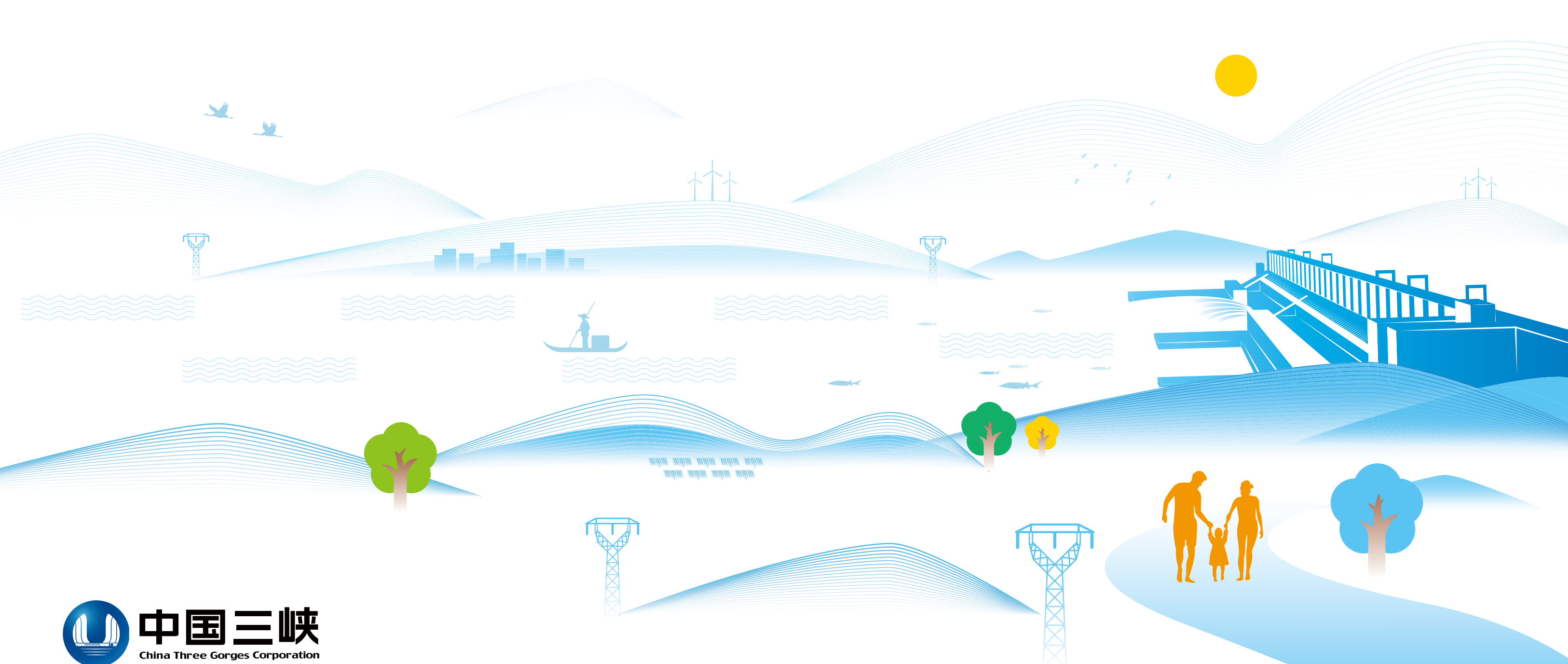




**中国三峡**  
China Three Gorges Corporation



# 2015 社会责任报告



**中国三峡**  
China Three Gorges Corporation

## 中国长江三峡集团公司标识

标识是在中国长江三峡集团公司原总经理陆佑楣先生手绘稿基础上优化设计而成。标识整体呈圆形，内圆自上而下由天空、三峡、大坝及水纹构成。山体由著名的瞿塘峡、巫峡和西陵峡三座峡谷抽象而成，大坝包括泄洪坝段、厂房坝段及永久船闸、升船机等部分。其造型既像一扇对外开放的大门，又似象征胜利和成功的英文字母“V”，寓意中国长江三峡集团公司具有美好的发展前景，将从胜利走向新的胜利。

奉献清洁能源  
共建美好家园



# 关于本报告

## 时间范围

2015年1月1日—12月31日，部分表述及数据适当追溯以前年份。

## 发布周期

本报告为年度报告，是中国长江三峡集团公司继2010年后发布的第六份独立的企业社会责任报告。

## 编制依据

本报告参照中国国家标准 GB/T 36001—2015《社会责任报告编写指南》、中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS—CSR3.0）》、ISO 26000:2010《社会责任国际标准》、全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4）编写。

## 称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团公司”在本报告中也以“中国三峡集团”和“集团公司”表示。

## 报告范围

中国长江三峡集团公司整体（组织结构参见“公司简介”）。

## 数据来源

本报告使用数据来自《中国长江三峡集团公司2015年度报告》，以及集团公司正式文件和统计报告。

## 可靠性保证

本年度社会责任报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方关注重点议题的积极回应，也是对集团公司社会责任绩效的客观反映。

## 报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至 szbg@ctg.com.cn，或致电 86-10-57081850；网络版报告请登录中国长江三峡集团公司网站 www.ctg.com.cn 下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。



# 目录

- 04 董事长致辞
- 06 总经理访谈
- 08 数说“十二五”
- 14 图说“走出去”
- 18 关于我们
- 27 社会责任管理

30 **运行篇**  
发挥枢纽综合效益

38 **建设篇**  
倾力打造精品工程

48 **环境篇**  
维护自然生态平衡

58 **移民篇**  
推动移民可持续发展

68 **员工篇**  
构筑和谐劳动关系

76 **全球篇**  
当好全球企业公民

86 **公益篇**  
奉献爱心回馈社会

- 98 责任绩效
- 102 2016年展望
- 103 第三方点评
- 104 报告指标索引
- 106 意见反馈表
- 封三 相关出版物



卢 绝

中国长江三峡集团公司 董事长

## 建设国际一流的清洁能源集团

### 董事长致辞

#### 为国担当，为民谋利，为社会造福祉

2015 年是“十二五”发展目标的收官之年，也是 2030 年可持续发展议程的启航之年。站在新的历史起点，中国三峡集团全力推进实现“新三峡梦”，建设国际一流清洁能源集团，呼应了利益相关方期盼、顺应了历史潮流。

**国际一流，责任为本。**“大道行思，取则行远。”社会责任已成为全球企业长远制胜的重要竞争力。建设国际一流清洁能源集团，不仅要实现管理、技术和经济指标的一流，更要实现价值观念、品牌形象和社会影响力的一流。履行社会责任是中国三峡集团的天然属性。作为水电企业，积极发挥水电工程防洪、发电、航运、抗旱、补水等枢纽综合效益，最大限度彰显社会公益功能，是中国三峡集团肩负的特殊使命。作为中央企业，主动服务国家战略，主动为长江经济带、“一带一路”、京津冀协同发展等重大经济战略和外交战略做贡献，是国家赋予中国三峡集团的重大责任。习近平总书记曾强调“只有富有爱心的财富才是真正有意义的财富，只有积极承担社会责任的企业才是最有竞争力和生命力的企业”。社会责任是中国三峡集团建设国际一流清洁能源集团的核心要素。

**国际一流，责任先行。**“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”在建设国际一流清洁能源集团的道路上，要更加注重“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”——“四个一”理念的落实，努力在崇尚创新、注重协调、追求绿色、厚植开放、

推进共享等方面做好表率；更加注重社会责任与企业管理运营相融合，增强企业可持续发展能力和综合价值创造能力；更加注重责任创新，结合专业优势，将清洁能源开发与社会发展相结合，探索以满足社会需求为导向的可持续性商业模式；更加注重开放透明，适应国际化、市场化、网络化新趋势，建立健全社会责任沟通机制，强化信息披露，完善利益相关方沟通渠道和方式，进一步提升企业运营透明度。既志存高远，又脚踏实地，只有厚植责任优势，融入每一个业务流程，建设国际一流清洁能源集团的梦想才能早日实现。

**国际一流，责任延伸。**“凡益之道，与时偕行。”努力建设以可持续发展为核心的国际一流清洁能源集团，为联合国 2030 可持续发展目标的实现贡献力量。中国三峡集团以负责任的全球视野，充分发挥自身优势，积极参与全球清洁能源的开发，可控装机规模已达 5954.5 万千瓦，不断为全球提供更安全、更经济、更清洁的能源，助力实现“人人享有可持续能源”的目标，共同建设一个能抵御气候变化的人人

共享的未来。主动融入当地，尊重当地文化，积极开展慈善公益，助力消除贫困，保护自然生态环境，实现共同发展。这些无不诠释了兼济天下的责任担当，必将助力绘就“各美其美，美美与共”的人类文明新画卷。

“志行万里者，不中道而辍足。”2030 可持续发展议程的奋斗目标催人奋进，“新三峡梦”的壮丽图景激荡人心。2016 年是“十三五”的开局之年，中国三峡集团将深入贯彻落实十八大和十八届三中、四中、五中全会和中央经济工作会议精神，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的五大发展理念，着力深化体制机制改革，着力打赢提质增效攻坚战，着力加强党的建设和反腐倡廉工作，以更加坚定的信心、以更加饱满的热情、以更加昂扬的斗志，凝心聚力，团结拼搏，乘势而上，奋发作为，努力向着建设国际一流清洁能源集团的宏伟目标奋勇前进，为全面建成小康社会做出新的更大贡献。



王林

中国长江三峡集团公司 总经理

## 总经理访谈

Q

问：2015 年，中国三峡集团运营的溪洛渡电站和向家坝电站全面投运，三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝梯级水库群联合调度全面实施。这对集团公司进一步发挥水利工程的综合效益带来怎样的影响？

A

答：2015 年是三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝四座电站全面投运、梯级水库群联合调度运行的第一个完整年，中国三峡集团运营的流域梯级电站机组达到 82 台。确保梯级电站的平稳运行，不仅事关集团公司的发展，更涉及电网安全，与国民经济发展息息相关。

中国三峡集团坚持把社会效益和生态效益放在首位，注重发挥三峡工程防洪、发电、航运、抗旱、补水等综合效益。2015 年，三峡水库累计实施 3 次防洪调度，拦蓄洪水总量 75.4 亿立方米；为长江中下游补水 291 亿立方米，累计补水天数 189 天；三峡船闸货运总量达到 1.11 亿吨。

Q

问：2015 年，国有企业改革和电力体制改革为电力企业的发展带来新的机遇。中国三峡集团是如何乘势而上，深化改革，实现国有资产保值增值的？

A

答：中国三峡集团牢牢把握国有企业改革和电力体制改革的重要机遇，充分发挥集团公司资金、技术、品牌优势，成功实施一系列重大资本运作和并购重组：积极推进溪洛渡、向家坝两电站资产证券化，将 2000 亿元资产注入长江电力，倡导价值投资理念，提高了国有



资本配置和运行效率；成功控股湖北能源，新增可控装机容量 600 多万千瓦，实现长江干流四座电站和清江梯级电站的联合优化调度。中国三峡集团获得一个新的区域性综合能源发展平台，增强了集团在能源领域的控制力和影响力，打造了央企和地方战略合作的典范。另外，集团公司加快推进投资布局，发起设立 4 支投资基金；充分发挥资金集中管理和金融服务功能，海外资金池建设取得突破性进展，保险业务实现高度集中管理。一系列的资本运作，帮助集团公司实现了规模和效益的同步提升，也为集团的可持续发展增添了新动力。

Q

问：2015 年，习近平总书记对推进扶贫开发工作提出“精准扶贫、精准脱贫”的要求。中国三峡集团是如何认识和开展精准扶贫工作的？

A

答：中国三峡集团认真学习贯彻中央关于精准扶贫的各项决策部署，在精确识别扶持对象、准确安排扶贫项目、精准使用扶贫资金等方面下功夫，坚持因人因地施策、因贫困原因施策、因贫困类型施策。集团公司积极开展定点扶贫、对口支援和企地共建活动，创新产业扶贫、科技扶贫、生态扶贫、智力扶贫等模式，并将新能源开发与精准扶贫相结合，在曲阳创立“光伏+”开发模式，努力改善当地人民的生活。2015 年，集团公司结合自身优势，积极探索具有三峡特色的扶贫开发之路，帮助协调解决定点扶贫地区经济社会发展中的突出问题，全年对外捐赠 1.1 亿元。未来，中国三峡集团将深入贯彻中央扶贫开发工作会议精神，结合水电工程建设实际进一步加大精准扶贫工作力度，以金沙江下游水电站库区、定点扶贫县和对口帮扶县为主战场，将精准扶贫与移民搬迁安置及后期扶持相结合，努力实现水电开发与移民安稳致富、地方经济社会发展的和谐统一。

Q

问：作为中央企业，中国三峡集团在落实《中央企业“十二五”和谐发展战略实施纲要》方面，取得了哪些成效？下一步将如何推进社会责任工作？

A

答：“十二五”期间，中国三峡集团高度重视并积极开展社会责任工作。围绕“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的理念以及“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”的指导方针，在综合价值创造、工程建设、环境保护、移民安置、员工发展、公益慈善等领域开展了丰富的责任行动。四座电站突破了一系列建设和运营的关键技术难题，综合效益得到进一步发挥，有力促进了水电行业的发展；开展流域陆生生态和水生生态保护，为中华鲟等珍稀物种的繁衍提供帮助；按照“搬得出、稳得住和逐步能致富”的移民安置要求，为移民的后续发展给予支持；定点扶贫、光伏扶贫取得了积极成效，切实履行了中央企业的责任。

2016 年，中国三峡集团将深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的五大发展理念，认真编制“十三五”履行社会责任规划，系统提炼履行社会责任理念，以充分彰显业务的社会公益功能属性为导向，把履行社会责任融入清洁能源开发和企业生产经营全过程，努力在“十三五”期间将中国三峡集团建设成为社会责任水平领先、对全球可持续发展具有影响力的国际一流企业。





## 数说“十二五” 开拓进取，向实现可持续发展迈步行

过去五年，中国三峡集团在建设国际一流清洁能源集团的战略引领下，积极服务国家战略，深化改革创新，紧紧围绕“新三峡梦”谋篇布局，发展速度、规模、质量和效益再创新纪录。这是中国三峡集团综合实力、核心竞争力、可持续发展能力和抗风险能力持续提升的五年。

过去五年，中国三峡集团在国际水电行业中实现了从被动到主动、从跟随到引领的转变，话语权不断增强。这是中国三峡集团助推世界水电可持续发展的五年。

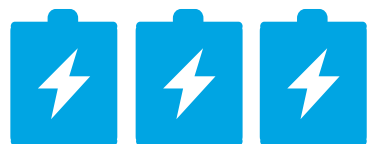
过去五年，中国三峡集团秉持“四个一”的理念，服务国家战略，充分发挥水电工程的综合效益，践行环保承诺，助力移民可持续发展，积极奉献回馈社会。这是中国三峡集团积极履行央企政治责任、社会责任、经济责任的五年。

### 水电开发，引领行业发展



集团公司装机容量

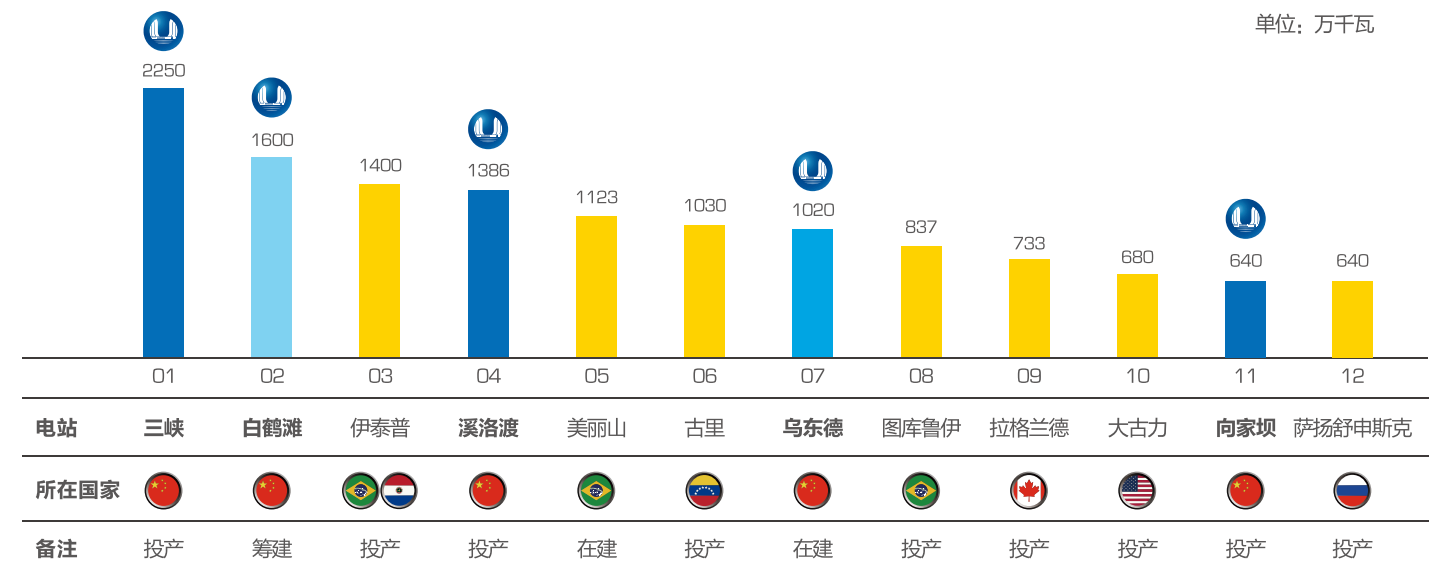
- 可控装机 5954.5 万千瓦
- 在建装机 3457.9 万千瓦
- 权益装机 1360 万千瓦



# 1.1

亿千瓦

截至 2015 年底，集团公司可控装机、在建装机、权益装机总规模约 1.1 亿千瓦



至 2020 年世界十二大水电站

全球装机排名前十二的水电站，有 5 座由中国三峡集团建设、运行、管理；其中，三峡水电站以 2250 万千瓦的总装机容量居世界第一



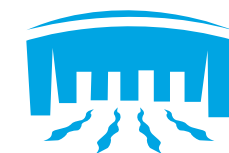
# 954

项

“十二五”期间获得授权专利 954 项，获得国家级和省部级科技奖 56 项



截至 2015 年底，全球已建成 70 万千瓦以上水轮发电机组 99 台，其中 58 台由中国三峡集团建设、运行、管理，占总量的 3/5



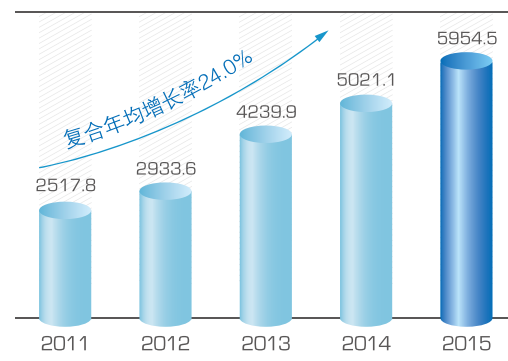
## 第二座三峡电站

高质量建成溪洛渡、向家坝两座巨型水电站，相当于为国家成功建成了第二座三峡电站。溪洛渡水电站 2013 年投产 924 万千瓦，刷新了单个电站年投产装机的世界纪录



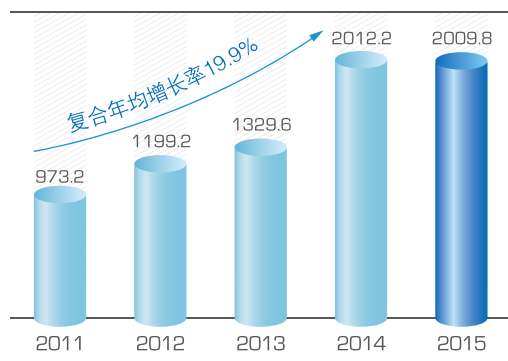
### 业绩稳健，彰显卓越运营

单位：万千瓦



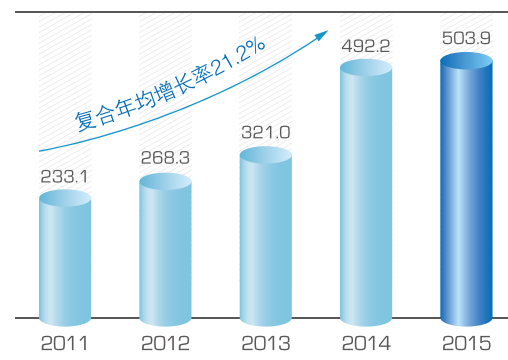
装机容量

单位：亿千瓦时



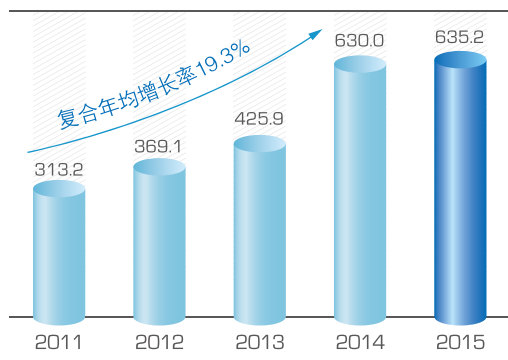
发电量

单位：亿元



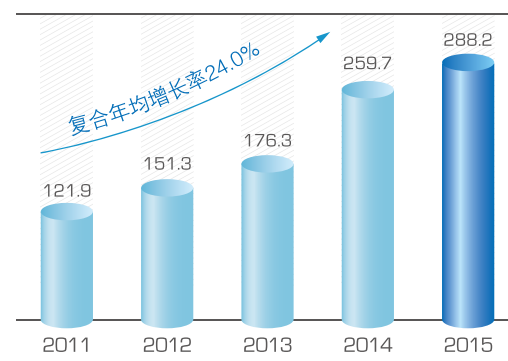
EBITDA

单位：亿元



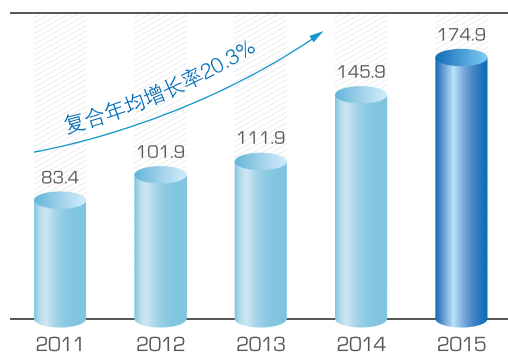
营业收入

单位：亿元



税后净利润

单位：亿元



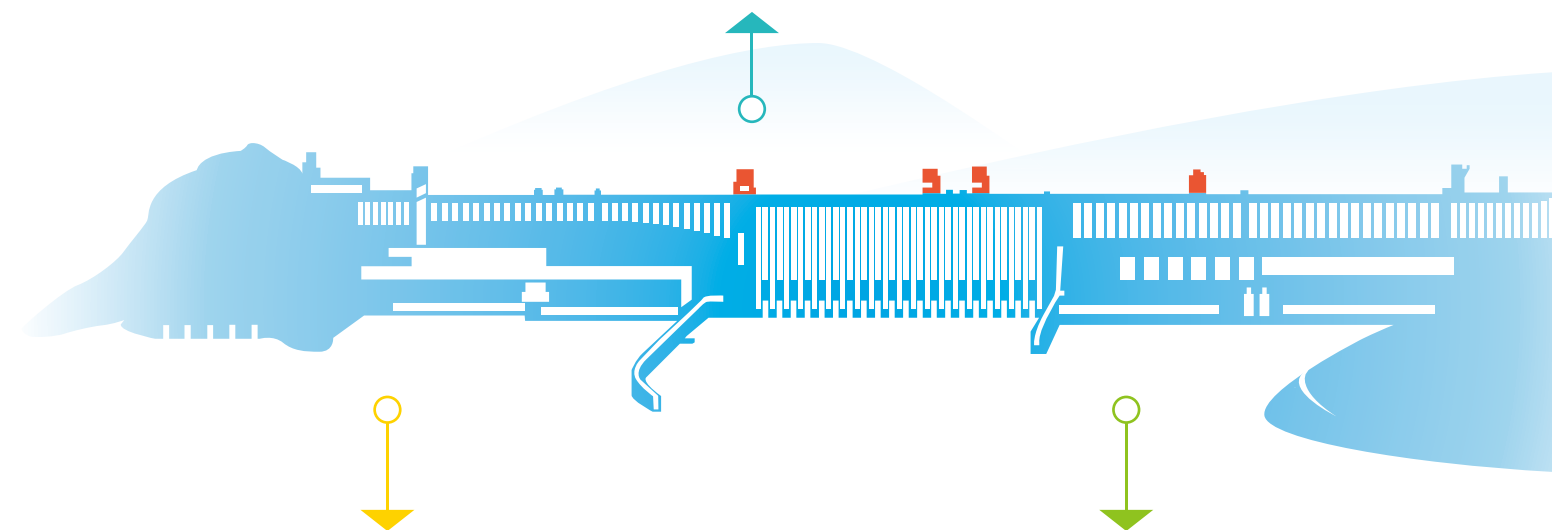
纳税总额

### 三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝等枢纽运行，发挥巨大综合效益

**831** 亿立方米

防洪

三峡工程累计拦蓄洪水831亿立方米，相当于21个北京密云水库。2012年7月24日，三峡建库以来最大洪峰通过三峡枢纽，通过三峡枢纽拦洪错峰，有效抵御了洪峰对下游的影响



**1204** 亿立方米

抗旱补水

三峡工程累计为长江中下游补水1204亿立方米，相当于北京市近32年用水总量，2.68亿人一年用水总量

**52358** 闸次

航运

三峡船闸累计运行52358闸次，通过货物50349万吨，连续3次实现了国内内河最大船闸检修质量、安全“双零”目标，保证了长江航运畅通

### 保护环境，维护生态平衡

 **90%以上**

- 三峡苗圃中心成立 8 年来，共引种并繁殖珙桐、红豆杉等三峡特有、珍稀植物 224 个品种共 29500 多株苗木，成活率达 90% 以上

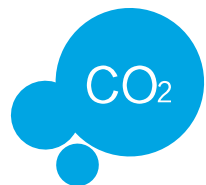
 **1781 万尾**

- “十二五”期间，增殖放流珍稀特有鱼类累计 1781 万余尾
- 特有鱼类人工繁殖不断取得重大技术突破
- 初步建成中华鲟洄游监测系统



“十二五”期间，中国三峡集团向社会提供清洁电力 **7514.2 亿千瓦时**

相当于



减少二氧化碳排放量

**6.2 亿吨**



减少二氧化硫排放量

**293 万吨**



减少烟尘排放量

**82.7 万吨**



相当于种植阔叶林

**168.6 万公顷**



相当于减少 2.0 排量小汽车

**32892.6 万辆**

### 多方共赢，共促和谐发展

**14484 万元**    **71.8 万人次**    **100%**



员工

- 不断完善培训体系，培训支出累计 14484 万元、培训 71.8 万人次
- 建立职工应急帮扶中心
- 帮助青年员工解决交友、婚恋等“四难”问题
- 职代会提案办结率和满意率 100%

**5.2 亿元**



公益

- 扎实开展定点扶贫、对口支援及企地共建活动，对外捐赠累计 5.2 亿元
- 将新能源开发与精准扶贫相结合，在曲阳创立“光伏+”开发模式，实现企地互利共赢
- 于 2014 年开启教育援藏新模式

**3000 万元**    **7957 名**    **748 人**    **178.9 万元**



移民

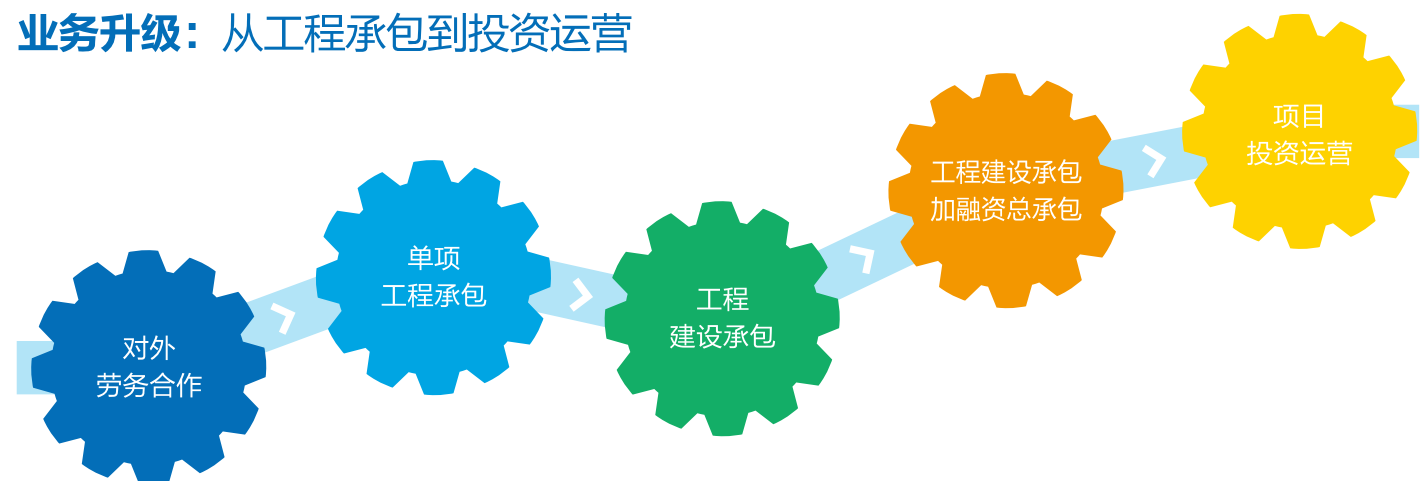
- 2011 年与全国妇联共同设立“水库移民妇女发展扶持基金”，累计投入资金 3000 万元，资助学生 7957 名，大病救助 748 人，建设妇女之家 40 个，投放母亲健康快车 8 辆，投入妇女技能培训经费 178.9 万元
- 发展特色农业
- 建设基础设施

# 图说“走出去” 筑梦“一带一路”，致力于人人享有可持续能源

作为中国水电行业的领军企业，中国三峡集团紧紧围绕党中央提出的“走出去”和“一带一路”倡议，加强国际业务发展的顶层设计，整合中国水电全产业链，致力于打造中国水电产业“走出去”升级版，借助“三峡品牌”，实现了在世界水电行业中从“跟跑者”到“并行者”再到“引领者”的飞跃。

截至 2015 年底，中国三峡集团在“一带一路”区域的老挝、马来西亚、菲律宾、印尼、巴基斯坦、尼泊尔、哈萨克斯坦、马其顿、塞尔维亚等近 45 个国家和地区设有驻外机构或项目部，建成多个在双边经贸关系中具有重要地位的大型水利水电项目，拥有在建投资和工程承包项目 80 多个，业务涵盖发电、输电线路、供水、灌溉、高速公路等多个领域。

## 业务升级：从工程承包到投资运营



中国三峡集团国际业务不断向价值链高端跃升

2015 年，中国三峡集团成功中标巴西朱比亚、伊利亚两电站 500 万千瓦水电项目 30 年的特许经营权，总投资约 37 亿美元，完成中国三峡集团迄今为止最大的海外并购项目。



朱比亚电站



伊利亚电站

## 规模升级：从单环节业务到全产业链整合



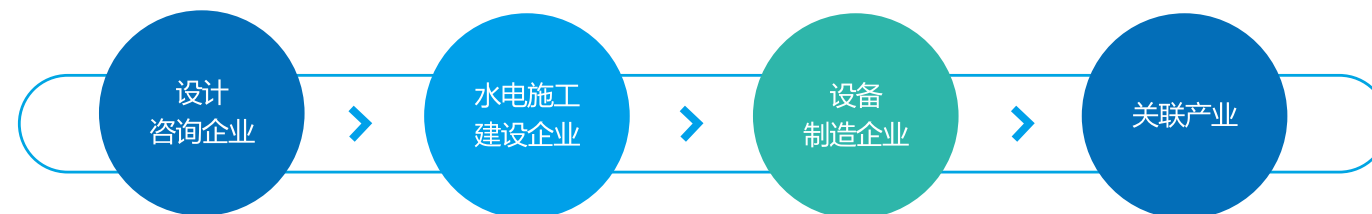
为海外客户提供“一揽子”解决方案



以控股上海勘测设计研究院有限公司和参股长江水利委员会长江勘测规划设计研究院有限责任公司为基础，初步建成了国际水利水电设计咨询业务的专业管理团队，在全球水电行业开展业务合作。

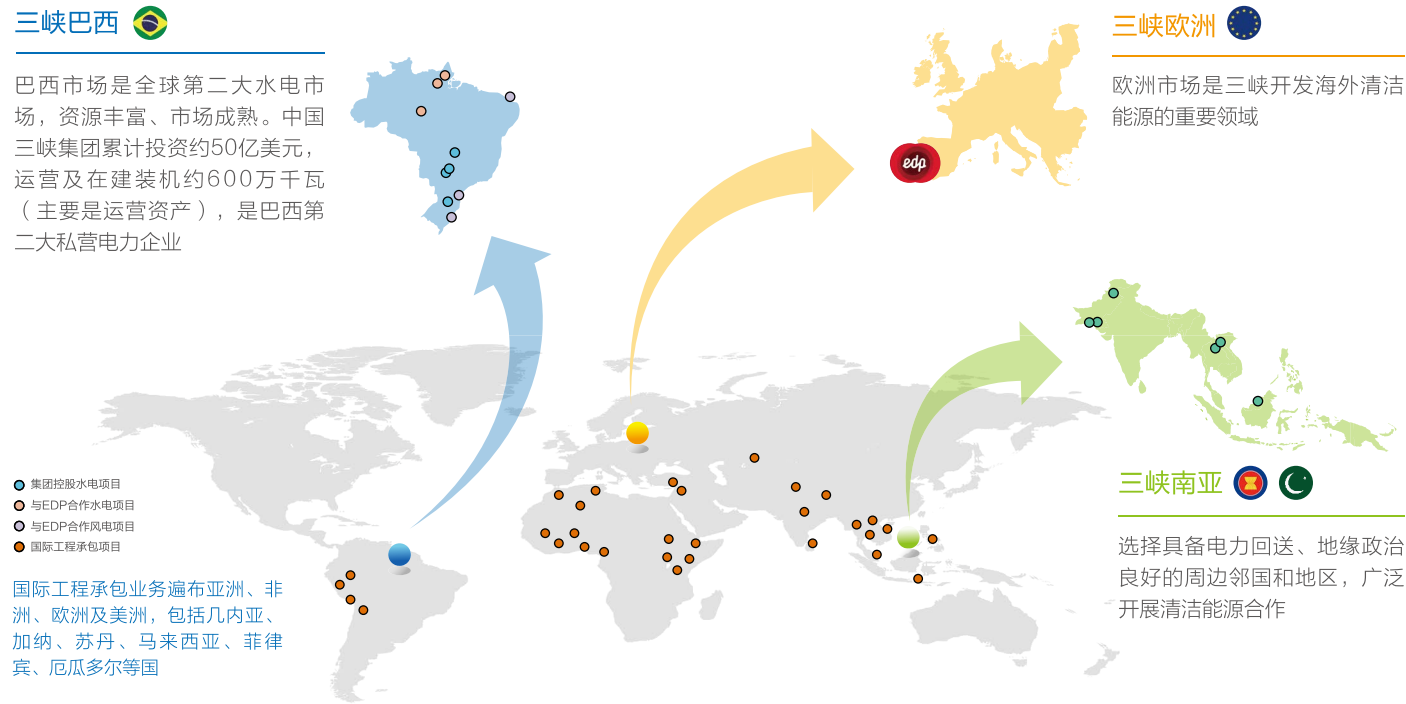
## 形态升级：从“单打好手”到“编队出海”

老挝南立 1-2 水电站项目是中资企业在老挝开展的第一个 BOOT 项目，中国水利电力对外公司担任项目业主及 EPC 总承包商，负责项目的融资和建设管理工作。昆明勘测设计研究院有限公司、中国水利水电第十工程局有限公司、杭州力源发电设备有限公司等 30 多家中资企业参与完成了项目建设。



积极携手国内相关企业组建“中方联盟”，强强联合、优势互补，编队出海、互利共赢

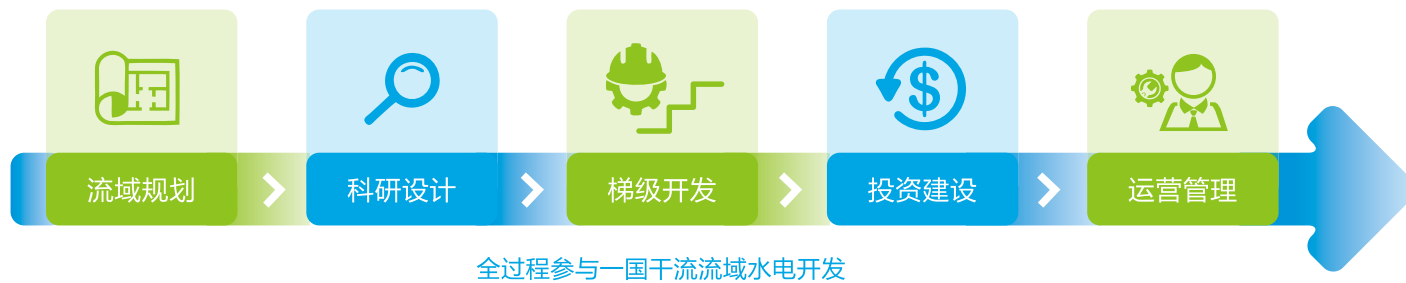
### 格局升级：从“跟随者”到“三峡引领、国际参与”



2011年12月，中国三峡集团通过竞标购得葡萄牙政府出售的葡萄牙电力公司21.35%的股权，成为第一大股东。这是中资企业首次成为欧洲国家公用事业公司大股东。2015年5月，中国三峡集团与葡萄牙电力公司签订32.1万千瓦巴西风电项目股权

交割协议，成为首个在巴西投资风电的中国企业。2015年10月，与葡萄牙电力公司成功签署联合开发苏格兰116万千瓦海上风电项目协议，成为首家进入全球海上风电市场的中国企业。

### 战略升级：从单项目建设到全流域规划



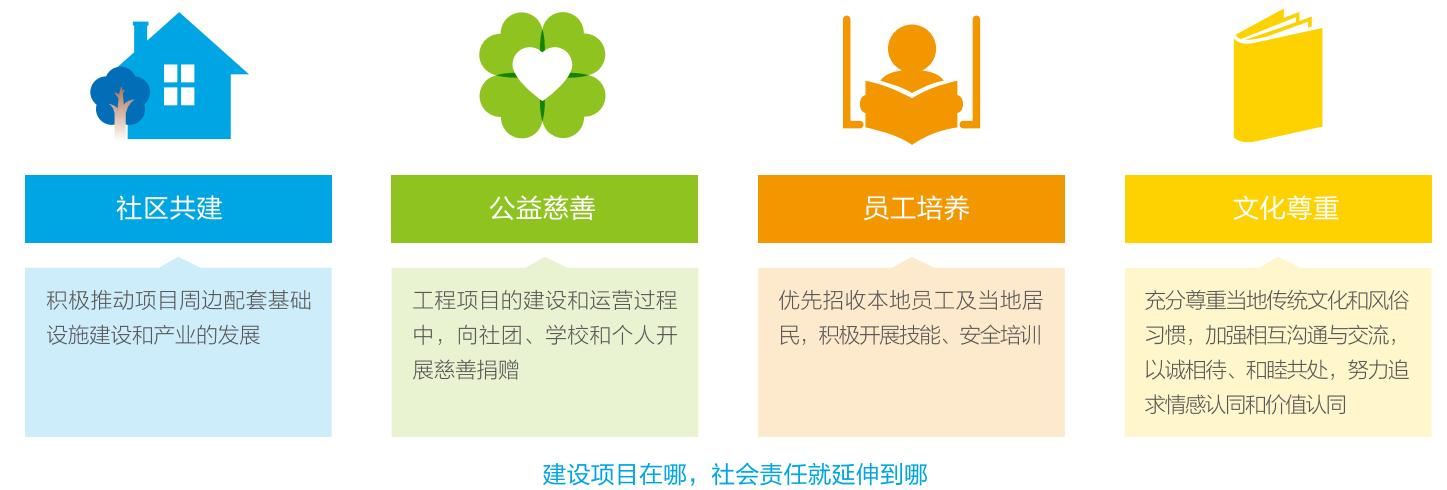
为巴基斯坦进行吉拉姆河、印度河等干流流域的规划优化工作，其中卡洛特水电站（72万千瓦）被列入“中巴经济走廊”优先实施项目清单。2015年4月，卡洛特水电站成为丝路基金投资的首单项目。

### 对话升级：助力全球水电可持续发展



与国际行业组织、环保组织、具有国际影响力的科研院校开展广泛合作和交流，搭建经验和成果共享平台，推进全球水电行业的持续健康发展。

### 奉献升级：属地经营、责任延伸



世界水电看中国，中国水电看三峡。中国三峡集团以服务服从国家战略、加快“一带一路”能源基础设施建设为契机，以全面整合行业资源、实现中国水电产业“编队出海”为抓手，以充分利用国际资源、促进“三峡引领、国际参与”为重点，以海外市场全流域规划建设运营、推动国际水电可持续发展为目标，全力打造中国水电“走出去”升级版，正在为世界能源结构调整和水电产业的健康发展做出应有的贡献。



# 关于我们

## 公司简介

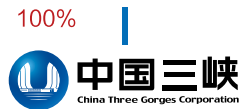
为建设三峡、开发长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于 1993 年 9 月 27 日成立，2009 年 9 月 27 日更名为中国长江三峡集团公司（简称“中国三峡集团”）。中国三峡集团为国有独资企业，注册资本金 1495.37 亿元，主营业务包括

大型水电开发、风电太阳能等新能源开发、海外清洁能源开发、电力生产以及相关专业技术服务、水资源综合利用等，目前正在致力于打造国际一流的清洁能源集团。根据国家授权，中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营，滚动开发金沙江下游

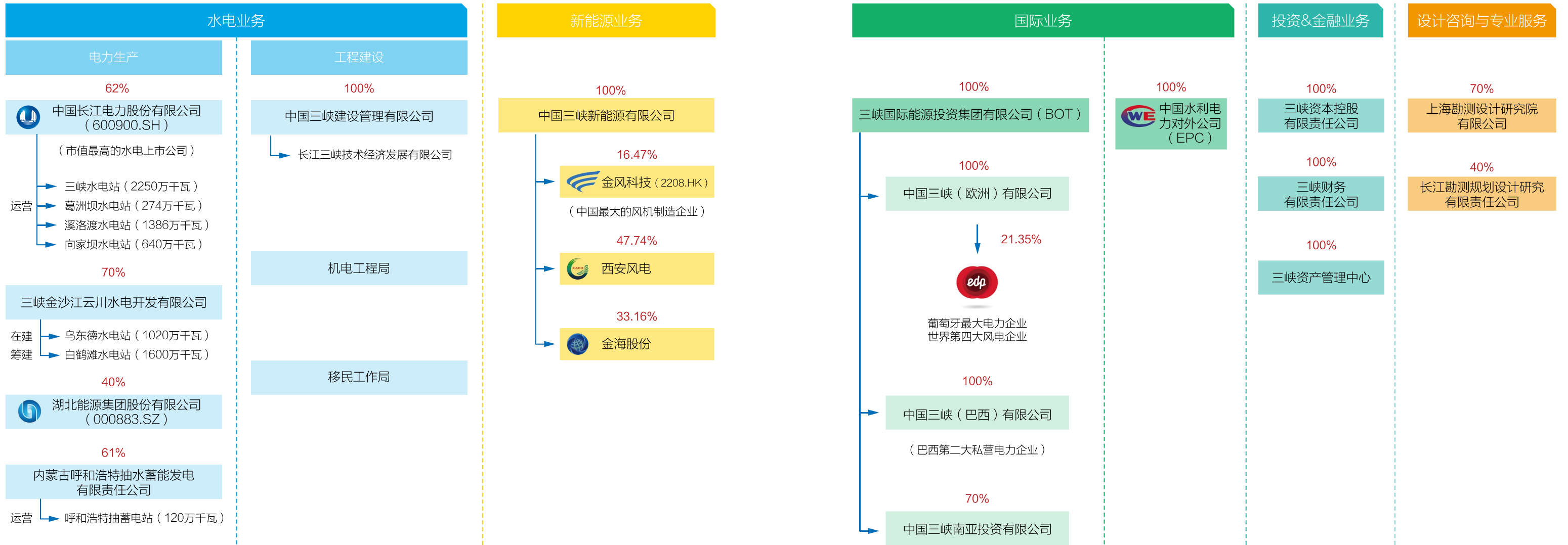
的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座巨型水电站。2015 年，中国三峡集团稳增长目标任务超额完成，装机规模再次迈上新台阶，资产质量继续保持优良，安全生产形势持续好转，实现了“十二五”圆满收官。

## 主营业务

通过二十多年水电工程建设与运行，中国三峡集团形成了开发、建设、管理和运营大型水电工程的核心能力。在全力做强做优做大水电主业的同时，集团公司延伸产业价值链，加快发展风电、光伏等新能源业务，稳步拓展国际水电业务，积极开展金融与投资业务，形成协同联动效益，努力提升竞争力。



国务院派驻集团公司监事会



# 2015 年亮点绩效



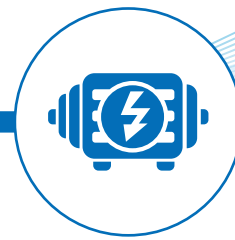
**2009.8** 亿千瓦时  
发电量2009.8亿千瓦时



**344.7** 亿元  
利润总额344.7亿元，中央企业  
名列第十、发电企业名列第一



**317.3** 亿元  
上缴利税317.3亿元



**5954.5** 万千瓦  
可控装机5954.5万千瓦，其中，国内新  
能源装机突破600万千瓦，海外可控和  
权益装机突破1100万千瓦

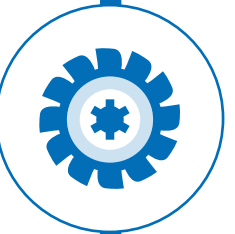


**5633.7** 亿元  
资产总额5633.7亿元

**20** 万千瓦  
江苏响水20万千瓦近海风电项目首批机  
组投入运行，填补国内外多项技术空白



呼和浩特抽水蓄能电站全面建成投产、  
长龙山抽水蓄能电站开工建设



积极推进溪洛渡、向家坝两电  
站资产证券化

乌东德水电站成功通过国家核  
准，主体工程全面进入大规模施  
工阶段

**30** 年

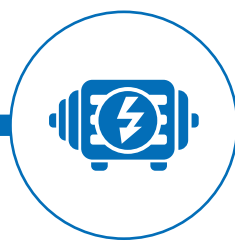
中标巴西朱比亚和伊利亚电站  
(500万千瓦) 30年特许经营权

首次

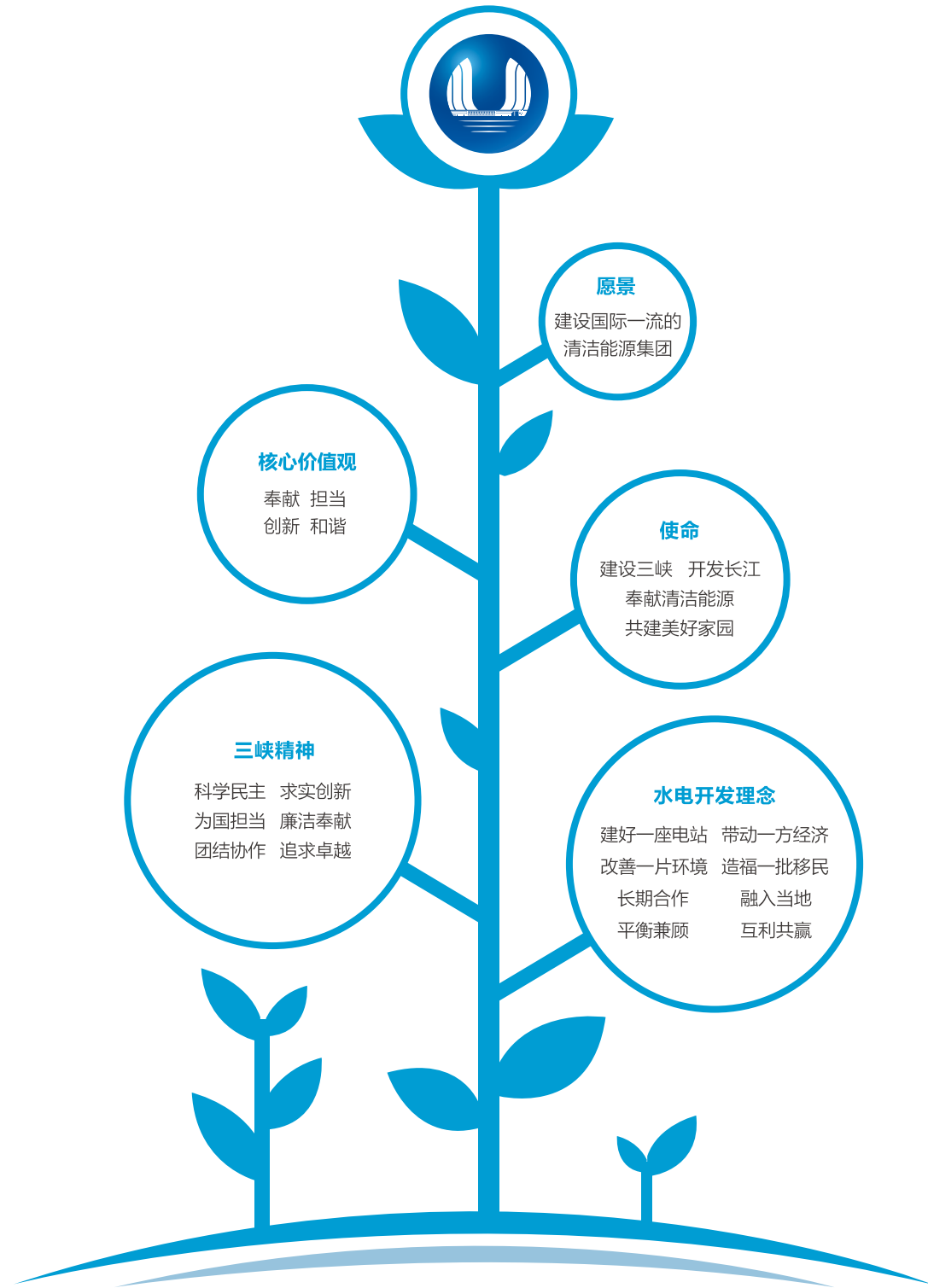
成功发行全球双币种国际债券，两大  
国际评级机构授予国家主权级信用评级

**600** 多万千瓦

成功控股湖北能源，  
新增可控装机600多万千瓦

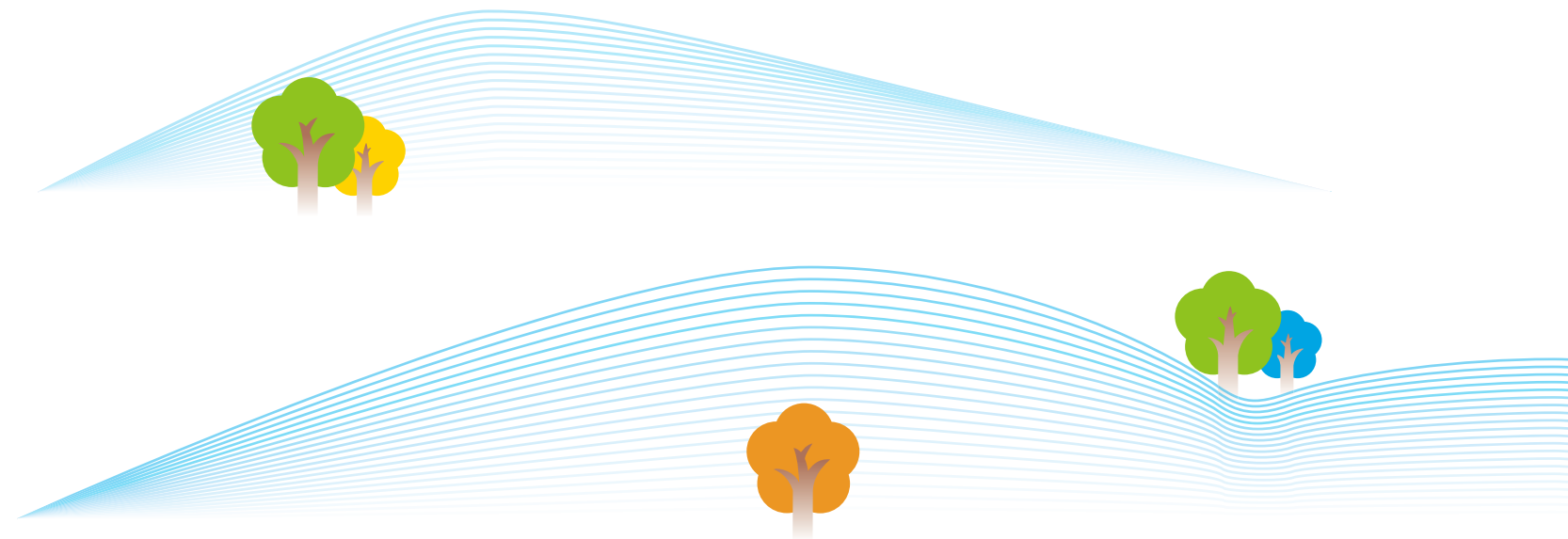
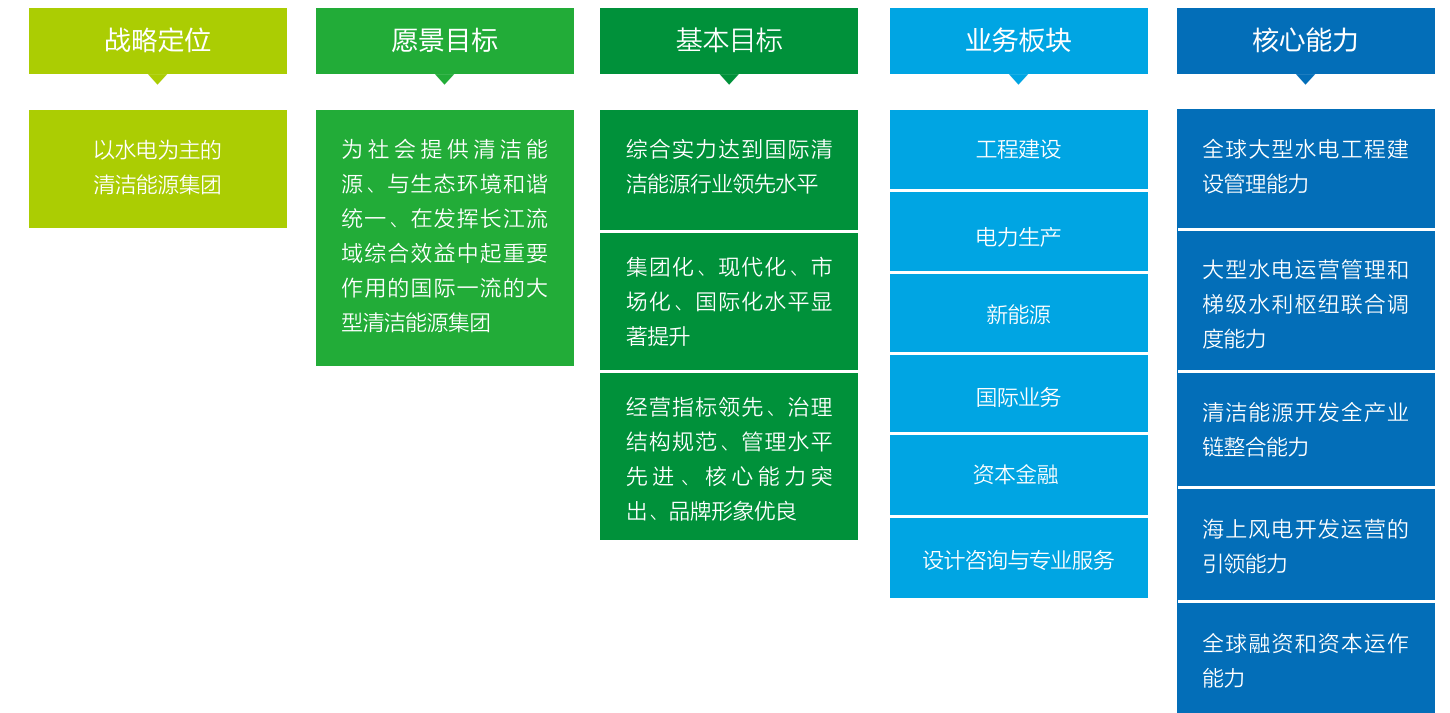


# 核心理念



# 发展战略

国家“十三五”规划明确提出“推动能源革命，加快能源技术创新，建设清洁低碳、安全高效的现代能源体系”，为未来五年能源体系建设指明了方向。作为大型清洁能源公司，中国三峡集团密切关注全社会对可持续发展的追求所带来的机遇和挑战，并将此作为制定长期发展战略的重要依据，发挥自身专业优势，为社会提供安全、高效、绿色、和谐的能源。



## 治理结构

中国三峡集团为国有独资企业，根据国家有关法律法规，不设股东会，由国务院国有资产监督管理委员会代表国务院履行出资人职责，在国务院国有资产监督管理委员会的监督和指导下，着力构建“职责明确、有机融合、运转协调、监督有效”的公司治理体制和工作机制。

在由董事会、监事会、经理层组成的现代公司治理架构中，中国三峡集团董事会忠实维护出资人利益，不断优化董事会机构设置，完善董事会制度体系，准确把握董事会的职责定位，有序推进董事会建设，确保依法决策、科学决策和民主决策，保证公司依法、合规和高效运营；国务院派驻中国三峡集团监事会依照《国有企业监事会暂行条例》，对中国三峡集团的国有资产保值增值状况实施监督；经理层负责落实董事会确立的战略、方针及计划，组织实施公司经营管理业务。



卢纯 董事长



王琳 董事



王志森 外部董事



师金泉 外部董事



李新华 外部董事



吴晓根 外部董事

董事会成员



姚元军 职工董事

## 领导团队



董事长、党组书记 卢纯（右五）

党组成员、副总经理 毕亚雄（右三）

党组成员、副总经理 张诚（左二）

总经理、党组成员 王琳（右四）

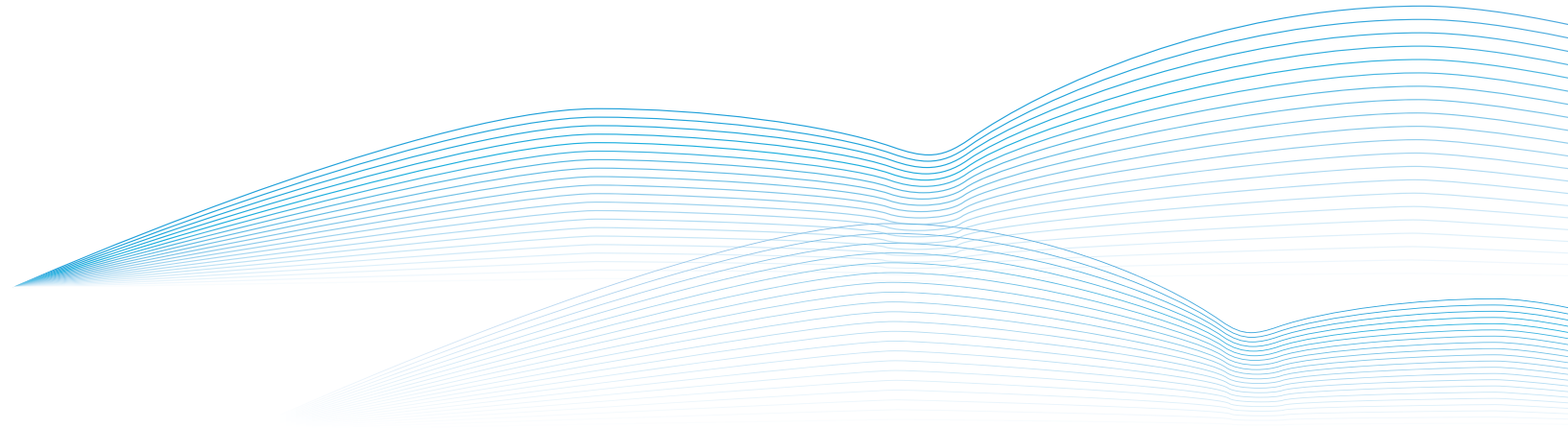
党组成员、副总经理 樊启祥（左三）

党组成员、总会计师 杨亚（右一）

党组副书记、副总经理 林初学（左四）

党组成员、副总经理 沙先华（右二）

党组成员、纪检组长 龙飞（左一）





## 管控优化

2015 年，中国三峡集团完成工程建设板块、国际业务板块、资本运营板块的资源整合和集团公司总部组织机构优化调整，初步形成集团公司管控体系的基本架构；成功推动集团公司实现业务板块化、板块专业化、专业市场化和集团化管理的目标，初步建立了“分层授权、分级决策、层层负责”的投资管理体系，初步形成了“决策高效、执行有力、运转协调、监督有效”的管控体系。中国三峡集团管控模式正在从总体偏操作型向总体偏战略型转变，集团公司总部功能定位正在逐步向战略规划中心、重大投融资决策中心、资源协调配置中心、风险管控中心和支持服务中心“五大中心”转变。

## 反腐倡廉

中国三峡集团各级党组织、纪检监察组织认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话、中央纪委五次全会和中央企业反腐倡廉建设工作会议精神，坚持“廉洁是三峡的第一品牌和生命线”的反腐倡廉理念，坚持党要管党、从严治党，全面落实“两个责任”，推进党风廉政建设和反腐败工作。全年共开展党风党纪教育 300 多场次，近 2 万人次参加；对 8 家单位开展常规巡视，对 21 家单位进行专项巡查。集团公司反腐倡廉工作开创新局面，不敢腐的氛围总体形成，不能腐、不想腐的工作正在深化，为建设国际一流清洁能源集团提供了坚强的政治保证。



中国三峡集团“三严三实”专题教育动员部署会议

## 依法合规

中国三峡集团始终恪守诚信经营、公平竞争的商业道德。继续健全法律工作体系和法律风险防范机制，推动法律工作与经营管理深度融合，依法经营、依法治企和法律风险管控能力得到有力增强；开展守法规培训，加强法治文化建设，员工的法治、规则和法律风险意识得到提升；围绕核心业务，开展重大投资项目审计监督；以财务收支审计和管理审计为基础，通过不同审计形式的有机结合，强化对子企业领导人员的经济责任审计；以风险为导向，开展境外业务审计和审计调研。2015 年，集团公司经济合同、重要决策、规章制度法律审核率达 100%。

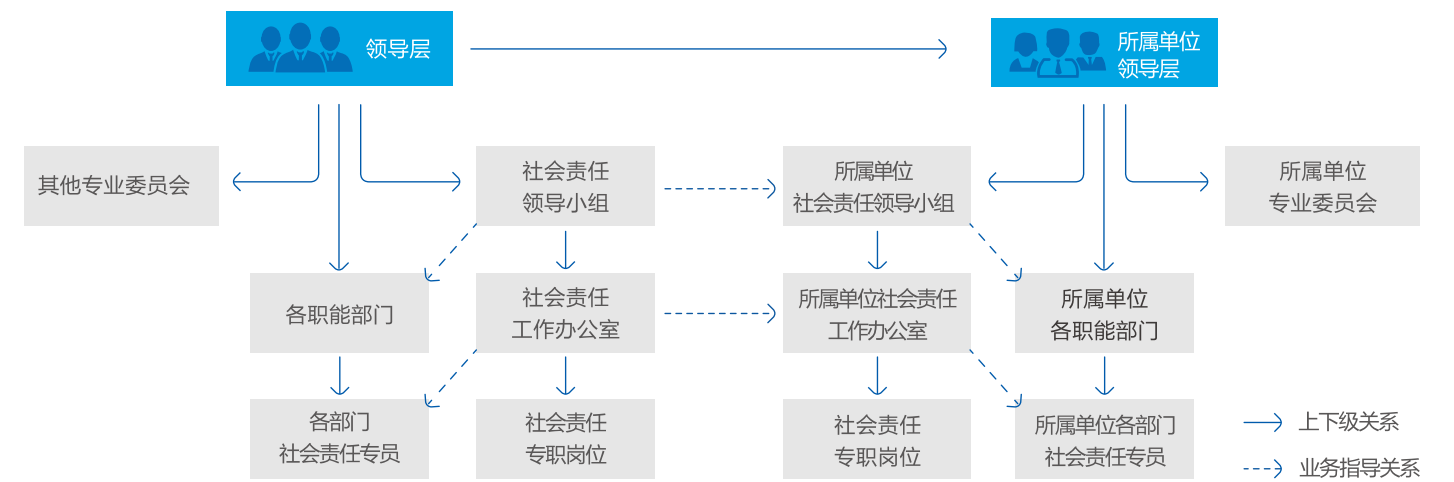
## 社会责任管理

社会责任管理已成为全球先锋企业探索实践社会责任的新进展和新趋势。中国三峡集团结合所处行业特色、自身特点和社会责任实际，围绕“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造

福一批移民”的水电开发理念，围绕责任治理、责任培训、责任融入和责任考核开展社会责任管理工作，以诚信道德的理念和公开透明的方式有效管理决策和运营对经济、社会和环境的影响。

## 组织体系

### 社会责任组织机构



#### 中国三峡集团社会责任领导小组主要职责：

- 确定需要遵守的国际公认的标准、道德守则及原则
- 制订社会责任工作的规章制度和工作程序
- 研究制订社会责任中长期规划、年度计划、工作项目和资金额度
- 定期检查社会责任项目进展和资金使用情况，评估项目结果，总结和布置工作

#### 中国三峡集团社会责任工作办公室主要职责：

- 拟订中国三峡集团社会责任相关规章制度和工作程序
- 组织中国三峡集团社会责任项目前期调研，提出项目建议和资金预算
- 组织和落实中国三峡集团社会责任项目，协调联络相关工作

#### 社会责任管理专责人员主要职责：

- 沟通推进社会责任实践
- 开展与利益相关方的沟通与合作
- 制订部门履行社会责任计划
- 组织完成与部门相关的履行社会责任议题汇总，提交部门履行社会责任信息

## 实质性议题

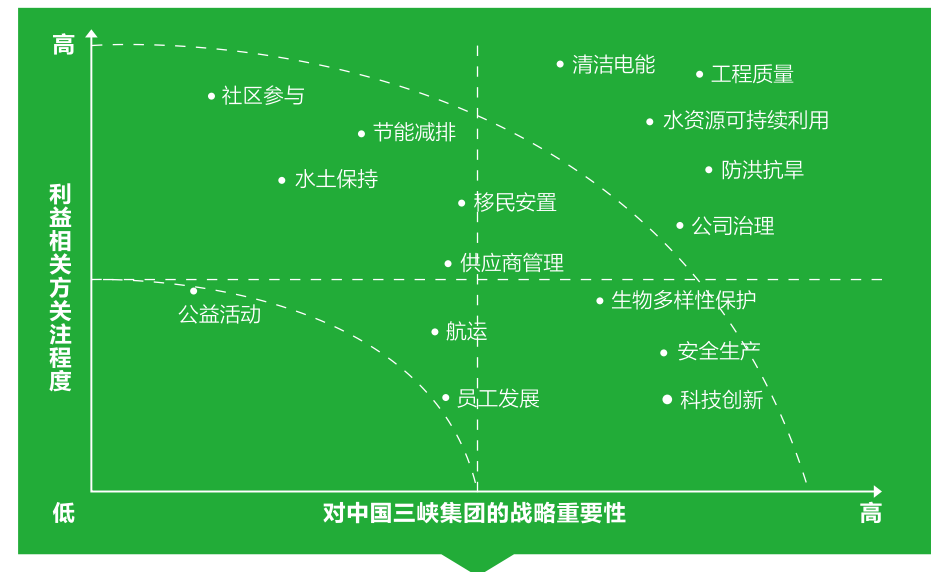
中国三峡集团按照社会责任报告指南相关要求，不断完善界定报告议题和边界的流程，识别众多利益相关方议题，制订实质性议题矩阵，从对中国三峡集团的战略重要性和利益相关方关注程度

两个维度，确定议题披露程度和边界，保证尽可能准确、全面地披露运营管理相关信息。

### 识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none"> <li>员工民主生活会和职代会提案</li> <li>电网企业等客户的关注</li> <li>中国三峡集团官方网站反馈</li> <li>移民意见征集会</li> <li>与地方政府召开沟通会，签订战略合作协议</li> <li>供应商沟通会上的意见反馈</li> <li>社区意见征集</li> <li>环境影响评价</li> <li>WWF、TNC等NGO提出意见</li> <li>水电行业研讨会</li> <li>水电专家反馈意见</li> <li>参与行业标准制定</li> <li>参加国际组织与行业组织</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>发展战略</li> <li>公司治理</li> <li>国际化运营</li> <li>工程质量</li> <li>社区参与</li> <li>供应商管理</li> <li>责任采购</li> <li>应对气候变化</li> <li>员工权益保护</li> <li>薪酬福利</li> <li>人权保护</li> <li>守法合规</li> <li>透明运营</li> <li>雇佣管理</li> <li>员工发展</li> <li>节能减排</li> <li>生物多样性保护</li> <li>水资源可持续利用</li> <li>水土保持</li> <li>保护文化遗产</li> <li>防洪抗旱</li> <li>航运</li> <li>清洁能源</li> <li>移民安置</li> <li>科技创新</li> <li>环境管理</li> <li>行业标准制定</li> <li>公益活动</li> </ul>

### 排序



### 验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none"> <li>社会责任管理机构审核</li> <li>相关部门和所属公司审核</li> <li>公司领导层审定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NGO参与</li> <li>第三方咨询机构参与</li> <li>报告评级</li> <li>利益相关方沟通会</li> </ul>

## 透明度建设

利益相关方对中国三峡集团运营业务的支持，是促进中国三峡集团可持续发展的重要力量。因此，中国三峡集团主动与利益相关方开展建设性对话，并强化与利益相关方的合作关系，鼓励利益相关方参与到具体项目决策中，保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，构建和谐利益相关方关系，共同追求可持续发展。



# 运行篇

## 发挥枢纽综合效益

### 共襄长江经济带，推动经济大发展

长江经济带战略是国家三大发展战略之一，其目标是建成具有全球影响力的内河经济带、东中西互动合作的协调发展带、沿海沿江沿边全面推进的对内对外开放带以及生态文明建设的先行示范带。

作为治理和开发长江的关键性骨干工程，三峡工程具有防洪、发电、航运、水资源利用等综合效益，可为开发利用长江优势资源搭建良好的平台，促进长江经济带实现上中下游协同发展、东中西部互动合作，将在发展转型、产业转移、国土资源利用、水资源调度、生态环境保护等方面给长江经济带建设营造良好的环境和创造新的发展机遇，有力支持长江经济带发展战略顺利实施。

291 亿立方米

全年累计为长江中下游补水291亿立方米

5000 万吨

全年过闸实载货运量首次双线均突破5000万吨

2009.8 亿千瓦时

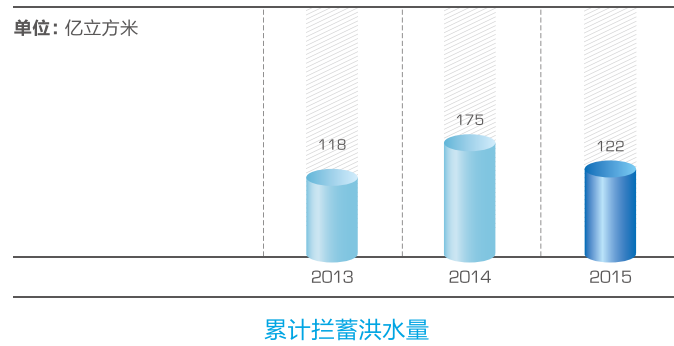
年度总发电量达到2009.8亿千瓦时





## 防洪

确保长江安澜，缓解长江中下游洪涝灾害，保障长江中下游流域人民生命财产安全是中国三峡集团肩负的重要责任。2015 年汛期，三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝四座梯级电站都具备正常运行期的防洪能力。溪洛渡和向家坝实施联合防洪调度，可将川江沿岸的四川宜宾、四川泸州、重庆等城市的防洪标准从 20 年一遇提高到 50 年一遇；与三峡水库实施三库联合防洪调度，可进一步缓解长江中下游地区的防洪压力。



**39000** 立方米 / 秒

2015 年汛期，长江无较大洪峰，三峡水库最大入库流量 39000 立方米 / 秒

**75.4** 亿立方米

三峡水库实施 3 次防洪调度，累计拦蓄洪水 75.4 亿立方米

**46.6** 亿立方米

溪洛渡、向家坝水库累计拦蓄洪水 46.6 亿立方米

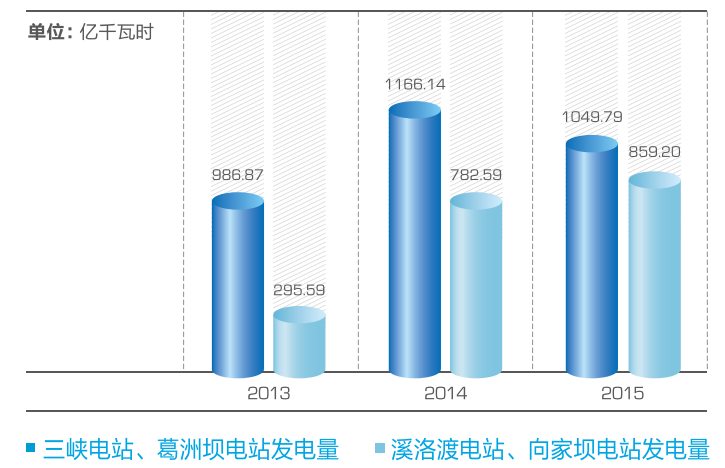


三峡大坝泄洪

## 发电

2015 年，是三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝四座巨型电站全面投运、梯级水库群联合调度运行的第一个完整年。中国三峡集团全面开展“四库联调”，精确调度、精益运行、精心维护，充分利用好流域内每一方水资源，实现四座水电站综合效益最大化。

2015 年，在来水偏枯 16.3% 的不利条件下，四座电站全年累计发电量达到 1908.9 亿千瓦时，占全国水电的 18%。



**1908.9** 亿千瓦时

四座电站全年累计发电量达到 1908.9 亿千瓦时



三峡左岸发电厂房



## 航运

随着国家长江经济带建设的稳步推进，三峡河段过闸需求持续保持旺盛。中国三峡集团加强设备设施的运行保障、检修和管理，积极挖掘船闸通航潜力，提高船闸运行效率。2015 年，三峡船闸实现连续 12 年安全高效运行，主要运行设备完好率 100%，通航率达 97.99%，高于 84.1% 的设计指标；过闸货运总量达到 1.11 亿吨，再创历史新高。

2015 年，三峡工程收官之作——世界上规模最大、建设难度最高、技术条件最复杂的三峡升船机工程，完成土建施工和金结机电安装，成功实现首次实船通航试验。三峡升船机投入运行后，将形成 3000 吨至 4000 吨船舶快速通过三峡大坝的新通道，为长江“黄金水道”注入新的活力。



三峡升船机

**12** 年  
连续 12 年安全高效运行

**100** %  
主要运行设备完好率 100%

**5000** 万吨  
全年过闸实载货运量首次双线均突破 5000 万吨

**1.11** 亿吨  
货运总量达到 1.11 亿吨



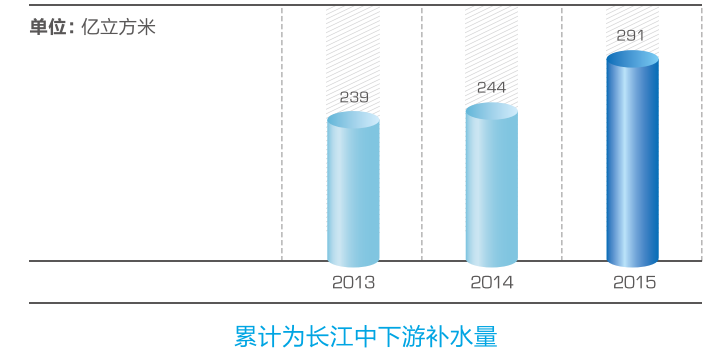
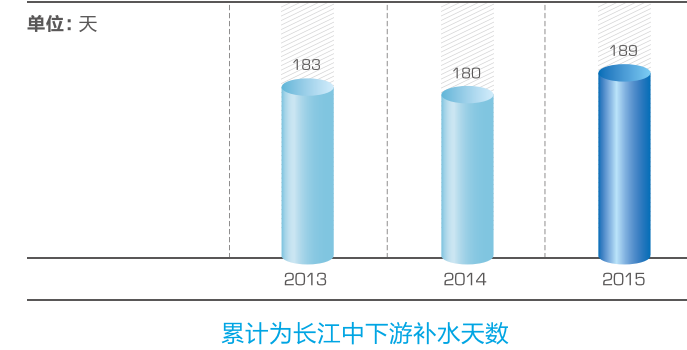
三峡枢纽工程

## 抗旱补水

三峡工程作为重要的淡水资源库，在枯水期为长江流域工业生产、农业灌溉及人民生活用水提供保障。2015 年枯水期，中国三峡集团有序实施长江中下游补水调度工作，全力保障长江中下游人民生产生活用水，累计补水天数 189 天，补水量 291 亿立方米，相当于 6467 万人一年的用水量（按 2015 年全国人均用水量 450 立方米计算），有效遏制了水位下降对中下游河道、湖泊等生态环境的不利影响，取得了较好的供水、灌溉、航运和环境等综合效益。

**291** 亿立方米  
||  
**6467** 万人一年的用水量

为长江中下游共补水 291 亿立方米，相当于 6467 万人一年的用水量





# 安全生产

## 1660 项

2015 年，集团公司共制订应急预案 1660 项，形成较完备的应急预案管理体系；开展了防汛、消防、防危化品泄漏等不同科目的应急演练活动 383 余次

安全是保障工程品质的基础，安全就是竞争力。中国三峡集团牢固树立安全生产“红线意识”和“底线思维”，通过健全安全组织机构、完善安全管理制度体系、强化安全生产责任落实、加大安全风险预控、开展隐患排查治理、推进安全生产标准化、加强应急管理等工作，积极推进本质安全型企业建设和强化设备全生命周期管理，不断提高电站运行稳定性和可靠性。

## 13000 人次

全年组织各级员工进行安全教育培训超过 13000 人次

## 0 事故

全年未发生电力安全事故、较大以上设备责任事故、重大以上人身伤亡责任事故和自身员工人身死亡生产安全事故

## 0 非停

向家坝电站投产的机组全部实现了“零非停”和“首稳百日”目标



管理人员检查缆机主索安装情况



检修人员进行转轮下端盖抛光

电站员工维护主配压阀传感器探头



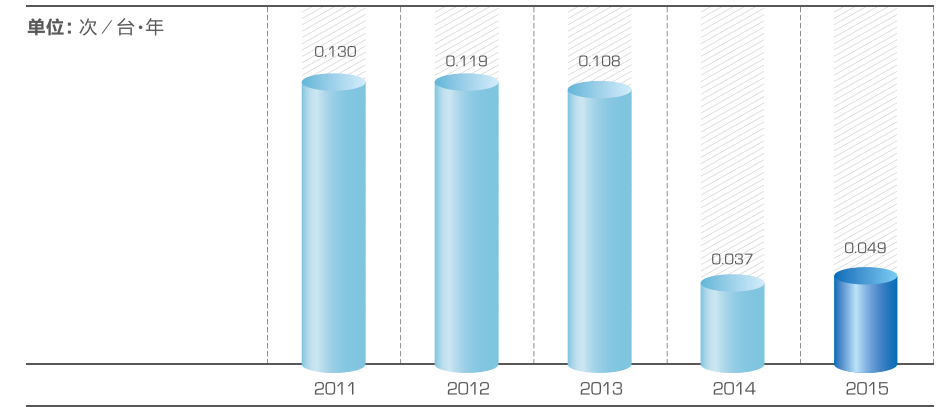
技术人员调试水轮机组



**专项治理：**开展交通专项整治，从车辆、驾驶员、道路三方面着手，加强交通安全管理力度。

**隐患排查：**实施安全生产大检查，针对安全生产责任体系、建筑市场、危险化学品、消防安全、防洪度汛、地质灾害防治、设备管理、交通管理、旅游安全九个方面开展督查。

**标准化建设：**四座电站均已通过电力企业安全生产标准化一级达标评级；长江三峡水电工程有限公司和长江三峡实业有限公司通过了工贸企业安全生产标准化二级达标评级。



2011-2015非计划停运次数

# 建设篇

## 倾力打造精品工程

### 乌东德水电站核准建设

2015年12月，乌东德水电站历经10多年的科研、勘测、设计和5年多的精心筹备，正式通过国家核准，主体工程全面进入大规模施工阶段。作为我国已经核准建设的第三大水电站、世界已建和在建的第七大水电站，乌东德水电站总装机容量1020万千瓦，预计年发电量389.1亿千瓦时，每年可减少二氧化碳排放量超过3050万吨。

在乌东德水电站建设过程中，中国三峡集团深入贯彻“传承三峡经验、引领水电未来、建设创新企业、支撑跨越发展”方针，将质量和安全放在首位，努力将乌东德水电站建设成为水电领域的精品工程、典范工程、生态工程，实现经济、社会和生态效益的协调统一。

### 二等奖

“300米级溪洛渡拱坝智能化建设关键技术”荣获2015年国家科技进步二等奖

# 203.5

万千瓦

新增新能源装机203.5万千瓦

# 1896

家

开展供应商信用评价试点工作，共组织供应商评价1896家





## 水电站建设

# 5954.5 万千瓦

2015 年，中国三峡集团可控装机规模达到 5954.5 万千瓦，其中水电装机约占全国水电总装机的 15.8%

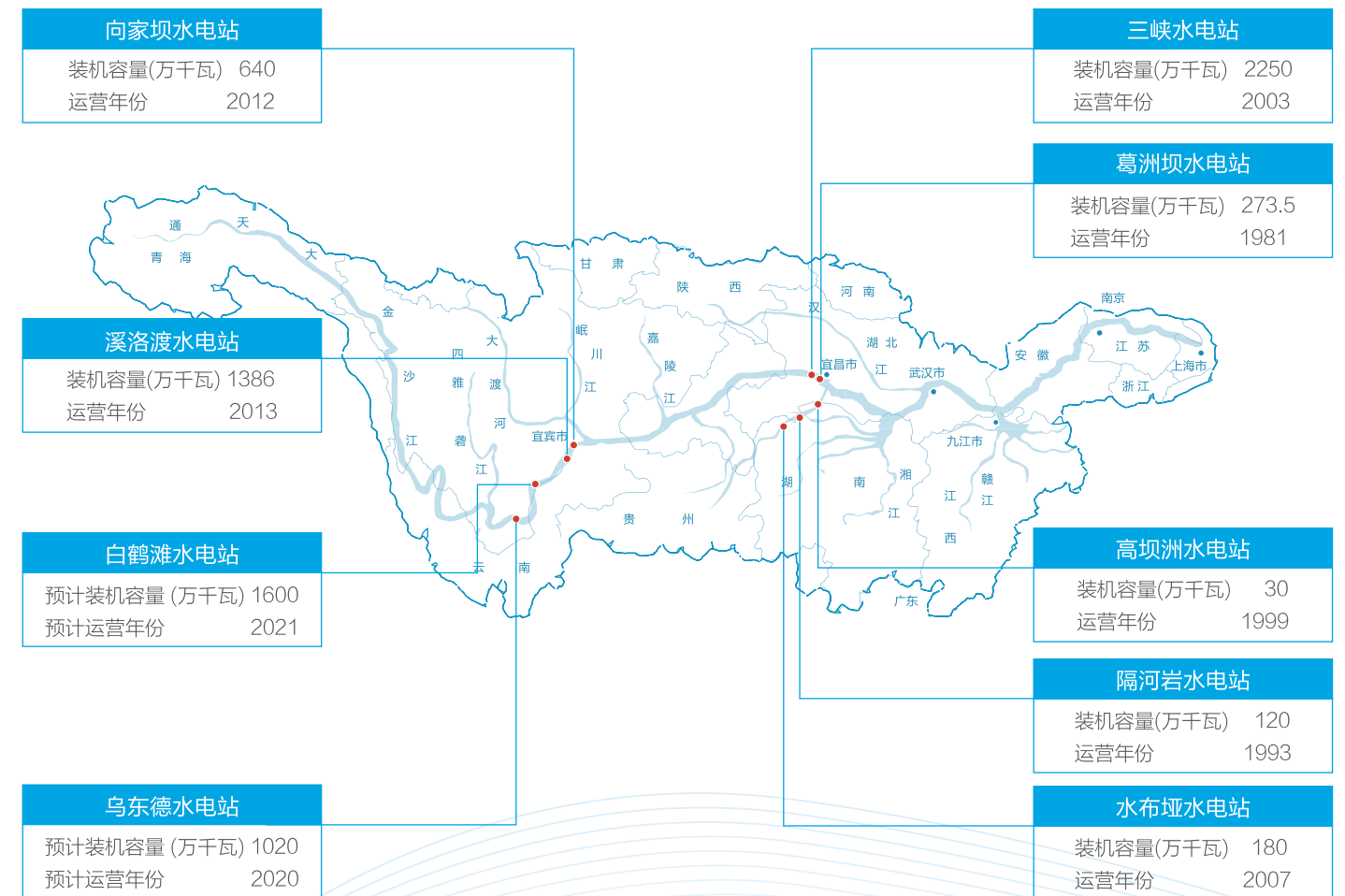
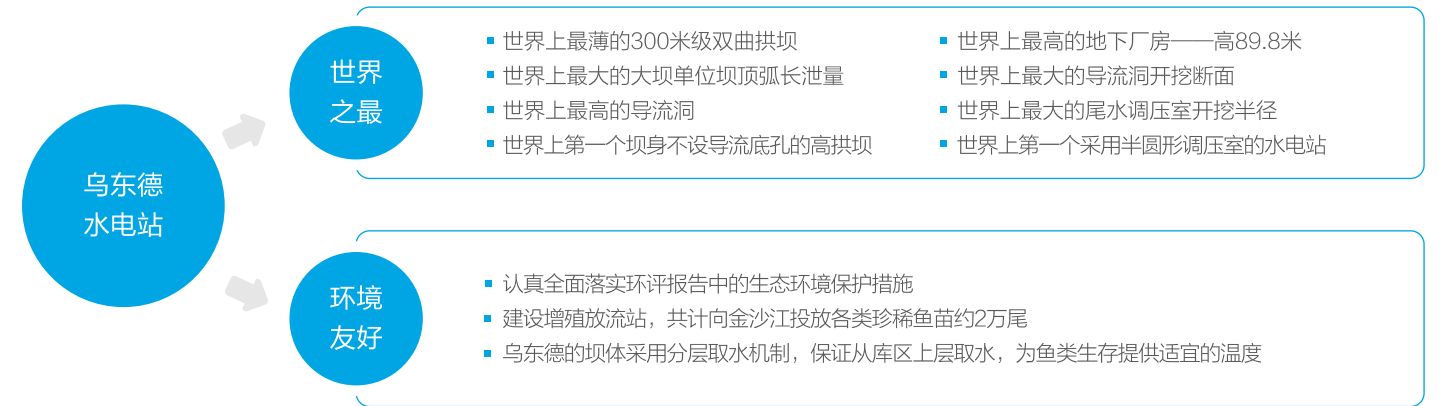
中国三峡集团投资开发建设的大型水电工程，均是关系国计民生的重点工程，具有投入资金多、建设周期长、装机容量大、工程技术复杂、涉及面广等特点。集团公司统筹考虑经济、社会和环境的可接受性和承载力，推行高标准的规划设计，精心组织工程建设，以强烈的使命感和责任感对待工程的质量和安

全，倾力打造质量优良、安全可靠、环境友好的大坝，确保工程实现预期功能目标、全面发挥综合效益。

2015 年，乌东德水电站成功通过国家核准，主体工程全面进入大规模施工阶段，白鹤滩水电站环评报告获得国家批复，中国三峡集团金沙江水电开发进入新阶段。集团公司深化对大型地下洞室群开挖、高拱坝建设等重大技术问题的研究，严格质量安全管理，为主体工程大规模施工奠定基础。



乌东德水电站工程建设动员会





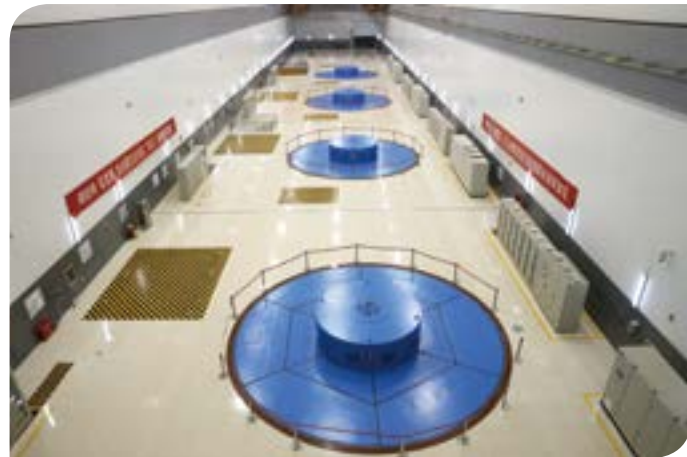
### 长龙山抽水蓄能电站开工建设

浙江长龙山抽水蓄能电站总装机容量 210 万千瓦，装机规模位居国内已建、在建抽水蓄能电站前三位。2015 年 10 月，长龙山抽水蓄能电站进入正式实施阶段。在建设过程中，长龙山抽水蓄能电站将在高压管道和钢板焊接、斜井施工等诸多方面采用新技术，力争新突破。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，建成后对于提高浙江省电网调峰能力，保障华东电网安全、节能、经济运行，促进区外电力合理消纳，推动长三角经济圈绿色发展具有重要意义。



小贴士

抽水蓄能是一种清洁的发电形式，抽水蓄能电站被称作电网的“储能器”，可将电网负荷低时的多余电能，转变为电网高峰时期的高价值电能，它运行灵活、反应快速，是电力系统中具有调峰、填谷、调频、调相、备用和黑启动等多种功能的特殊电源，是目前最具经济性的大规模储能设施，将在未来我国能源体系建设中发挥重要作用。



内蒙古自治区第一个大型水电工程项目——呼和浩特抽水蓄能电站全面建成投产，将有效缓解蒙西电网火电机组的调峰压力，优化电源结构



长龙山抽水蓄能电站开工建设，实现全部抽水蓄能机组设备国产化

## 新能源建设

新能源普遍具有污染少、储量大的特点，对于解决当今世界严重的环境污染问题和资源（特别是化石能源）枯竭问题具有重要意义。中国三峡集团制定“风光三峡”和“海上风电引领者”的战略目标，积极参与国内风电、太阳能等新能源的开发建设，加快海上风电开发业务布局，稳步拓展清洁能源业务。

# 600

 万千瓦

新能源累计装机规模突破 600 万千瓦

2015 年，中国三峡集团相继在内蒙古、新疆、云南、江苏等 13 个区域建成投产风电、光伏、中小水电项目近 40 个，新能源新增装机 203.5 万千瓦，新能源累计装机规模突破 600 万千瓦。



江苏响水 20 万千瓦近海风电项目



山东新泰光伏电站



云南姚安梅家山风电场



江苏响水 20 万千瓦近海风电项目海上升压站

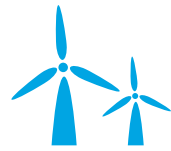




中国三峡集团首个海上风电项目——江苏响水 20 万千瓦近海风电项目首批 8 台机组建成投产，成功填补我国多项海上风电技术空白



中标首个具有国家级公共测试平台的潮流能示范工程——浙江舟山潮流能示范工程，为集团公司在海洋能源领域的发展奠定了坚实的基础



海上风电产业园和国家级海上风电研究中心全面开工建设，促进我国海上风电开发核心技术整体提升



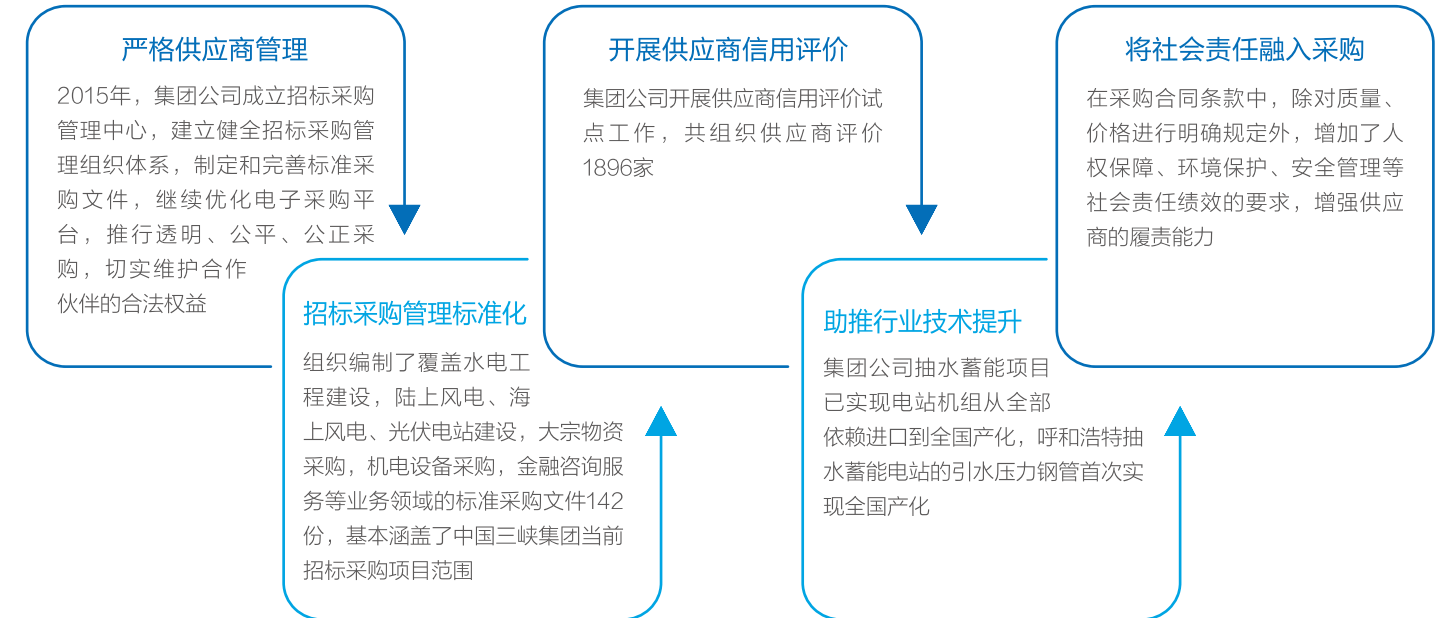
陆上风电 海上风电 太阳能 水电 区域管理机构 省会城市

中国三峡集团国内新能源业务分布图

## 供应链建设

高品质的供应链成就高品质的建设工程，一流的工程依赖于具有可持续发展能力的供应链。中国三峡集团重视供应链管理，加强与供应商的合作，努力打造安全稳定、经济合理、品质可靠的供

应链，以保证采购物资的品质和性能；同时注重建设可持续的供应链，既保障供应商的利益，更推动企业自身与整个社会的可持续发展。



## 开展紧急救援，保障承包商员工人身安全

2015年4月25日，尼泊尔发生8.1级强烈地震。中国三峡集团承包建设的那苏瓦卡里水电站受灾严重，包括项目施工单位中国电力建设集团有限公司水电七局在内的中方256名员工被困。地震发生后，中国三峡集团立即启动应急预案，全力投入紧急救援，及时核实现场人员，排查伤亡情况，全力抢救受伤人员，并与中国驻尼泊尔使馆协调开展救援工作。经过4个昼夜、98个小时的不懈努力，撤离工作高效、平安、有序，中方员工全部安全撤离。



中国三峡集团紧急救援尼泊尔那苏瓦卡里水电站员工

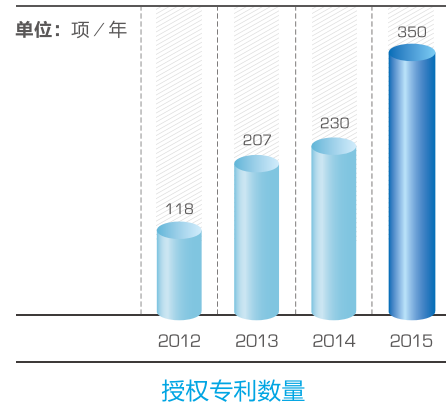


## 科技创新

企业发展要突破瓶颈、解决深层次问题，根本出路在于创新，关键是要靠科技力量。科技只有同社会需求、市场需求相结合，完成科学研究、实验开发、推广应用的三级跳，才能真正实现创新价值、实现创新驱动发展。中国三峡集团通过“内部培育、共建共管、协同合作”的方式，积极推进科技创新平台体系建设，提高集团公司自主创新能力和技术服务支撑能力。在乌东德水电站建设过程中，中国三峡集团紧紧围绕巨型水电工程关键技术，巨型水轮发电机组运行维护关键技术，流域梯级水库联合优化调度、流域陆生生态和水生生态

保护等一系列关键技术问题，开展协同创新，形成一批具有核心竞争力的自主创新成果。

2015 年，集团公司研发人员数量占总员工的 11.9%，科研投入金额 14.9 亿元，共获得省部级以上科技奖励 18 项，其中国家科技进步二等奖 3 项、省部级科技进步奖 15 项。知识产权管理工作不断规范，2015 年授权专利近 350 项，其中发明专利 70 余项，登记软件著作权 32 项，是 2014 年的两倍。



### 国家科技进步二等奖

“300 米级溪洛渡拱坝智能化建设关键技术”  
荣获 2015 年国家科技进步二等奖

首次创建了特高拱坝智能化建设理论和体系，攻克了拱坝智能建设的关键技术；首次建立了特高拱坝施工进度与真实工作性态的动态耦合仿真分析模型与方法，实现了大坝建设全过程实时工作性态的动态可控；首次创建了全生命周期拱坝全景信息模型（DIM），并研发了拱坝智能建设与运行信息化平台（iDam）。



“聪明的大坝”——溪洛渡大坝



浙江舟山潮流能示范工程效果图



### 平台建设带来丰硕科技成果

中国三峡集团博士后科研工作站根据国家“以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的技术创新体系建设”要求，紧密结合集团公司战略发展规划和业务拓展目标，围绕水电工程的建设、安全运行、效益发挥、环境保护等热点问题开展科技攻关工作，取得丰硕成果，并成功应用于集团公司生产实践当中。2015 年，中国三峡集团博士后科研工作站再次被评为“全国优秀博士后科研工作站”。

截至2015年底中国三峡集团博士后科研工作站成果

38名

共招录博士后38名进站工作，出站31名

31项

集团公司博士后作为骨干人员，共参与国家科技项目31项，其中主持国家科技项目17项

273篇

发表科技论文273篇，其中SCI、EI和ISTP检索64篇

21项

作为第一发明人获得专利21项

10项

获得国家及省部级奖励10项，其中获得国家科技进步奖4项、省部级奖项6项



7200 万元

中国三峡集团申报的国家海洋可再生能源专项资金项目——浙江舟山潮流能示范工程项目得到国家海洋局批准，获得国家7200万元资金支持，是近年来中国三峡集团在科技创新领域获得国家支持的最大一笔科研经费，体现了国家对集团公司科研能力的认可。

# 环境篇

## 维护自然生态平衡

### 护航中华鲟

2015年4月12日上午，中国三峡集团中华鲟研究所在宜昌进行了第57次中华鲟放流活动，3000尾中华鲟跃入江水中。在人类活动如此频繁的今天，每一次放流过后，中华鲟能不能安全游入大海的怀抱，让无数人牵挂。为了更科学地监测放流中华鲟的活动轨迹，中国三峡集团科研人员为3000尾中华鲟中的61尾进行了声呐标记，通过监测点的雷达设备对其进行识别。同时，为准确掌握中华鲟放流群体在长江中的洄游情况，中国三峡集团以这61尾声呐标记的中华鲟为代表，邀请来自荆州、武汉、鄂州、安庆、铜陵、芜湖、南京、上海等沿江城市的志愿者共同展开了“护航中华鲟”的接力活动。

在中国三峡集团的组织和号召下，长江水域沿江的志愿者踊跃参加中华鲟护航监测活动，并在当地城市举办交流会、环保知识普及讲座、科普展、绿色骑行和长跑等活动，传递人与长江和谐共生的生态保护理念，让公众了解这一极度濒危物种的现状、受胁因素和保护措施等，从而进一步推动中华鲟的保护。

1.6亿吨

全年清洁能源发电量2000.1亿千瓦时，  
相当于减排二氧化碳1.6亿吨

10.3亿元

全年环保投入10.3亿元  
(据不完全统计)

44.9万公顷

相当于种植阔叶林44.9万公顷





## 保护生物多样性

我国水能资源丰富的地区，往往也是自然环境良好、生态功能重要、生物物种丰富和地质条件脆弱的地区。中国三峡集团坚持在生态保护的基础上有序开展工程建设和运营，注重工程保护与生态养护的协调统一，最大程度保护珍稀动植物资源。

### 保护珍稀植物

中国三峡集团采取种质资源保存、植物园保存、野外迁地保存、建设珍稀特有植物培育基地等多种措施，保护珍稀植物。2015 年，中国三峡集团继续开展以三峡

珍稀特有植物为重点的研究与保护，在三峡坝区建成了具有区域影响力的三峡珍稀植物研究保护基地，取得一系列新成果。



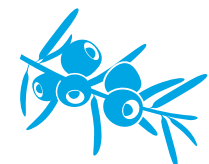
荷叶铁线蕨孢子繁殖取得成功，组培研究突破愈伤组织诱导技术



国家一级保护植物伯乐树组培研究获得大量的丛生芽



为香果树、枫香等特有珍稀植物建立了组培研究体系，成功培育出大量苗木



扦插繁殖的疏花水柏枝、红豆杉等珍稀植物达到 5000 余株



三峡苗圃研究中心

### 工程建设与古树名木和珍稀物种保护同步

在乌东德水电站建设过程中，中国三峡集团注重保护工程施工区的古树名木和珍稀物种，并对它们进行妥善安置。开展乌东德工程施工区陆生植物资源调查与利用规划研究，将陆生植物资源调查的成果纳入施工区树木移栽规划设计，成功实施了施工区可利用原生植物资源的移栽。

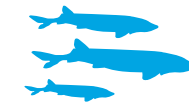
## 保护珍稀鱼类

中国三峡集团资助建设鱼类增殖放流站和水生野生动物自然保护区，开展中华鲟及长江珍稀特有鱼类的研究保护，实施鱼类增殖放流、生态调度，以及采取分层取水、底流消能等措施，保护水

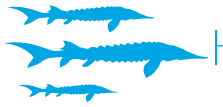
生生态。2015 年，三峡工程鱼类资源保护湖北省重点实验室初步建成中华鲟洄游监测系统，全面覆盖长江中下游并实现信号实时传送。



形成了以三峡工程鱼类资源保护湖北省重点实验室为依托的科研平台



达氏鲟细胞培养及超低温冷冻保存实验获得成功



在海水环境中发现人工增殖放流的子二代中华鲟



少数民族大学生参与中国三峡集团第 57 次中华鲟放流活动



小记者放流中华鲟

### 开展生态调度，促进四大家鱼繁殖

中国三峡集团努力打造和谐生态环境，研究和探索科学生态调度方式，在四大家鱼繁殖时节加大下泄流量，通过人造涨水过程促进四大家鱼产卵，提升河流生态功能。

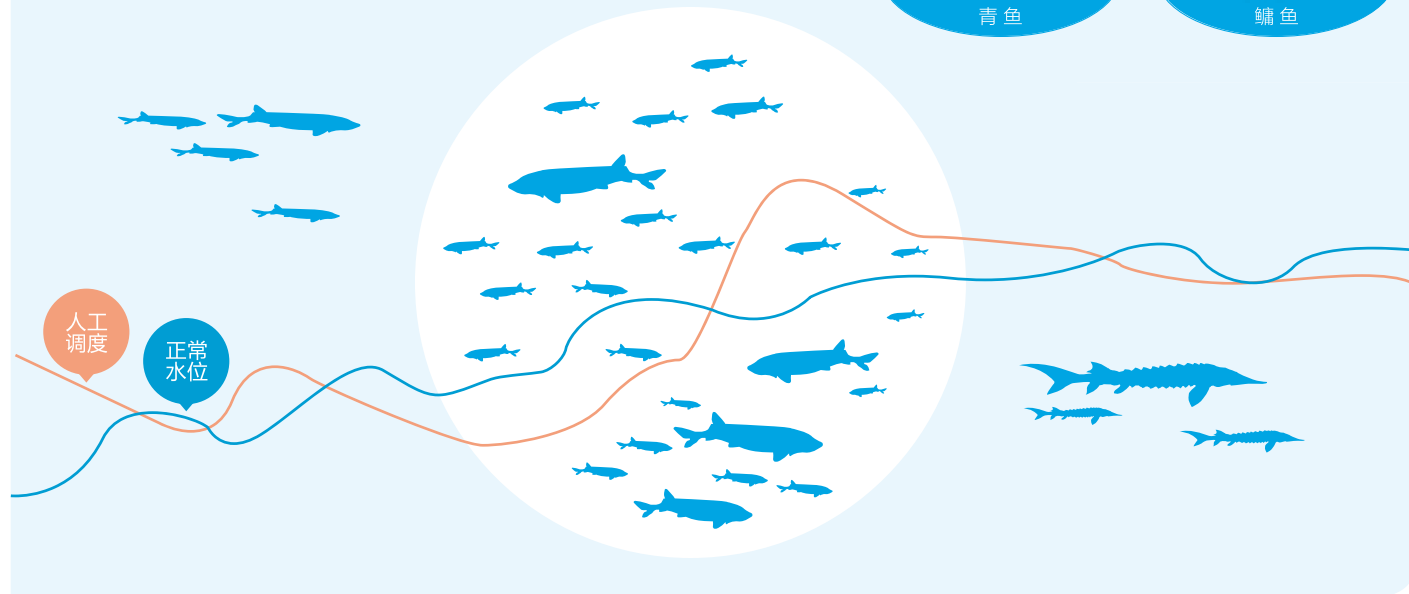
自 2011 年以来，集团公司共组织开展 7 次生态调度试验，对四大家鱼繁殖习性、产卵场分布及水文特征、生态调度流量传播特征、涨水幅度、涨水持续时间、调度流量范围等进行了系统分析，掌握了三峡坝下至监利江段四大家鱼自然繁殖规律。2015 年，三峡水库开展了两次生态调度，期间鱼类产卵总量超过 15 亿尾，其中四大家鱼产卵量超过 3 亿尾（2000 年以来宜昌江段四大家鱼自然繁殖年度平均规模为 2 亿尾），取得了明显的鱼类资源保护效果，为大型水利工程生态调度的实施提供了宝贵经验。

# 15 亿尾

2015 年，三峡水库开展了两次生态调度，期间鱼类产卵总量超过 15 亿尾

#### 鱼类栖息地生境保护·生态调度

人工调控制造涨水过程，为四大家鱼产卵制造条件，促使其产卵。



### 长鳍吻鲈和圆口铜鱼人工繁殖研究取得重大进展

# 4.5 万尾

首次突破人工驯养的长鳍吻鲈性腺成熟技术，成功出苗约 4.5 万尾

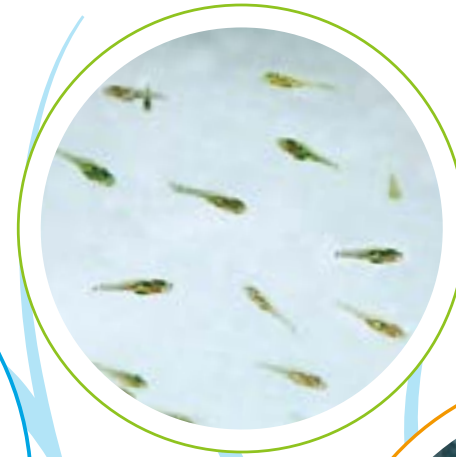
# 1.1 万尾

人工驯养的圆口铜鱼成功出苗 1.1 万尾

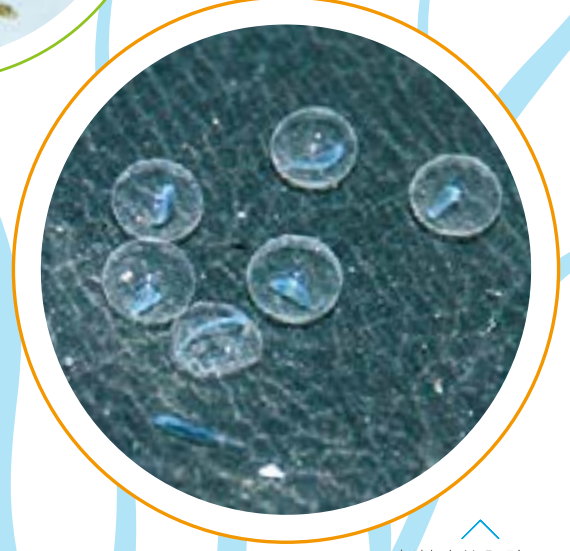
2014—2015 年，中华鲟研究所先后对长江上游标志性鱼类长鳍吻鲈和圆口铜鱼进行人工繁殖研究，并取得重大进展。在国内首次突破人工驯养的长鳍吻鲈性腺成熟技术，成功催产 8 批次，出苗约 4.5 万尾。利用自主研发的套养模式，成功解决圆口铜鱼人工驯养成熟的关键技术难题，成功实施催产 4 次，出苗 1.1 万尾。这两项成果，填补了长鳍吻鲈和圆口铜鱼人工繁殖技术领域的空白，使其具备了规模化繁殖养殖能力，对长江上游珍稀特有鱼类的保护具有重要意义。



科研人员为人工繁殖的中华鲟建立 DNA 库



圆口铜鱼幼苗



长鳍吻鲈胚胎



## 应对气候变化

大力发展清洁能源对于我国应对气候变化、治理雾霾天气、落实节能减排等目标的实现具有重要的推动作用。中国三峡集团加大清洁能源开发利用，提高水能在一次能源消费中的比重，减少二氧化碳的排放量，助力中国 2030 碳排放峰值目标提前实现。

 **44.9** 万公顷

2015 年，中国三峡集团清洁能源发电量 2000.1 亿千瓦时，相当于减排二氧化碳 1.6 亿吨，相当于种植阔叶林 44.9 万公顷

### 提供清洁能源

中国三峡集团紧跟国家能源发展战略，加大水电、风电、太阳能等清洁能源的开发利用，坚持将风电、太阳能等新能源业务作为第二主业进行打造，加大优质资源获取力度，积极探索风、光、水、蓄互补的多种开发模式，为社会提供更多的清洁能源。

 **747** 万吨

中国三峡集团全年风电、光伏、中小水电累计发电量 91.2 亿千瓦时，相当于减排二氧化碳 747 万吨



甘肃酒泉朝阳光伏电站



三峡水库岸边盛开的油菜花

 **86** 个

签署 CDM (清洁发展机制) 合同 86 个

签署 CDM (清洁发展机制) 合同 86 个; 注册 8 个 VCS 项目 (自愿碳减排项目), 完成 140 万吨 CER 交割; 新增 CCER 项目 (中国温室气体自愿减排项目) 备案 18 个, 新增减排量备案 5 个, 75 万吨 CCER 减排量在国家发展和改革委员会签发备案; 成功交易商都二期、调兵山二期、化德二至八期等约 28 万吨 CCER 减排量。

### 水库温室气体监测

 **28** 万吨

成功交易商都二期、调兵山二期、化德二至八期等约 28 万吨 CCER 减排量

中国三峡集团历来重视对水库温室气体的监控，通过对水库蓄水前及蓄水初期温室气体通量进行监测，全面了解水库成库前淹没区的碳储存情况，同时持续监测水库成库后温室气体净通量变化情况。2015 年 3 月，中国三峡集团配合实施“三峡水库温室气体通量监测与分析研究”项目，在三峡水库开展水库温室气体通量监测与分析，掌握三峡水库温室气体源汇变化的基本规律，并开展水库温室气体源汇变化重要过程、关键界面和影响因素的基础研究工作。

## 加强水资源管理

水是生命之源。中国三峡集团注重加强水资源保护，不断提高水资源的利用水平，致力于实现水资源的最大化利用。

### 水资源保护

水质安全涉及库区及长江中下游沿岸人民的生产和生活安全。中国三峡集团通过科学的管理、有效的措施、先进的设备，对项目建设与运行过程中产生的生产废水、生活污水进行有效的处理和回用，并长期持续关注水质，及时了解干支流水质状况。

2015 年，乌东德工程建设区共处理生产废水 267.9 万立方米。乌东德工程建设部严格执行环境保护设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的环境保护“三同时”制度，依法严格处理生产废水、生活污水，并最大限度回收利用。

# 267.9

万立方米

乌东德工程建设区共处理生产废水 267.9 万立方米



小贴士

水能利用提高率是水电站的一个重要动能指标。

指以当年来水按照调度图预测电量为基准，水电厂统计时段实际电量同考核电量的差值与考核电量的比值。

水能利用提高率 = (年度实际发电量 - 年度考核发电量) / 年度考核发电量 × 100%

# 6.6

%

三峡—葛洲坝梯级水能利用提高率 6.6%

# 6.2

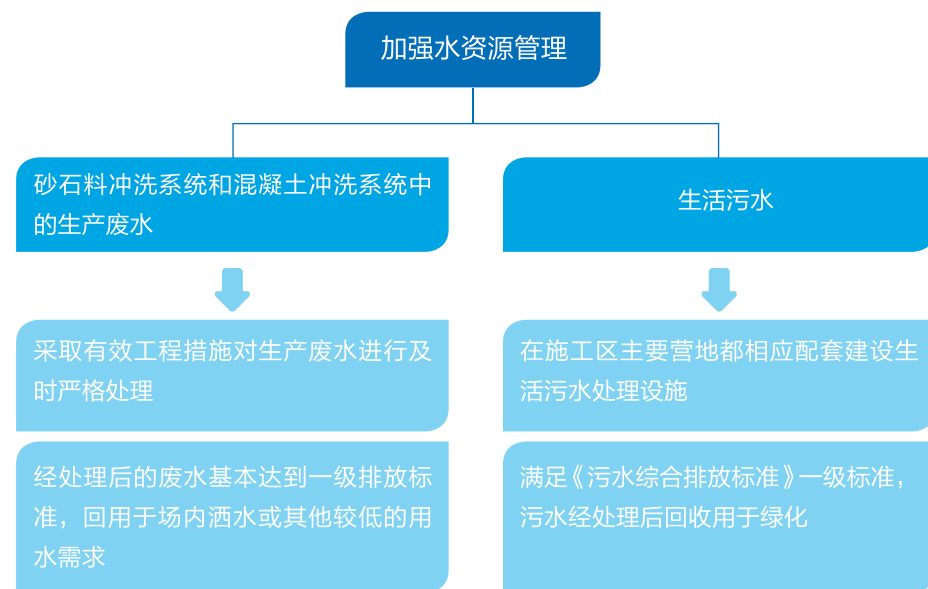
%

溪洛渡—向家坝梯级水能利用提高率 6.2%

### 水资源高效利用

中国三峡集团通过梯级电站联合优化调度和中小洪水资源化利用，精益运行，挖掘水能潜力。2015 年，随着溪洛渡、向家坝电站的投产，三峡—葛洲坝、溪洛渡—向家坝“四库联调”局面初步形

成。在来水偏少的不利局面下，中国三峡集团统筹安排机组检修和水库蓄水，实现最大限度优化利用来水资源。三峡电站实现全年无弃水，水能利用率达到 100%，真正做到了“未弃一方水”。



乌东德工程废水处理措施

## 注重水土保持

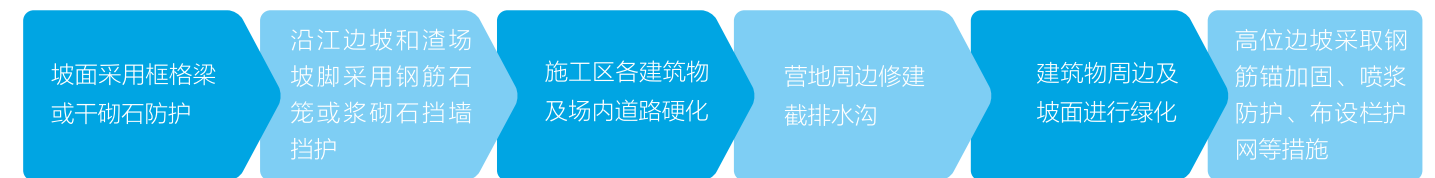
中国三峡集团不断完善工程建设过程中的水土保持防治措施，加强施工影响区域的水土保持工作，各施工区、渣场、料场、边坡防护设施、场内外道路及枢纽区的水土保持措施基本到位，施工区生态防治效果明显。

### 乌东德工程进行水土保持

乌东德工程地处金沙江干热河谷地带，水分受干热影响而过度损耗，河谷坡面的表土大面积流失，两岸山岭植被稀疏，露出大片裸土和裸岩地。为保护当地稀缺的表

土资源，乌东德工程建设部收集储存表土资源约 28 万方，为解决后期施工区绿化覆土来源提供有力支撑；坚持水土保持措

施与主体工程建设同步实施，将施工区划分为 6 个水土流失防治区，统筹协调，分工负责。



乌东德工程右岸施工期表土堆放场



乌东德工程新村营地入口边坡绿化景观



# 移民篇

## 推动移民可持续发展

### 乌东德水电站首次践行“先移民，后建设”

乌东德水电站是中国三峡集团承建的国内第三座千万千瓦级水电站，工程规模巨大，建设征地涉及云南、四川两省四市(州)十个县的三万余移民，涉及范围广、移民数量多。

在过去水电工程建设中，建设征地移民安置工作往往滞后于水电工程建设，成为工程建设的重要制约因素。《国家发展和改革委员会关于做好水电工程先移民后建设有关工作的通知》发布后，乌东德水电站成为首个践行“先移民，后建设”理念的水电站。

中国三峡集团按照移民优先的原则，理顺移民安置和工程建设的关系，在主体工程开工前，即建立了分层次协调机制，研究提出“先移民，后建设”及兼顾不同群体利益诉求的安置方案，适度超前安排移民工程项目建设，在各阶段工程建设用地前，妥善安置相应范围内的移民，使工程筹建、工程截流、水库下闸蓄水各阶段建设进度与移民安置工作进度相协调，帮助移民实现“早搬迁、早生产、早发展致富”，为工程建设营造无征地移民纠纷、无干扰的良好外部环境，确保移民安置质量，保障移民生计和长治久安。

300 亿元

累计为溪洛渡、向家坝两电站移民支付移民资金超过300亿元

2.5 亿元

累计援助云南省和四川省帮扶资金超过2.5亿元

1000 万元

向云南、四川两省发放慰问资金1000万元



## 配合政府，做好移民安置

# 300

亿元

截至 2015 年底，集团公司累计为溪洛渡、向家坝移民支付超过 300 亿元移民资金

水电工程移民安置工作是水电工程建设的重要组成部分。中国三峡集团贯彻落实国务院《大中型水利水电工程建设征地补偿和移民安置条例》《国家发展和改革委员会关于做好水电工程先移民后建设有关工作的通知》等政策法规，稳步推进移民安置工作。

### 向家坝、溪洛渡水电站

- 以解决遗留问题为抓手，推动向家坝、溪洛渡两电站移民实施规划报告编审工作
- 召开各类咨询审查和协调会议 76 次，协调推进研究近千个具体问题
- 两电站调整概算编制大纲通过水电水利规划设计总院评审

### 乌东德水电站

- 2015 年，中国三峡集团会同地方政府、设计单位开展了移民人口界定到户、征地线外实物指标补充调查、移民安置意愿补充调查等基础工作，进一步落实了农村移民安置方案和集镇及专业项目处理方案
- 2015 年 8 月，水电水利规划设计总院正式印发了对乌东德水电站移民安置规划报告的审查意见；四川、云南两省移民局正式批复乌东德水电站移民安置规划报告

### 白鹤滩水电站

- 2015 年 7 月，华东勘测设计研究院有限公司提出白鹤滩水电站移民安置规划大纲初稿
- 2015 年 10 月，启动白鹤滩水电站移民安置规划大纲审查工作。召开 20 多次会议，评审移民安置规划总体方案、移民补偿补助项目和标准，以及交通工程、供水工程、集镇和大型居民点迁建规划等多个重大专题报告



云南省绥江县城新貌



四川省屏山县城新貌

中国三峡集团注重移民工作中的公众参与、信息沟通，在全国水电行业中率先实现移民工作深入库区一线，在规划设计、政策制定、移民安置实施、问题处理、扶持项目甄别等过程中，与项目所在地居民、政府等利益相关方进行及时和透明的沟通交流，通过通报工作进度、听取意见建议，主动发现问题，积极解决问题，使得移民工作更加顺利地展开。



移民走访调查

### “移民工作沙龙”助力问题解决

2015 年 7 月 24 日，中国三峡集团在成都举办“移民工作沙龙”活动，介绍国外大型电站的成功经验，就溪洛渡水电站移民工作的基本情况、施工区与库区移民遗留问题及其成因等进行了交流，探讨处理移民遗留问题的原则和措施。



## 库区精准扶贫

# 780.8 万元

累计向四川省屏山县和雷波县投入定点扶贫资金 780.8 万元

移民安置地区以农业生产为主，工业基础薄弱，移民仍面临着脱离贫困、改善生计的问题。中国三峡集团将移民安置工作与库区精准扶贫紧密结合起来，累计向四川省屏山县和雷波县投入定点扶贫资金 780.8 万元，其中包括屏山县万涡村和雷波县大杉坪村两个精准扶贫村帮扶资金 50 万元，并对贫困移民群众进行资助，促进移民早搬迁、早致富、早脱贫、早发展、不返贫。

### 3 年 300 万，为四川省攀枝花市大龙潭乡脱贫致富插上翅膀

为了响应对贫困群众关心、关注、关爱的号召，从 2014 年至 2016 年，中国三峡集团每年投入 100 万元帮扶资金，对四川省攀枝花市大龙潭乡的贫困地区进行帮扶，助力当地贫困乡镇的民生工程建

设。为确保帮扶项目切实发挥效益，2015 年 1 月 6 日，中国三峡集团深入到大龙潭彝族乡大龙潭村和干坝子村，检查指导 2014 年帮扶资金使用情况及项目建设进展情况，并对项目资金的下一步使用情况

进行规划。集团公司首期帮扶资金 100 万元用于支持大龙潭乡两条机耕道和两口蓄水池工程建设。2015 年 7 月，工程完工投入使用，解决了村民的人畜饮水和农业抗旱用水问题。

#### 高度重视，层层落实

成立了中国三峡集团对口定点扶贫四川省屏山县、雷波县工作领导小组，由中国三峡集团办公厅统筹协调，移民工作局具体负责，并将工作任务落实到各级部门

#### 实地调研，完善规划

与屏山县、雷波县两县政府进行座谈，开展调查摸底工作，掌握帮扶对象基本情况；认真对调查成果进行分析研究，制订切实可行的帮扶计划，确保资金落实到位

#### 加强监督，落实责任

制定和完善扶贫项目和资金监管制度，明确资金拨付程序；定期对定点扶贫项目落实情况进行督查，强化对扶贫项目以及资金的事前、事中和事后监管工作

中国三峡集团在四川省定点扶贫经验



中国三峡集团援建的屏山中学



中国三峡集团援建的屏山县人民医院

# 2.5 亿元

2006 年至 2015 年，累计援助云南省和四川省帮扶资金超过 2.5 亿元，积极支持抗震救灾、扶持教育事业、实施民生项目、扶优特色产业、助力医疗卫生和发展文化体育事业

### “挂包帮”“转走访”，云南省库区精准扶贫显成效

溪洛渡、向家坝两电站累计搬迁云南省移民近 10 万人，为了更好地帮助移民脱贫致富，中国三峡集团精心组织，按照云南省委、省政府的要求，结合企业实际，集合现有的人、财、物等资源，认真组织开展精准扶贫“挂包帮”“转走访”工作。

针对迁建的绥江新县城和 7 个集镇不同的区域环境和贫困移民群体基本情况，中国三峡集团精准识别帮扶对象，提供精确帮扶措施。

#### 建立一套组织领导机构

中国三峡集团和集团公司移民工作局分别建立了相应的领导机构，为贯彻“挂包帮”“转走访”工作提供强有力的组织保障

#### 开展一批调研走访活动

多次组织到相关村镇进行调研，并进行入户走访，了解贫困户生活生产的具体困难，掌握精准扶贫联系点的第一手资料

#### 拟定一套精准扶贫工作方案和帮扶项目

拟定了“1+1+10”的精准扶贫工作方案（支持 1 项产业发展、援建 1 项公益设施、帮扶 10 个贫困户）

#### 积极开展“爱心捐赠周”职工捐款活动

共募集职工捐款 24 万余元，设立“精准扶贫救助基金”，专门用于精准扶贫村结对帮扶贫困户的大病救助、助学及其他困难救助工作

中国三峡集团 2015 年“挂包帮”“转走访”工作情况



#### 小贴士

“挂包帮”“转走访”：为贯彻习近平总书记扶贫开发重要指示要求和考察云南重要讲话精神，云南省推进精准扶贫、精准脱贫，组织开展“领导挂点、部门包村、干部帮户”定点挂钩扶贫工作和“转作风、走基层、遍访贫困村贫困户”工作。

中国三峡集团向云南省昭通市绥江县人民医院捐赠血液透析治疗设备 3 台（套），援助建设绥江县血液净化室，帮助库区 40 余名尿毒症患者解决就医困难问题





# 积极帮扶移民

为帮助移民实现“搬得出、稳得住和逐步能致富”，中国三峡集团秉持“融入当地、长期合作、平衡兼顾、互利共赢”的原则，积极促进库区基础设施的改善和产业发展，改善库区学生教育条件和移民就业水平，提高移民发展能力。截至 2015 年底，集团公司帮助溪洛渡、向家坝 18 万移民迁建了绥江、屏山两座新县城和 23 个集镇，复建了 670 千米的等级公路及一大批学校、医

院、广播电信、文物等专业项目。库区基础设施和移民群众的居住条件都较搬迁前发生了巨大变化，实现了“一步跨越几十年”。

2015 年春节前夕，中国三峡集团对金沙江下游四个电站涉及的四川、云南两省六市（州）十八个区县进行了春节慰问，送去对移民群众的关心和关怀，发放慰问资金 1000 万元。



帮扶类型	帮扶项目
基础设施	<ul style="list-style-type: none"> <li>在集团公司代建的云南省南佛公路、黄码公路沿线永善县境内开展 17 项慈善公益活动</li> <li>帮助四川省雷波县丁丁马村进行安置点路面硬化</li> </ul>
产业支持	<ul style="list-style-type: none"> <li>支持四川省金阳县魔芋产业技术研发和高产示范项目</li> <li>支持四川省雷波县核桃种植、养羊项目</li> </ul>
文化建设	<ul style="list-style-type: none"> <li>为云南省峨山县移民安置点建设移民科技文化培训配套设施</li> <li>支持云南省永善县大新新街社区、码口新民村文化活动广场建设</li> </ul>
教育发展	<ul style="list-style-type: none"> <li>为云南省永善特殊学校捐赠教学设备</li> <li>乌东德建设部开展爱心助学行动，为驻地云南贫困大学生提供资金帮扶</li> <li>援建四川省德昌县二小过街天桥</li> <li>援建云南省孟连县红塔中学女生宿舍及食堂附属工程</li> </ul>
就业帮扶	<ul style="list-style-type: none"> <li>为移民提供就业岗位</li> <li>为移民提供电工、厨师、汽修等实用技术的培训，提高就业技能</li> </ul>

2015 年 10 月 17 日，中国三峡集团在 2015 年全国扶贫日凉山州现场募捐大会上捐款 100 万元，定向用于凉山州 17 个县市的贫困村扶贫项目建设、贫困人口爱心助学、禁毒防艾等项目



“今天携手明天”乌东德青年牵手驻地追梦学子助学活动捐款仪式



四川省金阳县魔芋产业扶持

# 1.39

亿元

中国三峡集团和上海市累计投资 1.39 亿元用于三峡坝区移民生态工业园公共设施建设

## 建设三峡坝区标准化厂房，帮助移民实现在家门口就业

中国三峡集团高度重视投资政策对移民就业的积极影响，在经济上可行的情况下进行直接投资，通过创造就业机会来减少贫困，并且在就业和能力建设方面对弱势群体给予特别关注，帮助改善移民就业条件。湖北省宜昌市夷陵区乐天溪是三峡工程移民大镇，为帮助解决移民就业问题，中国三峡集团和上海市累计投资 1.39 亿元用于三峡坝区移民

生态工业园公共设施建设，并将园区企业用工需求与移民就业意向通过动态信息库有效对接，在移民群众家门口建立“就业驿站”。2015 年 12 月 18 日，首家入驻园区的企业投入试生产。当地 231 名三峡工程移民群众在专场招聘会上达成就业协议，在家门口实现就业。



移民在一家入驻园区标准化厂房的服装企业专场招聘会上应聘求职 (图片来源: 新华网)



移民在一家入驻三峡坝区移民生态工业园的服装企业的标准化厂房里上岗试机操作 (图片来源: 新华网)

## 共享资源、共享发展

居民的安居乐业，需要舒适、健康、便利的基础设施的支持，更需要库区区域经济发展的支撑。中国三峡集团从基础设施建设和产业发展出发，为库区的建设添砖加瓦。

2014 年，三峡大坝旅游区对国内游客免收门票，受到社会各界的高度赞誉。2015 年，三峡坝区全年接待游客 207 万人，再创历史新高，继续为宜昌地区的旅游业带来巨大的辐射效应。据宜昌市旅游局统计，2015 年宜昌市共接待国内外游客 4732.15 万人次，实现旅游总收入 450.36 亿元，同比分别增长 15.84%、33.97%，旅游总人数和旅游总收入均创历史新高。



车辆通过三峡专用公路

## 三峡专用公路对社会扩大开放

三峡工程对外交通专用公路（简称“三峡专用公路”）是建设和运行三峡工程的必要通道，由中国三峡集团投资建设，承担三峡工程建设期和三峡枢纽运行期所需物资、材料、设备、备品备件及施工、管理、运行人员的输送功能，是目前能够满足三峡工程建设和运行管理功能的唯一陆上通道，也是连接三峡坝区与外部的唯一陆上快速通道。

为更好地促进库坝区经济社会发展和移民安稳致富，在确保安全的前提下，2015 年 3 月 1 日，中国三峡集团向社会扩大开放三峡专用公路。这将有助于吸引更多自驾游游客参观三峡大坝及周边景区，有力助推地方旅游经济发展。



小贴士

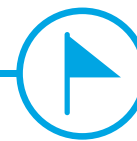
### 三峡专用公路为什么封闭管理？

面对国际国内复杂多变的反恐形势，国务院专门制定并颁布了《长江三峡水利枢纽安全保卫条例》，三峡专用公路作为限制区进行管理，车辆凭限制区通行证方可进入。同时，国防及国家电力沿三峡专用公路按封闭管理条件布置了大量的通讯设施，增加了三峡专用公路的安保重要性。



### 便利群众出行

时间缩短近一半  
行车舒适度提高  
行车安全性提升



### 繁荣旅游产业

带动旅游经济发展  
接待量创历史新高



### 助力农业发展

为运输提供便捷之路  
提高农产品流通效率  
为招商引资提供便利

三峡专用公路开放带来的辐射效应



# 员工篇

## 构筑和谐劳动关系

### 漂洋过海来领奖

海外员工是中国三峡集团海外业务发展的重要力量，也是集团公司海外业务本土化战略不可或缺的重要组成部分。科里·洛拉穆是几内亚凯乐塔水利枢纽工程项目的当地高级雇员。他曾被几内亚公派就读于中国河海大学的水电建筑专业，2012年加入凯乐塔项目。他懂中文，又懂水电，加上勤勤恳恳、认真负责的工作态度，成为中国三峡集团“外籍员工特别奖”的首批获奖者。在接受记者采访时，科里说：“我参加这个项目的的工作以后，我的家人特别高兴，因为我的生活水平提高了。帮助中国人就是帮助几内亚人民自己。”科里的获奖极大地鼓舞了海外员工的工作热情，增强了海外员工对集团公司的认同感和归属感，进一步促进了集团公司的属地化经营。

332名

帮助332名困难员工子女圆了大学梦

165172人次

员工培训165172人次

3998411.5学时

累计培训3998411.5学时





## 保障员工权益

# 100%

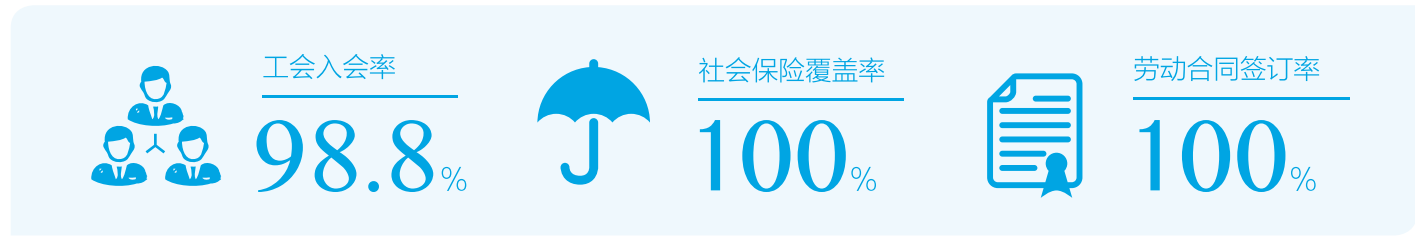
职代会提案办结率和满意率均达到 100%

中国三峡集团严格遵守国家及运营项目所在地相关法律法规和政策，遵循人权、劳工等有关国际公约，坚持平等、规范雇佣，禁止一切形式的就业歧视，坚决杜绝使用童工和强迫性劳动，充分保护员工个人信息和隐私。

# 22770

截至 2015 年底，中国三峡集团在岗员工 22770 人

中国三峡集团充分发挥职代会作用，加强企业民主管理，认真办理职代会提案，提案办结率和满意率均达到 100%，保障了职工的知情权、参与权、表达权和监督权；积极探索创新薪酬激励机制，推进薪酬的科学化、标准化、规范化。



## 重视职业健康

# 100%

健康档案覆盖率 100%

中国三峡集团高度重视员工特别是一线员工的职业健康，积极推进以质量、环境、职业健康安全为主的“三标一体”体系，开展“送健康到基层”活动，举办“腰椎病的预防和治疗”、“心理健康讲坛”等讲座，为一线员工开展健康诊疗并赠送体育器材，保障员工健康安全。2015 年，中国三峡集团工伤率、职业病率均为 0，健康档案覆盖率 100%；引进专业咨询服务机构，建立了“健康 E 站”福利项目，为艰苦地区基层一线员工提供心理辅导咨询，定期举办专题讲座和专家驻场咨询，缓解员工心理压力。

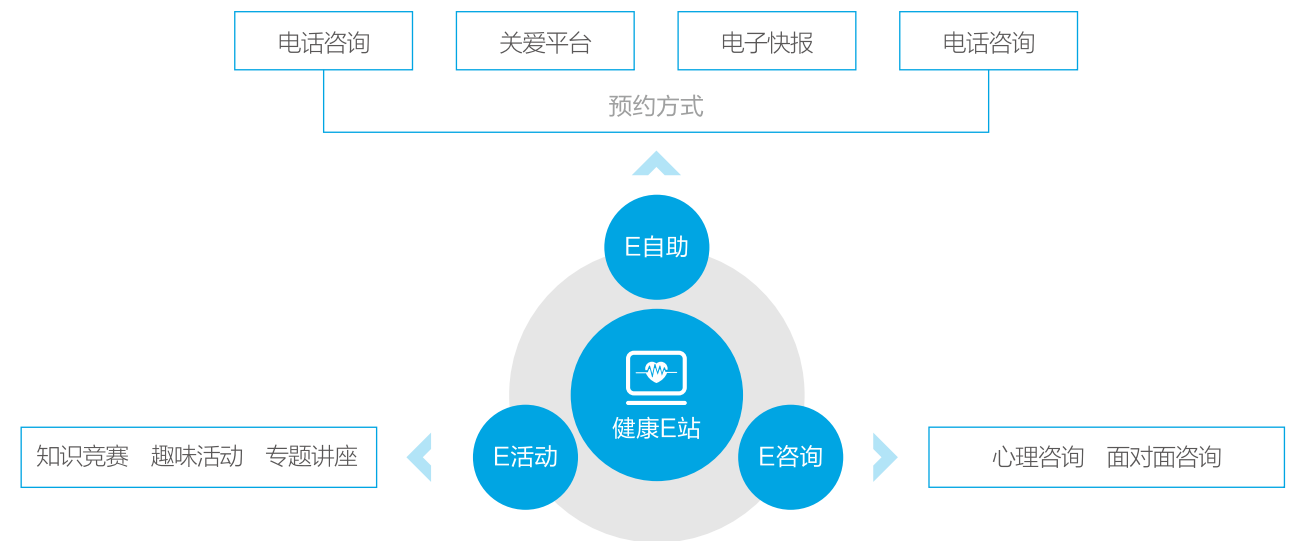
<h3>送健康到基层</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>在北京、宜昌、成都及金沙江区域单位举办了 8 场“职工健康讲坛”活动</li> <li>组织专科医生深入到乌东德、白鹤滩工地和宜昌三峡坝区为员工开展健康诊疗</li> <li>为 89 个基层单位（项目工地）赠送体育器材 100 套</li> </ul>	<h3>大力开展文体活动</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>在支持 15 个文体协会开展日常活动的基础上，举办 73 场比赛，员工参与人数达 4500 人次</li> <li>参加外部文体交流活动 56 次，展示了集团公司员工的精神风貌</li> </ul>	<h3>员工体质测试</h3> <ul style="list-style-type: none"> <li>在集团公司范围内启动了体育锻炼达标工作，全面了解员工体质状况，客观评估员工健康水平，科学制订健身计划</li> </ul>
--	--	--

## 乌东德、白鹤滩工程建设部率先启动“健康 E 站”试点

为帮助员工培养积极心态、挖掘个人潜能、收获工作快乐，最终提升员工身心健康和促进员工家庭幸福，中国三峡集团在乌东德、白鹤滩工程建设部启动新型福利项目“健康 E 站——快乐工作，幸福生活”试点。“健康 E 站”由第三方专业团队提供服务，内容包括 E 自助、E 咨询、E 活动等，员工可通过预约咨询电话、关爱平台、电子快报、EAP 微信及微博等方式实时享受服务。根据“健康 E 站”工作规划，第一年试点人员范围主要为乌东德、白鹤滩筹建工程建设项目全体员工。



“健康 E 站”现场启动中学员实践环节



集团员工参加“The Color Run（彩色跑）”活动



集团员工参加北京国际山地徒步大会



## 强化培训发展

# 3043

 万元

集团公司支付员工教育培训经费 3043 万元

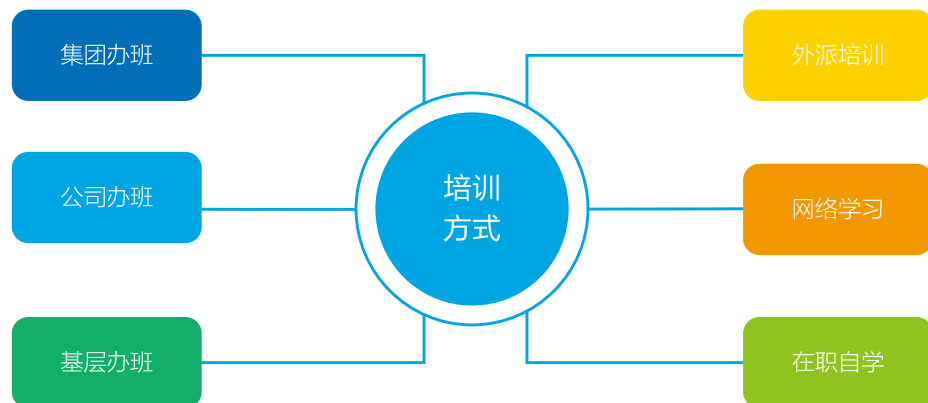
# 165172

 人次

员工培训 165172 人次

中国三峡集团坚持按需培训、学以致用，不断完善培训体系建设，统筹推进各类培训；持续完善适合各类人才的发展机制，坚持差异化、精准化人才开发理念，加大“高精专缺”人才培养力度。中国三峡集团积极培养选拔年轻干部，拓展员工发展空间，建立健全多岗位锻炼机制和双通道职业发展体系，加大总部和二级单位之间人才双向流动，激发人才队伍的潜力和活力。

2015 年，集团公司先后举办新员工培训、青年员工基础管理能力轮训、第六批青年骨干培训、党委书记和纪委书记培训、精益管理培训、海外轮岗集中培训、环境和职业健康安全管理体系审核员强化培训、应急管理培训等 18 个培训班，同时集团公司各二级单位通过公司办班、外派培训和内部聘请专家授课等形式，积极开展与业务相关的培训。



# 100

 人

截至 2015 年底，中国三峡集团拥有中国工程院院士 2 人，享受政府特殊津贴专家 100 人，国家级突出贡献专家 3 人

## 帮助更多青年成长为骨干

2015 年，按照中国三峡集团青年骨干选拔与培养规划，经过单位推荐、素质测评、初选、公示等环节，集团公司选拔出第六批青年骨干，开展为期两年的培养。培养以个人学习和岗位锻炼为主，另外还会同青年骨干所在单位（部门）、工作导师及课题导师等，采取岗位锻炼、轮岗交流、集中培训、课题研究、个性培训和自我管理等措施，促进青年骨干的能力提升。



“最美三峡人”张润时在三峡升船机工程调试现场



江苏响水风电公司积极进取的年轻人



中国长江三峡集团公司 2015 年班组长培训参训人员合影



溪洛渡工地上的青年建设者们



## 关爱员工生活

中国三峡集团持续开展“关爱行动”，为青年员工、困难员工、女性员工和离退休员工提供有针对性的帮扶，让每一位员工都能感受到集团公司大家庭的温暖。集团公司开设员工应急帮扶中心和应急帮扶 24 小时受理电话，帮助解决员工家庭特别是常年工作在一线的员工家庭发生的应急情况，解除他们的后顾之忧。

### 帮助青年员工

通过实地工作调研，深入了解基层青年员工的思想状况和工作生活实际，帮助基层一线青年员工解决交友、家庭、婚恋、托幼等方面的实际困难

### 帮扶困难员工

通过“两节送温暖”“金秋助学”“困难帮扶”“五必访”等活动，全年慰问员工近400人次，帮扶困难员工136人次，发放慰问金34.4万元，发放“金秋助学”款29.4万元，资助75名困难员工子女入学

### 关爱女性员工

启动集团公司女职工“爱心妈咪屋”建设，指导部分基层单位建立了5个“爱心妈咪屋”、12间母婴室

### 关注离退休员工

通过探望慰问离退休员工、召开离退休员工茶话会和团拜会等形式，及时收集、整理老同志的意见和建议，在生活、就医等各方面做好服务，让老同志老有所养、老有所依、老有所乐



链接：中国三峡集团举行宜昌地区离退休人员新春团拜会视频  
([http://www.ctgpc.com.cn/media\\_sp.php?src=/news/files/042006/90101.flv&newsid=90101](http://www.ctgpc.com.cn/media_sp.php?src=/news/files/042006/90101.flv&newsid=90101))



组织青年联谊活动

## 圆员工子女的大学梦

# 111

 万元

截至 2015 年底，集团公司员工捐助资金共计约 111 万元

# 332

 名

共帮助 332 名困难员工子女圆了大学梦

自 2008 年起，中国三峡集团每年组织全体职工开展“金秋助学”爱心捐款，对困难员工子女进行帮扶。截至 2015 年底，集团公司员工捐助资金共计约 111 万元，共帮助 332 名困难员工子女圆了大学梦。



第二届乌东德工程建设部  
职工子女夏令营活动



组织青年联谊活动



青年之家



# 全球篇

## 当好全球企业公民

### 印在纸币上的凯乐塔水电站

2015年5月11日，几内亚央行发行了面值为2万几内亚法郎的新版货币，其背面图案为中国三峡集团在该国承建的凯乐塔水利枢纽工程效果图。中国公司承建的海外项目在正式运营前成为流通货币上的图案，在世界尚属首次。



由于几内亚经济发展落后，基础设施欠完善、物资紧缺、环境恶劣，给凯乐塔水电站的建设带来了很大的困难。但是，中国三峡集团与各方积极努力，首次在海外为业主和EPC总承包商提供一揽子信息化解决方案，助力工程建设。2014年年初埃博拉疫情肆虐期间，中国三峡集团防控、施工两手抓，项目始终没有停工，顺利完成各项节点目标，并于2015年7月提前完成工程建设，使几内亚的电力总装机容量翻番，进入能源自给自足的时代。

80多个

拥有在建投资和国际工程承包项目80多个

1100万千瓦

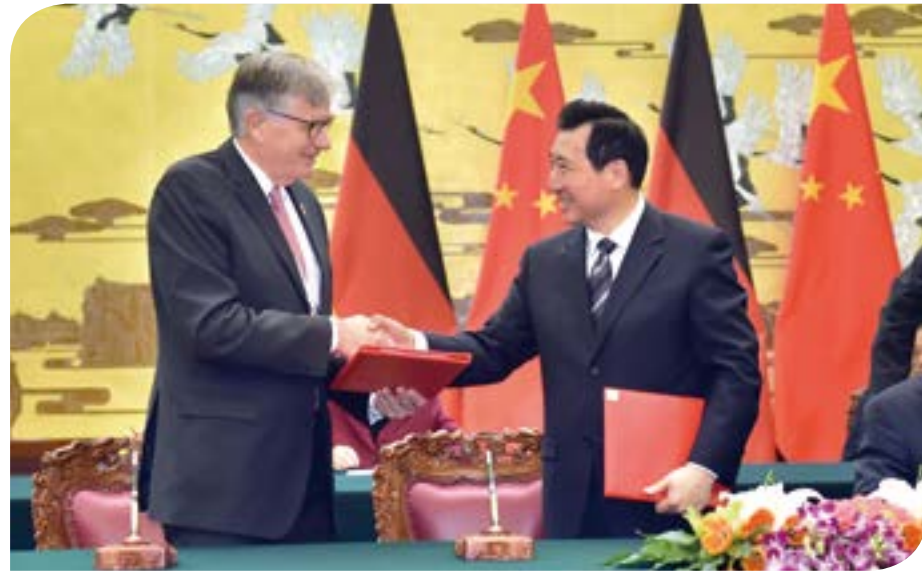
海外可控和权益装机容量突破1100万千瓦



## 共享三峡经验

面对世界水电行业大好发展机遇，中国三峡集团紧紧围绕“一带一路”战略，推进在欧美清洁能源市场、拉美水电市场以及周边邻国等“三大市场”的业务布局，积极参与全球清洁能源的开发；充分利用三峡工程开发建设过程中形成的技术、管理、品牌等优势，努力发挥在大型水电工程投资、建设、运营、咨询等方面拥有的专业化集成能力，积极实施“走出去”战略，大力开展海外投资和国际承包工程，为海外客户提供“一揽子”解决方案，实现资源的全球化配置，以国际化经营推动国际一流清洁能源集团的建设。

2015 年，中国三峡集团主要领导 7 次随同国家领导人出访，8 次在中外领导人见证下签署重大项目和合作协议 10 余项，全力打造中国水电“走出去”升级版，为全球新能源开发贡献三峡经验。



2015 年 10 月 29 日，在中德两国总理李克强、默克尔的共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯与德国福伊特总裁兼首席执行官赫伯特·林哈德在人民大会堂联合签署了《中国长江三峡集团公司与福伊特战略合作协议》

2015 年 11 月，中国三峡集团成功中标巴西朱比亚水电站（装机 155 万千瓦）和伊利亚水电站（装机 344 万千瓦）30 年特许经营权，完成了中国三峡集团迄今为止最大的海外并购项目。

通过投资并购和绿地开发，集团公司在巴西已经拥有 5 个水电站项目和 11 个风电项目，可控及权益装机共计 100 万千瓦。

此次竞标成功，是中国水电“走出去”的一次全新升级，加速了中国三峡集团实现跨国经营、做全球水电开发引领者的进程。中国水电企业已经从早期的工程分包、项目施工取得短期收益的初级阶段，进入了依托综合实力开展资本并购、管理运营电站以获取长期收益的全新阶段。



2015 年 9 月 29 日，几内亚总统孔戴（左二）亲自为中国三峡集团总经理王琳（左一）授几内亚国家荣誉勋章

2015 年 4 月 20 日，在中国国家主席习近平和巴基斯坦总理纳瓦兹·谢里夫共同出席的中巴合作成果见证签约仪式上，中国三峡集团与巴基斯坦私营电力与基础设施委员会（PPIB）、丝路基金有限责任公司（简称“丝路基金”）共同签署《关于联合开发巴基斯坦水电项目的谅解备忘录》。

2015 年 5 月 19 日，在中国国务院总理李克强和巴西总统迪尔玛·罗塞夫的共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯与葡萄牙电力公司首席执行官安东尼奥·梅希亚在巴西总统府签订了 32.1 万千瓦巴西风电项目股权交割协议。

2015 年 5 月 23 日，在中国国务院总理李克强和秘鲁总统奥良塔·乌马拉·塔索的共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯和秘鲁能矿部部长罗萨·玛丽亚·奥尔蒂斯·里奥斯在秘鲁总统府签订了《建立能源领域开发合作机制谅解备忘录》。

2015 年 6 月 30 日，在中法两国总理李克强、曼努埃尔·瓦尔斯共同见证下，中国三峡集团董事长卢纯与法国阿尔斯通董事长兼首席执行官柏珂龙签署了金沙江水电站建设合作的谅解备忘录。





### 卡洛特水电站——第一个进入中外政府间联合声明的水电项目

2015 年，中国三峡集团卡洛特水电站项目（72 万千瓦）被写入中国与巴基斯坦政府间的联合声明，成为丝路基金投资的首单项目。这不仅是中国三峡集团的第一次，也是中国水电行业的第一次。

卡洛特水电站位于巴基斯坦吉拉姆河，是中巴经济走廊优先实施的能源项目之一，计划采用“建设—拥有一经营—转让”（BOOT）模式运作，于 2015 年底开工建设，2020 年投入运营，运营期 30 年，到期后无偿转让给巴基斯坦政府。

目前，中国三峡集团正为巴基斯坦进行流域规划的优化工作，为中巴经济走廊后续合作项目提供强有力的能源支撑。这是中国三峡集团从流域规划、科研设计、梯级开发到投资建设、运营管理全过程参与一个国家干流域水电开发的项目，也是集团公司“走出去”战略高端切入的一个新探索，将为“中巴经济走廊”建设一条电力大通道，成为中巴全天候友谊的里程碑。



卡洛特水电站被写入中巴两国政府联合声明

### 投资

- 中国三峡集团巴基斯坦卡洛特水电站项目（72 万千瓦）作为丝路基金首单写入中国与巴基斯坦政府间联合声明，成为中国三峡集团发展史上的第一次，也是中国水电界的第一次
- 成功中标巴西朱比亚水电站（155 万千瓦）和伊利亚水电站（344 万千瓦）项目 30 年的特许经营权

- 与葡萄牙电力公司签订 32.1 万千瓦巴西风电项目股权交割协议，成为首个在巴西投资风电的中国企业
- 成功收购巴西 TPI 公司所拥有的总装机 30.8 万千瓦的两个运行水电项目公司和一个电力交易平台公司的全部股权
- 与葡萄牙电力公司成功签署《关于合

作开发英国 Moray 海上风电项目的合作协议》，成为首家进入全球领先海上风电市场的中国企业

- 成功发行全球双币种债券，成为首次以全球同步发行双币种债券进入国际资本市场的第一家中国企业

### 建设

- 以 EPC 工程总承包模式承建的马来西亚沐若电站（94.4 万千瓦）全面进入商业运行阶段
- 几内亚凯乐塔水电站首台机组并网投产，成功进入商业运行
- 开工建设巴基斯坦卡洛特水电站（72 万千瓦）、巴基斯坦风电二期（10 万千瓦）等项目
- 获得科哈拉（110 万千瓦）等一批项目开发权

### 运营

- 运营的境外项目有老挝南椰 2 水电站（18 万千瓦）、老挝南立 1-2 水电站（10 万千瓦）、巴基斯坦风电一期项目（4.95 万千瓦）、希腊光伏一期项目（1.8 万千瓦）等

### 咨询

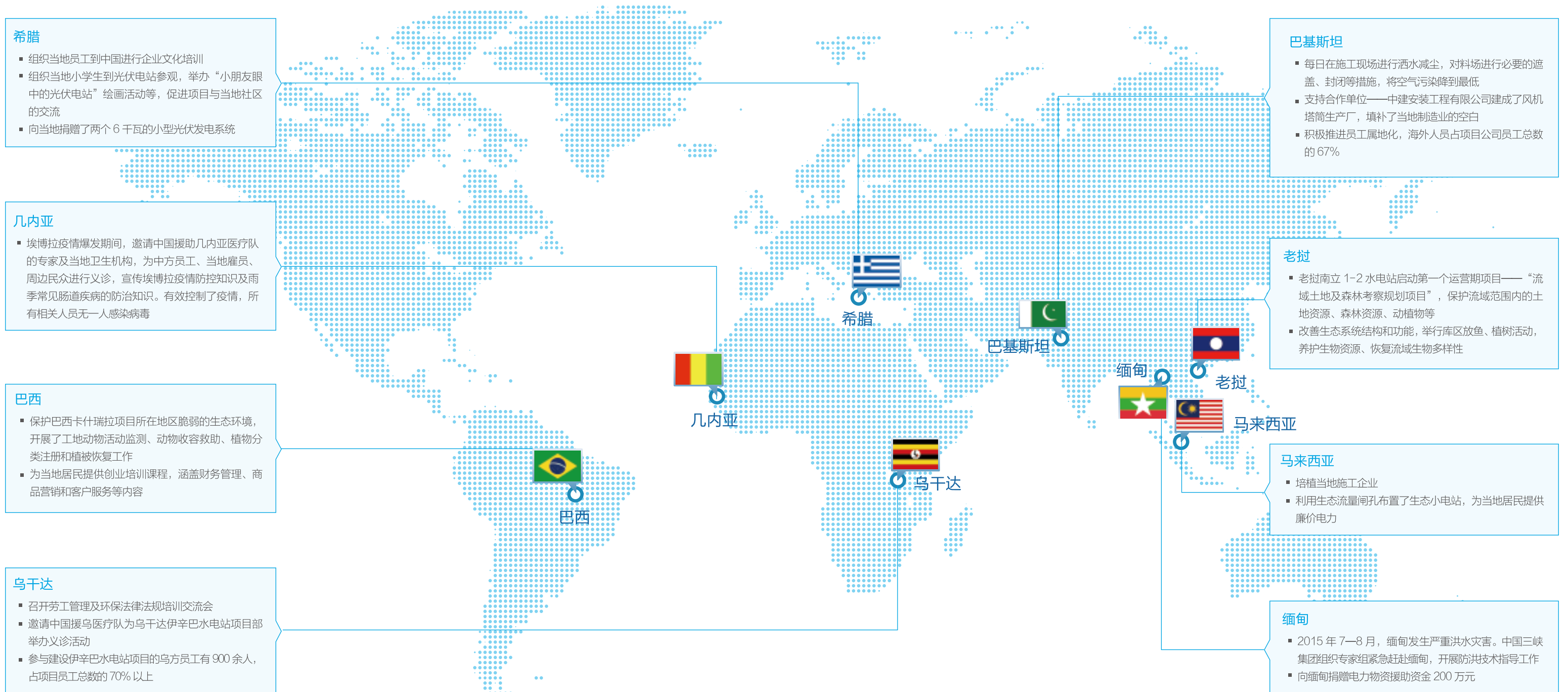
- 完成南部非洲电力发展合作规划、缅甸输变电线路规划、缅甸沿海四省邦风电规划等项目
- 为马来西亚沐若电站提供咨询服务，实现三峡标准的首次输出
- 为苏丹麦洛维电站提供咨询服务

2015 年中国三峡集团海外业务布局

六、双方高度评价将中巴经济走廊打造成丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路倡议重大项目所取得的进展。巴方欢迎中方设立丝路基金并将该基金用于中巴经济走廊相关项目。巴方将坚定支持并积极参与“一带一路”建设。丝路基金宣布入股三峡南亚公司，与长江三峡集团等机构联合开发巴基斯坦卡洛特水电站等清洁能源项目，这是丝路基金成立后的首个投资项目。丝路基金愿积极扩展中巴经济走廊框架下的其他项目投融资机会，为“一带一路”建设发挥助推作用。双方认为，“一带一路”倡议是区域合作和南南合作的新模式，将为实现亚洲整体振兴和各国共同繁荣带来新机遇。

## 回馈当地社区

“长期发展，本地经营”是中国三峡集团开展海外业务的经营理念之一。在海外项目的建设和运营过程中，中国三峡集团注重发挥工程项目的社会和环境效益，促进企业与当地社会的协调发展，惠及当地民生。





## 国际（境外）交流合作

作为世界最大的水电开发企业，中国三峡集团注重为全球水电行业的可持续发展贡献力量，积极参与国际交流与合作，搭建经验和成果共享平台。

### 扩大中国水电行业在境外及国际影响力

与巴基斯坦私营电力与基础设施委员会及水电发展署（WAPDA）、秘鲁能矿部、葡萄牙电力公司、阿尔斯通（ALSTOM）、福伊特（VOITH）等单位签署战略合作协议、合作备忘录，将国际合作纳入国家层面。

编译出版《巴西电力行业改革》，为中国电力行业提供借鉴，被李克强总理作为礼物在访问巴西期间赠送巴西总统卢塞夫。

中国三峡集团副总经理林初学连续两次当选国际水电协会（IHA）副主席，将在

IHA 的战略制定、明确工作重点以及加强 IHA 与中国水电界的合作等方面发挥积极作用，从而在全球范围内推动水电行业可持续发展。

作为国际大坝委员会（ICOLD）水电站与水库联合运行专委会的主席单位，牵头专委会技术公报的编写工作，为全球水电站与水库联合运行提供重要的参考依据。

积极参与 hydro 2015（法国）、巴西大坝会议、国际水利与环境大会、世界水周等重量级的国际会议，以及岩土力学方面

的国际研讨会，全年共提交论文摘要 84 篇，13 人应邀参会发言交流。

与台湾中兴基金会、台湾中兴工程公司共同举办台湾大学生实习等活动，为两岸工程界及青年提供了交流平台。

在重要行业期刊 hydrolink 上刊发几内亚凯乐塔项目的情况，介绍采用中国标准开展质量、安全管理及环境保护方面的经验。

### 对话 NGO，交流环保及社会责任理念与实践

与大自然保护协会（TNC）、世界自然基金会（WWF）等著名环保 NGO 保持着密切联系和交流，在生态环境保护、社会责任履行等方面取得了环保 NGO 的广泛理解和达成了积极意义上的共识。

与 WWF 续签了 5 年合作备忘录，双方将在共同实践和推进《水电可持续性评价规范》、环境流和河流健康管理的理论研究、国际交流与合作、信息共享、能力建设 and 环境教育等方面展开更为深入的合作；受邀参加 WWF 在“世界水周”的展览，并积极参与 WWF “地球一小时”活动等。

TNC 在其全球年报中重点介绍了与中国三峡集团的合作；作为唯一受邀发言的水电公司代表，出席 TNC 举办的“可持续水电和中国走出去”研讨会并主持分议题；邀请 TNC 赴三峡国际巴基斯坦项目部介绍水电开发生态保护经验等。

### 承办世界水电大会，搭建交流平台

2015 年 5 月 19 日至 21 日，2015 世界水电大会在北京成功召开。大会以推动水电的可持续发展为主题，共同探讨水电行业未来发展策略，并发布了《IHA 北京水电宣言》，提出到 2050 年全世界水电装机容量翻一番，达到 20.5 亿千瓦。水电

产业有美好的发展前景，成为世界水电行业的共识。

中国三峡集团作为大会承办单位之一，精心组织此次盛会，希望通过交流和分享经验、知识，探讨和支持水电行业持续进步，

推进水电的可持续发展。同时，希望加强中国水电界与国际水电界在开发政策、技术、移民和生态保护方面的经验交流，宣传中国水电行业力量、建设成就和水电开发理念，树立中国水电行业国际形象。



2015 世界水电大会开幕式



2015 世界水电大会参会代表发言

# 公益篇

## 奉献爱心回馈社会

### 昔日荒山变金山——万亩光伏铺就扶贫新路子

芒种刚过，正是北方的麦收时节。往年，河北省保定市曲阳县五会村村民李进茹都会外出打工，仅有的几亩旱地薄田实在难以支撑家庭开销。而今年，年逾五十的老李像城里人一样，早饭后把孙子送到村里的学校，然后开始“上班”——八小时工作，下了班还能接孙子放学。如今，老李盘算着用打工攒下的一万多元翻修一下老屋。其实，像老李这样的村民在曲阳县还有很多，他们生活的改变，与中国三峡集团在村里建起的一座光伏电站密不可分。

中国三峡集团坚持“绿色能源、生态开发”的理念，实现项目开发与保护环境相结合，将新能源开发与精准扶贫、生态种植、观光农业、教育科普等有机结合，将光伏开发融合到曲阳县扶贫开发“四万一千”工程当中，有效加快了曲阳县农民脱贫致富步伐，形成了全新的新能源发展模式——“光伏+”，实现了企地互利共赢，取得了良好的经济效益和社会效益。

2.2 万人次

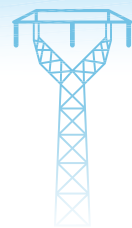
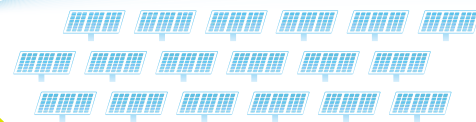
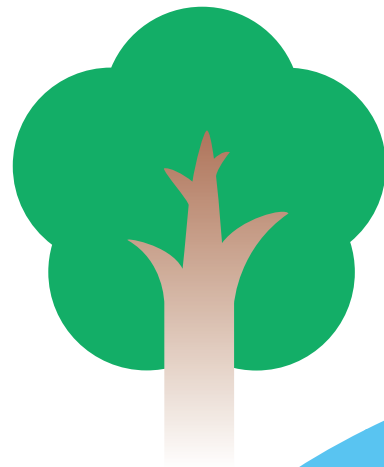
员工参与志愿者服务超过2.2万人次

1.1 亿元

全年对外公益捐赠1.1亿元

819 万元

在重庆市巫山县、重庆市奉节县、江西省万安县、内蒙古自治区巴林左旗4个定点扶贫县共投入扶贫资金819万元





## 创新扶贫模式

### 1.1 亿元

2015 年，中国三峡集团积极推进扶贫帮困工作，全年对外捐赠 1.1 亿元

贫困是全球面临的共同挑战。联合国 2015 年确立的《2030 可持续发展议程》把“在世界各地消除一切形式的贫困”列为首要目标。我国扶贫开发从“减贫”进入“全面脱贫”的新阶段。到 2020 年，我国现有标准下 7000 多万贫困人口将全部实现脱贫，携手迈入小康社会。中国三峡集团一直在积极探索具有三峡特色的扶贫开发之路，创新扶贫开发模式，推进产业扶贫、科技扶贫、生态扶贫和教育扶贫，助力地区经济社会发展。

多年来，中国三峡集团始终坚持帮扶新疆、西藏、青海、宁夏、内蒙古、湖北、重庆、江西、四川、云南等省（市、区）的欠发达地区，瞄准扶贫对象，进行重点施策，精确帮扶管理，持续开展项目扶贫、资金扶贫、教育扶贫、服务扶贫，提升扶贫工作成效。



## 做好扶贫帮困

### 1000 万元

2015 年，中国三峡集团无偿援助新疆 1000 万元

新疆、西藏和青海地区是我国重要的扶贫开发区域，自然资源可开发潜力大，但由于地势复杂、交通不便、灾害频发以及经济与技术落后等因素，限制了当地经济社会发展。做好援疆、援藏、援青工作，对我国经济平衡发展、资源开发、民族团结和生态文明建设具有重要的意义。

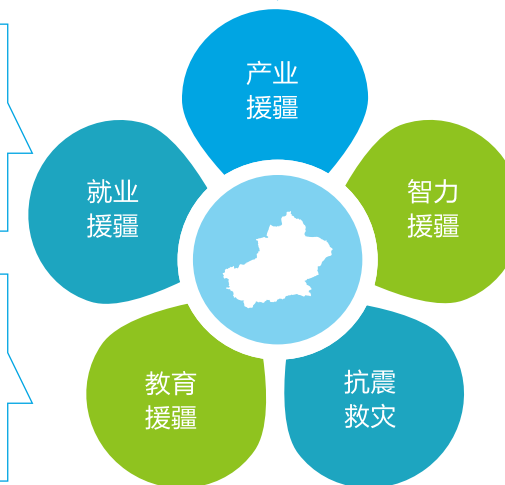
### 援疆、援藏、援青

#### 援疆

重点发展风电、光伏产业，加速实现“疆电外送”。2015 年，中国三峡集团在新疆投资建设 6 个风电项目，投资金额 22.96 亿元，并捐赠 200 万元扩建赛图拉离网电站。目前，已在新疆建成投运风电、光伏项目 12 个，累计装机规模 62.85 万千瓦，资产总额 41.56 亿元，发电量 12.63 亿千瓦时

加强在疆单位员工属地化管理，吸纳当地尤其是少数民族群众就业。截至 2015 年底，三峡新能源公司新疆分公司共有员工 183 人，其中新疆籍员工 54 人

2015 年，集团公司持续开展教育援疆工作，扩建皮山县双语幼儿园、援建阿巴提塔吉克民族乡小学及幼儿园、改扩建桑株乡第一小学校舍、发放三峡助学金和奖学金，总计捐赠 800 万元



派出援疆干部 4 人，挂职皮山县委副书记、皮山县副县长、昌吉州州长助理、阿勒泰地区团委办公室副主任，为当地提供管理经验和发展策略，在各自工作岗位上贡献才智

2015 年 7 月，新疆和田地区皮山县发生 6.5 级地震，集团公司捐赠 100 万元用于抗震救灾和灾后重建，帮助皮山县老百姓渡过难关



新疆皮山光伏电站

### 援藏

- **电力**：2015年，中国三峡集团再捐赠1000万元用于西藏自治区无电地区的电力建设，改善当地居民的生产生活用电条件
- **交通**：援建雅江两岸沿线通村公路，修建荷拉、解阿、排金等全长213.6千米的3条通村公路，2015年完成投资1092.06万元；对林芝地区相关公路进行改造、升级及新建，委托相关单位开展林芝地区全长430千米的5条永久公路的勘察设计工作，2015年支付5条公路前期工作费用87.92万元
- **给排水**：进行阿里、那曲、日喀则、山南等4个地区28县城的给排水工程建设，以解决县城居民自来水供应问题，目前已有14个县开工建设
- **房屋工程**：2015年，集团公司捐赠2000万元用于墨脱县安居工程建设，提高当地居民生活住宿条件



“感谢中国三峡集团给了我们一个成长成才的平台，我们将珍惜学习机会，在大学里学好本领，将来以自身的技能回馈三峡。”

—— 三峡大学水利水电工程专业学生 扎西顿珠



中国三峡集团教育援藏的首批西藏免费定向生入学

### 援青

# 30

 亿元

在青海省完成投资 30 亿元

# 123

 人

三峡新能源青海分公司已有员工 123 人

# 31.3

 万千瓦

在青海的风电、光伏装机容量达到 31.3 万千瓦

2015年，中国三峡集团加大发展步伐，推进产业援青力度，着力开发青海省境内风电、光伏资源。目前，集团在青海省完成投资30亿元，三峡新能源青海分公司已有员工123人，风电、光伏装机容量达到31.3万千瓦，发电量7.8亿千瓦时，为当地电网提供了稳定可靠的清洁能源，为当地节能减排和经济发展起到积极促进作用。

### 播撒光明，承担责任

2013年，国家能源局印发了《全面解决无电人口用电问题三年行动计划（2013-2015）》，明确了为最后273万无电人口通电的目标、任务和措施。

中国三峡集团是青海省海西州无电地区电力建设光伏独立供电工程投资建设主体，项目预计总投资6795万元，实际总投资5033.60万元，其中国家财政补助3890.69万元，剩余资金1142.91万元由中国三峡集团以捐赠的方式出资。

2015年7月，项目顺利通过竣工验收。项目的建成，解决了青海省海西州农牧民用电难的问题，使7152户共计20354名农牧民用上了绿色无污染的清洁能源，同时也对维护当地的社会稳定、民族团结发挥了至关重要的作用。



青海德令哈市蓄集乡陶斯图村蒙古族牧民考日落收起了用了一半辈子的油灯，用上了光伏电灯



## 国家级定点扶贫县

中国三峡集团紧紧围绕项目扶贫、资金扶贫、服务扶贫的原则，结合扶贫县扶贫攻坚总体安排以及集团公司的优势，帮助协调解决定点扶贫地区经济社会发展中的突出问题。2015 年，中国三峡集团向重庆市巫山县、重庆市奉节县、江西省万安县、内蒙古自治区巴林左旗 4 个定点扶贫县共投入扶贫资金 819 万元，已实施和正在实施的项目共计 21 项，选派挂职干部 3 人分别赴巫山县、奉节县工作。

 **300** 万元  
巫山县援助扶贫资金

**实施生态扶贫搬迁：**建设两坪仙桥、曲尺月明两个高山生态扶贫搬迁集中安置点，助力解决村民搬迁住房问题。

**支持基础设施建设：**建设骡坪镇和平村、曲尺乡朝阳村两个整村脱贫村的基础设施，改善民生。

**实施光伏扶贫项目：**为骡坪镇凤岭等贫困村 100 户贫困户光伏发电项目提供补助。

**开展智力援助：**支持巫山县干部政策业务及农民实用技术培训，规范项目管理。

 **300** 万元  
奉节县援助扶贫资金

**建设油橄榄基地：**支持发展油橄榄 500 亩，配套新建油橄榄产业灌溉水池 2000 立方米，新修硬化田间生产作业道路 3 千米，新修产业公路 2 千米。该项目的建成使 2000 余人致富增收。

**肉牛养殖基地：**在太和乡石板村建设肉牛养殖基地，发展肉牛产业 300 头，带动和辐射周边的农民发展肉牛养殖，致富增收；配套新建 4000 立方米蓄水池 1 口和蓄水池护栏，解决了当地老百姓生产生活用水问题。

**“三八”脐橙特色种植基地：**在鹤峰乡柳池村续建脐橙产业基地 1000 亩，开展技术培训 1000 人次，帮助 500 名农村妇女就业。2015 年，实现产值 2000 万元，纯收入 800 万元，人均纯收入增加 1 万元。

 **100** 万元  
万安县援助扶贫资金

**帮扶教育设施：**支持茅坪村新建一所村级幼儿园，解决该村儿童入学难、家长接送远等问题。

**整治村容村貌：**支持茅坪村村容村貌整治工作，为村民营造更加优美的生活环境。

**建设文化广场：**建设村民文化广场和文化长廊，购置体育健身器材，丰富村民文化生活。

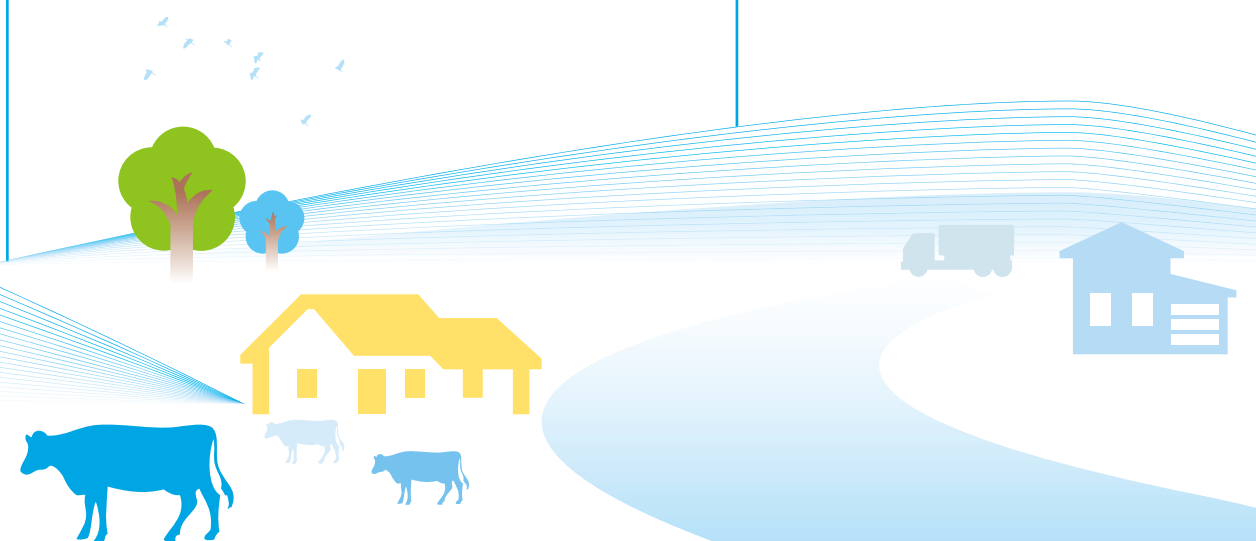
 **119** 万元  
巴林左旗援助扶贫资金

**加强教育基础设施建设：**支持巴林左旗农村寄宿制学校校舍房屋改造，科学实验室、微机教室、学校体育活动设施等建设。

**资助贫困学生：**员工志愿帮扶助学、募集资金，承担 59 名贫困学生的生活费用。

**开展爱国主义夏令营活动：**组织中水电小学 26 名学生和老师赴京参观抗日战争纪念馆、八达岭长城、天文馆、中国科技馆、北大清华校园，观看升旗仪式等。

**实施送报下乡项目：**为巴林左旗全旗村、嘎查订阅《农民日报》，帮助农民获取三农政策、市场信息、实用技术和管理经验，帮助农民致富。



## 其他地区

中国三峡集团本着为运营所在地发展贡献力量的原则，在其他地区同样高度重视扶贫帮困工作，在基础设施建设、教育援助、产业开发等方面，做出积极贡献。



## 探索扶贫助残新模式

# 1147 万元

中国三峡集团向宁夏捐赠 1147 万元善款

中国三峡集团一直秉承履行社会责任、回馈地方发展的理念，坚持在项目合作开发过程中积极开展企地共建和社会公益活动。集团在宁夏回族自治区开展风能、太阳能、水电建设的同时，积极参加和支持宁夏回族自治区“黄河善谷”慈善产业园建设，于2011年出资3294万元建设宁夏黄河善谷残疾人职业教育培训中心暨中国三峡集团(宁夏)残疾人职业教育培训基地，探索现代产业型、造血型慈善事业。

2015年12月，中国三峡集团捐赠1147万元善款，继续支持宁夏“黄河善谷”残疾人职业教育培训项目，进一步推动宁夏回族自治区系统开展残疾人职业培训，提高残疾人素质与就业能力，惠及宁夏回族自治区42.7万残疾人。



中国三峡集团向宁夏吴忠市慈善基金会捐款 1147 万元



中国三峡集团捐助建设宁夏黄河善谷残疾人职业教育培训中心



# 开展志愿活动

中国三峡集团积极组织青年员工参与社会公益志愿服务工作，通过爱心捐赠、无偿献血、环保宣传、义务服务等多种形式，推动志愿者活动体系化、制度化和常态化。

2015 年，集团公司组织开展了“三峡青年林”“情系尼泊尔”“保护母亲河”“中华鲟放流”等系列主题志愿活动。

2015 年，集团公司员工参与志愿者服务超过 2.2 万人次，累计志愿服务 16 万小时，拥有青年志愿者服务基地 173 个，集团公司青年志愿者协会成为中国青年志愿者协会团体会员。

## 守护希望二十二年

自 1993 年首次捐资建设新校址以来，葛洲坝电厂连续 22 年资助葛洲坝电厂希望小学的建设，为学校教学条件的改善做出积极贡献。2009 年，葛洲坝电厂还设置了专项费用，集中力量解决孩子们的实际困难。

光图书室、阳光阅览室、电子白板教学设备、科学实验室等现代化教学设备。

青年志愿者在走访葛洲坝电厂希望小学科学实验室使用情况期间，得知学校食堂条件简陋，全校 90 余名师生的一日三餐得不到有效的保障。为此，葛洲坝电厂将学校食堂改造作为 2015 年重点项目，为学校配备了节能蒸饭车、电炒锅、保鲜柜、

浸泡池、洗消池、保温售饭台、冰箱等设备，改善了学校的就餐条件。

2015 年六一儿童节前夕，志愿者组织葛洲坝电厂希望小学孩子们参观葛洲坝水利枢纽，还举行了少年先锋队新队员入队仪式，为他们留下了难忘的六一儿童节记忆。



葛洲坝电厂希望小学的孩子们在葛洲坝上奔跑

## 开展“共青团希望水池”志愿服务项目，改善饮水条件

为缓解云南旱灾频繁造成当地群众饮水难、用水难的问题，2015 年 10 月，中国三峡集团启动云南省禄劝县汤郎乡“共青团希望水池”项目，通过捐建水窖、水池等方式，改善当地用水条件，提高当地水资源调控能力和增强抗灾减灾能力。

截至 2015 年底，该项目 7 个蓄水池均已完工并正常投入运行，汤郎乡 3 个村委会 10 个村民小组生产生活用水条件得到显著提高，生态环境得到明显改善。

2015 年 12 月，“共青团希望水池”项目经过层层选拔，从全国 38 个省级参赛单位申报的 5509 个青年志愿服务项目中脱颖而出，入围全国决赛并最终荣获第二届中国青年志愿服务项目大赛铜奖。



中国三峡集团开展 2015 年“温情系助学，甘泉在行动”送水活动



云南省禄劝县汤郎乡“共青团希望水池”项目启动仪式



中国三峡集团开展“情系西藏、重建家园”志愿服务活动

## 情系西藏，重建家园

2015 年 4 月 25 日，尼泊尔发生 8.1 级地震，造成西藏自治区日喀则、阿里、山南、拉萨等地大量人员伤亡和财产损失。

中国三峡集团第一时间组织青年员工开展了“情系西藏、重建家园”爱心传递行动，号召员工为灾区捐款，奉献爱心。同时，

积极响应“成都高新区支援西藏日喀则地震灾区义卖义捐志愿服务活动”，捐献盆栽，开展义卖，用募集的捐款和义卖所得，支持西藏自治区灾后重建工作。

## 责任绩效

报告绩效披露范围除个别数据范围专门注明外，其他均以“中国长江三峡集团公司”为主体，包括所属分子公司及直属机构。

## 经济绩效

### 股东责任

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
营业收入（亿元）	425.90	629.96	635.17
营业收入环比增长率（%）	15.39	47.91	0.83
净利润环比增长率（%）	16.52	47.31	10.97
净资产收益率（%）	7.45	9.94	9.86

### 科技创新

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
科技或研发投入（万元）	147842	155064	148822
科技工作人员数量（人）	2009	2138	2714
科技工作人员比例（%）	11.3	11.5	11.9
申请专利数（项）	236	289	373
新增专利数（项）	207	230	350
重大创新奖项（项）	13	15	21

### 供应链管理

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
经济合同履约率（%）	100	100	100
责任采购比率（%）	100	100	100

### 电力生产

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
可控装机总量（万千瓦）	4240	5021	5954.5
水电装机容量（万千瓦）	3959	4642	5141.7
风电装机容量（万千瓦）	203	263	447.9
光伏发电装机容量（万千瓦）	76	115	148.7
权益装机容量（万千瓦）	-	930	1360
在建装机容量（万千瓦）	-	2832	3457.9
水电在建装机容量（万千瓦）	-	2701	3117.5
风电在建装机容量（万千瓦）	-	119	69.7
光伏发电在建装机容量（万千瓦）	-	13	22.3
清洁能源装机容量占总装机容量比例（%）	100	100	96.4
总发电量（亿千瓦时）	1330	2012	2009.8
水电发电量（亿千瓦时）	1298	1964	1940.5
风电发电量（亿千瓦时）	29	38	45.2
太阳能光伏发电量（亿千瓦时）	3	10	14.4



## 环境绩效

### 环境管理

2015 年，中国三峡集团继续强化制度管理，编制《环境保护公众参与管理办法》《三峡环境基金管理办法》《金沙江下游梯级水库气体过饱和事件应急预案》，全面开展环境保护监督检查，举办系列宣讲、学习与培训、自查、整改、复查等活动。

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
环境保护总投资（包括水土保持）（亿元）	10.30	9.76	10.30*
新建项目执行环境和社会影响评估的比率（%）	100	100	100
二氧化碳减排量（万吨）	10955.94	16425.71	16017.33
全年能源消耗总量（万吨标准煤）	2.0110	2.8292	2.6259
企业万元产值综合能耗（现价）	0.0063	0.0054	0.0051

\* 据不完全统计

## 社会绩效

### 政府责任

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
企业规章制度的法律审核率（%）	100	100	100
企业经济合同的法律审核率（%）	100	100	100
企业重要经营决策的法律审核率（%）	100	100	100

### 安全生产

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
制订应急预案（个）	193	482	1660
开展应急演练（次）	174	92	383
培训人数（人次）	13438	14790	13000
安全生产投入（亿元）	4.8	5.0	5.5
员工伤亡人数	0	2 人轻伤	道路交通事故死亡 1 人
重大设备事故数	0	0	0
非计划停运次数	7	3	4

### 社区参与

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
捐赠总额（亿元）	1.2	1.6	1.1
青年志愿者参与服务（人次）	12400	16800	22000
志愿服务时间（小时）	80000	120000	160000
志愿服务队数量（个）	31	31	49
志愿者服务基地数量（个）	163	169	173
志愿者注册人数（人）	2489	3530	4599

### 员工责任

指标名称	2013 年	2014 年	2015 年
劳动合同签订率（%）	100	100	100
员工人数	17193	18145	22770
工会入会率（%）	99.5	98.2	98.8
社会保险覆盖率（%）	100	100	100
人均带薪年假天数（天）	7.2	8.5	9.2
少数民族员工比例（%）	4.2	4.7	5.3
职业安全健康培训（人次）	13438	14790	13000
职业病率（%）	0	0	0
工伤率（%）	0	0	0
健康档案覆盖率（%）	100	100	100
员工培训投入（万元）	3502	3296	3043
员工培训人次	192553	183744	165172
员工满意度（%）	100	100	100
女员工产假后返岗率（%）	100	100	100
员工流失率（%）	-	1	4

# 2016 年展望

发展方向	2016 年工作计划
发挥综合枢纽效益	<ul style="list-style-type: none"> <li>以梯级枢纽安全高效运行及综合效益最大化为目标，统筹处理防洪、发电、航运、抗旱、补水等多功能目标</li> <li>深入开展长江流域梯级枢纽及清江梯级电站联合优化调度，充分发挥整体协同效应</li> <li>积极推进本质安全型电站建设，进一步提升隐患排查处理能力</li> <li>全面推进流域检修管理模式，不断提高机组运行稳定性和可靠性</li> </ul>
倾力打造精品工程	<ul style="list-style-type: none"> <li>按照五大发展理念，开展乌东德水电站“精品工程、创新工程、绿色工程、和谐工程、廉洁工程”创建工作，将乌东德水电站打造成“十三五”创新型水电示范工程</li> <li>严格落实环境保护措施，深入开展环境监测，促进工程建设与生态保护协调发展</li> <li>继续做好三峡升船机联调试验，确保6月份开始试通航，力争年内完成通航前验收</li> <li>有序做好溪洛渡、向家坝剩余工程建设，实现主体工程全部收尾</li> <li>组织长龙山抽水蓄能电站建设，加快推进地下厂房主体工程建设</li> </ul>
维护自然生态平衡	<ul style="list-style-type: none"> <li>深化对绿色发展内涵的认识，把保护生态环境放在水电开发更加突出的位置，深入总结水电开发环境保护工作，开展长江上游和金沙江下游流域环境影响回顾性研究，启动三峡环境基金规划，制订黑水河生态修复方案，落实长江上游珍稀特有鱼类后续保护措施，努力打造绿色水电工程</li> <li>加强环境保护监督管理，积极配合开展环境保护执法检查，对任何逾越生态红线的行为都要“零容忍”</li> </ul>
推动移民可持续发展	<ul style="list-style-type: none"> <li>完成溪洛渡、向家坝移民实施规划总报告核定和移民概算调整报告编制</li> <li>稳步推进白鹤滩、乌东德水电站移民工作</li> <li>开展移民创业和就业技能培训，促进移民就业</li> <li>进行库区精准扶贫，打造库区可持续发展能力</li> </ul>
构筑和谐劳动关系	<ul style="list-style-type: none"> <li>积极推进员工健康工程建设</li> <li>充分尊重员工的主人翁地位，充分发挥职代会的主渠道作用，认真倾听员工呼声，准确把握员工期待</li> <li>着力解决员工群众最关心、最直接、最现实的利益问题，让员工群众有更多获得感</li> </ul>
当好全球企业公民	<ul style="list-style-type: none"> <li>全力做好重大投资并购项目运营管理，认真组织实施巴西朱比亚和伊利亚两电站技术更新改造</li> <li>积极跟进“一带一路”项目，为海外业务发展储备更多资源</li> <li>加快海外实体公司建设，加强海外机构员工属地化管理</li> <li>重视海外业务风险管理，培育全方位国际投资风险控制能力</li> <li>履行企业公民责任，贡献当地发展</li> </ul>
奉献爱心回馈社会	<ul style="list-style-type: none"> <li>按照“五个一批”的总体要求，加大精准扶贫力度，为打赢脱贫攻坚战贡献力量</li> <li>继续做好援疆、援藏、援青工作，积极开展公益捐赠活动，着力打造履行社会责任典型案例</li> <li>设立三峡公益基金会，实现规范化运作、品牌化管理</li> </ul>

# 第三方点评

这是中国三峡集团发布的第六份社会责任报告，也是我为中国三峡集团撰写的第三份报告点评。阅读这份报告，感觉非常亲切，报告的语言、设计延续了以往的风格，既有传承，又有创新。

**充分体现管理价值。**多年以来，中国三峡集团践行全球契约精神，通过报告的编制，对于社会责任的认知和履责能力也在不断提高，并且在“十二五”期间取得一系列成果。

**充分发挥社会功能。**报告延续往年结构，将枢纽运行、工程建设作为重要内容展示。2015 年，三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝梯级水库联合调度全面实施，正在建设的乌东德水电站也将成为梯级水库的重要组成部分。相信中国三峡集团将进一步发挥防洪、发电、航运、补水等综合效益。

**充分彰显国际化。**中国三峡集团以国际化视野开展全球运营，在发展事业的同时，助力联合国可持续发展目标（SDG）之一“让人人享有可持续能源”目标的实现。中国三峡集团不仅积极参与全球清洁能源开发，贡献三峡经验，还积极回馈社区、开展国际交流，以自身的行动带动全球水电行业的发展。

**韩斌**  
全球契约中国网络执行秘书长

《中国长江三峡集团公司 2015 年社会责任报告》清晰展示了中国三峡集团社会责任管理和实践，把履行社会责任融入区域综合清洁能源开发和生产经营全过程，突出了中国三峡集团的特色，是难能可贵的。有以下几点感受共勉：

**有担当。**报告以精心设计的专题内容、丰富的案例以及详实的数据佐证了中国三峡集团作为中央企业，主动服务国家战略，在长江经济带、“一带一路”、精准扶贫等方面不懈努力，无私奉献，在促进国民经济发展和国有资产保值增值方面尽职责，有担当。

**很亲切。**朴实的语言、简洁的设计、大数据以及逻辑图的应用，让报告读起来轻松、有趣。娓娓道来的开篇故事，引导我们阅读报告主体内容。极目长江经济带的繁荣，感受乌东德工程的浩大，牵动社会效益和生态效益的双赢脉搏。从“十二五”建设一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民的责任行动，到“十三五”社会责任规划，中国三峡集团正努力向着建设社会责任领先、对全球可持续发展有贡献的国际一流企业的宏伟目标奋勇前进。述者坦诚，读者自然。

**够透明。**这是中国三峡集团发布的第六份社会责任报告。不仅如此，中国三峡集团还通过网站信息披露、专项沟通会、走访调研等形式与利益相关方开展日常沟通和交流，保障利益相关方的知情权、参与权、监督权。除报告外，我发现中国三峡集团还发布了十余本相关出版物，披露公司各类信息，足见沟通的诚意。

**翟齐**  
中国可持续发展工商理事会副秘书长



# 报告指标索引

本报告包含 GRI 可持续发展报告指南中的标准披露项。

	GRI指标内容	页码	外部鉴证
战略及分析	G4-1 机构最高决策者(如 CEO、董事长或相当的高级职位)就可持续发展与机构的相关性及机构可持续发展战略的声明	4,5	否
	G4-2 描述主要影响、风险及机遇	4,5	否
机构概括	G4-3 机构名称	18	否
	G4-4 主要品牌、产品和服务	18	否
	G4-5 机构总部的地点	18	否
	G4-6 机构在多少个国家营运,在哪些国家有主要业务,或哪些国家与报告所述的可持续发展事宜特别相关	18,19	否
	G4-7 所有权的性质及法律形式	18,20	否
	G4-8 机构所供应的市场(包括地区细分、所服务的行业、客户/受惠者的类型)	19	否
	G4-9 机构规模	18	否
	G4-10 按雇佣合同和性别划分的员工总人数	101	否
	G4-11 集体谈判协议涵盖的员工总数百分比	101	否
	G4-12 描述机构的供应链情况	45	否
	G4-13 报告期内,机构规模、架构、所有权或供应链的重要变化	26	否
	G4-14 机构是否及如何预警方针及原则行事	22,23	否
	G4-15 机构参与或支持的外界发起的经济、环境、社会公约、原则或其他倡议	84,85	否
G4-16 机构加入的协会(如行业协会)和国家或国际性倡议机构	84,85	否	
确定的实质性方面与边界	G4-17 列出机构的合并财务报表或同等文件中包括的所有实体。说明在合并财务报表或同等文件包括的任何实体中,是否有未纳入可持续发展报告的实体	关于本报告,18,19,33,34,36,98	否
	G4-18 说明界定报告内容和方面边界的过程。说明机构如何应用“界定报告内容的报告原则”	28	否
	G4-19 列出在界定报告内容的过程中确定的所有实质性方面	28	否
	G4-20 对于每个实质性方面,说明机构内方面的边界	33,34,36,98	否
	G4-21 对于每个实质性方面,说明机构范围外方面的边界	45	否
	G4-22 说明重订前期报告所载信息的影响,以及重订的原因	关于本报告,报告期内无重订	否
	G4-23 说明范围、方面边界与此前报告期间的重大变动	28	否
利益相关方参与	G4-24 机构的利益相关方列表	29	否
	G4-25 就所选定的利益相关方,说明识别和选择的根据	29	否
	G4-26 利益相关方参与的方法,包括按不同的利益相关方类型及组别的参与频率,并指明是否有任何参与是专为编制报告而进行	29	否
	G4-27 利益相关方参与的过程中提出的关键主题及顾虑,以及机构回应的方式,包括以报告回应。说明提出了每个关键主题及顾虑的利益相关方组别	29	否
报告概况	G4-28 所提供信息的报告期(如财务年度或日历年度)	关于本报告	否
	G4-29 上一份报告的日期(如有的话)	关于本报告	否
	G4-30 报告周期(如每年、每两年一次)	关于本报告	否
	G4-31 关于报告或报告内容的联络人	关于本报告	否
	G4-32 说明机构选择的“符合”方案(核心或全面)。说明针对所选方案的 GRI 内容索引。如报告经过外部鉴证,引述外部鉴证报告。GRI 建议进行外部鉴证,但并非成为“符合”本指南的要求	104,105	否
	G4-33 机构为报告寻求外部认证的政策和目前的做法。如未在可持续发展报告附带的鉴证报告中列出,则需说明已提供的任何外部鉴证的范围及根据。说明报告机构与鉴证服务方之间的关系。说明最高治理机构或高级管理人员是否参与为可持续发展报告寻求鉴证	报告未做相关鉴证	-

	GRI指标内容	页码	外部鉴证
治理	G4-34 机构的治理架构,包括最高治理机构下的各个委员会。说明负责经济、环境、社会影响决策的委员会	18,19,24,27	否
	G4-36 机构是否任命了行政层级的高管负责经济、环境和社会议题,他们是否直接向最高治理机构汇报	27	否
	G4-38 说明最高治理机构及其委员会的组成	24,27	否
商业伦理与诚信	G4-56 说明机构的价值观、原则、标准和行为规范,如行为准则和道德准则	22, 23	否
	G4-57 寻求道德与合法行为建议的内外部机制,以及与机构诚信有关的事务,如帮助热线或建议热线	26	否
	G4-58 举报不道德或非法行为的内外部机制,以及与机构诚信有关的事务,如通过直线管理者逐级上报、举报机制或热线	26	否
管理方法披露	G4-DMA 说明为什么该方面具有实质性。说明使该方面成为实质性方面的影响。说明机构如何管理实质性方面或其影响。说明管理方法的评估	24,32-36,40,45,46,50,54,56,57,60,72,82,88,96	否
经济	G4-EC1 机构产生和分配的直接经济价值	98	否
	G4-EC6 机构在重要运营地点聘用的当地高层管理人员所占比例	70, 101	否
	G4-EC7 开展基础设施投资与支持性服务的情况及其影响	88-95	否
	G4-EC8 重要间接经济影响,包括影响的程度	88-95,101	否
	G4-EC9 在重要运营地点,向当地供应商采购支出的比例	45	否
环境	G4-EN1 所用物料的重量或体积	报告期内未做相关统计	-
	G4-EN3 机构内部的能源消耗量	100	否
	G4-EN5 能源强度	报告期内未做相关统计	-
	G4-EN6 减少的能源消耗量	49,54,100	否
	G4-EN7 产品和服务所需能源的降低	49,54,100	否
	G4-EN8 按源头说明的总耗水量	报告期内未做相关统计	-
	G4-EN19 减少的温室气体排放量	49,54,100	否
	G4-EN27 降低产品和服务环境影响的程度	49,54,100	否
社会 —— 劳工实践和体面工作	G4-LA1 按年龄组别、性别及地区划分的新进员工和离职员工总数及比例	101	否
	G4-LA2 按重要运营地点划分,不提供给临时或兼职员工,只提供给全职员工的福利	70,101	否
	G4-LA8 与工会达成的正式协议中的健康与安全议题	70,101	否
	G4-LA9 按性别和员工类别划分,每名员工每年接受培训的平均小时数	69,72,101	否
	G4-LA10 为加强员工持续就业能力及协助员工管理职业生涯终止的技能管理及终生学习计划	72,73	否
	G4-LA12 按性别、年龄组别、少数族裔成员及其他多元化指标划分,治理机构成员和各类员工的组成	101	否
G4-LA15 供应链对劳工实践的重大实际和潜在负面影响,以及采取的措施	45	否	
社会 —— 社会	G4-SO2 对当地社区具有重大实际和潜在负面影响的运营点	82,83,89-94	否
	G4-SO4 反腐败政策和程序的传达及培训	26	否
社会 —— 产品责任	G4-PR5 客户满意度调查的结果	报告期内未做相关统计	-
	G4-PR8 经证实的侵犯客户隐私权及遗失客户资料的投诉总数	报告期内未做相关统计	-

# 意见反馈表

### 尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《中国长江三峡集团公司 2015 年社会责任报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国三峡集团社会责任工作和社会责任报告的反馈意见。您的意见和建议，是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。您可以填写、裁剪下表，通过邮递或传真反馈给我们，我们非常欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

### 选择题（请在相应的位置打“√”）

1. 您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会和环境的影响？

是  一般  否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是  一般  否

3. 您认为本报告披露的信息是否全面？

是  一般  否

4. 您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是  一般  否

### 开放性问题

1. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2. 您认为本报告还有哪些可以改进的地方？

传真：010-57082000

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座

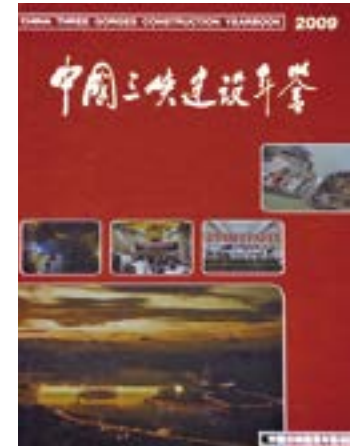
# 相关出版物



《中国三峡工程报》



《中国三峡》杂志



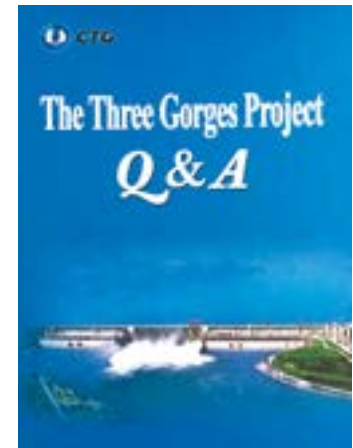
《中国三峡建设年鉴》



《百问三峡》



《三峡基地引种植物图鉴》



《三峡工程问答》



《海外三峡人》



《三峡榜样》



《一线工程师》





扫一扫，到网上看我

## 中国长江三峡集团公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

网址：[www.ctg.com.cn](http://www.ctg.com.cn)

传真：010-57082000

邮编：100038

电话：010-57081850

邮箱：[szbg@ctg.com.cn](mailto:szbg@ctg.com.cn)

想了解更多信息，欢迎您关注我们的官方微信公众号“三峡小微”（微信号：[ctgxiaowei](https://www.ctg.com.cn)）