彻“大修小修化，小修日常化”的理念，确保通航设施处于良好状态</li> <li>加快三峡和向家坝工程升船机建设和运行准备，尽早为通过船舶提供快速通道</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>对三峡北线船闸开展2003年通航以来首次计划性检修</li> <li>加强与防汛、通航管理部门沟通协作，汛期及时疏散滞留船只360艘次，维护通航秩序</li> <li>实施船闸上、下游增设靠船设施等船舶快速过闸措施</li> <li>开展海事救助2次</li> <li>开展航道清淤、冲沙工作</li> <li>2013年清漂6.52万立方米</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>根据未来电力市场发展需求，积极调整策略，促进清洁水电在更大范围内优化配置</li> <li>构建安全生产责任体系、制度体系、技术体系、监管体系、应急救援体系、隐患排查治理体系和文化体系等安全生产管理体系</li> <li>坚持诚信经营，注重客户信息保密，与电网企业建立良好合作关系</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>“调控一体化”运行管理模式首次金沙江流域水电站应用</li> <li>葛洲坝水电站500千伏开关站机组增容改造</li> <li>开展岁修中的科技创新活动，将科技创新成果运用到机组检修工作中，提高检修效率。中国三峡集团获授权检修专用工器具专利36项，已研发并装备检修工器具30多项</li> <li>开展设备评估和状态检修，实施现场“6S”卓越现场规范管理，加强设备管理</li> <li>构建以“设备管理为主线，以设备管理主任为中心”的生产管理体系</li> <li>金沙江流域以“建管结合、无缝交接”的管理举措圆满完成接机发电任务</li> </ul>

# 水利枢纽，不只是发电

## 提供防洪保障

2013年汛期受上游地区降雨影响，溪洛渡水电站坝前来水明显增多。为保证工程度汛安全，溪洛渡大坝开启全部八个深孔过流



我的家乡坐落在秭归这个可爱的县城，这里有山、有水、有花，更有我们这里盛产的脐橙。这里有举世闻名的三峡大坝，它就像一位治水的老人，保护我们的安全，不让我们遭受“坏人”——洪水的袭击，让我们在这儿安居乐业。

——湖北省秭归县三峡工程希望小学学生 王思琪



## 抗旱补水

2013年，在汛后来水偏枯的不利形势下，我们兼顾上下游航运、补水需求，提前准备，多方协调沟通，优化调度，利用库中蓄水位向下游补水，缓解了枯水期中下游生活、生产、生态用水紧张局面。

2013年向家坝水电站累计启闭闸门2300多次拦蓄洪水，直接减少了汛期金沙江进入三峡水库的洪量，提高了长江中下游地区的防洪能力。

## 提供航运便利

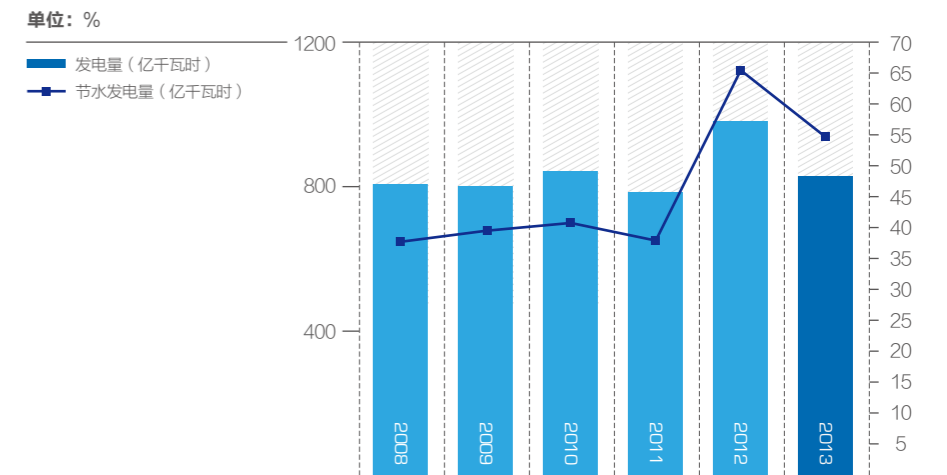
为充分发挥三峡枢纽航运效益，保障三峡船闸安全、畅通和高效运行，我们采取多项创新性技术和管理措施，最大限度地缩短检修停航时间。

货轮驶入南一闸室

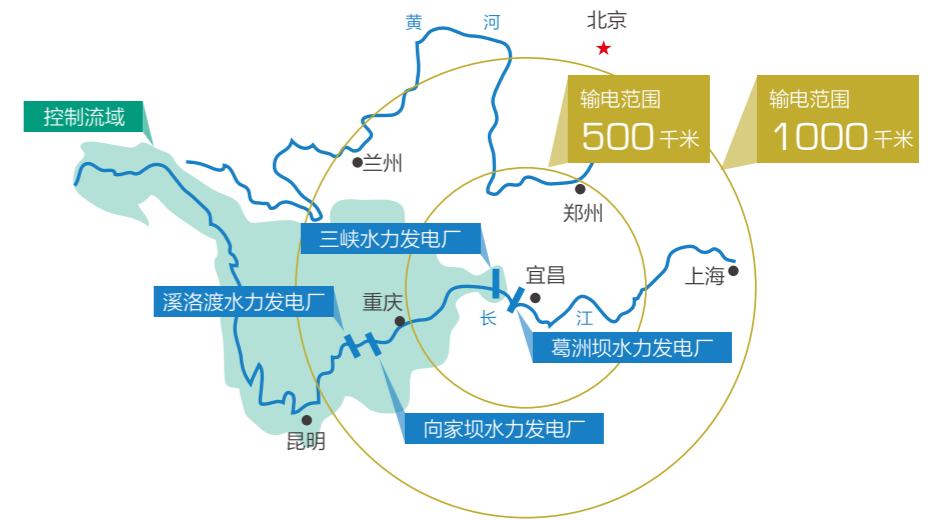


## 洪水资源化

汛期，我们加强与防汛部门的沟通协调，适时开展小洪水优化调度，通过提前蓄水和抬高蓄水位等措施，促进了洪水资源的有效利用，2013年共开展小洪水优化调度4次，累计增发电量54.77亿千瓦时。



2008年-2013年三峡-葛洲坝梯级电站发电量与节水增发电量



2013年公司售电区域

# 三峡工程运行十年为社会带来了什么

十年前，三峡工程实现初期蓄水目标，双线五级船闸试通航，首批机组投产发电，标志着长江治理开发开始由洪水控制向洪水管理的重大转变。

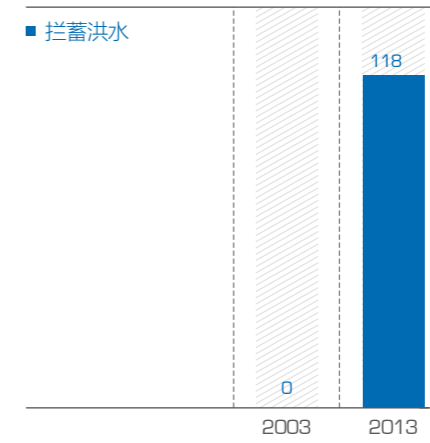
十年间，我们攻克多项技术难题，建设运行世界上装机容量最大的水电站、泄洪能力最大的泄洪闸、级数最多且总水头最高的内河船闸，并正在建设世界上技术难度和规模最大的升船机，充分发挥了三峡枢纽防洪、抗旱、补水、航运、发电等综合效益。

十年间，三峡工程成功抵御了 130 年来有水文记录的第三大洪峰考验，成为长江防洪的“中流砥柱”，谱写了人水和谐的新篇章；打破了部分地区长期缺电的困难格局，为华中、华东和广东、重庆等地区人民生活注入源源不断的清洁能源；改善了重庆至宜昌 660 公里河道通航条件，万吨级船队可从上海直达重庆，承担着长江上游地区 90% 以上的外贸物资运输周转，为沿江经济社会发展包括沿江产业转型升级、新型城镇化和对外开放提供了物流大通道。

1998 年大水，荆江河段 1700 多公里超警戒水位，24 处溃口，最高峰时，有 48 万人上堤抗洪。三峡工程，受益最大的就是荆州。2010 年和 2012 年，如果没有三峡工程调控水量，荆江水位很可能会超过警戒水位，后果不堪设想。

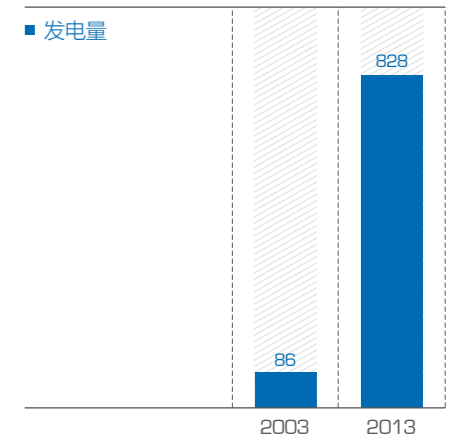
——湖北省荆州市河道管理局防洪科科长 张根喜

单位：亿立方米



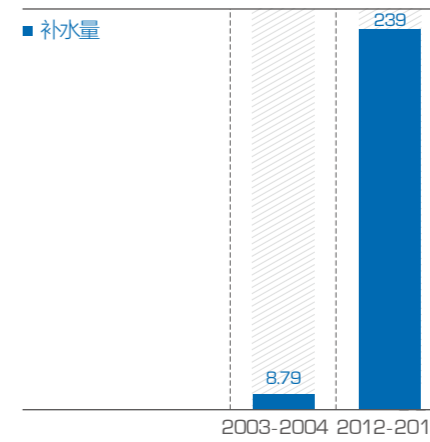
2003年-2013年：三峡工程累计拦蓄洪水 872.18亿立方米

单位：亿千瓦时



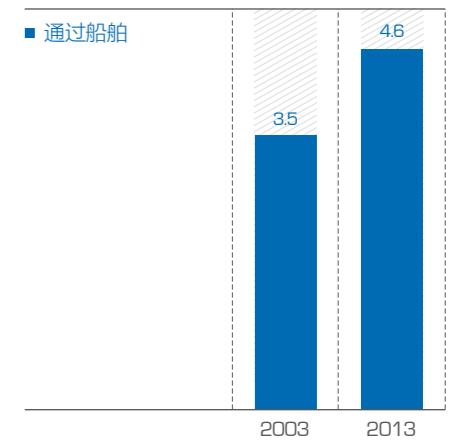
截至2013年12月31日，三峡电站连续安全运营 2693天，累计发电量达到7119.7亿千瓦时

单位：亿立方米



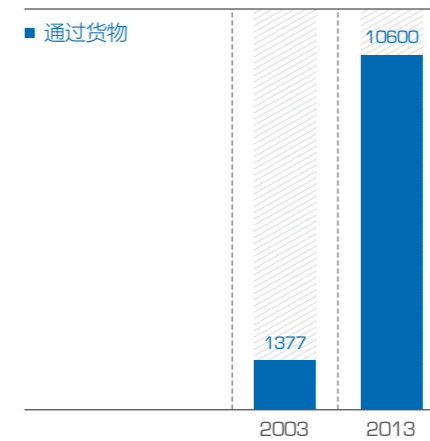
2003年-2013年：三峡工程累计为长江下游补水 893天，累计补水量达932.39亿立方米

单位：万艘



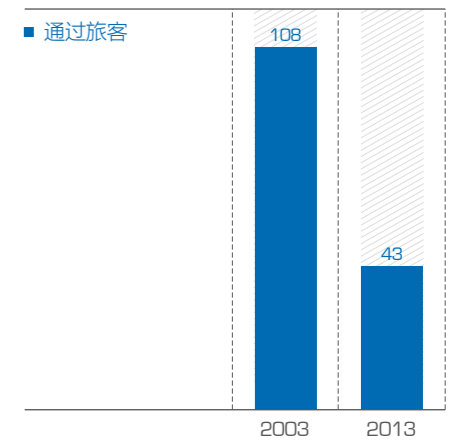
通过船舶数量对比

单位：万吨



通过货物量对比

单位：万人次



通过旅客对比

2003-2013



环境

- 累计发电量相当于替代燃烧标煤 **2.2** 亿吨
- 相当于减少二氧化碳排放量 **5.8** 亿吨
- 相当于减少二氧化硫排放量 **702** 万吨
- 累计引种 **67** 品种 **7275** 株三峡库区特有、珍稀植物
- 共对 **18** 种珍稀、特有植物开展了组培实验



社会

- 累计拦蓄洪水 **872.18** 亿立方米，相当于 **43** 个北京密云水库
- 累计为长江下游补水 **893** 天，补水量达 **932.39** 亿立方米
- 三峡船闸累计运行 **94558** 闸次，通过船舶 **59.4** 万艘，通过货物 **64414** 万吨，通过旅客 **1034** 万人次，10年间航运及其相关产业吸纳了库区约 **200** 万剩余劳动力



经济

- 总装机容量达 **2250** 万千瓦，是世界上装机容量最大的水电站，相当于 **8** 个葛洲坝水电站和 **11** 个大亚湾核电站
- 累计发电量达到 **7119.7** 亿千瓦时，如果每千瓦时电能创造的平均产值以8元计算，10年间共创造财富 **56957.6** 亿元

注：CO<sub>2</sub>排放量计算公式为  $W_{CO_2} = Q \times E_{ce} \times EF$ ，式中， $W_{CO_2}$  为CO<sub>2</sub>排放量 (t)；Q为发电量 (亿kW·h)； $E_{ce}$  为供电煤耗，取2013年中国电力企业联合会公布平均值，32100t<sub>(ce)</sub>/(亿kW·h)；EF为标准煤的CO<sub>2</sub>排放系数，取科技部2007年公布的《全民节能减排手册》推荐值，2.567t<sub>(CO<sub>2</sub>)</sub>/t<sub>(ce)</sub>

# 巨型机组接机发电创世界纪录

溪洛渡水电站投产发电现场



2013年金沙江下游电站已投产18台机组设备实现“零非停”，创单月投产4台70万千瓦级别巨型水轮机组、投产容量突破300万千瓦的世界新纪录，溪洛渡水电站更是创在半年内接管12台机组的世界纪录。

成绩的取得源于参建各方的不懈努力。在金沙江下游水电站建设过程中，我们实施“建管结合，无缝交接”的管理举措，将生产准备与工程建设紧密结合，对电力生产工作提前进行充分预计、分析和安排。

我们让运行管理人员参与设计、招标与合同执行、安装监理、现场调试、检验验收等工程建设全过程的质量控制与管理。同时，积极与设计、安装、监理等参建各方联络沟通，以建设高质量的水电工程为共同目标，相互理解，相互支持，紧密协作，为工程建设创造良好的内外部环境。

工作人员对机组运行情况进行监测



# 调控一体化推动联合调度

溪洛渡水电站横跨川滇两省，电力供给两个不同的电网，形成“一库两站两调”的局面，同时溪洛渡水电站的调度还涉及了对向家坝水电站的协同调度。实现水资源利用效益最大化，我们突破传统调度和控制分离的运行模式，尝试将电力生产调度、水库调度和电站控制集中在一个部门，适时调整梯级电站电力生产方案，探索“调控一体，水电合一”的电站调控管理新模式。

2013年7月24日，我们实现对溪洛渡右岸电站机组远程调度、监视和控制，“调控一体化”管理模式在金沙江下游梯级电站顺利实施，实现了向家坝、溪洛渡两个梯级电站的联合优化运行。

“调控一体化”运行管理模式，体现了中国三峡集团在流域水资源综合利用和梯级电站联合优化调度的能力，为探索金沙江流域与长江流域电站的统一联合调度奠定基础。

## 调控一体化意义

### 促进流域水资源综合效益最大化

促进全流域水资源可持续开发与利用，实现综合效益最大化

### 优化工作流程，体现以人为本先进管理理念

以人为本，减少调度运行中间管理环节，优化流程与资源配置，提高调度运行工作效率，降低运行管理成本

### 探索巨型电站运行新模式

实现对两个巨型电站大型机组的调度一体化，为中国水电行业提供可借鉴的大型电站机组调度运行管理经验

夜色中的溪洛渡工程





# 建设篇

## 倾力打造精品工程

我们投资开发建设的三峡、溪洛渡和向家坝等大型水电工程，是关系国计民生的重点工程，具有投入资金多、建设周期长、装机容量大、工程技术复杂、涉及面广等特点。在工程设计阶段我们就统筹考虑经济、社会和环境的可接受性和承载力，推行高标准的设计规划。在工程建设过程中，我们以强烈的使命感和责任感对待工程的质量和安，与全体工程建设者一道倾力打造社会认可、安全可靠、环境友好的工程，确保工程建成后能全面发挥综合效益。

### 关键绩效

制定应急预案 193 个，开展应急演练 174 次，安全生产投入 4.82 亿元  
安全培训投入 1032.78 万元，培训 13438 人次

本质安全管理绩效\*：

0 次电力安全事故      0 次较大以上设备责任事故      0 次较大以上人身死亡事故  
7 次一般设备故障

\* 安全绩效数据统计范围为中国三峡集团及所属单位，不含承包商

年度	2009	2010	2011	2012	2013
当年申请专利(个)	12	62	56	125	236
当年授权专利(个)	8	11	49	116	207

三峡工程荣获全国质量“卓越项目奖”

新一代电力生产管理信息系统获得全国电力行业信息化优秀成果一等奖

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念
工程设计	设计是工程建设的蓝本，一流的工程设计是精品工程建设的重要支撑。	在工程规划设计之初，就要考虑和评估其对经济、社会 and 环境的综合影响，建设技术可行、社会认可、环境友好的一流工程。
责任采购	大型水利工程涉及众多不同行业、不同规模、不同类型的供应商，负责任的招标采购事关工程质量，事关企业信誉，事关公平健康的市场环境。	利用自身优势与合作伙伴共享经验与成果，努力打造安全稳定、经济合理、品质可靠的供应链，共同维护健康有序的市场环境。
工程建设	参与到三峡、溪洛渡、向家坝等大型水利工程建设的员工、企业众多，作为业主企业，我们有责任保障工程安全、工程质量。	重视施工质量，打造精品工程，确保枢纽安全稳定运行，为枢纽综合效益发挥奠定坚实基础。
安全管理	加强安全管理，保障水利枢纽安全稳定运行，作为运营单位责无旁贷。	以零缺陷保证“零质量事故”和以零违章确保“零安全事故”的“双零”管理理念，打造本质安全电站。
科技创新	实施公司发展战略的重要驱动力，迎接未来挑战的重要能力。	解决工程开发建设中的重大技术难题，确保枢纽安全稳定运行。

管理	2013年主要行动
<ul style="list-style-type: none"> <li>开展环境风险、社会风险评价</li> <li>综合考虑经济、技术、社会、环境等因素，严格执行设计标准，优化设计</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>尽量采用桥梁施工和隧道施工替代明挖施工方式，最大限度减少对沿岸边坡的开挖</li> <li>在居民聚集区使用桥梁和长隧道避让的方式，减少占用耕地面积，减小对地表植被的破坏</li> <li>风电、光伏电站等新能源开发建设，选址因地制宜，本地化设计</li> <li>在金沙江流域运用先进的计算机技术、信息传输技术等建设“数字大坝”</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>透明、公平、公正采购，采购流程规范</li> <li>招标采购管理体系完善，招标工作全面、全过程监督</li> <li>供应商环境保护意识和能力提升措施制定，开展供应商培训，促进供应商发展</li> <li>供应商定期考核与评估</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立健全“事权、招标权、评标权、决标权”四权分立的招标采购体制，进一步完善招投标管理流程</li> <li>建立电子交易平台，形成统一的采购管理、供应商管理的标准体系</li> <li>鼓励供应商公平竞争，建立投标人信用动态考核机制和黑名单制度，坚决杜绝招投标过程中的不规范行为，招标采购管理水平不断提升</li> <li>深入供应商生产现场，对供应商在生产过程中出现的技术、工艺、质量控制等方面的问题进行分析，并提出改进建议</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>全面质量管理体系构建与完善，将质量管控融入项目运营全过程，将卓越标准贯穿到前期、建设、运行过程中的每一个环节</li> <li>通过质量培训、提升全员质量意识和能力，培育具有三峡特色的质量管理文化</li> <li>工程建设与枢纽维护中的废品、废油的回收管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>进一步完善质量管理体系，督促施工单位做好项目缺陷处理和质保工作</li> <li>溪洛渡、向家坝工程顺利实现蓄水目标</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>应急体系建设，设立应急指挥中心，安全生产应急预案编制，事故应急演练</li> <li>应急管理信息系统研发应用</li> <li>安全生产管理体系完善，实施“以人兴安、依法兴安、科技兴安、预防兴安和文化兴安”的安全管理措施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>完善和深化“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的安全生产责任体系</li> <li>建立协调配合，责权明确、行为规范、奖惩严明的安全生产责任制度</li> <li>以“安全管理责任到岗，设备管理责任到人”为核心，加强三峡枢纽设备运行管理</li> <li>健全完善安全管理机制，完善应急体系建设，编制安全生产应急预案，开展应急演练</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>整合内外部资源，完善产学研相结合的科技创新体系，自主创新</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>完善科技创新机制，科技研发投入超过11亿元</li> <li>获国家科技进步二等奖1项，省部级科技进步奖12项</li> </ul>

# “大坝电梯” 三峡升船机

## ——将质量当做生命线

三峡升船机是三峡工程的通航设施之一，其主要作用是客轮和紧急状态下的船舶提供快速过坝通道，相当于船舶乘坐电梯一次过坝，可以大大缩短客轮过闸时间，并与双线五级船闸联合运行，有效提升船舶过坝速度与效率，缓解三峡工程通航压力，保障通航质量。

三峡升船机是三峡工程的收官之作，其设计、土建施工与金属结构安装难度大、技术复杂，是目前世界上规模最大、技术难度最高的通航建筑物之一。

工程质量始终是三峡工程的根本。从一开始全体工程建设者就形成了一种“把升船机的质量当做生命线”的高度责任意识，一切工作都以工程质量为中心，决不为赶进度、争效益而牺牲工程质量。

三峡升船机复建工程于2007年拉开建设帷幕，经过6年的建设现已进入设备调试、试验阶段。

### 制度保障

- 构建并不断完善质量安全管理体
- 制定质量控制方案，对施工的每一个质量关键点都制定出详细预案

### 责任体系

- “分管领导 - 质检人员 - 作业班组”的“三检制”体系，层层把关保证每一道工序的质量

### 人员培训

- 基层质量管理人员入职前培训
- 现场作业人员安全培训、质量教育

### 技术保障

- 采用多种先进技术和尖端仪器设备、测试系统，监测和检验升船机施工支撑体系的承载能力
- 开展模拟实验和实际检测，使各项指标均达到设计要求，为建设世界级精品升船机提供技术保障

三峡升船机主体承船厢有效水域长120米、宽18米、深3.5米，最大提升高度为113米，一次可通过一艘3000吨级的船舶，最大提升总重量可达1.3万吨。在通航等级、提升高度和重量上都超过了现有世界最大垂直升船机——比利时的斯特勒比·布拉克里升船机，及世界最大斜面升船机——俄罗斯的克拉斯诺雅尔斯克升船机，创造了新的世界之最。



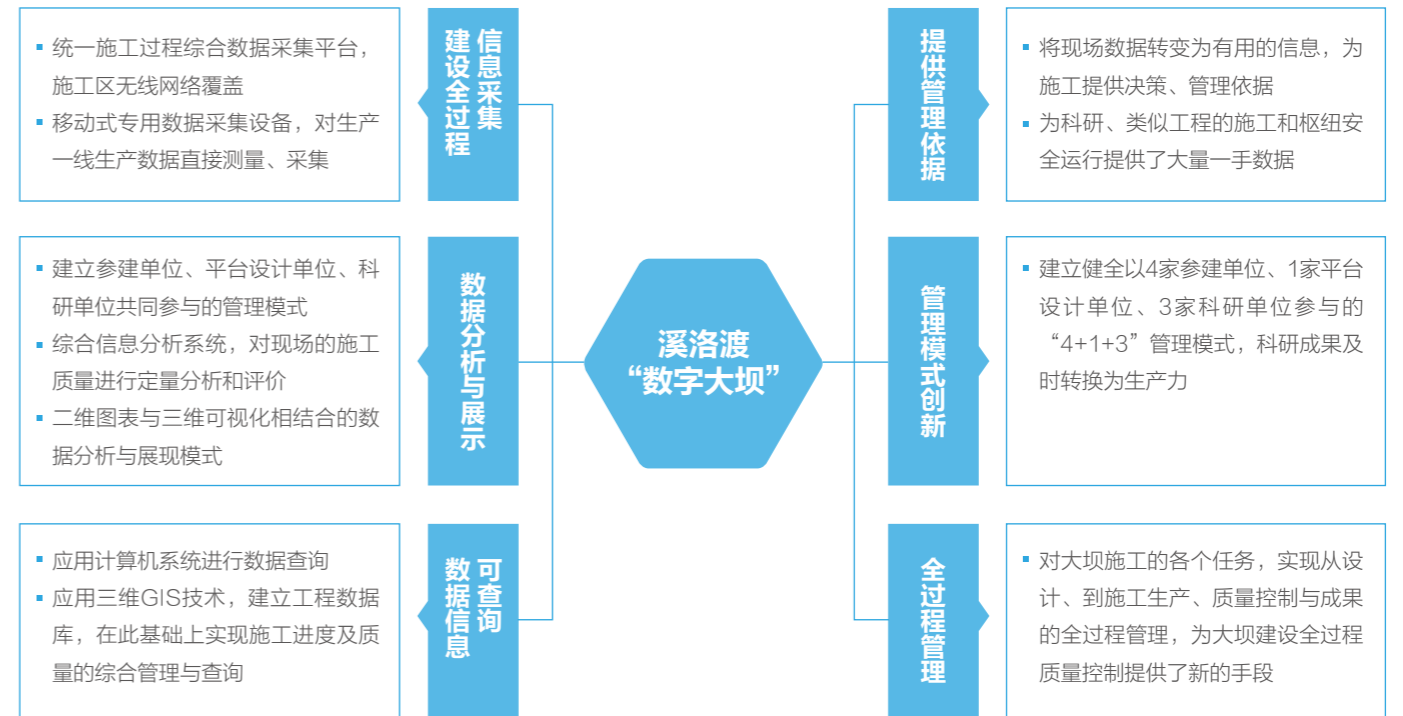
# 建设“数字溪洛渡”

溪洛渡水电站大坝工程地质条件复杂、设计和技术要求高，施工管控难度大，传统手段无法满足施工控制要求。我们结合工程建设实际，提出建设“数字溪洛渡”，借助信息化手段，优化施工管理模式，对大坝施工进行全过程监督和分析、全方位管理，为施工管理提供决策、管理依据，为建设优质工程服务。

溪洛渡水电站数字化大坝系统通过一套科学的、现代化的管理体系，使科研、设计、施工、监理在中国三峡集团的统筹下分工负责，为建设一流的工程质量提供了保障。

数字化大坝系统使现场生产数据及时、准确、完整、真实地反馈到各层级，使中国三峡集团对大坝施工质量实现了实时、在线、全过程的管理、控制。同时，依托信息化技术，大坝建设各个环节的管理真正做到了规范化、精细化，促进管理水平迈向新台阶。

作为开放的信息管理平台，数字化大坝的建设大大减轻了施工人员和监理单位的日常工作压力，为国内水利水电工程科研攻关和创新提供了一个良好的基础平台，为下一步建设乌东德、白鹤滩两座巨型拱坝提供了技术支持和保障。



溪洛渡大坝被喻为“拱坝精品，西部典范”。溪洛渡大坝施工中的高度数字化，避免了因温度控制不当造成的大坝裂缝，在温控技术方面达到了国内行业领先水平



# 环境篇

## 维护自然生态平衡

科学、客观地认识水利工程建设带给生态环境的利与弊，并努力通过各种措施将负面影响降到最低，有利于充分发挥工程的生态效益，实现人水共赢、可持续发展目标。我们逐步形成了项目开发与运营活动中的全流域、全生命周期、以科技为主导的环境保护理念，积极评估环境影响，落实相应减缓措施，充分挖掘项目潜力，发挥其生态与环境效益。我们将以不懈努力践行“奉献清洁能源，引领低碳经济，保护生态环境，履行社会责任”的环保宣言。

### 关键绩效

2013 年环境保护总投资\*（包括水土保持）**10.3** 多亿元

\*本次环境保护投资数据为不完全统计，主要包括环境保护措施实施费用、环保护生态补偿费用、环境保护科研费用、缴纳排污费用以及环保捐赠等，但不包括前期环境影响评价费用、环境保护管理人员费用、环境保护培训费用和移民环境保护费用、固定资产配置等

2013年中国三峡集团清洁能源开发节能减排情况

电站名称	发电量（亿千瓦时）	节约标准煤（万吨）	二氧化碳减排量（万吨）
水电	三峡工程	828.27	2658.75
	葛洲坝电站	158.60	509.11
	向家坝水电站	183.78	589.93
	溪洛渡水电站	111.80	358.88
	其它水电站	15.42	49.50
风电	28.58	91.74	235.50
太阳能	2.61	8.38	21.51
其它	0.53	1.70	4.36
总计	1329.60	4267.99	10955.94

2013 年，在本报告期内未发生环保违规事件。到“十二五”末，中国三峡集团确保不发生环境保护责任事件；生态与环境保护“三同时”（同时设计、同时施工、同时投产使用）执行率 **100%**；污染物排放达标率 **100%**；水土流失总治理度达 **95%**；万元生产总值能耗率较 2010 年下降 **16%**

所属中国水利电力对外公司在第六届世界环保大会荣获“**中国绿效企业—绿色责任奖**”

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念	管理
环境管理体系	任何水利水电工程的建设都会对生态与环境有所扰动。工程建设和运行使部分耕地和珍稀植物被淹；局部水体的自净能力减弱，使库区和长江中下游的水生态发生改变。另一方面，也缓解了洪水对长江中下游生态环境的破坏，创造了节能减排效益。	全面完善水电开发环境管理体系，基本形成符合自身构架和业务需求的环境保护管理体系和管理流程，建成水电、新能源、国际业务多板块的环境管理体系。	<ul style="list-style-type: none"> <li>推行质量管理体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系“三标一体”管理体系建设与认证工作</li> <li>编制了《中国长江三峡集团公司环境因素识别与评价管理办法》、《中国长江三峡集团公司环境监测、测量和合规性评价管理办法》、《中国长江三峡集团公司资源、能源节约管理办法》和《中国长江三峡集团公司固体废物管理办法》4项管理制度</li> </ul>
水资源可持续利用		坚持水量、水质、水生态统一管理，科学、合理地开展水资源保护，实现水资源永续利用。	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立先进的水情自动测报系统，对水质进行流速、水温、悬浮物等指标监测</li> <li>定期开展环境监测，监督生产经营管理全过程，达标排放生产中的污染物，水库调度时综合考虑生态和环境保护需求</li> </ul>
新能源		实现装机规模和投资收益同步增长，保证新建项目造价、发电设备利用小时等优于当地当期社会平均水平。	<ul style="list-style-type: none"> <li>推动新能源开发建设和运行全过程环境影响评价和管理，最大限度地降低环境负面影响</li> </ul>
节能减排		积极应对气候变化，努力实现低耗能、低污染和低排放的节能减排目标。	<ul style="list-style-type: none"> <li>发布《中国长江三峡集团公司节能减排监测管理办法》、《中国长江三峡集团公司节能减排统计管理办法》等系列规定</li> <li>加强办公用品的采购、配备、使用管理，实施办公系统信息化管理，倡导无纸办公</li> </ul>
污染防治		始终关注项目建设与运行过程中的污染防治工作。通过科学的管理、有效的措施、先进的设备，对生活垃圾、危险固体废弃物以及施工粉尘、噪声，进行有效的处理，努力将污染物对环境的影响降到最低。	<ul style="list-style-type: none"> <li>实施专业化环境管理，并积极接受各级行政主管部门的环境监察和执法检查。持续开展工程影响区生态环境监测，施工区水、气、声以及人群健康、水土保持监测等</li> </ul>
生物多样性		注重工程保护与自然养护的协调统一，采取多种有效措施积极保护陆生生态和水生生态，坚持在生态保护的基础上有序开展工程的建设和运营。	<ul style="list-style-type: none"> <li>组建环境保护科研平台，建立了与相关科研院所的协作机制，组织环境保护专项研究，积极开展生物多样性监测</li> </ul>

## 2013年主要行动

- 2013年4月28日，中国三峡集团获得了质量管理体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系认证证书。中国三峡集团控股的中国长江电力股份有限公司，所属中国三峡新能源公司、中国水利电力对外公司、长江三峡技术经济发展公司均已通过了ISO 14001环境管理体系认证
- 完善监测系统，以库区为重点，延及长江中下游与河口相关地区，由27个监测重点站组成，监测内容包括污染源、水环境、农业生态、陆生生态、湿地生态、水生生态、大气环境、地震以及人群健康等
- 依据应急预案，开展自然灾害应急自救、防洪度汛等环境事故应急演练活动，邀请政府参与，提升政企联动效益
- 通过集中培训、现场培训、知识讲座、分发科普资料等多种形式，开展环境保护培训。2013年，举办了环境管理体系培训视频会议，77人次参加培训
- 截至2013年底，溪洛渡水电站已累计完成环境保护和水土保持投资8.87亿元；向家坝水电站工程施工区累计完成环保水保措施投资6.19亿元（不含鱼类增殖站费用）
- 与环境保护部环境工程评估中心、北京师范大学、水利水电规划设计总院共同发起成立水电环境研究院，开展创新性技术研究
- 完成溪洛渡水电站施工区干流水质监测4次，结果表明水电站对金沙江干流水质未造成影响
- 溪洛渡水电站在水电行业中开创性地建设了四座生活污水处理厂，总处理能力达4020立方米/日，四座生活污水处理厂均采用序批式活性污泥曝气工艺，生活污水中的主要污染物化学需氧量削减率高达95%
- 向家坝水电站马延坡砂石骨料加工系统，结合地形优势，将原黄沙水库扩建建成200立方米的废水沉淀池——尾渣库，实现废水零排放，减少消耗金沙江水资源1400多万立方米，节省电能1400多万千瓦时
- 向家坝水电站莲花池生活污水处理厂可有效处理施工区内94%的生活污水，累计处理生活污水364万吨
- 建设节水型企业，定期检查更换老化的供水管线，防止“跑、冒、滴、漏”
- 积极开展CDM（清洁发展机制）项目开发与注册。截至2013年底，中国三峡集团共开发了39个CDM项目，其中33个风电项目、2个小水电项目和4个光伏项目，已有10项获得碳减排收入。2013年，获得CDM碳减排收入9615.36万元，相当于减少CO<sub>2</sub>排放量42.07万吨
- 通过洞挖料加工利用、表土资源回采利用、粉煤灰综合利用、渣场平整利用等措施，开展资源综合利用工作
- 积极推进技术改造，合理安排耗能设备的运行方式，实现节能降耗，最大限度提高机组运行负荷率
- 执行空调温度控制标准，夏季不低于26℃，冬季不得高于20℃。使用节能环保铅笔、再生纸等环保办公用品，一般文档采用双面打印
- 向家坝工程施工中为保护表土资源，解决后期施工区绿化覆土来源，收集储存表土资源约60万立方米，通过绿化回填和绿化施工共用表土资源近30万立方米
- 开展道路清理、洒水除尘，配备收尘装置；采用湿法生产、喷雾降尘
- 按“日产日清”原则进行收集，收集后统一运往垃圾填埋场进行卫生填埋处理
- 溪洛渡水电站率先建成了国内水电行业的第一座生活垃圾填埋场
- 建设声屏工程，阻隔道路交通噪声、施工噪声，施工区内各混凝土拌和系统的高噪音设备均安装了消声器，并进行了全封闭，有效降低噪声25~35分贝
- 库区森林覆盖率达到65%
- 加强鱼类增殖放流站建设和特有或重要经济鱼类人工繁殖与放流工作，完成向家坝库区首次“四大家鱼”（青鱼、草鱼、鲢鱼、鳙鱼）增殖放流工作，共放流“四大家鱼”鱼苗20万尾，放流珍稀特有鱼类鱼苗17.9万尾
- 与重庆市农业委员会合作开展了三峡库区天然生态渔场大宁河流域增殖放流，共放流各类规格经济鱼类和长江上游特有鱼类1289万尾
- 开展了“促进长江生态平衡，中华鲟放流活动”、“保护母亲河，库区植树护林行动”、“环保文化厂区行”三项环保志愿专题活动

## 更多的清洁能源

2013年，风能资源储备超过

**2000** 万千瓦

2013年，太阳能资源储备超过

**1400** 万千瓦

全球气候变暖是人类面临的共同挑战。我们致力于新能源的开发和利用，将新能源业务作为第二主业发展，倡导生态文明，传递“崇尚自然、绿色低碳”的节能环保理念，携手全社会共同应对气候变化。

截至2013年底，中国三峡集团新能源业务已覆盖30个省、自治区、直辖市。投产及在建的风电、太阳能、中小水电等新能源装机规模已突破420万千瓦，其中投产规模296.36万千瓦。全年累计发电量38.5亿千瓦时，相当于节约标煤约142万余吨，减少二氧化碳气体排放约371万多吨。

我们不仅保证产品本身——清洁电能的低碳、环保，同时也致力于确保产品生

产的过程——新能源项目开发、建设、运行尽可能降低对环境的负面影响，考虑项目开发的环境承载力和社会贡献度。

近年来，在风电场的建设施工中，我们尽量合理地避开候鸟迁徙高峰期，设立候鸟救助站，对受伤珍禽实施必要救护；在光伏项目开发过程中，在塌陷地、蔬菜大棚顶部等建设光伏电站，充分节约土地资源。

河北曲阳光伏电站



浙江慈溪风电场



## 以鱼净水，以鱼护水

2013年，在向家坝水电站下游放流达氏鲟、胭脂鱼、厚颌鲂、岩原鲤、长薄鳅、中华倒刺鲃等长江上游珍稀特有鱼类

**17.9** 万尾



2013年，在长江上游珍稀特有鱼类自然保护区水域放流珍稀特有鱼类

**85.2** 万尾



2013年，在三峡库区天然生态渔场大宁河放流经济鱼类

**1289** 万尾

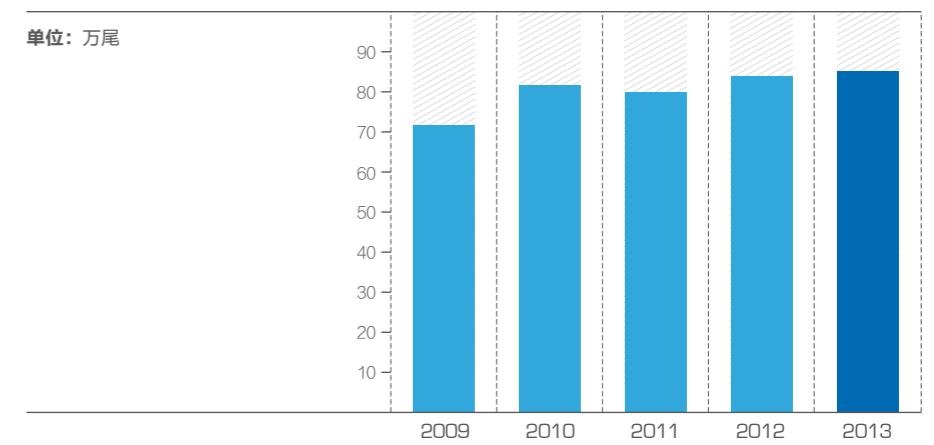


水电工程的建设改变了江河的自然径流状况，可能影响原始水流、水温等水文、水力特性，给鱼类生长繁殖带来不利影响。我们开展珍稀鱼类保护，实施生态调度，尽可能将影响降到最低。

我们投入资金，重点建设长江上游珍稀特有鱼类自然保护区，对白鲟、达氏鲟、胭脂鱼等国家一、二级重点保护动物和66种中国特有鱼类及其栖息地保护开展科研和监测。在溪洛渡水电站、向家坝水电站建设珍稀鱼类增殖放流站，开展人工繁殖和放流。各项工程建成以来的监测显示，尚未发现因水库建设导致珍稀特有鱼类灭绝。

我们承担“十二五”国家科技支撑项目“重大水利水电工程生态恢复与环境保障技术及示范”，开展中华鲟和“四大家鱼”产卵场等关键栖息地条件恢复技术、自然繁殖需求研究。承担国家自然科学基金项目，开展三峡库区及长江中游生态系统结构与功能完善关键技术研究；对三峡水库重点放流对象遴选、苗种来源与保障技术及库区渔业政策协调与效益共享机制进行研究。

单位：万尾



2009-2013年长江上游珍稀特有鱼类放流情况

我们开展三峡工程生态调度，促进“四大家鱼”自然繁殖。自2011年起，在“四大家鱼”产卵期间，持续增加三峡水库放水量，推动江水持续上涨，刺激产卵，促进了它们的自然繁殖。通过大水面科学投放鱼类，有效保护了三峡库区水生生态环境。随着生态调度和增殖放流的开展，鲢鱼、鳙鱼成为大宁河下游主要经济鱼类，占渔获物总量的80%，增加了渔民的收入。

# 不只是为了一抹绿色

在过去的 20 年里，我们一直在执行严格的环境保护和监测政策，大力保护野生植物。三峡工程影响范围区域的每一种植物物种都没有灭绝，更多的植物得到了更良性、更专业的保护。

## 保护我们的未来

我们深知，一个植物物种一旦灭绝，人类就失去了一种独特的基因库，永久丧失了利用它的可能性，保护植物就是保护人类未来的可能。努力维护生物多样性，尽可能减少工程施工对动植物的影响是我们开发建设项目秉承的基本理念。

三峡地区有古老的自然历史，由于没有受到第四纪大陆冰川的破坏，保存着许多珍稀的和中国特有的属种，是中国三个特有植物分布中心区之一。为此，我们建设了三峡珍稀特有植物培育基地，占地约 13.6 万平方米，以三峡地区珍稀特有植物保护和研究为主要目标。

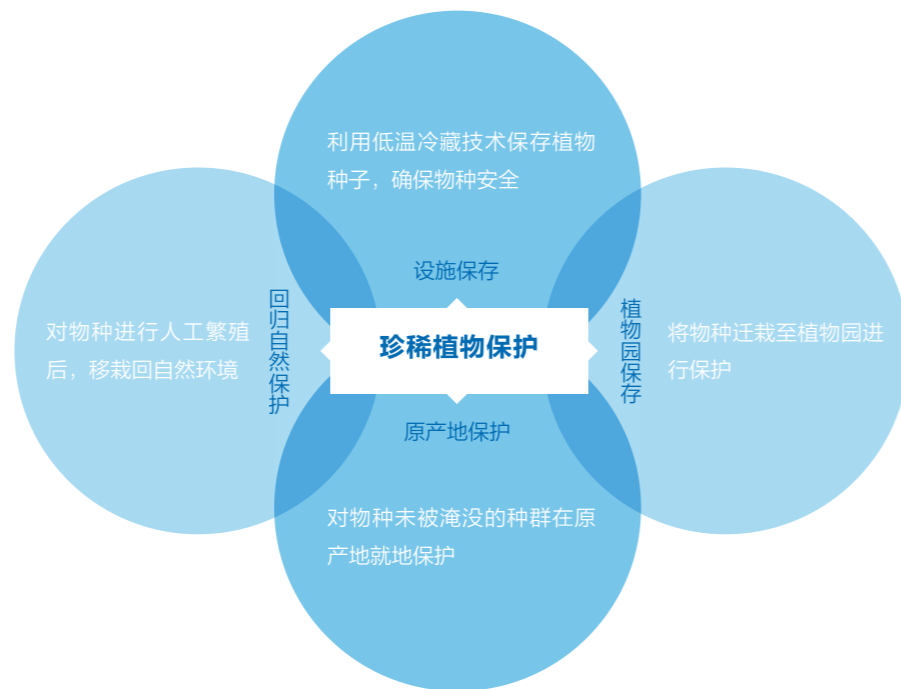
我们希望给予珍稀特有植物比原产地更好的保护，综合运用技术、管理等措施，合理控制水、光、温等条件，努力提高植物成活率和繁殖率。

2013 年，我们对珙桐、红豆杉、荷叶铁线蕨、疏花水柏枝等三峡地区珍稀特有植物，在引种驯化、养护管理、组培研究等众多领域取得重要成果。

枫香是我国珍贵的红叶观赏树种，有“荒山先锋”之称，具有极高的生态防护和观赏价值。经过两年多的探索研究，2013 年，我们成功克服了枫香增殖难及移栽苗成活率低等难题，成功建立无菌再生体系，使移栽苗成活率提升至 90% 以上，同时缩短了育种年限。

三峡珍稀特有植物培育基地（三峡苗圃研究中心）以三峡地区珍稀特有植物保护与研究为主要目标，在三峡工程蓄水前建设并开展了库区三峡特有珍稀植物调查与保护工作，卓有成效且具有前瞻性。三峡珍稀特有植物培育基地不仅对三峡库区蓄水后影响最大的荷叶铁线蕨、疏花水柏枝成功保育，使荷叶铁线蕨繁殖取得阶段突破，而且对珙桐、红豆杉、红花玉兰、紫楠、枫香等有世界影响的三峡珍稀特有植物在引种驯化、养护管理、组培研究等方面也取得重大成功。三峡珍稀特有植物培育基地能够沉下心来做研究，通过大量的科研试验不断取得技术突破，最大限度地保护了库区生物多样性，确保三峡特有、珍稀植物的永续利用，这些成绩值得充分肯定。

——中国工程院院士、林学及生态学专家 沈国舫



## 古树保护，我们持续在行动

古树经历了千百年的历史沧桑，岁月的沉淀被深深烙在年轮上。我们意识到，它们不仅是悠久历史的见证者，也是植物研究的活文物。保护古树名木，带给予子孙后代的是树荫的庇护，也是文化的盛宴。

在溪洛渡水电站施工过程中，为保护杨家坪工区一颗百年黄葛树，将原本穿越古树的公路设计方案更改为绕行方式，

并投资在古树周边建立绿地，形成保护带，组织专员开展日常养护，使古树得到更好的保护。现在，这里已然成为当地居民的后花园，行走在那里恍若漫步于绿色的海洋。

在向家坝水电站建设前期开展古树现场调查，发现淹没线以下有上万株大树，古树名木就有 400 多株，其余的一般乔木生长龄也在 60 年左右。经过反复研究，我们采用“梳根、输液”、土壤随树木整体移栽等方式，将淹没线以下的古树移栽至屏山新县城新发乡，对淹没线以上的古树则进行就地保护，并实时监测。

我们联合古树属地文物管理部门、林业管理部门，将每一棵古树的座落、树龄、保护级别、管护人、管护电话等进行详细登记，建立管护档案，定期就古树实际状况，有针对性地养护。如今，这些古树郁郁葱葱，引来鸟语花香，见证着向家坝水电站从开发建设到成功投产运行的历程。





# 中华鲟的未来

**30** 万粒 **19** 万尾

2013年，中华鲟全人工繁殖获得的受精卵、初孵鱼苗

**8000** 尾

2013年，中华鲟放流数量

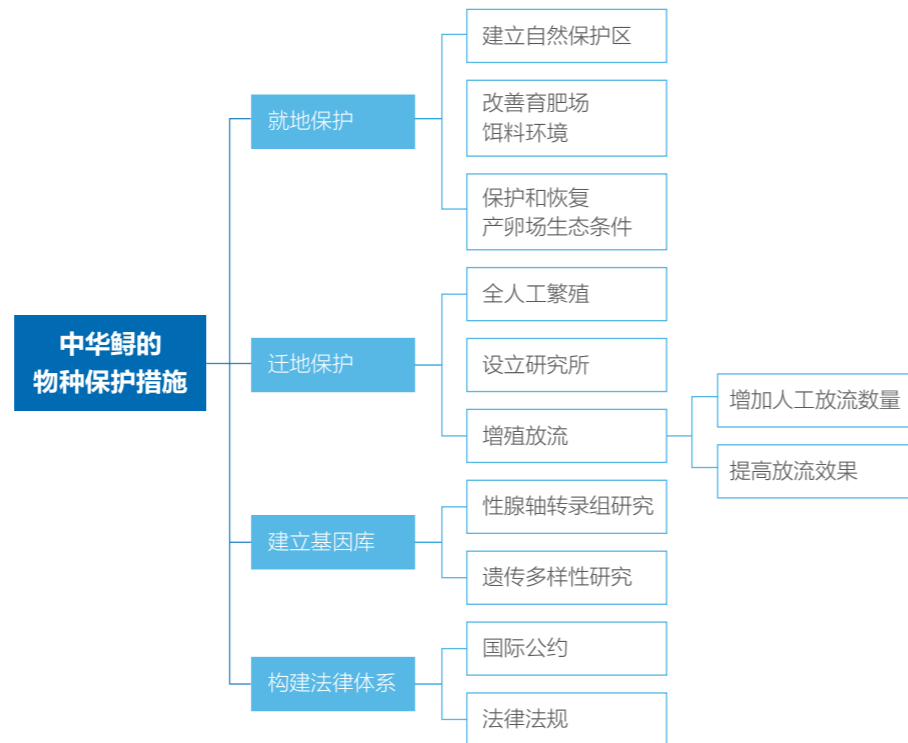
**10000** 尾

自2009年以来，累计放流子二代中华鲟

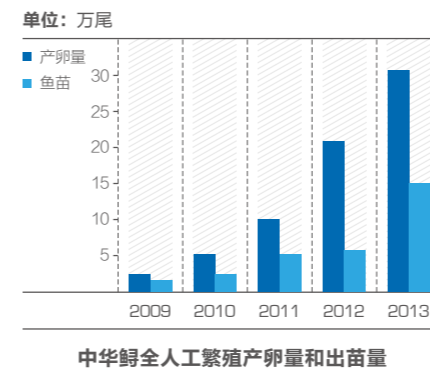
中华鲟是地球上最古老的脊椎动物之一，是鱼类的共同祖先古棘鱼的后裔，被称为“水中活化石”。中华鲟具有洄游特性，经过史诗般的长途奔流，回到自己的出生地——长江上游金沙江沿岸，繁衍下一代。作为世界上最成功的物种之一，中华鲟一生可以产下数以上万的后代。但如今躲过了多次物种大灭绝的顽强生物，却面临濒危的命运。

在水上，一切都显得欣欣向荣，但是在水下船桨、采砂等改变了原有江底生态环境，加上人为非法捕捞，“水中活化石”正遭受苦难。

1982年，经国家水利部批准，中国长江三峡集团公司中华鲟研究所的前身三三〇水产处正式成立。作为我国首个因大型水利工程兴建而成立的专业救护水生野生动物的科研保护机构，中华鲟研究所主要负责开展中华鲟及长江珍稀特有鱼类物种保护技术研究、生态环境保护科普教育宣传，资助长江湖北宜昌中华鲟自然保护区、上海市长江口中华鲟自然保护区，加强中华鲟的就地保护。



中华鲟保护区示意图

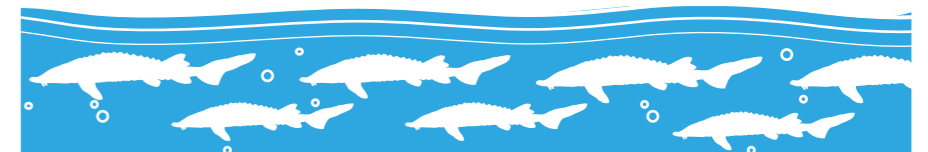


中华鲟研究所统计表明，上世纪80年代野生中华鲟的种群资源在1000尾以上，而现在，已降低至200尾左右。为保证人工种群的壮大，确保迁地保护的有效性，保持增殖放流的连续性，最终确保中华鲟物种的永存和种群的壮大，我们连续攻克中华鲟全人工繁殖技术难关。2013年，中华鲟迁地保护的最关键技术——全人工繁殖技术全面成熟，中华鲟全人工繁殖连续成功，出卵率、受精率、

出苗量不断刷新记录，达到野生中华鲟繁殖规模。中华鲟冻精受精率从2009年冷冻50天的5%，到2013年冷冻1年的精子31.3%受精率，精子冷冻时间以及冷冻精子的复苏率逐年提高。

我们相信，在不远的未来，中华鲟将会受到越来越多人的保护，水下会和水上一样欣欣向荣。

2013年4月17日，中华鲟研究所举行第55次中华鲟增殖放流活动



**公众参与更广：**吸引联合国教科文组织、世界自然基金会和大自然保护协会等国际组织，以及当地企业、社会群众、志愿者以及学生团队参与，放流人数超过1000人，是历届放流活动参与单位和人数最多的一次

**科技含量更高：**采用PIT电子芯片、荧光染色标记等多种技术手段对每个个体都进行了标记，可对中华鲟洄游情况进行长期跟踪和监测

**遗传多样性更丰富：**放流1龄以上中华鲟最多的一次，放流2011年以前繁殖的中华鲟3034尾，生存能力更强，放流长江后的成活率更高。同时，其父本、母本来源完全不同，有助于维持种群优势

# 移民篇

## 推动移民可持续发展

故土，见证着人们的成长，承载着人们的回忆。远离熟悉的土地，重新适应新的生活环境以及搭建新的社会网络，对每个人都是一种巨大的挑战。

水电工程移民安置工作是水电工程建设的重要组成部分。妥善安置移民，关系到人民的安居乐业，关系到水电站的建设运营，关系到社会的稳定和谐。对我们而言，如何对待移民，不仅仅是一个简单的经济补偿问题，更是关乎商业伦理道德的社会责任问题。因此，我们竭尽所能，系统推进移民工作，切实保障移民合法权益，推动移民可持续发展。

### 关键绩效

100%

新建项目执行环境和社会影响评估比率

5.3万

完成溪洛渡水电站、向家坝水电站移民安置

95次

组织或参加各类移民规划设计协调、审查会

100多

移民就业技能培训示范点投入资金

1000万

发放第三批水库移民妇女发展扶持基金

移民管理信息系统注册单位

78家，发展用户477名，

总访问量42万人次

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念	管理
移民安置	水库移民工程不仅仅是单个家庭的搬迁安置，也会对当地居民原有生产生活造成影响，因此需要对该地区进行经济结构重组和社会重建，是一项庞大而复杂的系统工程。	让移民“搬得出、稳得住和逐步能致富”，促进移民可持续发展。	<ul style="list-style-type: none"> <li>贯彻落实国务院《大中型水利水电工程建设征地补偿和移民安置条例》、《国家发改委关于做好水电工程先移民后建设有关工作的通知》等政策法规</li> <li>开发应用水电工程移民管理信息系统，创建移民信息采集、管理、服务和协同工作平台</li> <li>开展内外部检测评估与移民课题研究，评估水电站和项目对社区和环境的影响</li> <li>组织召开移民管理会议</li> </ul>
移民发展			<ul style="list-style-type: none"> <li>制定并实施《中国三峡集团履行社会责任项目管理办法》</li> <li>坚持“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”，制定移民发展规划</li> <li>落实员工本地化政策，为移民创造就业岗位并提供技能培训，尽量满足移民就业需求</li> <li>加强地区合作，实施本地化采购，多渠道、多方式促进地区产业发展</li> <li>支持地区基础设施建设与文化教育事业发展，尊重民俗文化传统，促进移民全面发展</li> </ul>
移民帮扶			<ul style="list-style-type: none"> <li>制定移民帮扶管理办法</li> <li>加强与地方政府和社会组织的合作</li> <li>设立“水库移民妇女发展扶持基金”</li> <li>系统持续开展移民帮扶工作</li> </ul>

2013 年主要行动
<ul style="list-style-type: none"> <li>溪洛渡水电站完成移民安置52871人，向家坝水电站完成水库影响区和新增滑坡塌岸影响区移民安置1264人，移民安置工作有序推进</li> <li>与移民开“坝坝会”，沟通项目建设、移民工作情况，并邀请移民参观考察坝区</li> <li>完成《水电工程移民安置方式及其对区域经济发展模式研究》、《金沙江下游产业扶贫开发研究》、《库区移民职业技能培训与就业帮扶体系研究》、《金沙江下游库区农村移民农业可持续发展研究》等7个移民相关科技课题的编审工作</li> <li>组织或参加各类移民规划设计协调、审查会95次</li> <li>组织或参加溪洛渡水电站、向家坝水电站蓄水移民专项验收工作协调会7次</li> <li>移民管理信息系统工作全面推进，用户发展、数据装载及二期系统建设等均取得较大成果</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>启动首批移民培训试点工作，204人参加7个专业项目培训工作</li> <li>向家坝水电站累计提供就业超过10万人</li> <li>完成四川省宜宾县观音镇菜板村优质花生基地建设以及李场镇太平村荔枝产业、蕨溪镇石坪村金银花产业、蕨溪镇高林村移民后扶产业发展建设</li> <li>与三峡大学、三峡旅游职业技术学院、宜昌市艺术学校、秭归艺术学校等建立校企合作平台，着力提升移民的就业技能</li> <li>维修改造云南省水富县横江大桥</li> <li>捐建云南省水富县中心敬老院</li> <li>建设云南省永善县桧溪镇新街新农村示范点</li> <li>举办“爱上宜昌—舞动三峡”社区广场舞大赛、“三峡大坝国际音乐节”等文娱活动</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>发放第三批“水库移民妇女发展扶持基金”资助金1000万元</li> <li>开展四川省雷波县对口帮扶行动，完成雷波库区妇幼保健医院业务综合楼装修及设备购置、丁丁马村饮水工程等项目</li> <li>组织“学雷锋、送温暖”、“库区移民妇女致富能手三峡行”、“库区移民留守儿童关爱行”、“库区移民孤寡老人、五保户温暖行”、“共青团爱心帮扶活动”等系列活动</li> </ul>

# 美丽库区 幸福起点

移民的安居乐业，离不开舒适、健康、便利的居住环境。在我们看来，为移民提供良好的居住环境不仅仅意味着提供舒适宽敞的住房以及配套完善的基础设施，还意味着在移民前期就应充分考虑移民的后续发展问题。只有这样，移民权益才能得到有效保障，移民才能从电站建设中真正受益。

因此，我们因地制宜地进行规划和项目建设，将移民安置与地区特点以及地方经济社会发展规划相结合，系统推进移民安置工作，满足移民现实生活与未来发展需要。

位于云南省水富县的邵女坪集镇占地总面积 253 亩，居住着近 300 户移民，其规划布局以广场为中心呈扇形球状分布。从广场到环湖路的海拔落差有 19 米，其间每一排安置房之间的高度落差也有 3~5 米，小镇里的每户都能够欣赏到湖光山色。

基于这一考虑，我们与云南省水富县政府积极展开合作，按照“最具特色的国际休闲度假中心、最具特色的社会主义新农村示范点、最具特色的旅游小集镇、最具特色的移民安置示范区”四个目标，高起点规划建设邵女坪精品旅游小镇。

库区移民安置点既要解决移民的居住问题，同时也要考虑其产业发展和就业问题。邵女坪地处水富县以西 10 余公里处，东、北两面与金沙江相邻。向家坝水电站建成后将形成大面积水域，青山环抱绿水相依，是开发旅游业的理想场所。

如今，邵女坪已发展成为当地有名的旅游景区，当地居民充分利用地区优势发展起了旅游服务业及特色农业，生活水平较搬迁前有了显著提升。

云南省绥江老县城



云南省绥江新县城



四川省屏山旧县城



四川省屏山新县城



云南省水富县邵女坪集镇



# 移民就业技能培训

向家坝水电站库区移民就业技能培训示范试点在四川大学科技园职业技术学院拉开序幕



移民安置是一项长期的、系统性工程，需要多环节、多阶段协调推进。

水电工程库区多为偏远贫困山区，受历史、地理等诸多条件的限制，库区周边各县仍处于传统农业经济为主的生产生活状态，人均国内生产总值远低于全省和全国平均水平，库区居民也普遍缺乏就业技能，搬迁后如何生存发展是面临的一大挑战。我们认为，既要为移民“输血”，也要帮助移民“造血”，不但要“授之以鱼”，更要“授之以渔”，只有这样才能推动移民可持续发展。

向家坝水电站库区涉及四川、云南两省6个县，其中4个县属于贫困县。为了提升移民就业竞争力、增加移民劳动收入，从根本上改善库区移民生活质量，2013年11月27日我们投入100多万元开展了首次移民就业技能培训活动。

在移民就业技能培训示范试点过程中，我们根据学员个人专业选择意愿与具体学习需求，对来自四川、云南两省200多名学员开展电工、焊工、厨师、美发师、挖掘机、装载机、叉车等7个专业的就业技能培训。

移民就业技能培训结束后，我们还为学员组织了专场招聘会，通过现场招聘会这样“面对面”的方式实现岗位信息、用人要求、政策与学员的直接对接，使学员更了解市场需求，从而更好地融入社会，实现更大的人生价值。

# 留守儿童关爱

2013年5月30日，我们派代表看望云南省永善县务基、桧溪和溪洛渡三个乡镇的160名移民留守儿童



孩子是民族的希望、国家的未来。移民儿童是一个需要高度重视和细致呵护的群体，除了保证库区儿童不因贫困而辍学之外，我们还需要关注其身心健康。

在开展移民工作过程中，我们了解到库区移民里有大量留守儿童。为此，我们积极开展“移民学子三峡行”、“库区留守儿童关爱行”和“库区移民留守儿童关爱行”等关爱库区孩子成长活动，陪伴库区儿童健康成长。

溪洛渡水电站永善库区移民涉及5个乡镇近3万人，由于人多地少，部分移民长期外出务工，留下近800名留守儿童，由家中的老人和亲戚抚养照顾。2013年我们与云南省永善县妇联合作建设留守儿童服务站，通过“爱心妈妈”结对子帮扶，为孩子们营造亲情相伴、爱心相随的成长环境。服务站还开通“亲情电话”，方便留守儿童与在外务工的父母沟通；定期组织文体活动，开展安全教育和心理辅导；实施大病救助和贫困助学，通过一系列暖心、爱心活动，努力为孩子们营造一个温馨快乐、健康成长的环境。

库区移民自主选择培训专业



向家坝水电站移民学员专场招聘会在四川大学职业技术学院举行，来自成都的40多家公司提供了300多个就业岗位



孩子们在三峡大坝前展示写满心愿的千纸鹤。2013年5月30日，中国三峡集团联合湖北省宜昌市旅游局、西陵区教育局共同开展了“西陵区微爱传递工程，百名儿童走进三峡大坝”公益活动，特别邀请了宜昌市滨江小学和镇镜山小学近百名留守儿童参观三峡大坝旅游区坛子岭、185平台和截流纪念园三大观景点



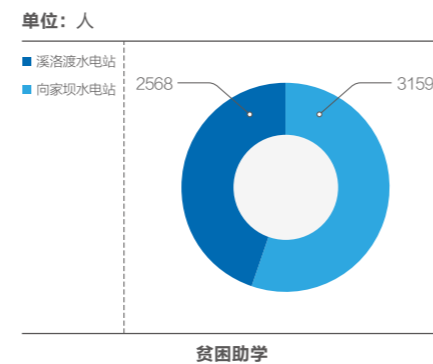
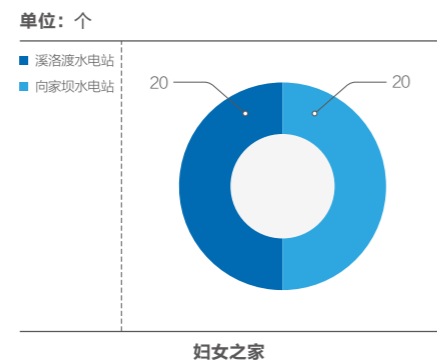
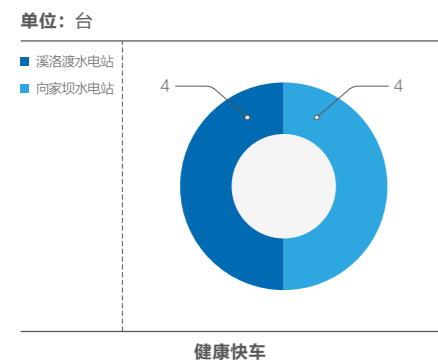
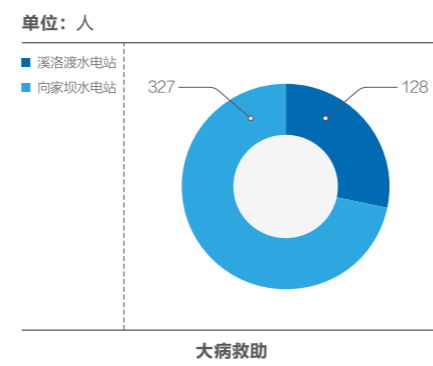
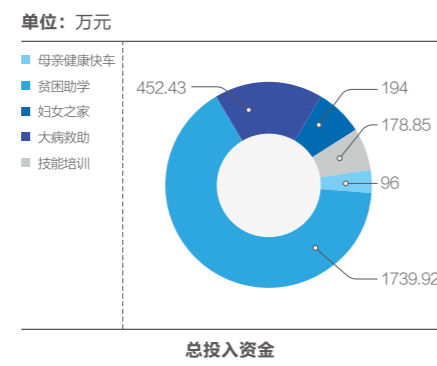
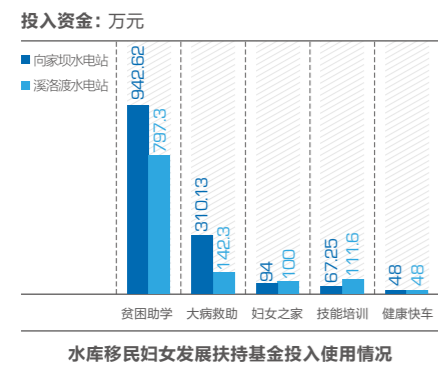
# 水库移民妇女发展扶持基金

如何系统有效地帮扶库区移民一直是我們积极探索的问题之一。我们注意到，库区农村留守妇女较多，大多从事传统农业生产，部分长期处于无业状态。如果提供适当资源，这些妇女将有可能帮助她们的家庭和社区摆脱贫困。因此，我们以促进妇女发展、资助贫困家庭为重点，集中开展帮扶活动。

2011年7月，我们和全国妇联共同发起设立了“水库移民妇女发展扶持基金”，重点针对金沙江下游水电站涉及区域移民及移民村组，开展贫困移民助学、大病救助、移民妇女技能培训、“妇女之家”建设和“母亲健康快车”配置等工作。

自2011年7月至2013年底，水库移民妇女发展扶持基金总投入资金2661.2万元，贫困助学5727人，大病救助455人，建设妇女之家40个，捐赠健康快车8台。

“水库移民妇女发展扶持基金”2013-2014年度资助金发放仪式



《秀美向家坝水电站景观图》(长1.76米,宽1.08米,图案由90种色线绣成,共有61.38万针)。该作品由云南省水富县移民曾琼与其姑姑陈自田用三年时间手工绣制完成,并于2013年12月27日转赠中国三峡集团,以表达广大移民的感激之情





# 员工篇

## 构筑和谐劳动关系

三峡工程举世闻名，其背后是三峡人的无限智慧和不懈追求。我们深知员工对于公司可持续发展的关键作用，并视之为企业发展的动力和源泉。我们尊重人才、尊重劳动，承诺为员工提供平等的机会和强有力的权益保障，努力构建和谐稳定的劳动关系和健康的劳动环境，为员工的发展搭建广阔的平台，努力让每一个三峡人共享企业发展的成果，营造安全、温馨、幸福的大家庭氛围。

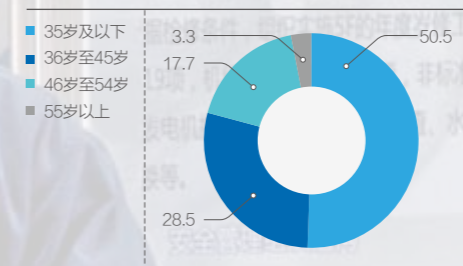
### 关键绩效

**3502** 万元  
员工培训投入

**192553** 人次  
员工培训

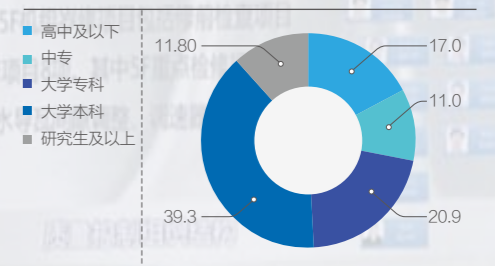
**100** %  
员工满意率

单位：%



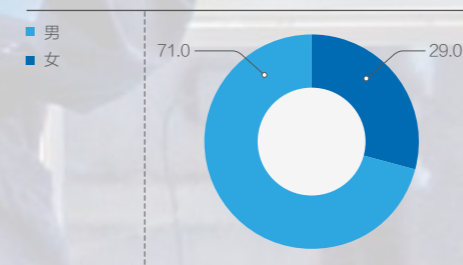
员工年龄结构

单位：%



员工学历结构

单位：%



员工男女比例

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念	管理
平等雇佣	员工为企业的发展贡献了时间和精力。企业的发展影响员工个人发展，也可能影响员工家庭。	为员工提供平等的机会和多层次的福利保障，助力其实现体面劳动。	<ul style="list-style-type: none"> <li>平等雇佣，贯彻落实劳动法相关法律法规</li> <li>反对宗教、种族、性别、地区、肤色、年龄、残疾等歧视，实行同工同酬</li> <li>尊重员工个人隐私</li> </ul>
薪酬福利		以绩效为导向、坚持市场化方向的全员考核激励机制，提供多层次的福利保障，吸引、激励和留住优秀人才。	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬机制建设，遵从效率优先、兼顾公平原则的差异化薪酬体系</li> <li>基本养老保险，企业年金、补充医疗保险、大病医疗救助等多层次的福利保障</li> </ul>
健康安全		为员工提供更为健康、安全的工作和生活环境。	<ul style="list-style-type: none"> <li>“三标一体”管理体系建设</li> <li>安全知识讲座、现场安全专项培训，作业现场监督管理</li> <li>员工健康档案管理</li> </ul>
民主管理		为员工沟通交流搭建平台，提供行使民主权利的机会与渠道，促进员工民主管理提升。	<ul style="list-style-type: none"> <li>职代会制度、职工董事监事制度、厂务公开制度为主要内容的企业民主管理体系建设</li> </ul>
文化建设		以三峡文化的包容性和适应性让来自五湖四海的三峡员工在三峡追求共同的梦想。	<ul style="list-style-type: none"> <li>员工行为规范细化与完善</li> <li>《企业文化规划》制定与完善</li> </ul>
员工技能		提升员工技能，激发员工发展潜能，促进员工专业技术、业务技能、领导力的全面提升。	<ul style="list-style-type: none"> <li>推进培训管理系统使用力度，自动生成培训报表，所属公司培训数据的录入率纳入信息化考核指标</li> </ul>
职业发展		关注员工发展，着眼员工长远发展，全面提升员工素质，实现人生价值。	<ul style="list-style-type: none"> <li>员工职业规划细化，职业发展机制完善，规划目标实现情况及时跟进</li> <li>开放、公平的内部晋升渠道</li> </ul>
民技工管理		给予民技工物质和精神上的双重关爱，推动社会对民技工的认同，提升民技工技能，让他们过上体面的生活。	<ul style="list-style-type: none"> <li>在用工、食宿、培训、劳动保障、工资、体检、表彰等方面采取“七统一”的管理方式</li> </ul>

## 2013年主要行动

- 招聘应届毕业生461人
  - 劳动合同签订率100%，未发生重大劳动争议事件
  - 少数民族员工占比为4.2%
- 
- 开展各部门员工访谈调研、现状分析和方案设计，推进岗位薪酬体系优化调整，建立科学合理的岗位管理体系和激励约束机制
  - 扩大补充医疗、大病医疗救助、企业年金覆盖率，建立随企业年金积累逐步降低企业补贴待遇的衔接机制
  - 参加社会保险率100%
  - 员工人均带薪休假7.2天
- 
- 为员工配备劳保用品，在生产工地，设置安全防护设施，消除污染和有毒有害物质，员工工伤率0%
  - 注重员工职业病防范，配备健康安全保障专职团队，及时为紧急患病的建设者提供医疗救助，员工职业病率0%
  - 制定应急防事故措施，开展安全事故应急演练
  - 员工定期体检，员工健康档案覆盖率100%
  - 开展员工心理健康讲座活动，倡导员工遵循健康的生活方式，保持身心健康
- 
- 在涉及员工切身利益的有关制度出台前，主动与相关职能部门沟通，努力从源头维护员工利益
  - 开展面向内部员工的社会责任议题征集，进行问卷调查，共征集合理化建议82条
  - 开展各部门访谈，了解员工诉求，员工与领导面对面座谈会
  - 职工代表大会受理提案46条，工会建会率100%，员工入会率99.5%
- 
- 开展“爱心捐赠周”活动，为困难员工及其家庭、离退休员工送温暖，提供救助金和生活补贴，资助困难员工子女上学
  - 邀请专家教授进行健康知识讲座，开展各类员工文体活动，如篮球赛、羽毛球赛、摄影书画展览
  - 成立各种文化组织，广泛开展群众性活动，平衡员工工作与生活
- 
- 2013年“千人计划”人才引进工作
  - 开展员工技能培训，编制印发《员工技能提升总体方案》，启动生产作业岗位员工技能达标工作
  - 通过办班、外派培训和网上学习等方式，满足员工培训需求，满足公司业务发展对员工能力的需求
  - 科技人员人数达2046人，占全体员工14.7%
- 
- 改进员工海外轮岗和青年骨干培养模式，按照“摸清岗位需求、双向选拔、集中培训、海外锻炼”四步递进式选派工作
  - 积极推进与葡萄牙电力公司业务交流，促进人才培养
  - 完成2013年度专业技术职称评定工作
  - 女员工产后返岗率100%
  - 管理层女性占比约30%
- 
- 开展民技工普法、安全、技能、制度等培训
  - 统一配备劳保用品，及时发放工资，组织体检
  - 开展民技工劳动表彰



## 导师带徒：传授专业技能，传承三峡精神

在溪洛渡电厂，我们经常能看到这样的场景：一名老师傅正在白板上写写画画，他的身边围着一群青年员工。老师傅边写边讲，青年员工们认真听讲记录。每讲完一个小节，老师傅会停下来，等待

大家消化吸收，也会耐心解答大家提出的各种问题。他就是溪洛渡电厂励磁直流设备主任，中国长江电力股份有限公司励磁一级专家陈小明。他用从事电力生产工作 31 年的丰富经验指导着一批年轻的水电人，他利用网站、QQ、博客这些年轻人活跃的平台，积极传授本岗位业务技能和安全知识，有效促进了青年员工技能水平和综合素质的提升。

在生产建设一线，像陈小明这样的师傅还有很多，他们想尽一切办法，在短短的几年内让这些新入职的大学生迅速成长，成为勇于担当的三峡人。

10 年的守候，点燃了波涛汹涌的澎湃金沙  
10 年的建设，让这里成为世界水电开发史上耀眼的明珠  
溪洛渡，已经成为我们响亮的名字  
溪洛渡，开始成为我们自豪的名片  
溪洛渡，让无数人的光荣梦想在这里启航  
溪洛渡，终将成为我们共同守候的梦里家园

——溪电人之歌



## 青年生力军独当一面

近年来，随着我们在金沙江流域业务的拓展，大量的青年员工被派到工程建设一线。除来自三峡和葛洲坝电厂的核心骨干外，面对高强度接机发电任务、骨干偏少、边接管边运行的复杂环境等实际困难，我们通过导师带徒、技能培训、技能大赛等方式和活动，使青年员工迅速了解各种工艺流程和管理流程，为其快速成长和职业发展创造条件、搭建平台。

通过狠抓实战，这群平均年龄不到 30 岁的年轻队伍，提出了上千条设备、技术优化建议，建立了由上万个技术标准 and 作业标准组成的生产技术管理体系，完成了由“新兵”到“熟手”的华丽蜕变，担负起机组调试、运行维护重任。

### 沟通交流

- 基层走访调研，全面了解青年员工的思想动态和面临的主要困难，针对实际情况形成调研报告
- 召开座谈会，分享青春故事与工作经历，展现青年员工勇担重任、积极进取的精神风貌

### 技能提升

- 导师带徒，传授岗位业务技能和安全知识
- 组织开展了一系列与设计、监造、施工、监理等工作相关的业务能力培训，组织骨干员工外出培训
- 技能比赛，引导员工将提高技能与实际工作相结合

### 平衡工作生活

- 举办主题文艺活动，营造浓厚的文化氛围，激励青年员工以更大的热情投入到工程建设中
- 开展多种体育活动，增强凝聚力，让青年在活动的组织中受到启发、得到锻炼
- 奖励表彰，树立青年典范标杆，推进青年创先争优

溪洛渡工程建设部于 2013 年 11-12 月举办了第五届青工技能节，组织广大青年员工开展了计算机、公文、英语、项目管理等项目。竞赛活动以创新手段，开放性的试题设计，依托先进的网络计算机手段，为青年员工提供了展示自我风采的平台，进一步扩大青年员工的参与面和参与热情

跃动金沙——溪洛渡大坝前的青年员工



# 提升民技工技能，关爱民技工家庭

金沙江流域水电工程现场工作人员中有

75%的民技工，近1.1万人

民技工作为我们水电工程建设的中坚力量，在工程建设一线为创建精品工程付出了辛勤的劳动和汗水。作为业主，我们深知保护民技工的权益，提升民技工技能既是工程建设本身的需要，也是企业不可推卸的责任。

我们逐步完善民技工管理体系，以“七统一”的管理方式，给予民技工物质和精神上的双重关爱。



在六一儿童节，我们为大量民技工子女就读的四川省雷波县五里梧宿苗圃希望小学送去关爱



随着经济社会的发展，思想意识的多元化，民技工更迫切需要通过劳动竞赛来表现和展示自我价值，获得同行和社会的信任、尊重，从而深切感受到成就感和荣誉感。我们希望通过组织和动员民技工参与培训、劳动竞赛等，提升他们的技能。

——中国三峡集团工会工作部主任  
姚元军

我们通过技能培训、劳动竞赛、安全教育培训、防灾应急演练等多种途径提升民技工技能和安全意识。自2006年，我们连续7年开展以“当好主力军、建功金沙江”为主题的劳动竞赛，参赛面全面覆盖到各个单位、各个层级，积极为民技工营造各尽所能、各得其所的工作环境，努力为每一个民技工提供自我发展的平台。在2006年度至2012年度，金沙江流域水电工程劳动竞赛评选表彰中，共有24名施工一线的民技工被评为优秀建设者，有4名民技工荣获全国五一劳动奖章。

与此同时，我们将关爱延伸至民技工的家庭，围绕学业辅导、亲情陪伴、感受大坝、爱心捐助等方面，为民技工子女提供了切实有效的帮助。近两年，我们共帮扶民技工子女600多名，共组织约1000多名民技工子女参观三峡工程。

我们投入近百万元资金在三峡、葛洲坝等区域的企地共建项目中捐献桌椅、建设民技工子女“亲情视频室”，满足了民技工与子女“近距离”亲情对话的需要。

溪洛渡水电站民技工夜校



我在中国长江三峡集团公司管理的工地工作13年了，从一名农民工逐渐成长为一名正式技术职工，不仅提高了技术，还增加了工资，对于我们民技工，劳动竞赛是很好的平台，是我们走向技术工人的一条捷径，很公平，只要你能干肯干，就能发挥出自己的潜能和优势，这里就有属于你的天地。

——民技工代表 付强

# 全球篇

## 当好全球企业公民

三峡工程的成功开发、建设与运行，为我们积累了全球领先的大型水电工程建设和运行管理经验。转眼间，三峡工程已安全高效运行了十年，我们立足全球视野，充分发挥自身品牌、资金、管理、技术、人才等综合优势，分享我们的水电项目建设、运营、管理经验，更深入、更广泛地参与全球经济发展，助推全球清洁能源事业的可持续发展。

### 关键绩效

37 个

截至 2013 年底，中国三峡集团开展海外业务的国家和地区

76 个

截至 2013 年底，中国三峡集团在海外正在实施的在建投资和承包项目

400.5 亿

国际业务总资产

86.8 亿

全年海外营业收入

首次

联合国教科文组织首次将三峡工程作为独立案例，收录《世界水发展报告》，是国际上对三峡工程建设管理、发挥综合效益的权威认可

成功申办

联合中国水电界成功申办 2015 年世界水电大会举办权

首个

巴基斯坦风电一期 50 兆瓦项目是中国三峡集团首个海外风电项目，于 2013 年开工建设，预计于 2014 年 7 月投产发电

首个

希腊光伏 18 兆瓦项目是中国三峡集团首个海外太阳能项目，于 2013 年 1 月 29 日实现全部电站并网发电

# 社会责任重点议题

议题	影响	理念	管理	2013年主要行动
业务拓展	工程进驻社区，一方面为当地带来直接经济效益，同时企业运营管理的方式也会对当地自然环境、文化生活产生一定碰撞和影响。	着力形成海外投资、建设、运营、咨询四大国际业务板块，为海外客户提供“一揽子”解决方案，实现资源的全球化配置，以国际化经营推动和促进国际一流清洁能源集团的建设。	<ul style="list-style-type: none"> <li>严格遵照当地法律法规和国际规范开展业务</li> <li>建立了“一个决策中心、两个投资主体、四大业务板块、多家参与实施”的国际业务管理体系，充分发挥好国际事业部在国际业务工作中的统筹管理和协调服务职能</li> <li>在质量、职业健康安全和环境管理三标管理体系下，认真建立健全责任管理体系</li> <li>贯彻落实《中国对外承包工程行业社会责任指引》等规范、标准</li> </ul>	<p><b>国际投资业务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>老挝南立1-2水电站和希腊光伏等建成项目运行情况良好</li> <li>老挝南椰2水电站、尼泊尔上马蒂水电站及巴基斯坦风电一期等在建项目进展顺利</li> <li>巴基斯坦卡洛特等多个重点前期项目取得实质性成果</li> <li>成立中水电国际投资有限公司巴西公司，初步实现在南美市场的业务布局</li> <li>葡萄牙电力公司全年经营情况稳定，连续第二年实现既定投资收益目标</li> </ul> <p><b>国际承包业务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新签国际承包合同总额112亿元，同比增长21%</li> <li>成功与乌干达签署首个大型EPC项目</li> <li>与玻利维亚签署圣波公路项目</li> <li>马来西亚沐若水电站成功下闸蓄水</li> </ul>
推动项目所在地发展		在全球运营中，继续秉承中国三峡集团在三峡工程建设中形成的长期合作、融入当地的理念，与项目所在地的社区充分分享项目或运营所创造的经济价值，为项目所在地的可持续发展贡献力量。	<ul style="list-style-type: none"> <li>对接当地社会和经济发展规划，持续地、有计划地协助当地改善基础设施</li> <li>属地化管理，实施员工本地化政策，充分尊重海外员工的基本权益</li> <li>充分尊重当地传统文化和风俗习惯</li> <li>积极参与当地应急救援和慈善捐赠</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>马来西亚沐若项目被砂捞越政府确立为当地“标杆工程”</li> <li>马来西亚沐若项目采取属地化经营宗旨，项目施工一定比例由当地企业承担，让利当地企业；积极促进当地就业，共招聘了348名当地员工</li> <li>巴基斯坦风电一期项目建设高峰期，聘用了500多名当地员工</li> <li>向老挝帕贡学校师生捐赠体育和学习用品</li> <li>2013年，苏丹遭受25年来最严重的洪涝灾害，苏丹上阿特拉水利枢纽项目部向苏丹政府捐款4万苏丹镑，约合人民币43780元</li> <li>向几内亚Khole、Sogolon、Bady、Tondon和Wassou五个地区的学生捐赠了200多套文体用品</li> </ul>
环境保护	水电站等清洁能源项目的建设和运行会对当地土壤、水资源、动植物产生一定的影响。	加强对工程项目的的环境管理，开发应用节能环保新技术、新工艺，减少工程建设能源资源消耗，加强水土保持、生物多样性保护，努力实现资源开发利用与生态环境保护同步、共赢，为当地建设生态环保型项目。	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>污水处理：</b>生活污水采用成套处理设备或相应的简易措施处理后排放；施工废水均按所在国法律、法规和项目合同要求进行处理，达标后排放</li> <li><b>垃圾处理：</b>设置垃圾处理站或委托当地专业人员处理，并分类收集和管理</li> <li><b>水土保持：</b>采取预先挖好截、排水沟，修建护坡，绿化、平整土地等各种预防和治理措施，预防水土流失的发生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在项目策划期、工程建设期、生产运行期等项目全周期、全过程，开展了以减排废水、废气、废渣为重点的项目减排活动</li> <li>开展了以“节约一度电，节约一滴水，节约一张纸、节约一升油”等活动为重点内容的办公节能活动</li> <li>巴基斯坦风电一期项目采用了先进可行的节电、节水及节约原材料的措施，能源和资源利用合理。项目建成后，可直接为巴基斯坦卡拉奇当地电网供电，缓解当地电力供应紧张的局面，还可改善当地电网的能源结构，节约用于火力发电的煤炭和石油资源，环境效益显著</li> </ul>
行业推动	三峡工程及金沙江下游水电工程取得的建设管理与技术成就，代表了相关领域的国际领先水平，在行业内具有广泛影响力。	与国际行业组织及环保组织、具国际影响力的科研院校开展广泛合作和交流，借鉴国际先进经验，充分利用国际资源及国际舞台，将三峡的理念、经验和标准融入到国际行业规范的制定中，促进世界水电行业可持续发展。	<ul style="list-style-type: none"> <li>在权威的国际行业组织担任重要职务，参与重要决策及重点工作</li> <li>与联合国机构、国际环保组织保持紧密合作，引入先进理念，开展项目研究</li> <li>充分利用国际舞台，宣传中国三峡集团的先进理念与优秀实践</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>中国三峡集团林初学副总经理当选国际水电协会（IHA）副主席，参与协会管理、战略制定及重点工作的实施</li> <li>与TNC续签2013-2018合作备忘录</li> <li>UNESCO、TNC、WWF等国际组织共同参与中国三峡集团中华鲟增殖放流活动</li> <li>参与重要的国际行业会议，并与相关科研机构联合举办专题研讨会</li> </ul>

# 不断深化国际交流与合作

我们与国际行业组织、环保组织、具有国际影响力的科研院所开展广泛合作和交流，搭建经验和成果共享平台，站在国际舞台上“发声”，推广三峡的理念、经验和标准，推进全球水电行业的持续健康发展。

## 国际合作领域

- 解决水电技术挑战
- 捍卫水电行业权益
- 参与促进全球水与能源方面相关政策的制订、改革和实施
- 水电开发的同时重视环境保护的理念与实践的传播
- 维护流域可持续发展



2013年主要国际交流活动

组织名称	职务
国际大坝委员会(ICOLD)水电站与水库联合调度运行专业委员会	主席单位
国际水电协会(IHA)	副主席单位
亚太电协(AESIEAP)	会员单位
中国安全生产协会	副会长
中国水力发电工程学会	副理事长
中国水利学会	副理事长
中国能源研究会	副理事长
中国大坝协会	副理事长

中国三峡集团参加的主要国内外行业组织

举办国际大坝委员会“水电站与水库联合调度运行专业委员会”工作会议



毫无疑问，三峡工程是一座有着巨大综合效益的水利水电工程。巴西伊泰普水电站装机容量少于三峡工程，但是发电量却更多，其中一个主要原因就是伊泰普没有防洪功能，不需要为储备防洪库容而损失发电量。

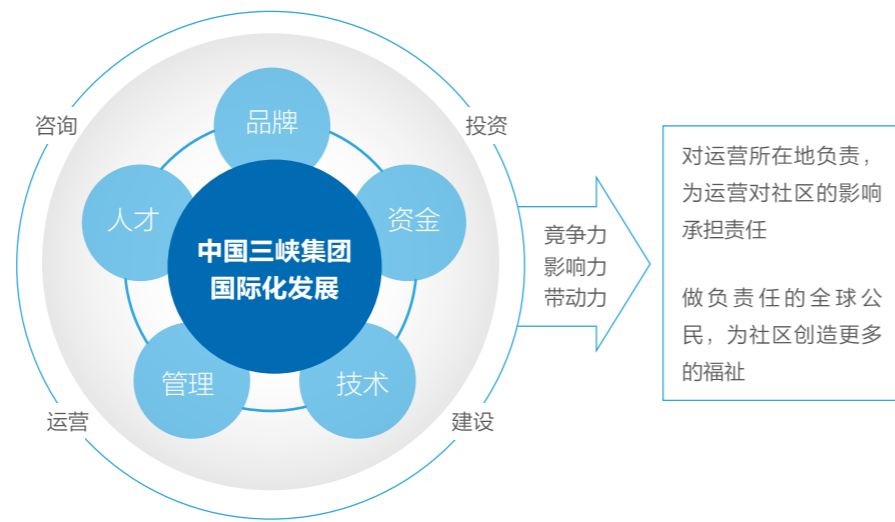
——国际大坝委员会(ICOLD)前主席 Luis Berga

TNC与三峡集团的合作备忘录建立在对长江的保护工作的基础上，希望将这次合作中的有益实践和经验分享给世界范围内更多的保护地。

——大自然保护协会(TNC)全球淡水项目总监 Giulio Boccaletti

# 稳步实施国际化战略

我们稳步实施“走出去”战略，逐步建立“投资、建设、运营、咨询”一体化业务体系，充分发挥自身竞争力、影响力和带动力，整合内外资源，积极开展国际化业务，以国际化经营推动和促进国际一流清洁能源集团的建设。



希腊光伏项目是中国三峡集团首个海外太阳能项目。项目于2013年1月29日实现全部电站并网发电，取得了海外太阳能开发零的突破



巴基斯坦风电一期项目于2013年1月1日正式开工，创造了中国三峡集团海外业务的多个第一：第一个海外风力发电项目，第一个在南亚的投资项目，巴基斯坦境内第一个由中国投资的独立发电企业。项目被中国驻巴基斯坦总领事馆授予“2013年度在巴中资企业安全生产模范单位”，成为当地典范工程



# 海外项目的可持续性实践

二十年来，通过组织三峡工程建设，中国三峡集团积累了丰富的大型水电工程建设管理经验，锻炼培养了一大批优秀的水电建设管理人才，培育了大型水电工程建设管理的核心竞争力。三峡工程建设经验，不仅在我们主导开发的金沙江下游水电工程项目中传承发扬，还辐射到中国乃至世界众多水电工程项目中。

沐若水电站是马来西亚砂捞越州能源走廊计划的第一个大型水电项目，也是中国三峡集团以“编队出海”模式实施“走出去”战略的第一个项目。自2008年实施以来，马来西亚沐若项目秉承三峡工程的管理理念，全部运用中国设计、施工和制造标准建设，“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念也在项目建设中深入践行，为在国际工程中运用中国标准、传承三峡精神开创了先河。

2013年，沐若水电站成功下闸蓄水，项目整体进展顺利。

沐若项目在实施中积极践行中国三峡集团水电开发理念，提升了公司的品牌形象，也让三峡精神在马来西亚落地开花。

——沐若项目负责人 赵建强

### 马来西亚沐若项目实践

**编队出海**

联合长江勘测规划设计研究院有限责任公司、中国水利水电第八工程局有限公司和中国机械设备工程股份有限公司，发挥团队合作伙伴在工程设计、主体工程施工和专项采购等方面的行业领先优势

**管理创新**

创新四方联合体的管理机制，简化管理关系，提升管理效率

**设计优化**

将可行性研究报告的混凝土面板堆石坝改成碾压混凝土重力坝，方案的调整使原来7.5年的建设工期缩短到5年，能够为砂捞越能源公司提前带来约200亿千瓦时的发电效益

**经济发展**

沐若水电站主要任务是发电，是马来西亚的国家电力重点工程，总装机容量为944兆瓦，建成后将为马来西亚砂捞越州提供有效的电力支持

**社区融合**

- 先后向砂捞越残疾学校、工地附近小学等社团、学校和个人开展慈善捐赠
- 优先招收本地员工及当地居民，积极开展技能、安全培训
- 尊重员工的不同宗教信仰，出资修建基督教堂、清真寺及穆斯林餐厅

**环境修复**

沐若项目为引水式电站，工程蓄水后大坝下游到发电厂出现十多公里河流干涸，对生态产生一定影响。在大坝上布置生态流量闸孔，确保大坝下游河道一定流量，同时利用生态流量闸孔设置生态小电站，为当地居民提供绿色电力

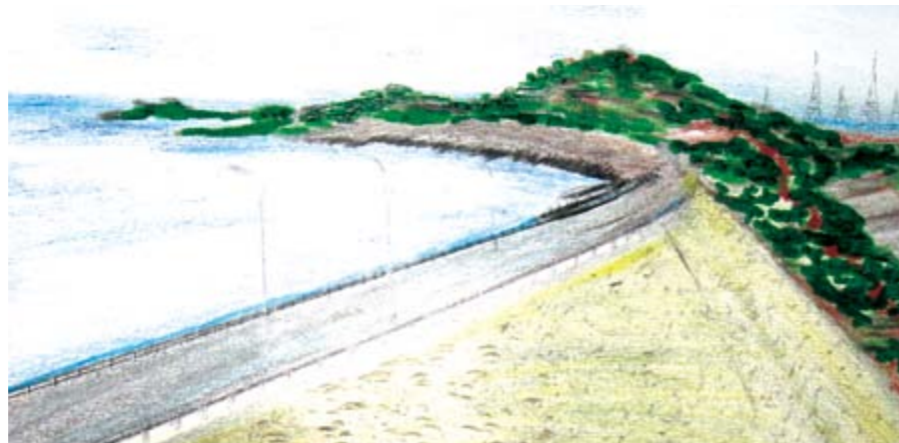


# 融入当地，共享成果

在国际化经营中，我们充分尊重当地文化传统与习俗，以负责任的态度开展运营活动，并积极参与项目所在地社区共建活动，使当地居民能从项目中持续受益，促进社区发展。

2013年我们继续以开放的心态与当地政府和社会公众沟通交流，深入了解当地居民的诉求与期望，在基础设施建设、社会救援、社区帮扶、环境保护和教育发展等多个方面投入资源，帮助社区民众改善生活。

2013年，我们组织“世界儿童眼中的中国三峡集团清洁能源项目”主题绘画活动，面向各海外项目所在社区儿童，让他们描绘眼中、心中的大坝。各驻外项目共收集到各国儿童绘画作品100多幅，增进了项目部与当地政府和居民的友谊，提升了中国三峡集团的海外知名度和品牌影响力



为庆祝“世界水日”，2013年3月28日，中国三峡集团与厄瓜多尔水利部联合举办了“护水小卫士”儿童活动。活动中，中国三峡集团向当地小朋友介绍了水资源的利用情况和保护水资源的重要性，并捐助了画笔、颜料、足球、奖牌等物品



2013年11月27日，中国三峡集团向加纳阿克拉 westland 社区学校捐赠电脑等教学设备，获得了加纳各界的普遍赞誉，加纳当地主流媒体 Daily Graphic、Metro TV、GTV 均对此次活动进行了报道



几内亚	加纳	塞内加尔	苏丹
向 Kholet、Sogolon、Bady、Tondon 和 Wassou 五个地区的学生捐赠文体用品	向阿克拉 westland 社区学校捐赠电脑；看望 Osu 孤儿院儿童	向达喀尔地区民众输送清洁水；抢修一号国道塔塔京路段	向苏丹政府捐款应对水灾

## 中国三峡集团海外公益行

秘鲁	厄瓜多尔	老挝	菲律宾
向伊基多斯市 IEI RAYITOS DEL SABER 小学捐赠学习、体育用品；向 IQUITOS 市支援救火；看望伊基多斯市国立医院贫困患儿	在 TP 水电站工程营区修建教堂；协助可尼尔地区抗洪抢险；组织“世界水日”宣传活动	援建帕贡学校；援建 Nongphue 村村委会办公室；组织“水生·野生动物保护节”	向遭受超强台风“海燕”袭击灾区捐款

2013年6月19日，中国三峡集团举行了老挝帕贡学校的捐建（修缮、扩建）交接仪式，并向学生们捐赠了体育、学习用品。为了更深入地与当地开展对话交流，2013年我们在老挝成立了环保和社会关系协调专职办公室，采用座谈、发放宣传单、树立广告牌、举办茶话会和文体活动等多种形式，与当地建立了顺畅的沟通渠道，获得了当地政府和村民的大力支持





## 公益篇 奉献爱心回馈社会

中国三峡集团的发展离不开社会各界的大力支持。作为中央企业，我们肩负着国家与人民赋予的回报社会的使命。在追求自身发展、为国家创造效益的同时，我们积极回馈社会，用实际行动为社会创造更大的价值。

我们相信，只有充分运用自身的资源与专业优势，用系统化思维、因地制宜的方式解决社会问题，慈善与公益行为才能持续、高效推进。因此，我们积极探索新的公益管理思路，努力创造共享价值，推进公益事业可持续发展。

### 关键绩效

12400 人次

志愿者参与志愿服务

8 万小时

累计志愿服务

31 个

志愿者服务队（郭明义爱心团队）

163 个

志愿者服务基地

2489 人

注册志愿者人数

1.24 亿元

各类对外捐赠支出

荣获第八届中华慈善奖“最具爱心企业奖”

荣获“中央企业扶贫开发工作先进单位”



# 社会责任重点议题

议题	影响	理念	管理
慈善公益	建设运营、社会投资以及公益活动将为居民和社区带来发展机会，并促进当地环境的改善。	充分运用自身的资源与专业优势，用系统化思维、因地制宜的方式解决社会问题，促进社区发展。	<ul style="list-style-type: none"> <li>立足自身资源与优势，搭建慈善公益平台，制定慈善公益管理制度</li> <li>投入专项资金，加强与社会组织合作</li> </ul>
志愿者活动			<ul style="list-style-type: none"> <li>成立中国三峡集团青年志愿者协会及地区分会</li> <li>制定志愿管理制度，系统开展志愿服务</li> </ul>
社区参与			<ul style="list-style-type: none"> <li>建立社区代表参与项目建设开发机制</li> <li>设立社区沟通参与平台，与社区群体开展沟通，广泛听取意见，以确定社会投资及社会活动优先事项</li> </ul>
教育和文化			<ul style="list-style-type: none"> <li>设置专项资金，通过基础设施建设、无偿捐赠以及公益活动等形式促进教育文化事业发展，传承当地文化传统，保护当地文化遗产</li> </ul>
就业创造和技能开发			<ul style="list-style-type: none"> <li>坚持本地化经营，通过提供就业机会与开展职业技能培训等方式满足居民就业需求</li> </ul>
财富与收入创造			<ul style="list-style-type: none"> <li>建立企地共建机制，制定社区成员发展计划</li> </ul>
健康			<ul style="list-style-type: none"> <li>制定社区救助计划，通过提升公共服务水平以及开展大病救助活动保障社区居民健康</li> </ul>
社会投资			<ul style="list-style-type: none"> <li>遵守国家政策法规，加强与地方政府合作，制定社会投资计划，促进企业与社会共同发展</li> </ul>

## 2013 年主要行动

- 向四川雅安芦山地震捐赠2000万元
- 捐赠194多万元帮助新疆地区部队官兵、贫困家庭、在校学生等群体
- 全面承接青海省海西蒙古族藏族自治州5775户无电家庭的独立供电任务
- 组织“感受三峡、快乐六一”、“微爱传递工程，百名儿童走进三峡大坝”等民技工子女活动
- 参与四川成都市志愿者协会活动，围绕生态环保、扶残助老、便民服务、社会治安、文化教育等领域开展精品服务项目
- 投入15万元参与云南姚安“荷花节”活动
- 投入30万元参与“美丽广西，清洁凤山”活动
- 举办“相约金秋夜，缘聚向家坝”单身青年联谊会，为向家坝水电站施工区和地方单位的青年员工提供相互交流、增进友谊的平台
- 在内蒙古出资290万元建设三峡中水电小学
- 为新疆皮山县贯制学校捐赠价值9350元的书籍
- 在江西省万安县出资65万元为邓林村留守儿童建设服务中心，改善弱势群体受教育条件
- 在青海新招大学生7名，中国三峡集团青海分公司从业人数达到70多人
- 在宁夏投资建立残疾人职业教育培训中心
- 在新疆哈密地区伊吾县捐赠50万元，为41户贫困户新建40座标准化养殖羊圈、2座标准化养殖牛圈、10座标准化蔬菜种植大棚
- 邀请地质专家实地勘探，投入45万元为云南省姚安县饮水困难山区打井取水，帮助当地山区群众解决引水、用水难题
- 投入2.4万元为黑龙江富锦社区提供健身器材
- 出资1500万元援建西藏墨脱县亚东小康示范村
- 出资40万元为江西省万安县邓林村修固提灌渠道，改善农田的灌溉条件
- 投入450万元为云南姚安小箐山项目所在地改善道路现状，使其具备行车及大件运输条件

# 青年志愿者行动

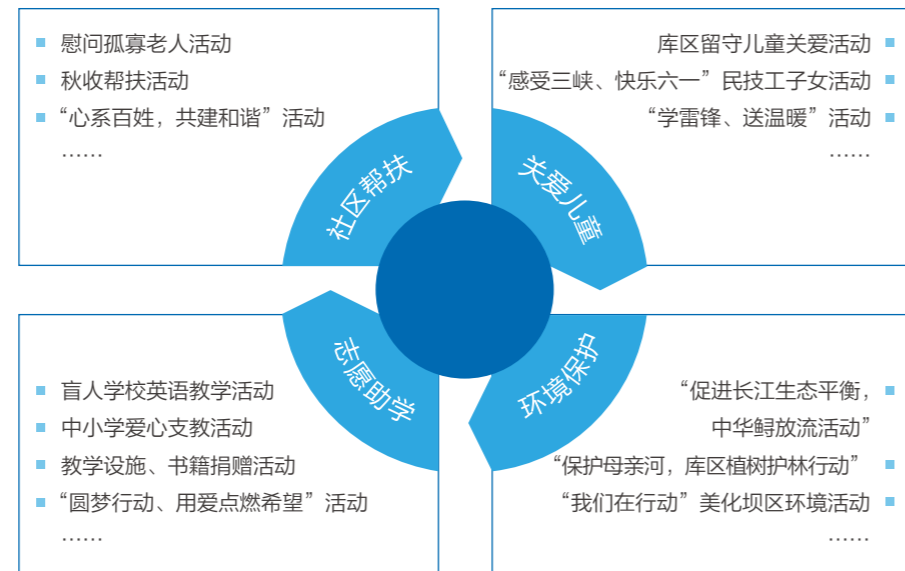
积极推进青年志愿服务工作是企业更好履行社会责任的重要方式，是企业融入社会、服务社会的需要，也是企业自身健康发展、可持续发展的需要。

在开展志愿活动过程中，我们意识到，做好志愿活动的科学规划和系统管理十分重要。2013年9月25日，我们正式

成立了中国三峡集团青年志愿者协会，并设立北京、湖北、金沙江区域志愿者分会，形成了“集团、区域、各单位联动”的格局。志愿活动内容主要包括库区关爱民技工子女、社会公益、环境保护、志愿助学等方面。另外，我们还开通了“关爱行动”热线，探索志愿服务新途径。

## 环境保护

“绿化向家坝，保护母亲河，美丽中国行”志愿活动。2013年3月9日，中国三峡集团志愿者组织了向家坝水电站库区义务植树活动和四川宜宾市保护母亲河活动



## 社区帮扶

2013年3月16日，中国三峡集团志愿者向大山深处的云南省永善县马楠乡困难家庭捐赠资金和生活物品。马楠乡地处云南省昭通市永善县腹地，属云贵高原北缘向四川盆地倾斜的过渡地带，被评估为不适宜人类居住的区域之一，也是云南省最贫困的区域之一。图为志愿者往返6个多小时，将25公斤重的大米和其他物资送至受助群众家中



## 关爱儿童

2013年12月21日，中国三峡集团志愿者前往位于高山之上的四川省雷波县箐口乡，开展“学雷锋、送温暖”志愿活动。箐口乡位于四川省雷波县城东北部，最高海拔2853米，地处高山，气候寒冷，也是四川省最贫困的山区之一。志愿者冒着寒风往返5个多小时，将志愿者活动月募捐到的物资和慰问金送到留守儿童家中



## 志愿助学

2013年10月17日，中国三峡集团启动了北京市盲人学校志愿服务项目，活动的主要内容是每周四晚7点至8点，对北京市盲人学校3-6年级共5个班150名学生开展英语培训活动



# 融入当地 参与民生项目建设

公共租赁住房（以下简称公租房）是国家专门面向城市中低收入人群的保障性住房，是国家住房保障体系的重要组成部分。在国家鼓励社会资本积极参与公租房建设的背景下，中国三峡集团应北京市政府深化双方战略合作的意愿，与北京市海淀区政府、海淀区公租房中心签订了海淀区辛店B08公租房项目合作协议，由中国三峡集团承担该项目的融资和建设管理任务，项目建成后，由北京市保障性住房投资中心负责收购并承担后续运营管理。

在该项目建设过程中，中国三峡集团充分发挥自身大型工程建设管理经验，精心组织工程建设，与参建各方一道，高标准、高质量完成了项目建设管理任务，通过组织优化设计方案和采用先进的节能环保技术，使该项目成为北京市民生项目的样板工程。北京市委、市政府领导在实地考察后，对项目建设管理给予高度评价，对中国三峡集团和北京市海淀区政府的合作模式给予充分肯定，并希望这种新型的企地合作模式在北京市今后的保障性住房建设项目中大力推广。

图为北京市海淀区辛店B08公租房，位于海淀区北清路辛店村，占地43803平方米，总建筑面积144815平方米，建成后可提供1986套公租房房源



## 产业援疆工程

我们积极推进产业援疆工程，大力开发风能、太阳能等清洁能源电站建设，加速实现“疆电外送”，促进新疆经济社会跨越式发展。2013年，中国三峡集团在新疆全年发电量超过1.6亿千瓦时，完成投资14.18亿元，资产总额超过21亿元。

新疆哈密200兆瓦风电场



自2012年开始，我们在新疆皮山县开展产业援疆。2013年，皮山一期、二期共40兆瓦光伏电站建设完工并投产发电，年发电量可达5845万千瓦时，有效缓解了皮山县电力紧缺的现状，促进了当地电力结构的优化调整。图为皮山20兆瓦光伏电站



## 西藏水厂项目

帮助经济欠发达地区共同发展，既是国家和社会公众对我们的期望，也是我们自身义不容辞的责任。

那曲地区处于西藏北部的唐古拉山脉、念青唐古拉山脉和冈底斯山脉之间，平均海拔超过4500米，年均气温-0.9℃

至-3.3℃，最低气温可达-30℃。当地于2009年专门修建水厂，供应2000多人日常用水。但水厂受寒冻天气影响，投入运行后不久便处于瘫痪状态。

2013年我们充分发挥自身优势，组建专门的技术管理团队，并提供专款用于那曲县罗玛镇水厂重建工程。项目团队在高寒缺氧、气候干燥等恶劣气候环境下，克服重重困难，顺利查找出原水厂瘫痪原因。除修复受损设施外，项目团队还对该水源增设了保护设施，专项制作了阳光房、增设了保温层等，使水厂具备了长期稳定运行的能力，从根本上解决了当地居民的生产、生活用水问题。

2013年8月26日，中国三峡集团援藏项目——西藏自治区那曲县罗玛镇水厂修复工程正式完工



## 雅安地震救援

作为肩负着特殊使命的中央企业，我们有责任和义务为社会贡献力量。但我们不止于捐款捐物，而是提前制定应急预案，预留专项救助资金并充分发挥我们的资源和专业优势，用系统科学的方式开展社会救援活动。

2013年4月20日，雅安芦山地震发生后，我们主动向四川省委、省政府申请参与地震救援。4月21日，我们克服困难，迅速配齐了3000只手电筒、6000节干电池和6000只电池转换器，为救援队伍提供了必要的后勤保障。

此外，我们还第一时间向四川省捐赠2000万元用于抗震救灾和灾后重建，并在中国三峡集团内部发起倡议，积极有序组织志愿者赶赴现场，争分夺秒开展救援工作。

中国三峡集团青年志愿者第一时间赶赴灾区支持抗震救灾工作，图为志愿者在清点抗震救灾物资



## 三峡二十年 我们共发展

### 游走三峡路，感悟三峡梦

**背景介绍：**2013年香港大学选派了暑假实习学生团20多人于7月下旬在三峡及向家坝、溪洛渡水电站展开为期四周的实习。实习期间，通过采用现场参观、专家讲课以及与青年员工座谈等多种方式，让学生们更多地了解了水电工程建设、运行和管理。

**讲述者：**苏丹 香港大学土木工程系学生

来到三峡，入目的是极其壮观的三峡大坝。长江之水涛涛流过，青山依旧在，几载寻梦人。今年夏天，跟随香港大学暑期工程训练团，我来到了这个千年来承载无数文人墨客狂歌情愁的地方。那蒙蒙细雨的轻纱之后，早已不再是满山的虎啸猿啼，千年之前又有谁能想到在长江之上会兴建起一座三峡大坝，扼住了那桀骜不驯的长江之水！作为一个学生，我们之于三峡仅是匆匆的过客，然而惊鸿间的一瞥却足以让我们震撼，因为这不仅是一个举世瞩目的工程，更是承载着中华民族梦想的地方！

在展览馆的展示中，我们看到了以往各个年代在河流的两岸发生的触礁搁浅事故。也看到因为三峡大坝的兴建，改善了川江航道，水深增加，淹没了浅滩暗礁。从重庆向下游航行的船舶运量大幅增长，吨位普遍提高，完成了我们的航运梦。我们听到了洪水侵袭的伤心往事。1931年堤岸绝口，受灾人口2800万人，死亡14万5千人；1935年受灾人口1000万人，死亡14万2千人；1998年，受灾2亿多人，经济损失近2000亿元。通过建坝蓄水，有效地控制了洪水，即使汛期来到，周边居民都可以高枕无忧，实现了我们的治水梦。

这些事情原先对于我来说比较遥远，经过整个暑假的实践和学习，我真真切切地感受到了这些事情背后的艰辛和努力。三峡工程的背后有那些默默奉献的三峡工程建设者们，也有每一个中国人的团结、拼搏。

### 胸怀祖国，心系三峡

**背景介绍：**山西吕梁兑镇与三峡工程结缘十四年。十四年间，学校定期开展三峡工程宣传活动，为三峡建设者书写慰问信。中国三峡集团为师生们提供了德育教育教材，不定时地为学校提供各类光盘书刊，捐助“红领巾心系三峡工程”爱国主义系列化教育“基金会”。

**讲述者：**冯光清 山西省孝义市兑镇石践村小学德育辅导老师

2000年的一天，我偶然从一张旧报纸上看到关于三峡工程的介绍，那些内容让我这个在大山里生活了一辈子的人感到十分震惊，之前从来没有听说过三峡工程，更没有想到三峡工程建设取得了举世瞩目的成就。我就想这些正好可以成为学生德育课的活教材，就策划了以“胸怀祖国、心系三峡”为主题的爱国主义教育活动，反响很好，学生们都非常感兴趣。打那以后，每逢过年过节，我就组织少先队员给三峡建设者写慰问信，开展宣传三峡工程的活动。没想到第一次写信，中国三峡集团就给我们回了信，并赠送了三峡工程图书、进展图片、录像资料。我们与三峡工程就此结下千里情缘。

2007年，中国三峡集团组织员工开展捐款，捐助资金成立“红领巾心系三峡工程”爱国主义系列化教育“基金会”，为我们开展活动、购买图书提供了支持。从2000年到现在，“红领巾心系三峡”爱国主义系列活动已坚持了14年，除在每年的重大节日开展慰问活动外，还定期组织全校师生开展“爱我三峡”演讲会、“三峡工程知多少”知识竞赛、三峡工程热点座谈会等活动，用三峡建设者真人真事教育感化一代代学生。

2014年4月12日，我应中国三峡集团的邀请再次登上三峡大坝，参与中华鲟放流活动，亲身感受三峡的变化，十分感慨。虽然我现在已经退休，但教育学生的脚步却没有停止，我将用我的亲身经历更好地教导下一代。

## 以水之名，贡献水发展

**背景介绍：**为了唤起公众的水意识，保护水资源和水环境，促进水资源可持续利用，1993年1月18日第四十七届联合国大会作出决议，确定将每年的3月22日定为“世界水日”，以推动世界各国对水资源进行综合性统筹规划和管理，加强水资源保护。2014年，联合国在日本东京举办的世界水日纪念活动，正式发布了2014年《世界水发展报告》。

**讲述者：**杨骏 中国三峡集团中水电国际投资有限公司副总经理  
2014年3月22日是第22届“世界水日”，联合国在日本东京开展了“水与能源”主题活动。当日，我们也以“致力清洁能源 呵护江河健康”为主题召开世界水日座谈会，与全球同步讨论“水与能源”这一前沿话题。

作为致力于发展清洁能源的企业，我们力求在建设每一项工程的过程中使水利水电工程能不断地与自然环境、社会环境达到一种新的平衡。作为一名水电人，我们永不能忘记“建设三峡、开发长江”的历史使命，以对江河湖海的敬畏之心、感恩之心、呵护之心，为水电的可持续发展、为江河的生态健康、为中国的生态文明建设而做出应有的贡献。我们的这些做法也引起了联合国教科文组织以及NGO的广泛关注。

活动当天，联合国教科文组织发布最新一期的《世界水发展报告》，其中包含了一篇《三峡工程案例》。这是联合国《世界水发展报告》中第一次展示水电工程的案例，指出“三峡工程水电生产和内河航运除了带来经济效益之外，也为减少温室气体排放做出了巨大的贡献。三峡大坝通过控制长江流量，提高了长江旱季的水质”，标志着世界对于三峡工程建设运行以来所发挥的综合作用的权威认可。

作为为数不多的以“水”为事业基础的央企，我们将持续开展“责任三峡”环保志愿者行动，持之以恒地参与推动水资源保护，积极支持水资源向水能源转化。

## 善事常为，让自己更快乐

**背景介绍：**杨杰是中国三峡集团志愿服务者中的一员，是我国第3779例、湖北省第161例、宜昌市第14例造血干细胞捐献者。2013年10月20日和21日，杨杰在武汉同济医院，成功捐献了300毫升和150毫升造血干细胞用于挽救一名33岁白血病患者的生命。

**讲述者：**杨杰 中国三峡集团枢纽管理局员工志愿者  
能为社会做一点善事，对他人有益，我感到十分欣慰。做公益、做志愿服务，也可以说是受到我们三峡文化的影响。我们所建设的三峡、溪洛渡和向家坝工程，首要的目的都是防洪、抗旱，因此我们天然地将履行社会责任作为日常工作，鼓励员工参与志愿服务。

公司一直向我们灌输“企业不仅是员工实现自我价值的舞台，也是创造社会价值的平台”的理念，充分调动资源，为我们提供各种有力的支持，让我们都能热爱社会、热爱生活、乐于助人、勤于奉献。我只是许许多多的志愿者中的普通一员。

从1998年起，我每年都会定期参加义务献血活动，也殷切盼着能成为中华骨髓库的志愿者，为别人提供更多的帮助。2010年，我将血样留在中华骨髓库湖北分库，并向他们表示自己随时可以参加配型。2013年5月31日，骨髓库通知我，我的血样和一位白血病患者配型成功。知道这件事情后，我十分激动，不仅仅是因为这能帮助别人，也圆了我15年的梦。我感觉这是一件小事，所以也没有跟父母、爱人说。捐献前一周，我找公司请假，公司要求如实填写请假理由，这才被传开。

捐献后，从医院知道受捐者身体恢复很好，我也为他高兴。做好事、做善事，能让自己更快乐。这是骨髓库转来的感谢信，信中说：“虽然我不幸的，但又是幸运的，正是您和您的大爱，让我看到了明天的太阳。虽然我们素未谋面，但是我已经感受到您的温暖。我要告诉人们，人间有大爱，我要告诫自己，用心回报社会。”信的内容其实更加鼓舞了我以后坚持做善事、做好事。

## 《中国长江三峡集团公司 2013 年社会责任报告》评级报告

中国社会科学院经济学部企业社会责任研究中心（以下简称“中心”）受中国长江三峡集团公司委托，从“中国企业社会责任报告评级专家委员会”中遴选专家组成评级小组，对《中国长江三峡集团公司 2013 年社会责任报告》（以下简称《报告》）进行评级。

### 一、评级依据

《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR 3.0）》暨《中国企业社会责任报告评级标准（2014）》。

### 二、评级过程

1. 过程性评估小组访谈中国长江三峡集团公司社会责任部门成员；
2. 过程性评估小组现场审查中国长江三峡集团公司及下属企业社会责任报告编写过程相关资料；
3. 评级小组对企业社会责任报告的管理过程及《报告》的披露内容进行评价；

### 三、评级结论

#### 过程性（★★★★）

集团办公厅牵头成立报告编写组，高层领导参与推进及审定；编写组通过问卷、意见征求会等方式对利益相关方进行调查；根据调查结果、公司重大事件、国家相关政策、行业对标分析等对实质议题进行界定；计划以座谈会形式召开报告发布会，并将以印刷品、电子版、官方微信等形式呈现报告，具有优秀的过程性表现。

#### 实质性（★★★★☆）

《报告》系统披露了“贯彻宏观政策”、“保障电力供应”、“安全生产”、“发展绿色电力”、“节约资源能源”、“减少三废排放”等电力生产业关键性议题，具有领先的实质性表现。

#### 完整性（★★★★☆）

《报告》从“社会责任管理”、“发展枢纽综合效益”、“维护自然生态平衡”、“构筑和谐劳动关系”、“奉献爱心回馈社会”等角度披露了电力生产业 64% 的核心指标，完整性表现良好。

#### 平衡性（★★★★☆）

《报告》披露了“电力安全事故发生次数”、“一般设备故障发生次数”、“员工工伤率”、“员工职业病发生率”等负面指标信息，平衡性表现优秀。

#### 可比性（★★）

《报告》披露了“发电量”、“节水发电量”、“申请专利数”等 7 个关键绩效指标连续 5 年的数据，可比性需进一步提高。

#### 可读性（★★★★☆）

《报告》框架合理，逻辑清晰，语言简洁；图片、表格、流程图等表达方式多样，与文字表述相得益彰；蓝色主题设计清新自然，图片选取典型，行业特色突出，并对部分专业词汇进行解释，可读性表现领先。

#### 创新性（★★★★☆）

《报告》各篇章均采用关键绩效展示、重点议题分析、专题案例阐述的表述方式，层次分明、框架感强，利于读者总体把握企业履责特点，并全面了解企业履责现状；多处嵌入相关方证言，提高了报告的客观性及可信度，创新性表现领先。

#### 综合评级（★★★★）

经评级小组评价，《中国长江三峡集团公司 2013 年社会责任报告》为四星级，是一份优秀的企业社会责任报告。

### 四、改进建议

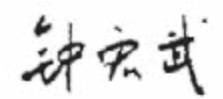
1. 增加历史关键绩效指标的披露，提高报告的可比性。
2. 增加行业核心指标的披露，进一步提高报告的完整性。
3. 增加负面数据及负面事件信息的披露，进一步提高报告的平衡性。

#### 评级小组

组长：中国社科院经济学部企业社会责任研究中心主任 钟宏武  
成员：中国电力企业联合会秘书长 王志轩  
清华大学创新与社会责任研究中心主任 邓国胜  
中心过程性评估员 方小静、王梦娟



评级专家委员会主席  
中心常务副理事长



评级小组组长  
中心主任

发展方向	2014 年工作计划
发挥综合枢纽效益	<ul style="list-style-type: none"> <li>优化调度，提高水文气象预报精度，充分发挥三峡工程防洪功能</li> <li>枯水期优化统一调度，适时应急调度，改善水质，缓解长江中下游生产生活用水压力</li> <li>改善长江流域、金沙江流域通航条件</li> <li>实现发电量新突破，优化电力资源配置</li> <li>服务长江经济带建设</li> </ul>
倾力打造精品工程	<ul style="list-style-type: none"> <li>持续贯彻“建管结合，无缝交接”生产管理理念，保障溪洛渡水电站、向家坝水电站全面投产和安全稳定运行</li> <li>构建安全管理长效机制，力争实现“零非停”</li> <li>构建具有三峡特色的水电工程建设标准</li> <li>积极参与行业活动和标准制定，推进行业进步</li> <li>规范招标采购管理，打造责任供应链，实现互利共赢</li> </ul>
维护自然生态平衡	<ul style="list-style-type: none"> <li>全面启动金沙江下游流域生态环境监测工作，筹划建设金沙江流域监测信息系统</li> <li>确保各基地珍稀鱼类养殖品种总数达到15种</li> <li>完成三峡工程竣工环境保护验收和乌东德、白鹤滩水电站核准环保水保审批</li> </ul>
推动移民可持续发展	<ul style="list-style-type: none"> <li>持续推进向家坝工程移民搬迁安置工作</li> <li>结合社会主义新农村、新集镇建设，千方百计解决搬迁安置问题</li> <li>关注移民的可持续发展</li> </ul>
构筑和谐劳动关系	<ul style="list-style-type: none"> <li>充分发挥职代会作用，坚持厂务公开，加强民主管理与监督</li> <li>进一步完善干部选拔任用程序，统筹做好人才的内部调配工作</li> <li>推进岗位薪酬体系优化调整，建立富有活力的激励机制</li> <li>落实人才引进计划，加强专业技术和技能人才队伍建设</li> </ul>
当好全球企业公民	<ul style="list-style-type: none"> <li>继续加强国际事业管理，改革和完善公司管理体系，努力提升管理水平，把中国三峡集团真正建成为初具规模的实体型跨国公司</li> <li>加强国际交流，打造三峡工程和中国三峡集团品牌，与全世界分享三峡水电开发、建设、运行的理念和经验</li> <li>积极参与海外市场社区共建、慈善捐赠等公益活动，履行全球企业公民责任</li> <li>加强海外项目风险管理，有效防范政治、经济、社会、法律、人身安全等风险，引领水电行业发展</li> </ul>
奉献爱心回馈社会	<ul style="list-style-type: none"> <li>继续推进定点扶贫、对口支援等帮扶工作，为改善民生贡献力量</li> <li>继续支持文化教育，关注青少年发展</li> <li>发挥自身优势，在赈灾救危行动中发挥积极作用</li> <li>发起设立中国三峡集团公益基金会，加大社会公益事业投入</li> </ul>

# 报告指标索引

报告目录	全球报告倡议组织GRI对标	中国社科院CASS—CSR指标对标
关于本报告	23/28/29/30/31/32/33	P1.1/P1.2/P1.3/P1.4/P1.5/P2.1/P2.2/P2.3/E1.8
致辞	1/2	P3.1/P3.2
关于我们		
公司简介	3/4/5/6/7/8/9	P4.1/P4.2/P4.3/P4.4/P4.7/ P5.2/P5.3/S1.5
核心理念	14	G1.1
发展战略	2	G1.1
治理结构	13/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/48	P4.1
组织结构	13	P4.1
领导团队	13	P4.1
守法合规	14/56/57	S1.1/S1.2/S1.3.S1.4
社会责任管理		
社会责任管理体系	15	P5.1/G1.4/G2.1/G2.2/G2.3/G2.4/G2.5/G3.1/G3.2/G4.1/G4.2/G4.3/G6.1/G6.3/G6.4
实质性议题	17/18/19/20/21	P2.1/P2.2/P2.3/G1.3
透明度建设	24/25/26/27	G5.1/G5.2/G5.3/G5.4/G5.5/G5.6
运行篇：发挥枢纽综合效益		
关键绩效	EN3, EN4/9	P5.2/P5.3
社会责任重点议题	EN5, EN8, EN9/ EN23/PR3/EC6/EC8	M2.3/M2.5/E2.2/E2.5/E2.8/E2.9
水利枢纽,不只是发电	EN1/EC2/EC1/EC2/EN6/EN10	E2.8/E2.9
三峡枢纽运行十年为社会带来了什么	EC1/EN19/EN21/EN8	E2.8/E2.9/E2.14/S1.8
巨型机组接机发电创世界纪录	EC8	S3.1/S3.2
调控一体化推动联合调度	EC8	E2.2/E2.5
建设篇：倾力打造精品工程		
关键绩效	LA6	P5.2/P5.3/M2.10/M2.12/S3.4/S3.5/S3.6/S3.7
社会责任重点议题	EC4/EC9/EN7/EN9/EN13/EN27/S05/S07/S010/S02/PR1/PR3/LA6/HR4/1/12/13/LA8	M2.7/M2.8/M2.11/M3.1/M3.2/M3.3/M3.5/M3.6/M3.7/M3.8/M3.9/M3.12/S1.3/S3.1/S3.2/S3.3/S4.1/E3.2/E3.4/E3.5
“大坝电梯”三峡升船机——将质量当做生命线	EC8	M2.5/S3.1
建设“数字溪洛渡”	EN27	M2.5/M2.7
环境篇：维护自然生态平衡		
关键绩效	EN15/EN16/EN17/EN18/EN31/EN34	P5.2/P5.3/G4.4/
社会责任重点议题	EN2/EN3/EN6/EN7/EN9/EN10/EN11/EN12/EN13/EN14/EN19/EN22/EN23/EN26/EN27/EN31	E1.1/E1.2/E1.3/E1.4/E1.5/E1.6/E1.7/E1.10/E1.11/E1.12/E1.13/E2.2/E2.3/E2.4/E2.5/E2.6/E2.7/E2.8/E2.9/E2.10/E2.11/E2.12/E2.13/E2.14/E2.15/E2.18/E2.19/E3.1.E3.5/E4.3/E4.4/E4.5
更多的清洁能源	EN7/EN15/EN19/EN26/EN27	E2.5/E2.6/E3.4/E2.18/E2.19
以鱼净水,以鱼护水	EN14/EN26/EN27	E4.1/E4.2
不只是为了一抹绿色	EN14/EN26/EN27	E4.1/E4.2/E4.3
中华鲟的未来	EN14/EN26/EN27	E4.1/E4.2/E4.3/E4.5
移民篇：推动移民可持续发展		
关键绩效	S01	P5.2/P5.3/S4.2
社会责任重点议题	S01/S02/HR9/HR8	S1.6/S1.7/S4.1/S4.3/S4.4/S4.5/S4.8/S4.9/S4.10
美丽库区 幸福起点	EC7/EC8	S1.6/S4.1
移民就业技能培训	EC7/EC8	S1.7/S4.6
留守儿童关爱	EC7/EC8	S4.4/S4.9
水库移民妇女发展扶持基金	S06/EC7/EC8	S4.9/S4.10

报告目录	全球报告倡议组织GRI对标	中国社科院CASS—CSR指标对标
员工篇：构筑和谐劳动关系		
关键绩效	LA9	P5.2/P5.3/S2.1/S2.4/S2.9/S2.11/S2.13/S2.14/S26/S30
社会责任重点议题	EC1/EC3/EC6/LA1/LA2/LA3/LA4/LA6/LA7/LA8/LA9/LA10/LA12/LA13/HR2/HR3/HR4/HR6/HR7	M2.3/M2.9/S2.2/S2.3/S2.7/S2.12/S17/S18/S20/S21/S19/S22/S23
导师带徒：传授专业技能,传承三峡精神	LA2/LA10	S24/S25/S27/S29/S31/S2.21/S2.23/S2.24/S2.27/S2.29
青年生力军独当一面	EC6/HR2	S2.21/S2.24/S2.25
提升民技工技能,关爱民技工家庭	EC6/EC8/ HR2/HR3/HR6/HR7	S2.24/S2.25
全球篇：当好全球企业公民		
关键绩效	6	P5.2/P5.3
社会责任重点议题	2/14/15/16/19/EC1/EC8/EC9/S02	E1.8/E2.1/ELE2.11/S1.8/S4.2/S4.3/S4.5/S4.7/S4.11/G5.5/G6.3
不断深化国际交流与合作	8/16	E1.8/E2.1/ELE2.11/P4.6/G5.5/G6.3
稳步实施国际化战略	8/16	E1.8/E2.1/ELE2.11/P4.6/G5.5/G6.3
海外项目的可持续性实践	EC8	S4.1S/4.2/S4.7/S4.12
融入当地,共享成果		G5.5
公益篇：奉献爱心回馈社会		
关键绩效	S06	P5.2/P5.3/ S4.12/S4.14
社会责任重点议题	EC7/EC8	S1.6/S1.7/S4.3/S4.4/S4.5/S4.9/S4.13
青年志愿者行动	S06/EC7	S4.13/S4.14
融入当地 参与民生项目建设	EC7/EC8	S1.6/S4.4
产业援疆工程	EC7/EC8	S1.6/S4.4
西藏水厂项目	EC7/EC8	S1.6/S4.4
雅安地震救援	EC7/EC8	S1.6/S4.9/S4.13
三峡二十年,我们共发展	27	G5.3/G5.4/G5.5
2014年展望		A1
评级报告	3.13	A2
报告指标索引	32	A3
第三方点评	27	A2
相关出版物		
致谢	18/32	P2.1/P2.2/P2.3/A4

# 第三方点评

这是中国三峡集团第四次发布企业社会责任报告。总体而言，这份报告在延续原来主体框架的基础上有了质的提升，表现在报告的编制过程更加重视利益相关方的关注，报告编写语言更加以读者为中心，同时报告注重社会责任管理方法的披露。这些也说明中国三峡集团社会责任理念日益深化，社会责任管理体系正在形成。

**社会责任理念深化。**这份报告延续主体结构的同时，将普遍采用的分级目录叙述手法，转变为重点突出关键绩效、管理方法和典型案例；编制过程主要是由以往的内部利益相关方单方参与，转变为包含众多内外部利益相关方的多方参与。为什么会有这种变化？这种变化的意义是什么？在我看来，根本原因在于中国三峡集团深化了社会责任的理解和认知。不论是以读者为中心的写法特点，还是邀请多方参与报告编制，都体现出中国三峡集团已逐步将社会责任报告作为与内外部利益相关方开展沟通对话的工具。通过增进理解与互信，充分了解各方的诉求、期望以及自身的不足，从而更有针对性地开展和改进社会责任工作。这正是我们积极倡导的，因为只有坚持公开、透明的运营，以及平等、开放的对话，社会责任工作才能真正落到实处。

**社会责任管理渐成体系。**中国三峡集团不但设立了明确的社会责任治理结构，而且还建立了将“责任治理、责任培训、责任融入、责任考核”融为一体的社会责任管理体系。作为一家致力于成为国际一流清洁能源集团的企业，中国三峡集团结合自身优势与专长，积极探索社会责任管理和实践的新思路、新途径，用创新性方法促进自身与全社会的可持续发展。在社会责任议题选择、管理举措和实践活动等方面，都折射出中国三峡集团对社会责任管理和实践的系统思考。

随着企业开展社会责任工作的不断深入，如何在提升企业责任竞争力的基础上推动经济、社会、环境可持续发展，已经成为一个全球性重要命题。20年来，中国三峡集团在实现自身快速发展的同时，为整个社会和水电行业的可持续发展作出了突出贡献。经过20年的发展历程，中国三峡集团已逐步进入到建设三峡特色社会责任实践之路的崭新阶段。这既是一个难得的机遇，又是一个全新的挑战。

希望中国三峡集团继续坚持以可持续发展为核心，进一步强化社会责任管理，在履行好社会责任的同时，积极发挥表率作用，努力建设诚信央企、绿色央企、平安央企、活力央企和责任央企，为长江经济带建设和经济社会可持续发展作出更大贡献。

**彭华岗**

**国务院国有资产监督管理委员会研究局局长**

在全球共享经济快速增长成果的同时，如何充分考量社会和环境因素，实现经济、社会和环境的可持续发展，是现代企业面临的共同挑战。中国三峡集团将打造国际一流的清洁能源集团作为自己的愿景和发展目标，把社会责任理念和可持续发展要求融入企业战略和日常运营。从公司2013年社会责任报告中，我们看到了中国三峡集团对推动自身、行业、社会可持续发展的长远思考。

中国三峡集团十分重视环境保护工作，追求水电与环境和谐发展、绿色发展。在工程设计规划、建设运营中，投入了大量的人力、物力和财力，采取了一系列工程、技术和管理措施，多方开展科研攻关，围绕生物多样性保护、水资源可持续利用、清洁能源、节能减排等关键议题与NGO、相关专业机构开展合作，充分发挥各自优势，在三峡、金沙江开展了一系列卓有成效的工作，真正做到了开发与保护并重，展示了一个负责任的企业形象。

报告编制过程注重利益相关方参与。报告编制前，通过调研访谈全面了解公司各部门对报告议题披露需求；编制过程中，召开外部专家、合作伙伴、NGO沟通会，征求各方对报告编制的意见，邀请公司内部各单位、部门代表参与报告编制座谈会，在报告披露重点上提出相应改进意见。同时，开展公司内部员工社会责任议题征集的问卷调查，了解员工关心关注的社会责任议题，并将各方意见融合到报告中，以做到更加系统、规范地披露社会责任信息，充分展现了中国三峡集团在报告编制过程中与利益相关方的沟通互动。

在报告的展现形式上，每个章节开篇以影响、理念、管理及2013年的主要行动的表格，总体反映公司运营管理活动，突出了中国三峡集团作为水电企业应关注的重点议题。正文中以案例的形式详实的阐述公司2013年的重点亮点工作，使读者清晰直观地了解公司对履行社会责任的理解与把握，全面展现了公司发挥自身专业优势为社会创造的综合价值。报告整体层次清晰，文字简洁，有利于阅读者对报告的理解。

总之，中国三峡集团2013年报告内容丰富，亮点突出，是一份质量较高的报告，希望中国三峡集团在未来的工作中，继续发挥自身优势，积极履行社会责任，在可持续发展的道路上作世界水电企业的表率。

**韩斌**

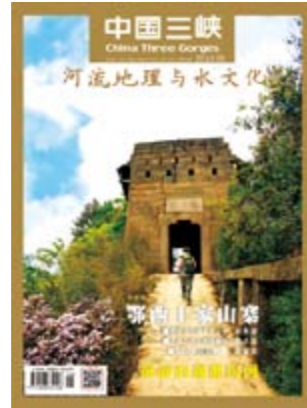
**联合国全球契约中国网络执行副秘书长**



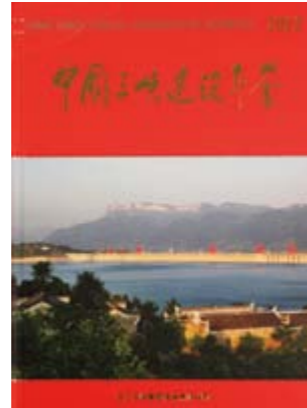
## 相关出版物



《中国三峡工程报》



《中国三峡》杂志



《中国三峡建设年鉴》



《百问三峡》



《长江三峡工程运行实录》



《我的名字叫溪洛渡》

## 致谢

本报告是多方合作的成果，是集体智慧的结晶。2014年1月，中国三峡集团成立了由办公厅、国际事业部、新闻宣传中心等部门组成的2013年度社会责任报告编制小组，启动报告编制工作。报告编制过程中，其他相关部门、基层单位员工、外部专家、NGO等广泛参与，并对报告编制提出宝贵意见和建议。4月20日-5月20日，我们在中国三峡集团手机报、官方网站发起社会责任议题征集活动。4月29日、5月9日、5月16日，分别召开报告框架、初稿和二稿部门研讨会，征集相关部门意见。2014年5月21日，报告编制小组召开外部专家研讨会，WWF、IHA、TNC等参加此次研讨会，并提出中肯意见。在此，报告编制小组向为2013年度社会责任报告作出努力和贡献的专家、员工等表示衷心的感谢。

中国三峡集团社会责任报告编写组  
2014年6月



# 意见反馈表

我们真诚地期待您的意见和建议，认真倾听和研究每一个阅读中国三峡集团社会责任报告读者的反馈。您的意见和建议，是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。您可以填写、裁剪下表，通过邮递或传真反馈给我们，我们热诚欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

## 您的信息：

姓 名：\_\_\_\_\_ 工作单位：\_\_\_\_\_

联系电话：\_\_\_\_\_ E-mail：\_\_\_\_\_

## 选择题（请在相应的位置打√）

1. 您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会 and 环境的重大影响？

是  一般  否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是  一般  否

3. 您认为本报告披露的信息是否全面？

是  一般  否

4. 您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是  一般  否

## 开放性问题

1. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2. 您认为本报告还有哪些可以改进的地方？



裁剪区



您也可以使用智能终端设备，  
扫一扫二维码，  
从网上提交反馈意见。

传真：010-57082000

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座





扫一扫，到网上看我

## 中国长江三峡集团公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

网址：[www.ctg.com.cn](http://www.ctg.com.cn)

传真：010-57082000

邮编：100038

电话：010-57081851

邮箱：[szbg@ctg.com.cn](mailto:szbg@ctg.com.cn)

想了解更多信息，欢迎您关注我们的官方微信公众号“三峡小微”（微信号：ctgxiaowei）