

2013 年度报告

中国长江三峡集团公司



中国三峡

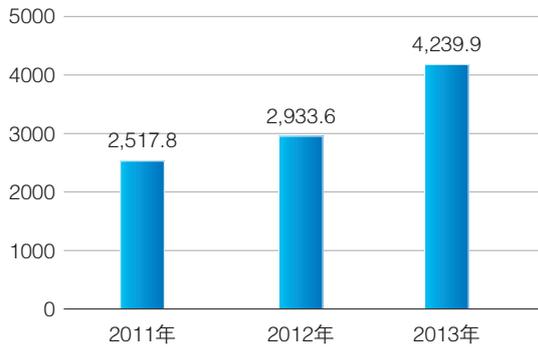
China Three Gorges Corporation



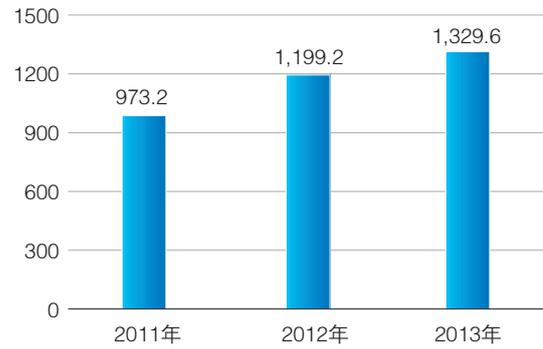
建设三峡 开发长江

2013年度主要业绩指标 (集团合并报表)

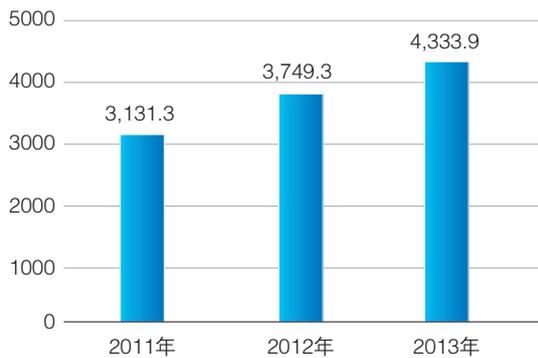
装机容量 (单位: 万千瓦)



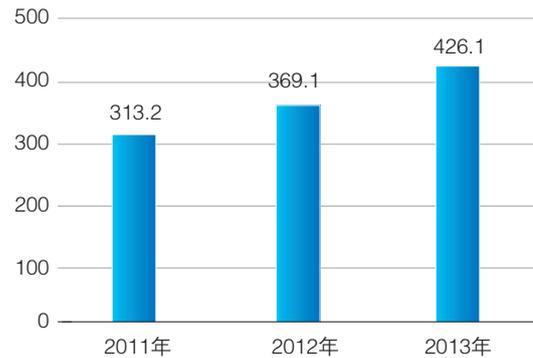
发电量 (单位: 亿千瓦时)



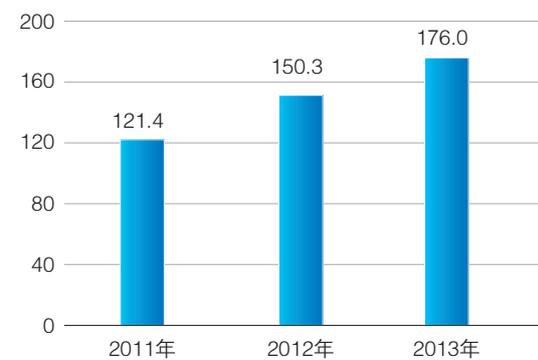
资产总额 (单位: 亿元)



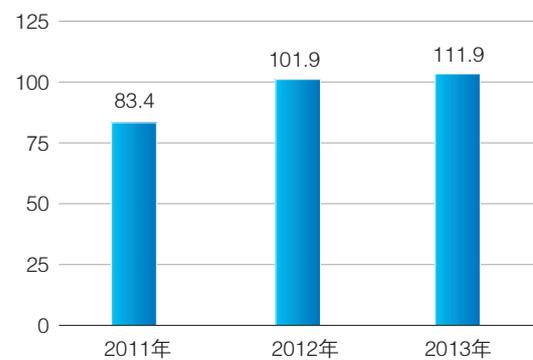
营业收入 (单位: 亿元)



税后净利润 (单位: 亿元)



纳税总额 (单位: 亿元)



基本信息

中文名称：中国长江三峡集团公司

英文名称：China Three Gorges Corporation

英文简称：CTG

法定代表人：卢纯

联系电话：010-57081999

传 真：010-57082000

公司网址：www.ctg.com.cn

联系地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮 编：100038

目 录

| | |
|-------------|----|
| 领导致辞 | 02 |
| 公司概况 | 04 |
| 业务发展 | 12 |
| 财务指标 | 24 |
| 企业文化 | 36 |
| 科技创新 | 38 |
| 社会责任 | 39 |
| 领导关怀 | 45 |
| 主要子公司 | 50 |

董事长致辞



中国长江三峡集团公司是以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团，“建设三峡，开发长江；奉献清洁能源，共建美好家园”是我们肩负的伟大使命。过去的一年，在党中央、国务院的坚强领导下，集团公司以科学发展观为统领，紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，全面推进集团“十二五”规划实施，工程建设和生产经营均取得突出成绩，装机总量、年发电量、营业收入、利润总额等主要生产经营指标均创历史新高，为国家能源结构调整和国民经济“稳增长”作出了重要贡献。

当前，世界政治、经济格局正在经历深刻调整，能源供求关系正在发生深刻变化，能源供应和安全正在深刻影响着我国全面建成小康社会的战略全局。同时，全球环境问题日益严峻，国家推动能源生产和消费方式变革，走清洁、高效、安全、可持续的能源发展之路势在必行。作为国有重点骨干企业，积极开发清洁能源，主动服务于国家能源发展战略，主动服务于国民经济社会发展，主动服务于广大人民群众民生改善，是我们义不容辞的责任。

新的一年，新的起点。我们将牢记肩负的责任和使命，坚持以科学发展观为统领，深入贯彻落实十八大、十八届二中、三中全会、中央经济工作会议和中央企业负责人会议精神，团结一心，攻坚克难，扎实推进集团公司各项改革，全面抓好今年各项重点工作，努力开创集团公司科学发展新局面，为实现中华民族伟大复兴的中国梦、为建设美丽中国作出新的更大的贡献！

卢纯

总经理致辞



2013年是中国三峡集团“十二五”最为关键的一年。集团公司广大干部职工以科学发展观为统领，凝心聚力，克难奋进，全面超额完成国资委年度经营业绩考核指标，主要指标再创历史新高，装机规模达到4240万千瓦，同比增长44.5%；实现发电量1330亿千瓦时，同比增长10.9%；营业收入426亿元，同比增长15.4%；利润总额216亿元，同比增长11.9%，实现了规模和效益的同步增长。

2013年，三峡工程连续第四次成功实现175米试验性蓄水目标，连续十年实现安全高效稳定运行；金沙江水电开发取得重大阶段性胜利，溪洛渡水电站按期实现蓄水发电目标，向家坝水电站大坝全线浇筑到顶，两电站全年投产装机1164万千瓦，投产规模超过半个三峡电站；新能源、国际业务等其他业务克服重重困难，实现了稳中有进和持续健康发展，其中新能源累计投产装机接近300万千瓦，海外累计权益装机超过500万千瓦。

2014年，既是全面推进集团“十二五”规划实施的关键一年，也是全面贯彻落实十八届三中全会深化集团公司改革的开局之年。我们面临的异常繁重，肩负的使命无比光荣。我们将持续以科学发展观为统领，坚持稳中求进的总基调，深化改革，强化管理，加快建设国际一流的清洁能源集团，承担好中央企业的经济责任、政治责任和社会责任，为全面建成小康社会、为国民经济“稳增长”作出应有的贡献！



公司简介

为建设三峡、开发长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日成立。2009年9月27日，公司更名为“中国长江三峡集团公司”（以下简称中国三峡集团或集团公司）。2010年1月，中国三峡集团设立董事会。2012年12月，国务院派驻集团公司监事会正式进驻。

中国三峡集团为国有独资企业，注册资本1495.37亿元。截至2013年底，中国三峡集团合并资产总额4333.92亿元，合并负债总额1863.38亿元，资产负债率43%；共有从业人员18121人，其中中国工程院院士2人、享受国务院政府特殊津贴专家77人、国家级突出贡献专家2人。

中国三峡集团的战略定位是以大型水电开发与运营为主的大型清洁能源集团，主营业务是水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、新能源开发、相关专业技术服务。公司全面负责三峡工程的建设与运营，根据国家授权滚动开发金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座巨型水电站，并积极开

The background image is a composite of two scenes. On the left, a large concrete dam with multiple spillways is shown with turbulent, white water cascading over them. On the right, a landscape of rolling green hills is dotted with numerous white wind turbines under a clear blue sky. Two circular callouts are overlaid on the image: a blue one on the left containing the text '水电' (Hydroelectric) and a green one on the right containing '风电' (Wind Power).

水电

风电

发风电等新能源，加快实施走出去步伐，致力于打造国际一流的清洁能源集团。根据集团“十二五”规划，到2015年末，公司装机容量将达到5500万千瓦。截至2013年底，公司拥有装机容量总计4239.94万千瓦，其中大型水电装机3927.5万千瓦（约占全国水电装机的14%），风电、太阳能等新能源装机278万千瓦。2013年，实现发电量1329.6亿千瓦时、营业收入426.1亿元、利润总额216.4亿元。

中国三峡集团总部设有办公厅等15个职能部门；设有信息中心、新闻宣传中心、招投标中心3个专门业务管理中心；设有三峡枢纽建设运行管理局等9个工程建设管理单位；设有中国三峡发展研究院1个直属机构；设有内蒙古分公司、西藏分公司两个分公司；拥有中国长江电力股份有限公司（集团控股上市公司）、中水电国际投资有限公司、中国三峡新能源公司、中国水利电力对外公司等17个全资和控股子公司。



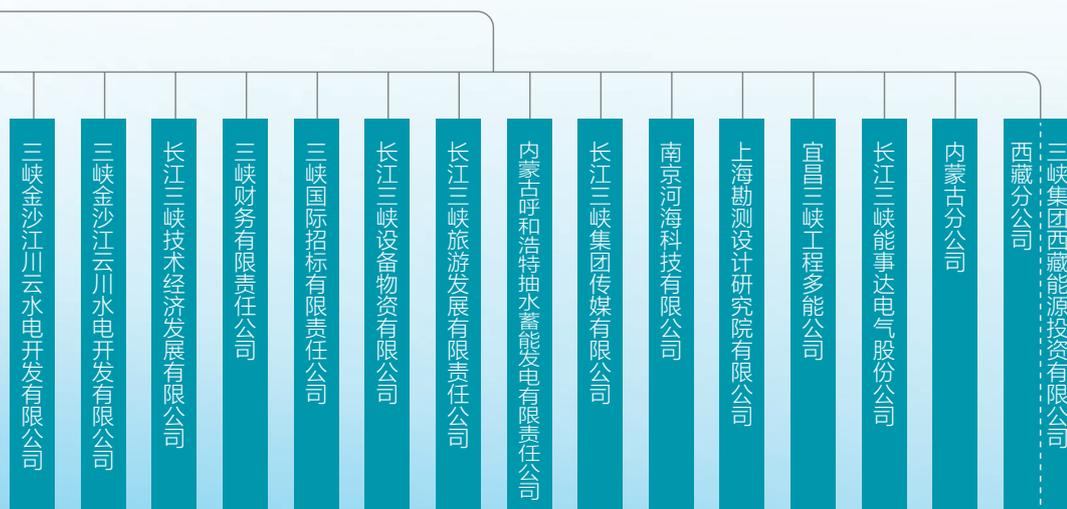
太阳能

国际
业务

组织机构



国务院派驻集团
公司监事会



董事会成员



卢纯
董事长



王琳
董事



于文星
董事



马之庚
外部董事



刘治
外部董事



师金泉
外部董事



何木云
外部董事



吴晓根
外部董事



姚元军
职工董事

领导团队



卢纯
董事长、党组书记



王琳
董事、总经理、党组成员



林初学
党组成员、副总经理



毕亚雄
党组成员、副总经理



樊启祥
党组成员、副总经理



于文星
董事、党组成员、纪检组长



沙先华
党组成员、副总经理



张诚
党组成员、副总经理



杨亚
党组成员、总会计师

核心理念

文化宣言

我们是三峡

使命

建设三峡，开发长江
奉献清洁能源，共建美好家园

愿景

建设国际一流的清洁能源集团

三峡精神

科学民主、求实创新、团结协作、勇于担当、追求卓越

水电开发理念

“四个一”理念：
建好一座电站 带动一方经济
改善一片环境 造福一批移民

十六字方针：
长期合作 融入当地
平衡兼顾 互利共赢

核心价值观

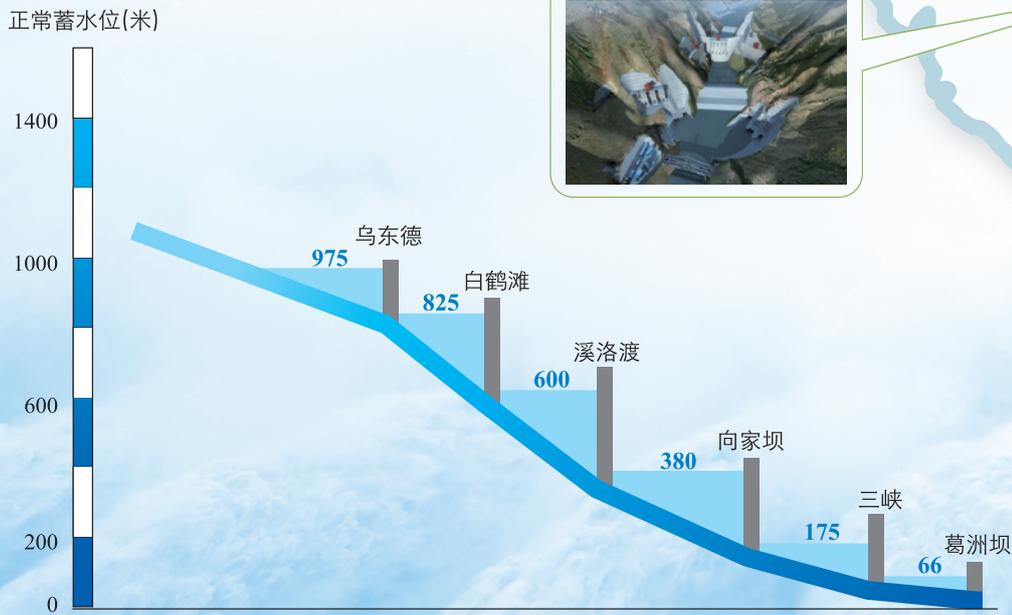
奉献 担当 创新 和谐



发展战略



大型水电开发与营运



长江干流梯级电站滚动开发示意图



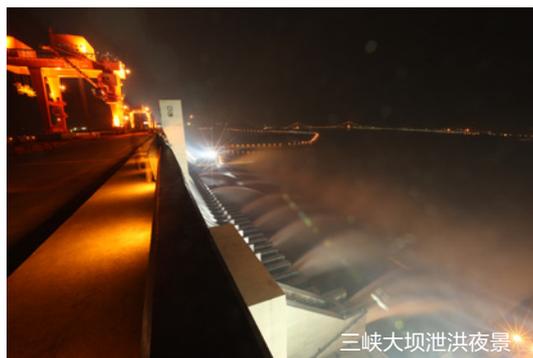
| 序号 | 水电站名称 | 装机容量 (万千瓦) | 年发电量 (亿千瓦时) | 备注 |
|----|-------|------------|-------------|-----|
| 1 | 葛洲坝 | 273.5 | 162.41 | 已建成 |
| 2 | 三峡 | 2250 | 882.00 | 已建成 |
| 3 | 向家坝 | 640 | 307.47 | 在建 |
| 4 | 溪洛渡 | 1386 | 640.60 | 在建 |
| 5 | 白鹤滩 | 1600 | 640.00 | 筹建 |
| 6 | 乌东德 | 1020 | 389.30 | 筹建 |

三峡工程的综合效益

三峡工程作为治理和开发长江的关键性骨干工程，具有防洪、抗旱、供水、航运、生态保护和发电等多方面效益，是一项保障民生的重大水利基础工程。中国三峡集团坚持以科学发展观为指导，以实现枢纽综合效益最大化为目标，统筹处理好防洪、抗旱、供水、航运、生态保护和发电之间的关系，保证了三峡枢纽安全、高效运行，全面发挥了三峡工程的民生保障功能，为促进经济社会的可持续发展作出积极贡献。

力保防洪度汛

治理长江水患，护佑长江安澜，是三峡工程的首要使命。2013年汛期，三峡水库最大入库洪峰流量 $49000\text{m}^3/\text{s}$ ，三峡工程实施防洪调度5次，最大削峰 $14000\text{m}^3/\text{s}$ ，削峰率29%，累计拦蓄洪水118亿 m^3 。通过三峡水库拦洪错峰，控制最大出库流量不超过 $35000\text{m}^3/\text{s}$ ，保证了长江中下游的防洪安全。另外，汛期为尽快疏散积压船舶，三峡水库实施船舶疏散调度，通过控制三峡水库出库流量在 $25000\text{m}^3/\text{s}$ 以下，及时疏散待闸的小功率船舶 360艘次。



发挥枯水期补水、抗旱功能

近年来，长江流域旱情频发，中国三峡集团高度注重发挥三峡枢纽的抗旱补水功能。根据长江上游来水和中下游供水需求情况，三峡水库从2012年12月24日174.55米水位开始为下游补水，库水位逐步下降，2013年三峡工程累计为长江中下游补水183天，补水总量238亿 m^3 ，有效缓解了中下游生活、生产、生态用水紧张局面。

改善航运条件

三峡水库形成后，三峡库区回水至重庆市，极大地改善了航运里程约660公里，同时降低了运输成本，每千吨公里的平均油耗由蓄水前的7.6千克下降到2013年的2.0千克，节能降耗明显。枯水期向下游补水，平均增加航道水深约1米，提高了下游航道通航标准及船舶航行安全。



货轮驶入三峡船闸南一闸室

三峡船闸是三峡枢纽的重要通航建筑物，2013年，三峡船闸共运行10770闸次，通过船舶4.6万艘次，通过旅客43.2万人次，通过货物9707万吨，其中上行货运量6029万吨。运行船闸次数及上行货运量均创历史新高。

为充分发挥三峡枢纽航运效益，保障三峡船闸安全、畅通和高效运行，中国三峡集团加强三峡船闸的运行管理、检修和更新改造，实施科技和管理创新，制订了国内首部大型船闸运行管理手册，创造性地提出了“大修小修化，小修日常化”的检修理念，研制完善了大量快速检修工装、材料，改进了施工组织和施工工艺，尽可能缩短船闸检修停航时间。2013年，仅用20天时间完成了三峡北线五级船闸的检修任务，突破了大型船闸检修的传统模式；先后采取改造闸室浮式系船柱以及增设上下游永久待闸设施等综合措施，不断提高三峡船闸运行效率和通过能力。

保护生态环境

2013年，中华鲟研究保护取得诸多进展，全人工繁殖获得连续成功，单次出苗量达7.5万尾，出苗数创最好记录；中华鲟增殖放流活动有序开展，单次放流较大规格中华鲟5000余尾，对改善中华鲟野生资源结构具有重要意义。同时，为促进“四大家鱼”自然繁殖，2013年5月7日开始，三峡水库实施了持续一周的生态调度试验，人工创造了适合“四大家鱼”繁殖所需水文、水力学条件的洪峰过程。近3年，通过实施生态调度，仅宜昌江段断面就监测到四大家鱼卵苗数7.77亿粒，为促进四大家鱼的大规模自然繁殖积累了宝贵经验。



宜昌市中小學生參加中華鰻放流活動

提供清洁能源

2013年，经过精确调度、精心维护、精益运行，保持机组长期稳定运行，三峡电站全年实现发电量828.27亿千瓦时，截至2013年底，三峡电站连续安全运行2693天，累计发电7119.7亿千瓦时，相当于减排二氧化碳5.61亿吨，减排二氧化硫673万吨，成为全国最大的温室气体减排工程。

金沙江水电开发

金沙江是我国最大的水电基地，居“中国十三大水电基地规划”首位。中国三峡集团坚持“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”的指导方针，加快推进金沙江下游向家坝、溪洛渡、白鹤滩、乌东德四个巨型水电站建设。这四个梯级电站装机规模4646万千瓦，相当于两个三峡工程，年发电量约1900亿千瓦时，是实施“西电东送”的骨干电源。

金沙江川云、云川水电开发有限公司成立

中国三峡集团根据国家发改委核准金沙江梯级电站的要求，联合四川、云南两省共同设立项目公司开发金沙江下游梯级电站。2013年初，根据“两两一组、平衡对等”的原则，设立三峡金沙江川云水电开发有限公司负责溪洛渡、向家坝水电站的建设与运营；设立三峡金沙江云川水电开发有限公司负责乌东德、白鹤滩水电站的建设与运营。中国三峡集团持有上述两个项目公司股权70%，川滇两省各持股15%。



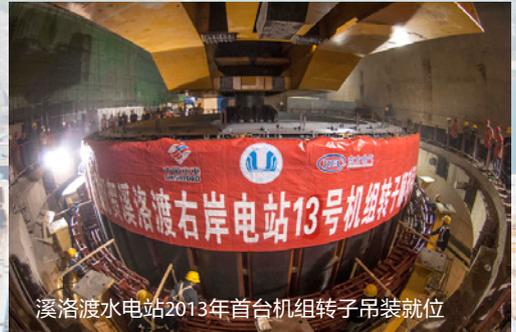
向家坝水电站工程建设与电力生产同步推进

2013年，向家坝水电站工程始终坚持“双零”目标，按照“慎终如始、精益求精”的要求，精细管理、精心组织，确保了工程质量安全全面受控。向家坝水电站大坝全线浇筑至设计高程384m，并成功蓄水至正常蓄水位380m，标志着向家坝水电站工程建设取得重大阶段性胜利。

2013年，向家坝水电站新增3台机组投产发电，累计投产6台，投产总装机达到480万千瓦，全年实现发电量183.78亿千瓦时。其中右岸电站4台机组全部实现首稳百日，左岸电站1号、2号机组投产后也运行平稳，电站运行实现了全年“零非停”。

溪洛渡水电站首批机组投产发电

2013年，溪洛渡水电站工程围绕“下闸封堵、蓄水发电、安全度汛、工程完建”四大节点目标和“工程全面推进、经济问题处理与资金保障、安全鉴定与验收”工作三条线，精心谋划、精心组织、精心施工、精心监管和精心运行，顺利实现了工程按期蓄水、首批机组按时投产发电目标。创造了月度4台机组投产发电、全年12台机组投产达924万千瓦的两项世界纪录。工程经受了“高水头、高流速、高电压”的初步考验，取得了蓄水发电决胜年的全面胜利。全年实现发电量111.8亿千瓦时。



溪洛渡水电站2013年首台机组转子吊装就位



乌东德水电站坝址下游全貌

积极组织乌东德、白鹤滩水电站前期工作

乌东德水电站和白鹤滩水电站是金沙江下游梯级开发的二期工程。两电站预可行性研究报告均已通过审查，2010年，国家发改委批准同意两电站开展前期工作，金沙江下游水电开发全面展开。两电站是我国继三峡、溪洛渡之后拟建的两个千万千瓦级巨型水电工程，是我国“西电东送”能源基地的骨干电源点，是长江防洪体系的重要组成部分，是列入国家可再生能源“十二五”规划计划重点开工建设的水电工程，是实现

我国到2020年非化石能源占一次能源消费的比重达到15%左右的重要能源项目。

乌东德、白鹤滩两电站核准工作有序推进。

2013年，两电站移民前期工作稳步推进。国家能源局组织召开了两次专题会议研讨乌东德、白鹤滩水电站前期工作有关问题。组织设计单位编制完成了乌东德、白鹤滩水电站移民安置规划大纲，并报送两省政府及移民机构，正式进入审查程序。水规总院会同两省开展了有关移民安置方式与标准以及主要迁复建项目技术标准的专题咨询审查。施工区各县结合新农村建设的施工区移民安置点建设正在积极推进。

2013年，两电站环境影响报告书及专题编制基本完成，水土保持方案报告书已完成审查并上报水利部待批，装机规模已审定，可行性研究报告（枢纽部分）已上报国家能源局待审，输电规划报告编制基本完成。乌东德水电站建设用地预审意见已获得国土资源部批复，白鹤滩水电站建设用地预审意见已上报国土资源部待批。其它行政许可工作正按计划开展。

乌东德、白鹤滩水电站机组招标采购文件已经发售，并组织潜在投标人进行了现场查勘，各潜在投标人已全面开展各项投标准备工作。



俯瞰向家坝水电站



新能源开发

2013年，中国三峡集团克服项目核准难、并网难、融资难等不利因素，创新发展模式、强化内部管理，获取资源能力显著提高，投资控制能力持续增强，电力营销能力不断提升。截至2013年底，新能源业务已覆盖30个省、自治区、直辖市，累计投产风电、太阳能、中小水电装机规模296万千瓦，全年实现发电量38.44亿千瓦时，营业收入24.01亿元，利润总额5.76亿元。

风电业务成效逐步显现

2013年，积极应对国家政策、行业动态变化，努力开拓和创新资源获取模式，统筹规划项目布局，加大低风速地区、南方接入条件较好、消纳能力强的区域风电项目开发力度。全年实现风电新增资源储备564万千瓦，新增投产装机69.5万千瓦，累计风电装机突破200万千瓦。



太阳能开发实现突破

2013年，紧密跟踪光伏行业政策，抢抓机遇，抢占资源，加大投资开发力度，创新开发模式，及时制定企业技术标准，全面推广标准化管理；编制成本定额标准体系，严格控制项目成本；出台光伏电站模块化设计方案，科学指导项目设计开发。国内全年新增资源储备763万千瓦，新增投产装机71万千瓦，累计装机达到74万千瓦。



格尔木三期20兆瓦光伏电站

电力生产和营销工作成绩显著

2013年，中国三峡集团加强新能源业务电力运行管理，编制电站运行和检修规程模板，发布电站启动和保护管理导则，严格新投产项目运行规程评审，积极推行电站运维相对分离的管理模式，规范发电设备技改管理。建立新能源业务市场营销管理体系，加大市场营销力度，弃风限电情况好转。



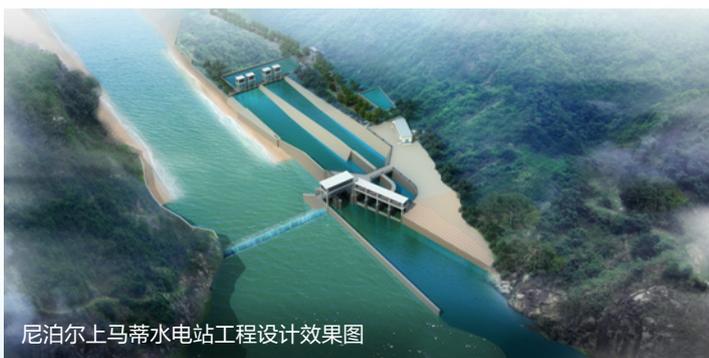
浙江慈溪49.5兆瓦风电场

国际化战略

中国三峡集团积极响应中央提出的“走出去”战略，在大力发展国内清洁能源领域业务的同时，稳健地开展国际业务。

中国三峡集团的国际业务战略为：充分利用三峡工程开发建设过程中形成的技术、管理、品牌和资金优势，努力发挥大型水电工程投资、建设、运营、咨询等方面拥有的专业化集成能力，积极实施“走出去”战略，大力开展海外投资和国际承包工程，着力形成海外投资、建设、运营、咨询四大国际业务板块，为海外客户提供“一揽子”解决方案，实现资源的全球化配置，以国际化经营推动和促进国际一流清洁能源集团的建设。

中国三峡集团的国际业务市场战略是：以“跟资源、跟电网、跟外交、跟外援”为导向，以电力行业为主业，重点开展周边国家、著名河流及欧美发达国家“三大市场”，努力实现国际业务市场的全球化。



尼泊尔上马蒂水电站工程设计效果图

海外业务布局

截至2013年底，中国三峡集团在37个国家和地区开展业务，正在实施的国际工程承包和投资项目84个。

中国三峡集团目前已开发或正在开发的国际投资市场有：缅甸、巴基斯坦、老挝、尼泊尔、俄罗斯、印度尼西亚等周边国家；葡萄牙、希腊、美国、澳大利亚等欧美新能源市场；巴西、刚果（金）等世界著名河流市场；莫桑比克、厄瓜多尔、秘鲁等市场

也在开发过程中。2013年，中国三峡集团围绕周边国家、著名河流及欧美发达国家“三大市场”开展业务，把开拓国际市场工作的重点放在对现有市场的深度开发上，确定了以巴西和巴基斯坦两个市场为近期重点开发市场，重点项目取得了实质性成果。



巴基斯坦风电一期

经过一年的努力，中国三峡集团海外投资市场布局更加合理，市场开发更加有序，开发成果更为显著，三峡品牌影响力进一步扩大，资源整合能力进一步提高，国际化经营战略正在稳步推进。

国际工程承包业务

截至2013年底，国际工程承包业务市场遍布26个国家和地区，在建项目80个。2013年，全年实现国际承包工程营业收入12.1亿美元，签署国际承包工程合同17个，其中，规模在1亿美元以上的合同5个，合同总金额18.2亿美元。

2013年，中国三峡集团将国际承包项目重点放在大型EPC项目和政府经援、两优贷款、出口信贷项目上，大型EPC项目在新签国际承包工程中合同额占比87%。

在日趋严酷的国际市场竞争中，中国三峡集团加大市场开发力度，新市场开拓表现不俗，在多个国家实现零的突破。新签乌干达伊辛巴水电站及输变电路工程项目，合同额5.7亿美元，该项目是中国三峡集团在乌干达赢得的第一个项目，也是开发世界知名河流——白尼



苏丹麦洛维大坝项目2A,2B,2C标段工程

罗河水电资源的起点和支点。新签几内亚凯乐塔水利枢纽工程项目（EPC总承包项目），合同额4.5亿美元，该项目是几内亚政府优先、重点发展的能源项目，装机容量24万千瓦。该项目实施后将显著改善几内亚及周边邻国电力严重短缺的现状，并为几内亚矿业发展提供能源保障。新签厄瓜多尔可尼尔防洪工程项目（EPC项目），合同额3.9亿美元，该项目是中国三峡集团在南美承建的最大工程，是厄瓜多尔政府重点关注的民生防洪工程。项目自开工以来积极融入当地，遵守当地安全生产与制度规范，在社会责任与HSE方面成绩显著，得到厄瓜多尔社会各界广泛好评。

希腊光电项目



国际投资业务

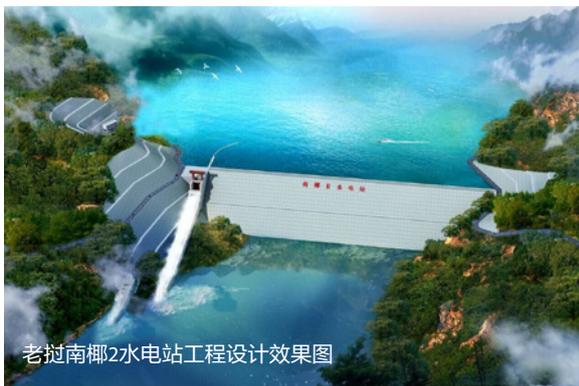
截至2013年底，中国三峡集团持有葡萄牙电力公司21.35%股权，是该公司第一大股东。自2012年入股以来，葡萄牙电力公司经营稳健，连续两年实现了预期收益目标。按权益法核算的年投资收益率8.4%，高于中国三峡集团总资产报酬率；连续两年每年获得现金分红1.44亿欧元，股息分红率5.67%，高于项目融资成本。中国三峡集团充分挖掘投资葡电股权的战略价值，利用其在全球网络、资源、技术和管理方面的优势，共同开发欧洲、南美、非洲等清洁能源市场，目前中国三峡集团已成功进入欧洲新能源市场和巴西水电市场，开创了中国企业通过股权投资突破市场壁垒，走向国际化经营的新模式。



三峡集团投资葡电后，葡电全球供应商路演首次在北京举行

中国三峡集团还拥有老挝南立1-2水电站项目和希腊光伏一期项目两个已建成投产发电项目，目前发电运营情况良好；巴基斯坦风电一期项目、老挝南椰2水电站项目和尼泊尔上马蒂水电站项目三个投资项目正在建设中；在巴西市场落实了3个水电项目开发资源，总装机为132万千瓦；多个跟踪项目正在开展前期工作，可控总装机约为3090万千瓦。





老挝南椰2水电站工程设计效果图

国际运营和咨询业务

中国三峡集团充分利用自身优势积极开展海外项目运营理业务。2013年，自行组建队伍运行、管理已建成发电的老挝南立1-2水电站和希腊太阳能电站，通过精心管理、精心维护，两个项目运转正常，超额完成了年度计划发电目标；此外，继续开发海外电站运行管理业务市场，为国外电站业主提供电站运行管理咨询服务。

中国三峡集团对国际咨询相关市场进行积极探索和研究。目前，已基本完成的国际咨询项目有南部非洲电力发展合作规划、缅甸输变电路规划、缅甸沿海四省邦风电可行性研究项目等；同时，与德国拉米尔咨询公司联合，共同参加了巴基斯坦帕夏水电站项目（装机450万千瓦）的管理咨询服务投标，正在组织巴基斯坦主要河流规划研究，积极跟踪并争取参与刚果河英加3水电站可行性研究工作。

国际交流与合作持续开展

中国三峡集团在大力开展国际业务的同时，积极开展国际交流与合作活动，通过大量开展与国际大坝委员会、国际水电协会、联合国教科文组织、大自然保护协会、世界自然基金会等国际相关行业协会、流域管理机构、同业机构、环保组织的广泛交流与合作，成功地宣传了三峡工程的正面形象，扩大了中国三峡集团的国际影响。



乌干达民众庆祝伊辛巴水电站项目奠基



三峡与葡电联合参展中欧城市博览会



苏丹上阿特巴拉水利枢纽工程施工现场

主要财务数据

| 项目 | 2011年 | 2012年 | 2013年 |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| 总资产 (亿元) | 3131.3 | 3749.3 | 4333.9 |
| 归属母公司所有者权益 (亿元) | 1925.2 | 2034.9 | 2164.0 |
| 营业收入 (亿元) | 313.2 | 369.1 | 426.1 |
| 利润总额 (亿元) | 158.1 | 193.5 | 216.4 |
| 主营业务利润率 (%) | 43.9 | 48.7 | 49.8 |
| EBITDA (亿元) | 245.5 | 292.7 | 343.6 |
| 所有者权益收益率 (%) | 5.8 | 6.9 | 7.5 |
| 带息总债务 (亿元) | 846.3 | 1324.4 | 1456.0 |
| EBITDA利息倍数 (X) | 8.1 | 5.2 | 5.2 |
| 带息总债务/EBITDA (X) | 3.5 | 4.5 | 4.2 |
| 带息总债务/(带息总债务+净资产) (%) | 28.0 | 37.1 | 37.1 |
| 资产负债率 (%) | 32.1 | 40.0 | 43.0 |

审计报告

大华审字[2014]004706号

中国长江三峡集团公司股东：

我们审计了后附的中国长江三峡集团公司（以下简称中国三峡集团）财务报表，包括2013年12月31日的合并及母公司资产负债表，2013年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是中国三峡集团管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、审计意见

我们认为，中国三峡集团的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国三峡集团2013年12月31日的合并及母公司财务状况以及2013年度的合并及母公司经营成果和现金流量。



大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

郝丽江

中国注册
会计师
郝丽江

中国注册会计师：

王鹏

中国注册
会计师
王鹏

二〇一四年四月二十六日

合并资产负债表

企财01表

编制单位：中国长江三峡集团公司

2013年12月31日

金额单位：元

| 项 目 | 注释 | 期末余额 | 年初余额 | 项 目 | 注释 | 期末余额 | 年初余额 |
|-------------|----|--------------------|--------------------|---------------|----|--------------------|--------------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | 1 | 18,888,056,526.20 | 10,951,266,720.78 | 短期借款 | 26 | 634,215,150.00 | 369,917,500.00 |
| △结算备付金 | | | | △向中央银行借款 | | | |
| △拆出资金 | | | | △吸收存款及同业存放 | 27 | 370,900,125.27 | 196,589,978.62 |
| 交易性金融资产 | 2 | 128,958,849.19 | 534,950,023.36 | △拆入资金 | 28 | 2,400,000,000.00 | 2,400,000,000.00 |
| 应收票据 | 3 | 405,444,224.83 | 321,090,521.45 | 交易性金融负债 | | | |
| 应收账款 | 4 | 5,060,490,034.09 | 3,391,387,499.62 | 应付票据 | 29 | 2,463,560,962.44 | 236,884,502.27 |
| 预付款项 | 5 | 3,040,319,855.95 | 2,598,793,115.90 | 应付账款 | 30 | 4,986,939,146.68 | 2,589,729,299.48 |
| △应收保费 | | | | 预收款项 | 31 | 2,532,787,766.57 | 2,012,400,565.64 |
| △应收分保账款 | | | | △卖出回购金融资产款 | | | |
| △应收分保合同准备金 | | | | △应付手续费及佣金 | | | |
| 应收利息 | 6 | 29,612,017.94 | 8,383,244.92 | 应付职工薪酬 | 32 | 519,898,416.23 | 509,985,971.09 |
| 应收股利 | 7 | 78,568,344.95 | 6,435,000.00 | 其中：应付工资 | | 455,884,510.30 | 455,884,510.30 |
| 其他应收款 | 8 | 2,963,990,907.55 | 2,636,076,267.30 | 应付福利费 | | 106,705.16 | 430,055.69 |
| △买入返售金融资产 | | | | #其中：职工奖励及福利基金 | | | |
| 存货 | 9 | 2,199,703,084.24 | 1,904,622,188.46 | 应交税费 | 33 | -1,534,278,798.60 | -744,162,374.39 |
| 其中：原材料 | | 366,645,038.02 | 501,516,229.94 | 其中：应交税金 | | -1,626,572,059.41 | -940,931,728.85 |
| 库存商品(产成品) | | 100,353,023.89 | 102,060,780.51 | 应付利息 | 34 | 2,598,740,818.26 | 2,347,043,369.38 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 217,189,267.92 | 226,155,610.83 | 应付股利 | 35 | 156,693,833.31 | 7,863,408.35 |
| 其他流动资产 | 10 | 18,570,136.92 | 216,939,245.21 | 其他应付款 | 36 | 19,723,850,725.04 | 5,210,956,688.77 |
| 流动资产合计 | | 32,880,903,249.78 | 22,796,099,437.83 | △应付分保账款 | | | |
| 非流动资产： | | | | △保险合同准备金 | | | |
| △发放贷款及垫款 | 11 | 612,800,000.00 | 862,400,000.00 | △代理买卖证券款 | | | |
| 可供出售金融资产 | 12 | 11,567,271,568.38 | 15,431,438,686.52 | △代理承销证券款 | | | |
| 持有至到期投资 | 13 | 10,000,000.00 | 10,000,000.00 | 一年内到期的非流动负债 | 37 | 21,549,707,782.38 | 1,322,206,853.57 |
| 长期应收款 | 14 | 2,274,875,261.68 | 1,752,116,357.12 | 其他流动负债 | 38 | 19,966,425,504.65 | 30,457,112,353.52 |
| 长期股权投资 | 15 | 44,939,494,778.84 | 43,859,973,074.30 | 流动负债合计 | | 76,369,441,432.23 | 46,916,528,116.30 |
| 投资性房地产 | 16 | 277,482,148.14 | 286,226,624.10 | 非流动负债： | | | |
| 固定资产原价 | 17 | 281,560,716,238.24 | 211,629,986,467.13 | 长期借款 | 39 | 38,764,779,177.33 | 32,175,305,240.19 |
| 减：累计折旧 | | 53,902,736,361.63 | 45,627,124,862.14 | 应付债券 | 40 | 64,713,825,352.27 | 68,121,970,438.11 |
| 固定资产净值 | | 227,657,979,876.61 | 166,002,861,604.99 | 长期应付款 | 41 | 32,983,871.71 | 30,983,871.71 |
| 减：固定资产减值准备 | | 63,640,205.10 | 19,283,502.29 | 专项应付款 | 42 | 42,740,505.76 | 49,489,700.83 |
| 固定资产净额 | | 227,594,339,671.51 | 165,983,578,102.70 | 预计负债 | 43 | 93,298,058.51 | 100,209,196.55 |
| 在建工程 | 18 | 95,364,653,377.88 | 111,738,234,404.91 | 递延所得税负债 | 23 | 4,945,979,371.85 | 1,205,468,287.59 |
| 工程物资 | 19 | 393,489,228.49 | 289,979,853.62 | 其他非流动负债 | 44 | 1,374,651,117.56 | 1,326,424,517.73 |
| 固定资产清理 | | | | 其中：特准储备基金 | | | |
| 生产性生物资产 | | | | 非流动负债合计 | | 109,968,257,454.99 | 103,009,851,252.71 |
| 油气资产 | | | | 负债合计 | | 186,337,698,887.22 | 149,926,379,369.01 |
| 无形资产 | 20 | 2,403,874,402.43 | 1,900,937,581.09 | 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 开发支出 | 20 | 8,967,793.42 | 5,182,447.48 | 实收资本（股本） | 45 | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| 商誉 | 21 | 2,625,608,088.11 | 2,569,703,219.40 | 国有资本 | | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| 长期待摊费用 | 22 | 105,877,384.05 | 90,307,134.02 | 其中：国有法人资本 | | | |
| 递延所得税资产 | 23 | 11,514,419,807.21 | 7,009,680,879.83 | 集体资本 | | | |
| 其他非流动资产 | 24 | 817,737,138.03 | 342,112,142.16 | 私营资本 | | | |
| 其中：特准储备物资 | | | | 其中：个人资本 | | | |
| 非流动资产合计 | | 400,510,890,648.17 | 352,131,870,507.25 | 外商资本 | | | |
| | | | | #减：已归还投资 | | | |
| | | | | 实收资本（或股本）净额 | | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| | | | | 资本公积 | 46 | 6,821,570,102.99 | 7,140,301,650.87 |
| | | | | 减：库存股 | | | |
| | | | | 专项储备 | 47 | 995,187.02 | 792,412.16 |
| | | | | 盈余公积 | 48 | 8,390,530,094.46 | 44,163,919,242.29 |
| | | | | 其中：法定公积金 | | 7,462,050,559.91 | 5,235,439,707.74 |
| | | | | 任意公积金 | | 927,338,673.78 | 38,927,338,673.78 |
| | | | | #储备基金 | | | |
| | | | | #企业发展基金 | | | |
| | | | | #利润归还投资 | | | |
| | | | | △一般风险准备 | | | |
| | | | | 未分配利润 | 49 | 12,820,864,755.64 | 2,336,671,724.83 |
| | | | | 外币报表折算差额 | | 828,341,538.22 | 307,786,122.44 |
| | | | | 归属于母公司所有者权益合计 | | 216,399,013,073.93 | 203,486,182,548.19 |
| | | | | *少数股东权益 | | 30,655,081,936.80 | 21,515,408,027.88 |
| | | | | 所有者权益合计 | | 247,054,095,010.73 | 225,001,590,576.07 |
| 资产总计 | | 433,391,793,897.95 | 374,927,969,945.08 | 负债和所有者权益总计 | | 433,391,793,897.95 | 374,927,969,945.08 |

注：表中带*科目为合并会计报表专用；加△楷体项目为金融类企业专用；带#为外商投资企业专用。

董事长：

卢纯

总经理：

王琳

总会计师：

刘福印

会计机构负责人：

刘改印

资产负债表

企财01表

2013年12月31日

金额单位：元

编制单位：中国长江三峡集团公司(母公司)

| 项 目 | 注 释 | 期末余额 | 年初余额 | 项 目 | 注 释 | 期末余额 | 年初余额 |
|---------------|-----|---------------------------|---------------------------|----------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | | 9,845,015,026.75 | 6,270,057,146.81 | 短期借款 | | 1,000,100,000.00 | 1,500,000,000.00 |
| △结算备付金 | | | | △向中央银行借款 | | | |
| △拆出资金 | | | | △吸收存款及同业存放 | | | |
| 交易性金融资产 | | | | △拆入资金 | | | |
| 应收票据 | | | | 交易性金融负债 | | | |
| 应收账款 | a | | 514,350,169.23 | 应付票据 | | | |
| 预付款项 | | 1,085,665,279.03 | 1,076,700,124.46 | 应付账款 | | 287,392,873.88 | 363,278,368.14 |
| △应收保费 | | | | 预收款项 | | 3,965,000.00 | 1,465,000.00 |
| △应收分保账款 | | | | △卖出回购金融资产款 | | | |
| △应收分保合同准备金 | | | | △应付手续费及佣金 | | | |
| 应收利息 | | 412,889,735.39 | 82,375,418.28 | 应付职工薪酬 | | 329,862,629.37 | 330,740,040.78 |
| 应收股利 | | 201,124,243.59 | | 其中：应付工资 | | 321,264,872.28 | 321,264,872.28 |
| 其他应收款 | b | 1,750,652,894.30 | 1,067,665,663.08 | 应付福利费 | | | |
| △买入返售金融资产 | | | | #其中：职工奖励及福利基金 | | | |
| 存货 | | 159,536.84 | 149,982.85 | 应交税费 | | 299,062,969.07 | -1,510,572,260.86 |
| 其中：原材料 | | | | 其中：应交税金 | | 299,011,598.44 | -1,623,807,622.45 |
| 库存商品(产成品) | | | | 应付利息 | | 1,679,819,269.67 | 1,418,014,211.50 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 3,550,789,758.62 | | 应付股利 | | | |
| 其他流动资产 | | 28,050,000,000.00 | 36,213,738,945.21 | 其他应付款 | | 3,304,065,419.26 | 4,319,329,555.12 |
| 流动资产合计 | | 44,896,296,474.52 | 45,225,037,449.92 | △应付分保账款 | | | |
| 非流动资产： | | | | △保险合同准备金 | | | |
| △发放贷款及垫款 | | | | △代理买卖证券款 | | | |
| 可供出售金融资产 | | 5,897,306,417.32 | 8,912,298,920.86 | △代理承销证券款 | | | |
| 持有至到期投资 | | 28,000,000.00 | 28,000,000.00 | 一年内到期的非流动负债 | | 20,167,437,295.53 | 812,000,000.00 |
| 长期应收款 | | 101,053,186,661.40 | | 其他流动负债 | | 10,976,504,109.60 | 18,967,925,418.54 |
| 长期股权投资 | c | 95,705,138,288.40 | 75,663,021,193.89 | 流动负债合计 | | 38,048,209,566.38 | 26,202,180,333.22 |
| 投资性房地产 | | | | 非流动负债： | | | |
| 固定资产原价 | | 39,221,845,482.80 | 56,754,108,991.75 | 长期借款 | | 15,266,132,800.00 | 24,642,078,400.00 |
| 减：累计折旧 | | 10,499,761,248.57 | 9,535,358,284.06 | 应付债券 | | 35,283,378,439.70 | 40,355,864,611.74 |
| 固定资产净值 | | 28,722,084,234.23 | 47,218,750,707.69 | 长期应付款 | | | |
| 减：固定资产减值准备 | | | | 专项应付款 | | | |
| 固定资产净额 | | 28,722,084,234.23 | 47,218,750,707.69 | 预计负债 | | | |
| 在建工程 | | 5,157,867,537.53 | 104,358,151,861.67 | 递延所得税负债 | | 4,041,972,508.89 | 176,934,665.95 |
| 工程物资 | | 21,063,500.14 | 210,571,116.82 | 其他非流动负债 | | 1,325,424,517.73 | 1,312,424,517.73 |
| 固定资产清理 | | | | 其中：专项准备基金 | | | |
| 生产性生物资产 | | | | 非流动负债合计 | | 55,916,908,266.32 | 66,487,302,195.42 |
| 油气资产 | | | | 负债合计 | | 93,965,117,832.70 | 92,689,482,528.64 |
| 无形资产 | | 442,909,773.89 | 453,338,327.50 | 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 开发支出 | | | | 实收资本（股本） | | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| 商誉 | | | | 国有资本 | | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| 长期待摊费用 | | | | 其中：国有法人资本 | | | |
| 递延所得税资产 | | 145,767,991.29 | 160,199,793.67 | 集体资本 | | | |
| 其他非流动资产 | | 35,959,560,000.00 | 13,952,040,000.00 | 私营资本 | | | |
| 其中：专项准备物资 | | | | 其中：个人资本 | | | |
| 非流动资产合计 | | 273,132,884,404.20 | 250,956,371,922.10 | 外债资本 | | | |
| | | | | #减：已归还投资 | | | |
| | | | | 实收资本（或股本）净额 | | 187,536,711,395.60 | 149,536,711,395.60 |
| | | | | 资本公积 | | 5,588,798,246.60 | 5,664,490,474.74 |
| | | | | 减：库存股 | | | |
| | | | | 专项储备 | | | |
| | | | | 盈余公积 | | 8,774,346,096.72 | 44,545,174,723.64 |
| | | | | 其中：法定公积金 | | 7,847,007,422.94 | 5,617,836,049.86 |
| | | | | 任意公积金 | | 927,338,673.78 | 38,927,338,673.78 |
| | | | | #储备基金 | | | |
| | | | | #企业发展基金 | | | |
| | | | | #利润归还投资 | | | |
| | | | | △一般风险准备 | | | |
| | | | | 未分配利润 | | 22,164,207,307.10 | 3,745,550,249.40 |
| | | | | 外币报表折算差额 | | | |
| | | | | 归属于母公司所有者权益合计 | | 224,064,063,046.02 | 203,491,926,843.38 |
| | | | | *少数股东权益 | | | |
| | | | | 所有者权益合计 | | 224,064,063,046.02 | 203,491,926,843.38 |
| 资产总计 | | 318,029,180,878.72 | 296,181,409,372.02 | 负债和所有者权益总计 | | 318,029,180,878.72 | 296,181,409,372.02 |

注：表中带*科目为合并会计报表专用；△△带#项目为金融类企业专用；带#为外商投资企业专用。

董事长：



总经理：



总会计师：



会计机构负责人



合并利润表

编制单位：中国长江三峡集团公司 2013年度
 金额单位：元

| 项目 | 注释 | 本期金额 | 上期金额 | 项 目 | 注释 | 本期金额 | 上期金额 |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|-----------------------|----|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | | 42,607,860,859.81 | 36,904,915,224.37 | 其他 | | 794,807.51 | 633,297.22 |
| 其中：营业收入 | 50 | 42,159,625,943.59 | 36,438,815,885.01 | 加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 54 | 4,488,275,228.88 | 4,180,667,499.04 |
| 其中：主营业务收入 | | 41,977,251,902.99 | 36,231,704,720.04 | 投资收益（损失以“-”号填列） | 55 | 2,923,130,622.27 | 2,636,215,630.55 |
| 其他业务收入 | | 232,371,040.60 | 207,111,164.97 | 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 603,977.81 | 390.46 |
| △利息收入 | 51 | 388,665,910.23 | 442,283,262.44 | △汇兑收益（损失以“-”号填列） | | 18,094,501,612.72 | 15,531,835,133.57 |
| △已赚保费 | | | | 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 3,697,214,858.69 | 3,904,592,236.69 |
| △手续费及佣金收入 | 52 | 59,568,975.99 | 23,816,076.92 | 加：营业外收入 | 56 | 13,199,870.01 | 9,078,491.25 |
| 其中：营业成本 | | 29,003,033,231.29 | 25,554,381,277.52 | 其中：非流动资产处置利得 | | | |
| 其中：主营业务成本 | 50 | 21,100,688,915.49 | 18,276,020,923.05 | 其中：非货币性资产交换利得 | | | |
| 其他业务成本 | | 21,037,053,370.88 | 18,212,338,479.70 | 政府补助 | | 3,522,454,268.22 | 3,872,069,878.20 |
| △利息支出 | 51 | 38,856,801.91 | 63,682,443.35 | 债务重组利得 | | 90,839,574.82 | 500,299.90 |
| △手续费及佣金支出 | 52 | 7,737,577.75 | 26,266,121.57 | 其中：营业外支出 | 57 | 153,085,100.80 | 89,964,938.76 |
| △退保金 | | | 12,439,094.83 | 其中：非流动资产处置损失 | | 25,751,622.40 | 9,249,044.61 |
| △赔付支出净额 | | | | 非货币性资产交换损失 | | | |
| △提取保险合同准备金净额 | | | | 债务重组损失 | | 22,965.00 | |
| △坏账损失 | | | | 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 21,638,631,370.61 | 19,346,462,431.50 |
| △公允价值变动损失 | | | | 减：所得税费用 | 58 | 4,043,749,945.49 | 4,321,091,059.69 |
| △分保费用 | | | | 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 17,594,881,425.12 | 15,025,371,371.81 |
| 营业税金及附加 | | 1,024,667,806.80 | 781,441,793.89 | 归属于母公司所有者的净利润 | | 14,380,294,392.04 | 12,176,927,899.14 |
| 销售费用 | | 66,968,971.63 | 62,089,071.89 | *少数股东损益 | | 3,214,587,033.08 | 2,848,443,472.67 |
| 管理费用 | | 2,427,668,559.68 | 2,147,708,849.86 | 六、每股收益： | | | |
| 其中：研究与开发费 | | 63,137,255.34 | 168,745,636.45 | 基本每股收益 | | | |
| 财务费用 | | 4,153,351,971.09 | 3,602,560,292.42 | 稀释每股收益 | | | |
| 其中：利息支出 | | 4,082,472,732.82 | 2,808,375,524.55 | 七、其他综合收益 | | | |
| 利息收入 | | 74,039,294.63 | 69,487,570.38 | 八、综合收益总额 | 59 | -137,139,723.59 | 485,627,696.66 |
| 汇兑净损失（净收益以“-”号填列） | | 35,951,406.67 | 207,669,154.95 | 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 17,457,741,701.53 | 15,510,999,068.47 |
| 资产减值损失 | | 183,092,626.94 | 645,855,130.01 | 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 14,327,253,500.44 | 12,495,149,692.80 |
| 注：表中带*科目为合并会计报表专用；加△指体项目为金融类企业专用。 | | | | *归属于少数股东的综合收益总额 | | 3,130,488,201.09 | 3,015,849,375.67 |

董事长：


总经理：


总会计师：


会计机构负责人：


利润表

金额单位：元

| 项 目 | 注 释 | 本期金额 | 上期金额 | 项 目 | 注 释 | 本期金额 | 上期金额 |
|-------------------|-----|------------------|------------------|-----------------------|-----|-------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | | 88,038,864.48 | 515,481,328.20 | 其他 | | | |
| 其中：营业收入 | d | 88,038,864.48 | 515,481,328.20 | 加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 其中：主营业务收入 | | | 414,150,133.59 | 投资收益（损失以“-”号填列） | e | 13,281,428,259.57 | 7,482,652,969.97 |
| 其他业务收入 | | 88,038,864.48 | 101,331,194.61 | 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 296,419,277.94 | 311,777,448.61 |
| △利息收入 | | | | △汇兑收益（损失以“-”号填列） | | | |
| △已赚保费 | | | | 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 7,861,476,642.22 | 4,619,073,378.61 |
| △手续费及佣金收入 | | | | 加：营业外收入 | | 20,049,259,249.22 | 2,458,784,051.90 |
| 二、营业总成本 | | 5,507,990,481.83 | 3,379,060,919.56 | 其中：非流动资产处置利得 | | | |
| 其中：营业成本 | d | 12,470,456.92 | 278,420,594.90 | 非货币性资产交换利得 | | | |
| 其中：主营业务成本 | | | 264,343,595.71 | 政府补助 | | 18,743,779,274.22 | 767,363,761.83 |
| 其他业务成本 | | 12,470,456.92 | 14,076,999.19 | 债务重组利得 | | 1,304,750,000.00 | 1,691,100,223.46 |
| △利息支出 | | | | 减：营业外支出 | | 109,686,374.00 | 73,211,508.20 |
| △手续费及佣金支出 | | | | 其中：非流动资产处置损失 | | | 2,755,107.20 |
| △退保金 | | | | 非货币性资产交换损失 | | | |
| △赔付支出净额 | | | | 债务重组损失 | | | |
| △提取保险合同准备金净额 | | | | 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 27,801,049,517.44 | 7,004,645,922.31 |
| △保单红利支出 | | | | 减：所得税费用 | | 5,509,335,786.66 | 777,190,773.15 |
| △分保费用 | | | | 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 22,291,713,730.78 | 6,227,455,149.16 |
| 营业税金及附加 | | 6,595,436.40 | 8,249,068.71 | 归属于母公司所有者的净利润 | | 22,291,713,730.78 | 6,227,455,149.16 |
| 销售费用 | | 1,682,239.73 | 4,336,226.64 | *少数股东损益 | | | |
| 管理费用 | | 1,813,689,901.47 | 2,252,638,910.89 | 六、每股收益： | | | |
| 其中：研究与开发费 | | 35,449,706.08 | 104,985,276.95 | 基本每股收益 | | | |
| 财务费用 | | 3,622,915,062.83 | 664,694,205.25 | 稀释每股收益 | | | |
| 其中：利息支出 | | 3,546,191,065.84 | 719,358,256.85 | 七、其他综合收益 | | | |
| 利息收入 | | 58,318,954.81 | 74,907,125.22 | 八、综合收益总额 | | -85,746,076.54 | -72,384,763.64 |
| 汇兑净损失（净收益以“-”号填列） | | 97,104,744.25 | -5,243,010.10 | 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 22,205,967,654.24 | 6,155,070,385.52 |
| 资产减值损失 | | 50,637,384.49 | 170,721,913.17 | *归属于少数股东的综合收益总额 | | 22,205,967,654.24 | 6,155,070,385.52 |

注：表中带斜科目为套非会计报表专用；加△附体项目为金融类企业专用。

董事长：

总经理：

总会计师：

会计机构负责人：



合并现金流量表

2013年度

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 项 目 | 本期金额 | 上期金额 |
|------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | 销售商品、提供劳务收到的现金 | 45,136,108,220.87 | 39,249,208,476.32 |
| △客户存款和同业存放款项净增加额 | 174,310,146.65 | -15,667,562.81 | 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | |
| △向中央银行借款净增加额 | | | 收到其他与经营活动有关的现金 | | |
| △向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | 投资活动现金流入小计 | 34,745,706,421.50 | 43,741,684,345.53 |
| △收到原保险合同保费取得的现金 | | | 购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金 | 34,792,891,422.84 | 44,126,915,079.04 |
| △收到再保险业务现金净额 | | | 投资支付的现金 | 27,568,997,072.88 | 65,038,128,818.51 |
| △保户储金及投资款净增加额 | | | △质押贷款净增加额 | | |
| △处置交易性金融资产净增加额 | | | 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 145,768,467.66 | 119,469,734.10 |
| △收取利息、手续费及佣金的现金 | 459,231,012.58 | 473,747,442.09 | 支付其他与经营活动有关的现金 | 20,637,969.59 | |
| △拆入资金净增加额 | | | 投资活动现金流出小计 | 62,527,894,932.97 | 109,284,513,631.65 |
| △回购业务资金净增加额 | | | 投资活动产生的现金流量净额 | -27,782,188,511.47 | -65,542,829,286.12 |
| 收到的税费返还 | 2,092,874,678.92 | 2,250,350,808.11 | 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 2,143,032,762.51 | 1,520,898,867.45 | 吸收投资收到的现金 | 7,579,760,000.00 | 70,568,912.20 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 50,005,556,821.53 | 43,498,538,031.16 | 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | 7,579,760,000.00 | 70,568,912.20 |
| 经营活动现金流入小计 | 10,731,807,944.81 | 9,035,391,660.08 | 取得借款所收到的现金 | 53,237,059,635.01 | 83,484,350,049.00 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | -260,000,000.00 | -1,035,297,431.51 | △发行债券收到的现金 | | |
| △客户贷款及垫款净增加额 | | | 收到其他与筹资活动有关的现金 | | |
| △存放中央银行和同业款项净增加额 | | | 筹资活动现金流入小计 | 60,816,819,635.01 | 83,586,328,961.20 |
| △支付原保险合同赔付款项的现金 | 45,437,245.80 | 26,612,845.29 | 偿还债务所支付的现金 | 39,877,499,179.97 | 34,551,507,325.02 |
| △支付利息、手续费及佣金的现金 | 2,595,863,883.14 | 2,069,391,190.52 | 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 9,289,787,979.15 | 7,281,594,122.74 |
| △支付给职工以及为职工支付的现金 | 10,631,592,428.34 | 9,692,184,402.73 | 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | 1,644,146,224.05 | 1,161,421,701.50 |
| 支付的各项税费 | 2,103,730,438.72 | 1,599,920,040.86 | 支付其他与筹资活动有关的现金 | 438,670,674.71 | 897,053,612.97 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 25,848,131,940.81 | 21,388,202,607.97 | 筹资活动现金流出小计 | 49,605,957,833.83 | 42,730,155,060.73 |
| 经营活动现金流出小计 | 24,157,424,880.72 | 22,110,335,423.19 | 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 11,210,861,801.18 | 40,856,173,900.47 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 31,947,431,191.73 | 42,229,813,415.84 | 五、现金及现金等价物净增加额 | 7,490,862,744.06 | -2,839,514,133.81 |
| 取得投资收益收到的现金 | 2,651,658,811.69 | 1,501,826,329.81 | 加：期初现金及现金等价物余额 | 10,868,299,171.13 | 13,707,813,304.94 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | | 六、期末现金及现金等价物余额 | 18,359,161,915.19 | 10,868,299,171.13 |



会计机构负责人：



总会计师：

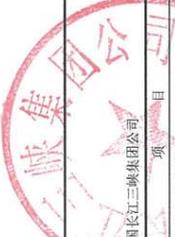
5



总经理：



董事长：



现金流量表

金额单位：元

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | 处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额 | 18,592,704,147.97 | 2,730,178,981.44 |
| △销售商品、提供劳务收到的现金 | 1,574,238,081.49 | 31,608,775.33 | 处置子公司及其他营业单位收回的现金净额 | | |
| △客户存款和同业存放款项净增加额 | | | 收到其他与投资活动有关的现金 | | |
| △向中央银行借款净增加额 | | | 投资活动现金流入小计 | 87,411,624,036.98 | 72,328,656,261.48 |
| △向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | 购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金 | 8,919,246,507.89 | 37,402,105,599.18 |
| △收到原保险合同赔款取得的现金 | | | 投资支付的现金 | 77,044,475,574.68 | 76,512,806,093.59 |
| △收到再保险业务现金净额 | | | △质押贷款净增加额 | | |
| △保户储金及投资款净增加额 | | | 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 357,861,452.15 | 164,349,995.00 |
| △处置交易性金融资产净增加额 | | | 支付其他与投资活动有关的现金 | 86,321,583,534.72 | 114,079,261,687.77 |
| △收取利息、手续费及佣金的现金 | | | 投资活动现金流出小计 | 1,090,040,502.26 | -41,750,605,426.29 |
| △拆入资金净增加额 | | | 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| △回购业务资金净增加额 | | | 吸收投资收到的现金 | | |
| 收到的税费返还 | | 3,620,223.46 | 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 1,312,557,271.53 | 11,223,538,990.81 | 取得借款所收到的现金 | 31,359,100,000.00 | 52,858,880,000.00 |
| 经营活动现金流入小计 | 2,836,795,353.02 | 11,260,767,989.60 | △发行债券收到的现金 | | |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | 484,256,686.17 | 353,396,474.51 | 收到其他与筹资活动有关的现金 | | |
| △客户贷款及垫款净增加额 | | | 筹资活动现金流入小计 | 31,359,100,000.00 | 52,858,880,000.00 |
| △存放中央银行和同业款项净增加额 | | | 偿还债务所支付的现金 | 23,560,179,200.00 | 11,634,147,200.00 |
| △支付原保险合同赔付款项的现金 | | | 分配股利、利润或偿付利息所支付的现金 | 4,771,083,299.82 | 4,068,118,283.21 |
| △支付利息、手续费及佣金的现金 | | | 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| △支付保单红利的现金 | | | 支付其他与筹资活动有关的现金 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 291,338,846.91 | 160,510,191.11 | 筹资活动现金流出小计 | 326,673,140.27 | 292,187,476.32 |
| 支付的各项税费 | 1,555,100,900.39 | 1,750,959,410.47 | 筹资活动产生的现金流量净额 | 28,657,935,640.09 | 15,994,452,959.53 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 722,045,841.78 | 5,411,512,830.22 | 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 2,701,164,359.91 | 36,864,427,040.47 |
| 经营活动现金流出小计 | 3,053,042,335.25 | 7,676,378,906.31 | 五、现金及现金等价物净增加额 | | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -216,246,982.23 | 3,584,389,083.29 | 加：期初现金及现金等价物余额 | 3,574,957,879.94 | -1,301,789,302.53 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | 加：期初现金及现金等价物余额 | 6,270,057,146.81 | 7,571,846,449.34 |
| 收回投资收到的现金 | 55,888,775,843.03 | 62,229,198,799.38 | 期末现金及现金等价物余额 | 9,845,015,036.75 | 6,270,057,146.81 |
| 取得投资收益收到的现金 | 12,930,144,045.98 | 7,369,278,480.66 | | | |

编制单位：中国长江三峡集团公司(母公司) 2013年度

注：加“+”指项目为金融企业专用。

董事长：  总会计师：  会计机构负责人： 

6



合并所有者权益变动表

金额单位：元

2013年度

| 项 目 | 注 释 | 本 年 金 额 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-----|--------------------|------------------|-------|------------------|--------------------|-------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| | | 实收资本 (或股本) | 资本公积 | 减：库存股 | 专项储备 | 盈余公积 | △一般 风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | 少数股东权益 | 所有者权益 合计 |
| 一、上年年末余额 | | 149,536,711.395.60 | 7,140,301,650.87 | — | 792,412.16 | 44,163,919,242.29 | — | 2,336,671,724.83 | 307,786,122.44 | 203,486,182,548.19 | 21,515,408,027.88 | 225,001,590,576.07 |
| 加：会计政策变更 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 前期差错更正 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、本年期初余额 | | 149,536,711.395.60 | 7,140,301,650.87 | — | 792,412.16 | 44,163,919,242.29 | — | 2,336,671,724.83 | 307,786,122.44 | 203,486,182,548.19 | 21,515,408,027.88 | 225,001,590,576.07 |
| 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | | 38,000,000,000.00 | -318,731,547.88 | — | 202,774.86 | -55,773,389,147.83 | — | 10,484,193,030.81 | 520,555,415.78 | 12,912,830,525.74 | 9,139,673,908.92 | 22,052,504,434.66 |
| (一) 净利润 | | — | — | — | — | — | — | 14,380,294,392.04 | — | 14,380,294,392.04 | 3,214,587,033.08 | 17,594,881,425.12 |
| (二) 其他综合收益 | | — | -573,596,307.38 | — | — | — | — | -53,040,891.60 | 520,555,415.78 | -53,040,891.60 | -84,098,831.99 | -137,139,723.59 |
| 综合收益小计 | | — | -573,596,307.38 | — | — | — | — | 14,380,294,392.04 | 520,555,415.78 | 14,327,253,500.44 | 3,130,488,201.09 | 17,457,741,701.55 |
| (三) 所有者投入和减少资本 | | 38,000,000,000.00 | 254,864,759.50 | — | — | -2,560,520.91 | — | -22,044,688.15 | — | 229,259,550.44 | 7,806,963,220.10 | 8,036,222,770.54 |
| 1.所有者投入资本 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.股份支付计入所有者权益的金额 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.其他 | | — | 254,864,759.50 | — | — | -2,560,520.91 | — | -23,044,688.15 | — | 229,259,550.44 | 129,542,316.35 | 358,801,866.79 |
| (四) 专项储备提取和使用 | | — | — | — | 202,774.86 | — | — | — | — | 202,774.86 | 491,263.23 | 694,038.09 |
| 1.提取专项储备 | | — | — | — | 3,233,043.22 | — | — | — | — | 3,233,043.22 | 2,686,584.45 | 5,919,627.67 |
| 2.使用专项储备 | | — | — | — | -3,030,268.36 | — | — | — | — | -3,030,268.36 | -2,195,321.22 | -5,225,589.58 |
| (五) 利润分配 | | — | — | — | — | — | — | -3,875,056,675.08 | — | -3,875,056,675.08 | -1,798,268,775.50 | -3,442,154,075.50 |
| 1.提取盈余公积 | | — | — | — | 2,229,171,373.08 | — | — | -2,229,171,373.08 | — | — | — | — |
| 其中：法定公积金 | | — | — | — | 2,229,171,373.08 | — | — | -2,229,171,373.08 | — | — | — | — |
| 任意公积金 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #储备基金 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #盈余及准备金 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #利润归还投资 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.提取一般风险准备 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.对所有者(或股东)的分配 | | — | — | — | — | — | — | -1,643,885,300.00 | — | -1,643,885,300.00 | -1,798,268,775.50 | -3,442,154,075.50 |
| 4.其他 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| (六) 所有者权益内部结转 | | 38,000,000,000.00 | — | — | — | -38,000,000,000.00 | — | — | — | — | — | — |
| 1.资本公积转增资本(或股本) | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.盈余公积转增资本(或股本) | | 38,000,000,000.00 | — | — | — | -38,000,000,000.00 | — | — | — | — | — | — |
| 3.盈余公积弥补亏损 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4.其他 | | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 四、本年年末余额 | | 187,536,711,395.60 | 6,821,570,102.99 | — | 995,187.02 | 8,390,530,094.46 | — | 12,820,864,755.64 | 828,341,538.22 | 216,599,013,073.93 | 30,655,081,958.80 | 247,054,095,010.73 |

注：附注为外商投资企业专用，加△指体项目为金融类企业专用。

董事长：

总经理：

总会计师：

会计机构负责人：



合并所有者权益变动表

金额单位：元

| 项 目 | 2013年度 | | | | | | | | | | | 所有者权益合计 |
|-----------------------|--------------------|------------------|------|---------------|-------------------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------|--------------------|----|---------|
| | 上年金额 | | | | | | | | | | | |
| 注 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | |
| 实收资本 (或股本) | 资本公积 | 减： 库存股 | 专项储备 | 盈余公积 | △一般 风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | 少数股东权益 | | | |
| 一、上年年末余额 | 149,536,711.595.60 | 7,254,550,181.33 | | | 27,551,666,871.99 | 8,205,327,642.15 | -33,431,396.10 | 192,514,824,694.97 | 19,984,100,046.72 | 212,498,924,741.69 | | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年年初余额 | 149,536,711.595.60 | 7,254,550,181.33 | | | 27,551,666,871.99 | 8,205,327,642.15 | -33,431,396.10 | 192,514,824,694.97 | 19,984,100,046.72 | 212,498,924,741.69 | | |
| 三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列） | | -114,248,530.46 | | 792,412.16 | 16,612,252,370.30 | -5,868,655,917.32 | 341,217,518.54 | 10,971,357,853.22 | 1,531,307,981.16 | 12,502,665,834.38 | | |
| （一）净利润 | | | | | | 12,176,927,899.14 | | 12,176,927,899.14 | 2,848,443,472.67 | 15,025,371,371.81 | | |
| （二）其他综合收益 | | -22,995,724.88 | | | | 318,221,793.66 | | 318,221,793.66 | 167,405,903.00 | 485,627,696.66 | | |
| 综合收益小计 | | -22,995,724.88 | | | | 12,176,927,899.14 | | 12,495,149,692.80 | 3,015,849,375.67 | 15,510,999,068.47 | | |
| （三）所有者投入和减少资本 | | -91,252,805.58 | | | -10,493,144.62 | | | -196,184,251.74 | -326,848,640.10 | -523,032,891.84 | | |
| 1.所有者投入资本 | | | | | | | | | | | | |
| 2.股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | |
| 3.其他 | | -91,252,805.58 | | | -10,493,144.62 | | | -196,184,251.74 | -390,884,512.36 | -587,068,764.10 | | |
| （四）专项储备提取和使用 | | | | 792,412.16 | | | | 792,412.16 | 1,191,390.31 | 1,983,802.47 | | |
| 1.提取专项储备 | | | | 2,136,182.83 | | | | 2,136,182.83 | 2,330,539.22 | 4,466,722.05 | | |
| 2.使用专项储备 | | | | -1,343,770.67 | | | | -1,343,770.67 | -1,139,148.91 | -2,482,919.58 | | |
| （五）利润分配 | | | | | 16,622,745,514.92 | -17,951,145,514.92 | | -1,328,400,000.00 | -1,158,884,144.72 | -2,487,284,144.72 | | |
| 1.提取盈余公积 | | | | | 16,622,745,514.92 | -16,622,745,514.92 | | | | | | |
| 其中：法定公积金 | | | | | 16,000,000,000.00 | -16,000,000,000.00 | | | | | | |
| 任意公积金 | | | | | | | | | | | | |
| 2.储备基金 | | | | | | | | | | | | |
| 3.企业奖励基金 | | | | | | | | | | | | |
| 4.其他 | | | | | | | | | | | | |
| （六）所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | |
| 1.资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | |
| 2.盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | |
| 3.盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | |
| 4.其他 | | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | 149,536,711.595.60 | 7,140,301,650.87 | | 792,412.16 | 44,163,919,242.29 | 2,336,671,724.83 | 307,786,122.44 | 203,486,182,548.19 | 21,515,408,027.88 | 225,001,590,576.07 | | |



注：1. 所有者权益变动表各项目金额为企业合并口径。
2. 所有者权益变动表各项目金额为企业合并口径。
3. 所有者权益变动表各项目金额为企业合并口径。
4. 所有者权益变动表各项目金额为企业合并口径。

董事长： [Signature] 总经理： [Signature] 总会计师： [Signature] 会计机构负责人： [Signature]

所有者权益变动表

金额单位：元

2013年度

| 注释 | 本年金额 | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------------|------------------|-----------|------|--------------------|-------------|-------------------|----|--------------------|--------|--------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 项目 | 实收资本 (或股本) | 资本公积 | 减： 库存股 | 专项储备 | 盈余公积 | △一般 风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | 少数股东权益 | 所有者权益 合计 |
| 一、上年年末余额 | 149,536,711.395.60 | 5,664,490,174.74 | — | — | 44,545,174,723.64 | — | 3,745,580,249.40 | — | 203,491,926,843.38 | — | 203,491,926,843.38 |
| 加：会计政策变更 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 前期差错更正 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 二、本年初余额 | 149,536,711.395.60 | 5,664,490,174.74 | — | — | 44,545,174,723.64 | — | 3,745,580,249.40 | — | 203,491,926,843.38 | — | 203,491,926,843.38 |
| 三、本年期变动金额（减少以“-”号填列） | 38,000,000,000.00 | -75,692,238.14 | — | — | -35,770,828,626.92 | — | 18,418,657,057.70 | — | 20,572,136,202.64 | — | 20,572,136,202.64 |
| (一) 净利润 | — | — | — | — | — | — | 22,291,713,730.78 | — | 22,291,713,730.78 | — | 22,291,713,730.78 |
| (二) 其他综合收益 | — | -85,746,076.54 | — | — | — | — | -85,746,076.54 | — | -85,746,076.54 | — | -85,746,076.54 |
| 综合收益小计 | — | -85,746,076.54 | — | — | — | — | 22,291,713,730.78 | — | 22,291,713,730.78 | — | 22,291,713,730.78 |
| (三) 所有者投入和减少资本 | — | 10,053,848.40 | — | — | — | — | — | — | 10,053,848.40 | — | 10,053,848.40 |
| 1.所有者投入资本 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.股份支付计入所有者权益的金额 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.其他 | — | 10,053,848.40 | — | — | — | — | — | — | 10,053,848.40 | — | 10,053,848.40 |
| (四) 专项储备提取和使用 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 1.提取专项储备 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.使用专项储备 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| (五) 利润分配 | — | — | — | — | — | — | -3,873,056,673.08 | — | -3,873,056,673.08 | — | -3,873,056,673.08 |
| 1.提取盈余公积 | — | — | — | — | — | — | -2,229,171,373.08 | — | -2,229,171,373.08 | — | -2,229,171,373.08 |
| 其中：法定公积金 | — | — | — | — | — | — | -2,229,171,373.08 | — | -2,229,171,373.08 | — | -2,229,171,373.08 |
| 任意公积金 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #储备基金 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #企业发展基金 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| #利润归还投资 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.提取一般风险准备 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 3.对所有者（或股东）的分配 | — | — | — | — | — | — | -1,643,885,300.00 | — | -1,643,885,300.00 | — | -1,643,885,300.00 |
| 4.其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| (六) 所有者权益内部结转 | 38,000,000,000.00 | — | — | — | -38,000,000,000.00 | — | — | — | — | — | — |
| 1.资本公积转增资本（或股本） | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 2.盈余公积转增资本（或股本） | 38,000,000,000.00 | — | — | — | -38,000,000,000.00 | — | — | — | — | — | — |
| 3.盈余公积弥补亏损 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 4.其他 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 四、本年末余额 | 187,536,711,395.60 | 5,588,798,246.60 | — | — | 8,774,346,096.72 | — | 22,164,207,207.10 | — | 224,064,063,046.02 | — | 224,064,063,046.02 |

注：附为外商投资企业专用。

董事长： [Signature]

总经理： [Signature]

总会计师： [Signature]

会计机构负责人： [Signature]



所有者权益变动表

金额单位：元

| 项目 | 2013年度 | | | | | | | | | | 所有者权益合计 |
|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | |
| 一、上年年末余额 | 149,536,711.395.60 | 5,694,363,712.08 | 5,694,363,712.08 | 27,922,429,208.72 | 27,922,429,208.72 | 15,469,240,615.16 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年初余额 | 149,536,711.395.60 | 5,694,363,712.08 | 5,694,363,712.08 | 27,922,429,208.72 | 27,922,429,208.72 | 15,469,240,615.16 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 | 198,622,744,931.56 |
| 三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列） | | -29,873,237.34 | | 16,622,745,514.92 | 16,622,745,514.92 | -11,725,690,365.76 | 4,869,181,911.82 | 4,869,181,911.82 | 4,869,181,911.82 | 4,869,181,911.82 | 4,869,181,911.82 |
| （一）净利润 | | | | | | 6,227,455,149.16 | 6,227,455,149.16 | 6,227,455,149.16 | 6,227,455,149.16 | 6,227,455,149.16 | 6,227,455,149.16 |
| （二）其他综合收益 | | -72,384,763.64 | | | | -72,384,763.64 | -72,384,763.64 | -72,384,763.64 | -72,384,763.64 | -72,384,763.64 | -72,384,763.64 |
| 综合收益小计 | | -72,384,763.64 | | | | | | | | | |
| （三）所有者投入和减少资本 | | 42,511,526.30 | | | | 6,227,455,149.16 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 |
| 1.所有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 2.股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 3.其他 | | 42,511,526.30 | | | | | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 | 6,155,070,385.52 |
| （四）专项储备提取和使用 | | | | | | | | | | | |
| 1.提取专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 2.使用专项储备 | | | | | | | | | | | |
| （五）利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1.提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 其中：法定公积金 | | | | | | | | | | | |
| 任意公积金 | | | | | | | | | | | |
| #储备基金 | | | | | | | | | | | |
| #企业发展基金 | | | | | | | | | | | |
| #利润归还投资 | | | | | | | | | | | |
| 2.提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | |
| 3.对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | |
| 4.其他 | | | | | | | | | | | |
| （六）所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1.资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 2.盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 3.盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4.其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | 149,536,711.395.60 | 5,664,490,474.74 | 5,664,490,474.74 | 44,545,174,723.64 | 44,545,174,723.64 | 3,745,550,249.40 | 203,491,926,843.38 | 203,491,926,843.38 | 203,491,926,843.38 | 203,491,926,843.38 | 203,491,926,843.38 |

注：#为外币股权投资企业专用，#为外币投资项目为金融类企业专用。

董事长： [Signature] 总经理： [Signature] 总会计师： [Signature] 会计机构负责人： [Signature]

10



企业文化建设

2013年，中国三峡集团发布《企业文化规划》，对企业文化进行全面诊断，总结文化理念体系，制定员工行为规范和企业文化建设规划。举办首期企业文化讲师和党组织负责同志培训班，培训文化讲师、党组织负责人103人。通过辅导讲座、座谈、征文、知识竞赛、张贴宣传海报等多种形式宣贯集团企业文化理念，提高员工对企业文化理念的认同感。

2013年，中国三峡集团修编视觉识别系统（VI），制定《视觉识别系统管理办法》，推动视觉识别系统规范应用，创造性地把“建设项目环境形象系统”纳入到集团视觉识别系统中。金沙江下游四个梯级电站对施工区标识标牌进行清理规范，突出展示“中国三峡”品牌，提升建设项目施工区形象。

2013年，中国三峡集团开展“红旗班组”创建活动，积极推进班组文化建设，不断夯实企业文化建设基础。各基层单位、班组以提炼管理理念、固化管理仪式、创新管理载体、选树文化楷模、争创一流绩效等多种形式，开展具有自身特色的专项文化建设。长江电力等单位持续推进班组文化建设，取得了良好效果。



2013年，中国三峡集团继续加强精神文明建设，组织开展丰富多彩的文娱活动，推动员工文化素质的提高。连续第八年开展领导荐书读书活动，集团公司主要领导推荐《管理的未来》、《第三次工业革命》，引发了广大干部对管理创新和新能源发展的关注，形成了浓厚的学习氛围，各单位评选推荐了300多篇读书心得。群众性文体活动蓬勃开展，陶冶了广大职工的思想情操。中国三峡集团京剧票友协会荣获央视《一鸣惊人》比赛年度总冠军，展示了集团员工风采；三峡志愿者开展爱心助学、扶贫帮困、公益服务等志愿活动，三峡枢纽局杨杰同志自1998年以来，累计义务献血35次，2013年又捐献300毫升造血干细胞，挽救了苏州一位33岁白血病患者的生命，其事迹引起了强烈社会反响。



科技创新

科技创新体系建设

2013年，中国三峡集团控股河海科技有限公司（“水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心”），重组上海勘测设计研究院，与国家环境保护部环境工程评估中心、北京师范大学、水电水利规划设计总院共同发起成立水电环境研究院，有效整合集团公司内外部科技力量和资源，加强了集团公司自有科技创新平台。

主要科技创新成果

2013年，中国三峡集团加强知识产权成果保护，申报专利236项，授权207项，其中发明专利49项。获国家科技进步二等奖1项：“巨型机组水电站建筑结构关键技术”，获省部级科技进步奖12项。中国三峡集团联合长江水利委员会共同开发了水电工程移民管理信息系统，实现了移民指标可核查、移民资金使用可追溯、移民安置实施效果可评价，建立了覆盖移民工作全生命周期的移民工作信息化协同管理模型和移民管理信息化的“全工作链”和“全数据链”。该系统于2011年正式上线，在向家坝、溪洛渡水电站移民工作中成功应用。截至2013年底，该系统有国家审计署、各勘测设计院、川滇两省移民机构等用户单位78个、用户477名，系统访问总量42万人次。



重点国家级科技项目

2013年，中国集团公司在研的国家科技项目共计8项，包括863项目1项，973项目3项，科技支撑计划4项。其中，中国三峡集团承担的十二五国家科技支撑计划课题《MgO 膨胀剂和低收缩高镁水泥的制备及其在大型工程中的应用》研制的低收缩高镁水泥MgO含量突破了现行的国家标准中MgO含量不得大于5.0%的规定，并已经成功进行工业化试生产，试生产水泥样品MgO最高达到8.16%，且在保证其他技术指标合格的前提下，混凝土的自生体积收缩变形减少，90d龄期时达到 9.0×10^{-6} ，具备一定的低收缩性能。中国三峡集团负责的十二五国家科技支撑计划课题《三峡水库泥沙调控与多目标优化调度》分析了提前蓄水对水库淤积和变动回水区走沙的影响研究，提出了新泥沙形势下提前蓄水可行性，泥沙减淤调度方案的研究成果已运用到调度实践中。

2013年金沙江劳动竞赛表彰大会



三峡北线船闸岁修纪实



葛洲坝电站改造扩容



全面履行社会责任

2013年，中国三峡集团上缴2012年国有资本收益16.44亿元，上缴各项税收111.87亿元，上缴各项非税规费（水资源费、库区基金、库区移民专项资金等）合计12.84亿元，各项公益捐赠金额合计1.24亿元。2013年，中国三峡集团发生科技、环保及安全支出超过32亿元，占营业收入比重7.5%。

倾力打造精品工程

中国三峡集团投资开发建设的三峡、溪洛渡和向家坝等大型水电工程，是关系国计民生的重点工程，具有投入资金多、建设周期长、装机容量大、工程技术复杂、涉及面广等特点。中国三峡集团统筹考虑经济、社会和环境的可接受性和承载力，推行高标准的规划设计。在工程建设过程中，规范供应商管理，精心组织工程建设，以强烈的使命感和责任感对待工程的质量和安全，倾力打造社会认可、安全可靠、环境友好的工程，确保枢纽工程全面发挥综合效益。

三峡升船机是三峡水利枢纽的通航设施之一，为客轮和特种船舶设计的快速过坝通道，是三峡工程的收官之作，是目前世界上规模最大、技术难度最高的通航建筑物之一。中国三峡集团将“升船机的质量当做生命线”，一切工作都以工程质量为中心，决不为赶进度、争效益而牺牲质量。三峡升船机经过6年建设已进入设备调试、试验阶段。

溪洛渡大坝工程地质条件复杂、设计和技术要求高，施工与控制难度大，传统手段无法满足施工控制要求。中国三峡集团结合工程建设实际，借助信息化手段，建设数字化信息系统，优化施工管理模式，对大坝施工进行全过程监督和全分析、全方位管理，为施工管理提供决策、管理依据，为建设优质工程服务。溪洛渡数字化大坝系统通过一套科学的、现代化的管理体系，使科研、设计、施工、监理在中国三峡集团的统筹下分工负责，为建设一流的工程质量提供保障。实现现场生产数据及时、准确、完整、真实的反馈到各层级，实现公司对大坝施工质量实现了实时、在线、全过程的管理、控制。同时，依托信息化技术，使大坝建设各个环节的管理真正做到了规范化、精细化，促进管理水平迈向新台阶。

中国三峡集团通过“建管结合、无缝交接”的管理方式，实现金沙江流域电站已投产18台机组设备“零非停”，并创单月投产4台70万千瓦级别巨型水轮机组，投产容量突破300万千瓦的世界新纪录，其中溪洛渡水电站更是创在半年内接管12台机组的世界纪录。



葛洲坝500千伏GIS站转接工作正式开工



向家坝水电站2号机转子顺利吊装就位



节假日坚守岁修现场的职工



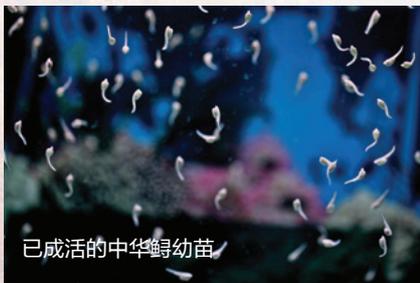
维护自然生态平衡

中国三峡集团始终坚持以绿色发展、循环发展、低碳发展为目标，稳步推进项目建设影响区生态保护、污染治理等各项工作。2013年，中国三峡集团顺利通过与国际标准接轨的“三标一体”管理体系认证，环境管理体系进一步健全，环境保护管理工作迈上一个新台阶。2013年，中国三峡集团环境保护总投资约10亿元。

2013年，中国三峡集团生产清洁能源1329.6亿千瓦时，相当于节约标准煤4268万吨，减排二氧化碳10956万吨，二氧化硫116.63万吨，氮氧化物32.86万吨。2013年，通过开展中小洪水优化调度，汛期共开展了4次小洪水优化调度，三峡电站节水增发电量为44.31亿千瓦时，水能利用提高率5.60%；葛洲坝电站节水增发电量为10.46亿千瓦时，水能利用提高率6.80%；三峡-葛洲坝梯级电站增发电量54.77亿千瓦时，水能利用提高率为5.70%。

2013年，中国三峡集团完成了金沙江乌东德水电站及白鹤滩水电站的水土保持方案编制工作，并按要求报送水利部审批，2014年1月8日取得水利部对金沙江乌东德、白鹤滩水电站水土保持方案的批复意见。2013年4月26日，溪洛渡水电站蓄水阶段水土保持设施通过水利部验收；4月28日蓄水阶段环境保护验收通过环境保护部验收，保证了溪洛渡水电站5月下闸蓄水目标的顺利实施。

2013年，中国三峡集团陆生生态和水生生态保护成效显著。中国三峡集团坚持采取种质资源保存、植物园保存、野外迁地保存、建设珍稀特有植物培育基地等多种措施，开展了以红豆杉、紫楠、枫香、红花玉兰等三峡珍稀特有植物为重点的保护工作。对各工程施工区的古树名木，实行了就地或移栽保护。中华鲟全人工繁殖技术体系日趋成熟，中华鲟研究所对一子一代中华鲟成功实施两次人工繁殖，产卵约30万粒，出苗中华鲟子二代19万尾，继2009年首次成功繁殖出苗2万余尾后，出苗数量再创纪录，为中华鲟种群的延续和壮大奠定了坚实基础。2013年，中国三峡集团在长江宜昌江段，放流中华鲟幼鱼800余尾、胭脂鱼2000尾；在长江上游珍稀特有鱼类国家级自然保护区水域共放达氏鲟、胭脂鱼、长薄鳅、岩原鲤、中华倒刺鱼巴、厚颌鲂等珍稀特有鱼类85.2万尾；在三峡库区天然生态渔场大宁河流域放流经济鱼类共计1289万尾。



中国三峡集团常年与国内外相关行业和部门开展交流合作，学习借鉴相关领域生态与环境保护的成功经验，分享环保工作先进理念与思路。2013年，中国三峡集团与大自然保护协会（TNC）签署了《2013-2018年合作备忘录》，继续在长江流域环境保护领域加强合作，同时把合作经验和机制扩展到中国三峡集团海外项目。参加第35届国际水利大会，并主持召开三峡工程专题研讨会，就水利水电、流域优化调度管理等方面进行探讨和交流。成功申办IHA2015年世界水电大会。中国三峡集团下属企业中国水利电力对外公司被世界环保大会评为“中国绿效企业—绿色责任奖”。

推动移民可持续发展

中国三峡集团充分运用自身的资源与优势，关注搬迁给移民带来的心理状态、生产生活习惯、区域文化等诸多变化，致力于帮助移民实现可持续发展，让移民群众能够从水电开发中受益。2013年，溪洛渡水电站、向家坝水电站库区完成搬迁安置移民54135人，其中溪洛渡水电站库区集中安置移民生产措施落实到位，移民安置房屋绝大部分已完工并入住。向家坝水电站库区规划复建屏山、绥江两座县城及11个集镇，移民安置房建设总任务530万平米基本完成建设，公租房建设总任务104万平米基本完成，满足了移民群众生活需要。



中国三峡集团秉持“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”的理念，制定移民发展规划，落实员工本地化与本地化采购政策，多渠道、多方式促进地区产业发展和移民全面发展。2013年，中国三峡集团先后两次成功组织向家坝水电站库区移民干部和移民致富能手，赴三峡库区和江苏经济产业区考察交流。为提高库区移民就业能力，中国三峡集团投入100余万元，支持200多位向家坝水电站移民到成都进行电工、焊工等11个专业的就业技能培训，并与三峡大学、三峡旅游职业技术学院、宜昌市艺术学校、秭归艺术学校等建立校企合作平台，着力提升移民就业技能。完成四川省宜宾县观音镇菜板村优质花生基地建设以及李场镇太平村荔枝产业、蕨溪镇石坪村金银花产业、蕨溪镇高林村移民后扶产业发展建设。

中国三峡集团不断推进移民帮扶工作。2013年，在向家坝水电站库区共投入各类帮扶资金1200余万元，通过“水库移民妇女发展扶持基金”、小额捐赠、对口帮扶和“种子基金”等多种方式，共帮扶贫困学生、大病患者、困难家庭近2000人次。在溪洛渡水电站库区，启动了5个“妇女之家”的建设，资助了873名移民贫困高中、大学生，救助了44名大病患者；启动对口帮扶行动，捐赠雷波库区7个迁建集镇乡政府办公设备设施等、妇幼保健医院业务综合楼装修及必要设备的购置、金沙江爱心捐赠活动、丁丁马村饮水工程等项目；组织实施了“库区移民妇女致富能手三峡行”、“库区移民留守儿童关爱行”、“库区移民孤寡老人、五保户温暖行”、“团支部爱心扶贫活动”等系列活动。



构筑和谐劳动关系

中国三峡集团尊重人才、尊重劳动，承诺为员工提供平等的机会和强有力的权益保障，努力构建和谐稳定的劳动关系和健康的劳动环境，为员工的发展搭建广阔的平台，努力让每一个三峡人共享企业发展的成果，营造温馨幸福的大家庭氛围，追求企业与员工共成长。2013年，中国三峡集团组织员工参加培训192553人次，员工培训投入3502万元。



中国三峡集团关注和珍惜员工的成长，着眼于员工的长远发展，提供广阔的空间和平台，全方位提升员工自我素养，实现人生价值。通过导师带徒，积极传授岗位业务技能和安全知识，有效促进青年员工技能水平和综合素质的提升。开展了青工技能节活动，为青年员工提供展示自我风采的平台，引导员工将提高技能与实际工作相结合。组织青年骨干外出培训、开展青年论坛活动，邀请专家、领导给青年员工讲课，并鼓励青年员工自己走上讲台，不断推进不同单位公司内部间的学习交流活动，增进了青年员工之间的沟通交流。通过对青年骨干的

精心培养，在金沙江生产一线，“80后”早已成长为业务骨干，“85后”成为生力军，甚至“90后”都挑起了工作的重担。

中国三峡集团还逐步完善民技工管理体系，以“七统一”的管理方式，给予民技工物质和精神上的双重关爱，通过技能培训、劳动竞赛、安全教育培训、防灾应急演练等多种途径提升民技工技能。自2006年，连续7年开展以“当好主力军、建功金沙江”为主题的劳动竞赛，坚持“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”。劳动竞赛的参赛面全面覆盖到各个单位、各个层级，横向覆盖所有参建单位，纵向延伸到项目部、作业队、作业班组，积极为民技工营造各尽所能、各得其所的工作环境，努力为每一个民技工提供自我发展的平台。

奉献爱心回馈社会

作为中央企业，中国三峡集团承担着国家、人民赋予的重任，在追求自身发展、为国家创造效益的同时，热心社会公益慈善，用智慧与真诚回馈社会，让爱心凝聚成更强大的合力，努力向社会传递更多的正能量。在定点扶贫、对口支援、慈善捐助等社会公益项目中充分发挥自身优势，因地制宜不断完善帮扶计划，以战略化、系统化的视角解决社会问题。同时以鼓励志愿者行动、提供志愿者服务的方式支持和参与社区建设，用实际行动践行对社会的长期承诺。2013年，中国三峡集团荣获第八届中华慈善奖“最具爱心企业奖”。



三峡集团团委向四川捐赠抗震救灾物资

中国三峡集团积极响应国家号召，在大力支持西藏、新疆、青海等地经济建设的同时，努力促进当地民生的改善。2013年，中国三峡集团援藏项目——西藏自治区那曲县罗玛镇水厂修复工程正式完工，有效解决了当地2000多人的生活缺水和饮用水安全问题。出资1500万元援建西藏墨脱县亚东小康示范村，带动当地居民脱贫致富。在新疆和田地区皮山县投资建设的40兆瓦光伏电站投产发电，年发电量可达5274万千瓦时，当年为皮山县创造利税150余万元，有效缓解了皮山县电力紧缺的现状，促进了当地电力结构的优化调整。中国三峡集团全面承接青海省海西蒙古族藏族自治州独立供电任务，使7000多户无电家庭告别无电历史。

2013年4月20日，雅安芦山地震发生后，中国三峡集团积极参与地震救援，迅速配齐3000只手电筒、6000节干电池和6000只电池转换器，为救援队伍提供必要的后勤保障。此外，中国三峡集团第一时间向四川省捐赠2000万元用于抗震救灾和灾后重建，并在集团内部发起倡议，积极组织志愿者赶赴现场，争分夺秒开展救援工作。

为深入开展各类志愿服务活动，2013年，中国三峡集团成立了中国三峡集团青年志愿者协会。在集团青年志愿者协会的统一领导下，三峡、金沙江及北京区域分别成立了志愿者分会，分会下共有各级志愿者服务队（郭明义爱心团队）31个，志愿者服务基地163个，注册志愿者人数2489人。2013年志愿者参与志愿服务达12400人次，累计志愿服务时长超过8万小时。

当好全球企业公民

2013年，中国三峡集团海外业务已遍布全球37个国家和地区，正在实施的国际工程承包和投资项目达84个。中国三峡集团立足全球视野，充分发挥自身管理、技术、资金、品牌、人才等综合优势，分享三峡人的水电项目建设、运营、管理经验，更深入、更广泛地参与全球经济发展，助推全球清洁能源事业的可持续发展。



厄瓜多尔可尼尔防洪工程项目——“护水小卫士”儿童活动

在海外项目所在地，全面推进本地化运营，促进社区、环境、项目协调发展，助力当地群众改善民生。如，尼泊尔上马蒂水电站项目以安全管理为首要目标，加强对施工队伍的安全管理和安全教育培训。2013年评定的115个工程，合格率达100%，优良率91.7%；在业主满意度调查中，顾客满意率达100%。巴基斯坦风电一期项目建设高峰期，聘用了500余名当地员工。向苏丹政府捐款4万苏丹镑救助当地25年来最严重的洪涝灾害。



1918年

孙中山先生在《建国方略之二——实业计划》中提出“改良此上游一段”方案：“当以水闸堰其水，使舟得溯流以行，而又可资其水力。”

1944年5月

美国世界著名高坝专家萨凡奇博士来华，查勘了三峡，提出《扬子江三峡计划初步报告》。

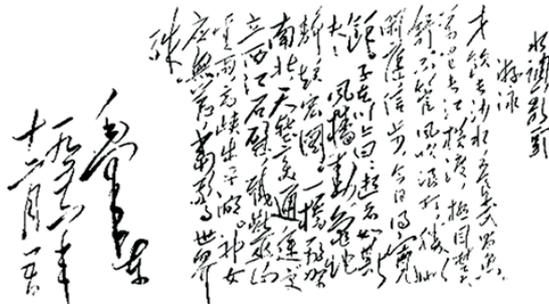


1950年2月

长江水利委员会成立。

1955年

全面开展长江流域规划和三峡工程勘测、科研与设计工作。



1956年，中共中央主席毛泽东在武汉畅游长江后写下著名诗篇《水调歌头·游泳》，描绘出兴建三峡工程的宏伟蓝图。

1970年12月26日

长江葛洲坝工程批准兴建，1981年开始发电，1989年全部建成。

1989年2月27日至3月7日

水电部三峡工程论证领导小组第十次会议，审议通过《长江三峡水利枢纽工程可行性研究报告》(审议稿)。

1992年4月3日

第七届全国人民代表大会第五次会议通过《关于兴建长江三峡工程决议》，三峡工程完成立项审批程序并进入实施阶段。

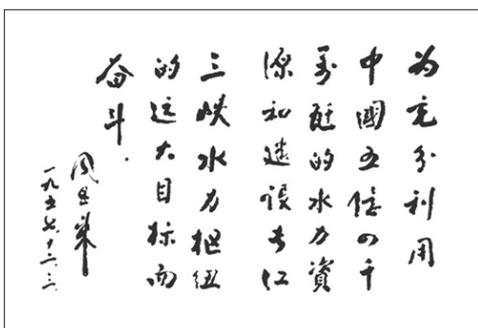
新中国几代领导人情系三峡工程



1958年3月30日，毛泽东主席乘船视察三峡。



1958年3月，周恩来总理登上三斗坪中堡岛，与随行专家共同研究三峡工程坝址优选方案。



1957年12月3日，周恩来总理为全国电力会议题词：“为充分利用中国五亿四千万千瓦的水力资源和建设长江三峡水利枢纽的远大目标而奋斗。”



1960年5月，国家主席刘少奇在三斗坪考察三峡工程坝址的地质结构。

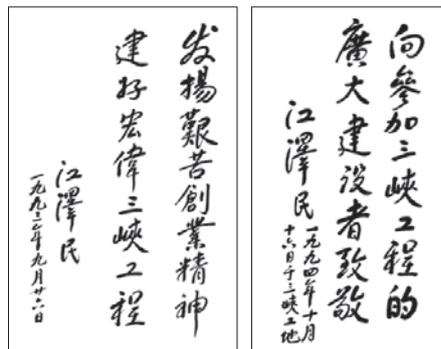


1980年7月，中共中央副主席、国务院副总理邓小平从重庆乘船东下，途中视察了三峡坝址、葛洲坝工地和荆江大堤，听取关于三峡工程的汇报。

1982年11月24日，邓小平副总理听取国家计委汇报。当听到未来20年工农业发展而电力紧缺需要建设三峡工程时，邓小平说：我赞成低坝方案。看准了就下决心，不要动摇。



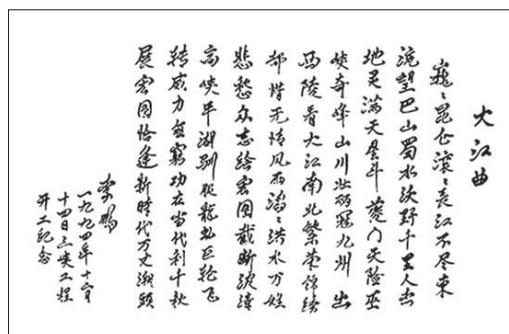
1994年10月，中共中央总书记江泽民视察三峡工程。



江泽民主席为三峡工程题词



1994年12月14日，李鹏总理在三峡工程开工典礼上讲话。



1994年12月，在乘船赴三峡工地参加开工典礼的途中，李鹏总理写下歌颂三峡工程的《大江曲》。



1992年，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长乔石视察三峡大坝坝址。



1991年9月，中共中央政治局常委、全国政协主席李瑞环视察三峡大坝坝址。



1997年10月30日，中共中央政治局常委、中央书记处书记胡锦涛一行视察三峡工程工地。



1997年11月8日，江泽民、李鹏、曾庆红、罗干等中央领导人出席三峡工程大江截流仪式。



1998年12月28日，中共中央政治局常委、国务院总理、国务院三峡工程建设委员会主任朱镕基考察三峡工程。



2003年10月，中共中央政治局常委、国务院总理、国务院三峡工程建设委员会主任温家宝赴三峡库区和三峡工地视察。



2004年4月，中共中央政治局常委、全国人大委员长吴邦国视察三峡工地。



2009年7月9日，中共中央政治局常委、国务院副总理、国务院三峡工程建设委员会主任李克强，在三峡坝区主持召开三峡工程座谈会，并视察枢纽工程和坝库区。



2010年10月30日，中共中央政治局常委李长春考察三峡工程。



2012年8月2日，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝，到三峡工地考察防汛工作和工程运行情况。

三峡工程大事记

| 第一阶段 (1993年~1997年) | |
|--------------------|---|
| 1993年7月29日 | 国务院三峡工程建设委员会召开第二次会议，审查并批准长江水利委员会提出的《长江三峡水利枢纽初步设计报告<枢纽工程>》。三峡工程进入全面施工准备阶段。 |
| 1993年9月27日 | 中国长江三峡工程开发总公司成立。 |
| 1994年12月14日 | 三峡工程正式开工。 |
| 1997年11月8日 | 三峡工程胜利实现大江截流，第一阶段建设目标完成。 |
| 第二阶段 (1998年~2003年) | |
| 2000年 | 完成混凝土浇筑548.17万立方米，创造了水电工程年浇筑混凝土量的世界新纪录。 |
| 2003年6月1日 | 三峡工程开始下闸蓄水，6月10日蓄水至高程135米。 |
| 2003年6月16日 | 双线五级船闸试通航成功；6月18日双线五级船闸正式向社会船舶开放。 |
| 2003年7月10日 | 三峡左岸电站首台机组并网发电。 |
| 第三阶段 (2004年~2012年) | |
| 2005年9月 | 左岸电站14台机组整体提前一年全面投产。 |
| 2006年5月 | 三峡大坝全线浇筑到设计高程，大坝基本建成。 |
| 2006年10月 | 三峡水库提前一年实现初期蓄水156米目标。 |
| 2007年5月 | 双线五级船闸工程竣工，长江黄金水道的航运效率和效益极大提高。 |
| 2007年6月 | 三峡右岸电站首台机组投产发电，并实现当年投产500万千瓦装机的世界纪录。 |
| 2008年10月 | 右岸电站12台机组整体提前一年全面投产。 |
| 2009年8月29日 | 三峡枢纽工程正常蓄水175米水位通过验收，这标志着除批准缓建的升船机外，三峡工程初步设计建设任务全部完成。 |
| 2010年10月26日 | 三峡工程试验性蓄水成功到达175米，开始全面发挥防洪抗旱、发电、航运、补水等综合效益。 |
| 2010年11月26日 | 三峡升船机主体设备合同正式签订。 |
| 2010年12月31日 | 三峡—葛洲坝梯级枢纽年度发电1006.1亿千瓦时，突破千亿千瓦时大关。 |
| 2011年5月24日 | 三峡地下电站首台机组（32号机）正式投产发电。 |
| 2011年9月21日 | 三峡地下电站首批机组启动通过验收。 |
| 2012年8月29日 | 三峡地下电站最后一台投产的27号机组顺利通过启动验收，这标志着三峡地下电站发电设备全部通过考核运行检验。 |

主要子公司

中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司（以下简称长江电力或公司）是经原国家经贸委报请国务院同意后，以《关于同意设立中国长江电力股份有限公司的批复》（国经贸企改〔2002〕700号文）批准，由中国长江三峡集团公司作为主发起人以发起方式设立的股份有限公司，公司创立于2002年9月29日。

2003年10月28日，公司首次公开发行人民币普通股2,326,000,000股，总股本为7,856,000,000股。2005年8月15日，公司实施股权分置改革方案，总股本变更为8,186,737,600股。2007年5月，“长电CWB1”认股权证成功行权，总股本变更为9,412,085,457股。2009年9月28日，公司实施重大资产重组，总股本变更为11,000,000,000股。2010年7月19日，公司实施资本公积金转增股本方案，总股本变更为16,500,000,000股。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司，主要从事水力发电业务，致力于“做世界水电发展的引领者”。拥有葛洲坝电站及三峡电站全部发电机组，受托运行管理规模在世界前十大水电站之列的溪洛渡和向家坝水电站。截至2013年12月31日，公司总装机容量为2527.7万千瓦，受托管理溪洛渡、向家坝水电站装机容量1404万千瓦。此外，通过参股发电企业，拥有权益装机容量约280.1万千瓦（不含在建）。

三峡金沙江川云水电开发有限公司

三峡金沙江川云水电开发有限公司（以下简称公司）是由中国三峡集团、四川省能源投资集团有限责任公司、云南省能源投资集团有限公司共同发起设立的有限公司，三方股权比例分别为70%、15%、15%。

公司于2013年1月29日在四川省成都市注册成立，截至2013年12月31日的累计注册资本为200亿元人民币，公司经营范围为水电开发、建设、投资、运营和管理，专业技术服务，清洁能源开发与投资。公司负责金沙江下游溪洛渡水电站、向家坝水电站的开发建设和运营管理。截至2013年12月31日，溪洛渡、向家坝水电站工程累计投资完成1421.01亿元；两电站共有18台机组投产发电，累计发电量311.30亿千瓦时。截至2013年12月31日，公司营业收入82.68亿元，利润总额23.58亿元，净利润23.53亿元；公司资产总额1565.13亿元，负债1351.60亿元，所有者权益总额213.53亿元。

按照《中华人民共和国公司法》和现代企业制度有关规定，以及三方股东签署的框架协议要求，公司建立股东会、董事会、监事会制度并规范运作。为有利于充分发挥中国三峡集团在工程建设和中国长江电力股份有限公司在电站生产运行管理方面的优势，公司依托股东方已有的资源和优势并按照市场化的原则，将公司业务中的工程建设与前期咨询、建设移民管理委托中国三峡集团进行管理、将电力生产运营委托长江电力进行管理，公司经营管理以投资和资产管理为主。

三峡金沙江云川水电开发有限公司

三峡金沙江云川水电开发有限公司（以下简称公司）是由中国三峡集团、四川省能源投资集团有限责任公司、云南省能源投资集团有限公司共同发起设立的有限公司，三方股权比例分别为70%、15%、15%。

公司于2013年1月29日在云南省昆明市注册成立，截至2013年12月31日的累计注册资本为50亿元人民币，公司经营范围为水电开发、建设、投资、运营和管理，专业技术服务，清洁能源开发与投资。公司负责金沙江下游乌东德水电站、白鹤滩水电站的开发建设和运营管理。截至2013年12月31日，乌东德、白鹤滩水电站工程累计投资完成232.70亿元。截至2013年12月31日，公司资产总额237.41亿元，负债187.41亿元，所有者权益总额50.00亿元。

按照《中华人民共和国公司法》和现代企业制度有关规定，以及三方股东签署的框架协议要求，公司建立股东会、董事会、监事会制度并规范运作。为有利于充分发挥中国三峡集团在工程建设和中国长江电力股份有限公司（下称“长江电力”）在电站生产运行管理方面的优势，公司依托股东方已有的资源和优势并按照市场化的原则，将公司业务中的工程建设与前期咨询、建设移民管理委托中国三峡集团进行管理、将电力生产运营委托长江电力进行管理，公司经营管理以投资和资产管理为主。

中国三峡新能源公司

中国三峡新能源公司（以下简称三峡新能源）是中国三峡集团的全资子公司。三峡新能源前身是中国水利投资集团公司。2008年10月，经国务院批准，中国水利投资集团公司并入中国三峡集团。2010年6月，更名为中国三峡新能源公司。2011年4月，经中国三峡集团批准，长江新能源开发有限公司并入三峡新能源公司。

作为中国三峡集团新能源产业的战略实施主体，三峡新能源以在风能、太阳能等清洁可再生能源领域的投资、开发与运营为主业，以经济效益为中心，采取差异化竞争战略和成本领先战略，加大以风电场开发为主的风能全产业链开发力度，积极探索风、光、水、蓄互补的电源开发结构，密切跟踪太阳能技术进步与市场发展，积极推进光伏电站优化和规模开发，稳健发展中小水电业务，精心打造三峡新能源品牌，致力发展成为一流的新能源公司。截至2013年底，公司新能源业务已覆盖30个省、自治区和直辖市，下辖机构达到121家，投产、在建的风电、太阳能以及小水电等新能源装机突破420万千瓦，资产总额近270亿元。

中水电国际投资有限公司

中水电国际投资有限公司（以下简称“中水电国际”），英文名称为“CWE Investment Corporation”，成立于2011年8月30日。原名为长江三峡集团国际投资有限公司，于2012年7月5日进行更名。中水电国际为中国三峡集团直属全资子公司，注册资本金120亿元人民币。截至2013年12月底，公司总资产279.78亿元人民币，净资产143.21亿元人民币。中水电国际与中国三峡集团国际事业部合署办公，履行集团国际事业管理职责。

中水电国际承载着中国三峡集团实施“走出去”战略、打造国际一流清洁能源集团的重要使命，担负着全产业链“走出去”重任，负责主要境外投资项目的投资、建设、运营和管理。截止2013年底，中水电国际稳步推进中国三峡集团国际化战略，全年实现经济增加值（EVA）6.6亿元，利润总额11.87亿元。

中水电国际在海外注册成立了19家子企业，全资拥有中国港源投资有限公司、中水电国际（香港）有限公司、三峡发展（马来西亚）有限公司3家二级公司，并以中国港源投资有限公司和中水电国际（香港）有限公司作为公司海外投资平台，组建了中水电国际（欧洲）有限公司、中国三峡南亚投资有限公司、中水电国际（巴西）有限公司等投资公司，投资控股阳光长江投资有限公司；通过中水电国际（欧洲）有限公司投资拥有葡萄牙电力公司（EDP）21.35%股权，是葡萄牙电力公司的第一大股东。

中水电国际现有业务涵盖海外水电、风电和太阳能项目的投资开发，业务分布地域涉及南亚、东南亚、欧洲、美洲及非洲等地区。截止2013年底，中水电国际已经投资建设或正在开展前期工作的海外清洁能源项目达25个之多，2013年全年落实项目装机总容量1000多万KW，跟踪项目装机总容量1500余万KW，为集团公司长远发展提供了坚实的资源保障。

以中国三峡集团为后盾，中水电国际拥有大型水电工程和风电、太阳能项目的规划、设计、建设和运行的丰富经验和技能、管理能力，大型水利枢纽和大型梯级水电站的综合运行调度能力，同时，中水电国际拥有海外清洁能源投资领域丰富的人力资源，雄厚的资金实力，强大的国际融资能力。

中国水利电力对外公司

中国水利电力对外公司（以下简称中水电公司，英文简称“CWE”），为中国三峡集团的全资子公司，是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，自1983年启用现名，其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部对外工程公司。60余年风雨兼程，中水电公司砥砺前行，在国家对外援建和跨国经营中发挥着重要作用。

今天，公司业务领域不断拓展，由最初的对外经济援助项目、成套设备进出口、国际工程承包及劳务合作等业务，发展成为水利水电主营业务优化突出，输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设多元化发展，海外投资业务稳步推进的业务格局。海外市场开发在广度和深度上均得以拓展。

业务规模日益提升。公司各项业务蓬勃发展，承包业务的各项经营指标已连续9年刷新历史记录。2013年，新签国际工程合同额超过18亿美元，实现营业收入近80亿元人民币。

市场结构逐渐完善。公司足迹遍及亚、非、欧、美的70多个国家和地区，在37个国家和地区常设驻外机构。2013年，公司从业人数总计2万余人，其中75%为外籍员工。

品牌效应逐步彰显。中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、对外工程承包经营权、进出口贸易权、AAA级信用等级。公司连续24年荣登ENR全球最大250家国际工程承包商榜单，连续13年荣登ENR全球最大225家国际工程咨询设计公司榜单。中水电（CWE）已成为国际工程承包和中小型水电投资领域的知名品牌。

未来，中水电公司将深化“拓展市场、科学布局，争取大型EPC项目资源，稳妥推进投资项目”战略，依托中国三峡集团的品牌和技术优势，积极拓展海外EPC及投资项目，全力打造“投资-建设-管理-运营”一体化的、具有核心竞争力的国际清洁能源建设和投资公司；带动中国先进的水电技术和标准“走出去”；积极履行企业社会责任，致力于属地化经营，带动项目所在国经济发展，为项目所在国人民造福；与合作伙伴优势互补、合作共赢，共建和谐、友好的地球环境。

三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（以下简称财务公司）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立的，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本24亿元人民币。公司总部设在北京，2011年成立宜昌分公司。

财务公司具有《企业集团财务公司管理办法》规定的除保险代理、消费信贷业务外全范围的业务资格。主要开展的业务包括存款、贷款、资金结算及证券投资、资产管理、财务顾问等。财务公司于1998年获得了上交所、深交所专用交易席位；1999年率先在全国财务公司中首批加入全国银行间拆借市场和债券市场；2005年获得首批新股发行询价对象资格；2008年获得大宗股票交易对象资格；2011年底取得外汇业务资格；2012年，发起设立三峡保险经纪公司。

财务公司秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、筹融资、财务顾问、金融产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能，并逐渐形成代理债券发行、电子结算服务、银团贷款等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。

长江三峡技术经济发展有限公司

长江三峡技术经济发展有限公司（以下简称三峡发展公司）是中国三峡集团的全资子公司，是自主经营、自负盈亏、独立承担民事责任的法人经济实体。1998年由三峡水电技术中心、利源公司和宜昌三峡工程多能公司合并重组，于1998年10月30日在国家工商行政管理总局正式登记注册，公司总部设在北京。

三峡发展公司是中国最早开展水利水电工程监理业务的企业之一，以水利水电工程监理业务为主，同时承担国际、国内工程技术咨询与服务、项目管理及工程总承包等业务。拥有国家发改委工程咨询甲级资质、国家住房和城乡建设部水利水电工程甲级监理资质、公路工程甲级监理资质、房屋建筑工程甲级监理资质、港口航道工程乙级资质、国家水利部机电及金属结构设备制造监理甲级资质、水利工程建设环境保护监理资质等证书以及国家测绘局工程测量甲级资质，国家认监委、认可委的试验室计量认证和试验认可资质等证书。公司注重质量、安全和环境管理工作，分别按照ISO9000、ISO14001和OHS18001建立了标准化的质量管理体系、职业健康安全管理体系和环境管理体系。

二十多年来，三峡发展公司已经承担了多个大型工程建设监理和工程咨询业务，通过十三陵抽水蓄能电站、三峡水利枢纽、溪洛渡水电站、向家坝水电站、白鹤滩水电站、乌东德水电站以及四川华能的宝兴河及火溪河水电站等六个梯级水电工程监理，江苏响水风电、内蒙化德风电等风电工程施工监理，金安桥水电站，澜沧江流域的漫湾、景洪、小湾及缅甸瑞丽江水电站等机电项目监理，以及负责2008年北京奥运会国家游泳中心项目管理，海南国防工程项目监理，天荒坪第二抽水蓄能电站筹建期项目管理，金沙江“五路三桥”的项目管理，并积极响应集团“走出去”战略，先后承担了马来西亚沐若水电站EPC总承包、尼泊尔上马蒂电站监理工作。同时，公司在工民建领域具有较强专业能力，承担的北京海淀区公租房项目获得好评。公司在水利水电工程、工民建项目监理、项目管理领域取得了较好业绩，在大型水轮发电机组设备监造和安装监理、碾压混凝土、大坝混凝土浇筑及大型地下洞群监理等方面积累了丰富的经验。

长江三峡旅游发展有限责任公司

长江三峡旅游发展有限责任公司于2003年3月20日在宜昌市工商局注册成立，现注册资本金1.64亿元人民币，现为中国三峡集团的全资子公司。公司现有员工1500人。下设一室七部（办公室、党群工作部、人力资源部、资产财务部、市场营销部、经营管理部、工程项目部、质量安全部）等八个职能部门，景区管理中心、艺术团两个事业部，三峡工程大酒店（含三峡东山酒店、三峡西坝酒店、葛电宾馆）、运输分公司和北京会务分公司等三个分公司，宜昌大三峡国际旅行社、成都高新豪生大酒店有限公司、重庆三峡工程旅行社及宜昌三峡世界旅游航空代理公司等四个全资子公司，三峡平湖旅游公司及高峡平湖游船公司两个参股公司。目前，三峡旅游公司已形成景区管理、酒店管理、旅行社业务、旅游运输、文化演出和游船观光等六大经营业务。

三峡大坝旅游区是全国首批AAAAA级景区和全国首批工业旅游示范点，是公司的核心业务；酒店板块以三峡工程大酒店为旗舰店，下辖五家酒店，分别为三峡东山酒店、三峡西坝酒店、葛电宾馆、葛电汉办和培训中心；大三峡国际旅行社是全国百强旅行社，也是宜昌区域最大的国际旅行社之一，2011年获得第四批组团赴台旅游资质；运输分公司拥有大客车140余辆，承担了大坝景区内游客中转及三峡坝区的公共交通，年运送旅客近550万人次；艺术团主要承担《盛世峡江》室内版演出，同时积极为三峡集团公司企业文化建设服务；三峡平湖旅游公司为三峡旅游公司、鄂西圈投、秭归县政府三家合资组建，注册资本金1亿元人民币，由三峡旅游公司主导经营，负责经营九畹溪漂流、峡谷观光和屈原故里三大旅游产品；高峡平湖游船公司为三峡旅游公司、鄂西圈投、宜昌交运集团、湖北神农架旅游发展股份有限公司和湖北神农旅游投资集团有限公司等五家合资组建，注册资本金4700万元人民币，由三峡旅游公司主导经营，主要负责三峡大坝坝上“高峡平湖观光游”及周边旅游产品，目前已有四艘游船投入运营；成都高新豪生大酒店按国际五星级标准投资建设，拥有333间套，受中国长江三峡集团公司委托进行管理。

长江三峡设备物资有限公司

长江三峡设备物资有限公司（以下简称设备物资公司）是中国三峡集团的全资子公司，成立于2000年9月，注册资本5,000万元，公司总部设在成都。

作为中国三峡集团旗下的专业化公司，设备物资公司秉承“专工成业，跬步致远”的经营理念，为集团公司工程建设和电力生产，提供机电成套设备一体化服务，专用设备使用、管理、维护和仓储服务，物流配送和设备物资回收利用三项服务。在承担集团多个大型水电工程的设备物资供应管理过程中，逐步形成设备与物资合同商务代理、仓储管理、重大件起重运输、成品油与火工品特许经营、重大件码头与铁路中转站管理等富有特色的业务，在集团公司物流供应链管理中发挥了重要作用。

设备物资公司现为中国物流与采购联合会常务理事单位和中国水利电力物流流通协会会员单位。公司于2004年通过职业健康安全体系认证；2007年通过质量管理体系认证；2013年获得质量、环境、职业健康安全“三标一体”认证证书，同年被中国电力企业联合会评为AAA级（最高级别）电力行业信用企业。公司目前具备如下主要经营资质：普通货运经营许可证、货运站经营许可证、成品油零售经营许可证、危险化学品经营许可证、民爆产品跨区域经营资质、大型物件运输（四类）道路运输经营资质和电力大件运输总承包甲级资质。

三峡国际招标有限责任公司

三峡国际招标有限责任公司（以下简称招标公司）是中国三峡集团根据原国务院总理李鹏的指示，经国务院三峡工程建设委员会批准，为适应现代工程管理和规范招标工作的需要，于1996年6月13日在国家工商局注册成立的专业招标公司，注册资本为人民币1500万元。

招标公司主要从事招标代理与合同执行业务，并提供国际贸易、工程咨询等业务服务。公司主要负责三峡工程、金沙江水电开发及新能源项目中建筑安装、机电设备、金属结构、物资材料、咨询服务等各专业领域的招标工作。

招标公司于2002年获得国家住房和城乡建设部颁发的“工程招标代理机构甲级资格”证书，2010年获得国家发展和改革委员会颁发的“中央投资项目甲级资格”证书，2012年国家财政部颁发的“政府采购项目甲级资格”证书。2012年3月被中国招标投标协会评为“招标代理机构诚信创优5 A级”先进单位。2013年12月顺利通过ISO9000质量管理体系复审认证。

2013年招标公司共计完成集团内招标项目337项，合同金额约306亿元，主要包括三峡、金沙江流域水电工程建设，风力发电、太阳能光伏发电等新能源项目。另外，公司还承担了藏木水电站、成都市政、海淀区公租房等15个市场项目招标工作，合同金额约2亿元。在合同执行方面，2013年招标公司承担了溪洛渡、向家坝GCB等机电设备进口清关、纳税、境内运输、货款支付等商务执行工作，以及溪洛渡水电站GIL机电设备国际采购合同的索赔工作。



建设国际一流清洁能源集团



中国长江三峡集团公司
China Three Gorges Corporation

地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座
电话：010-57081999
传真：010-57082000
邮编：100038
网址：www.ctg.com.cn



本报告以环保纸张印制