

# 2019年度报告



## 基本信息

中文名称: 中国长江三峡集团有限公司

简称:中国三峡集团

法定代表人: 雷鸣山

联系电话: 010-57081999

传真: 010-57082000

集团网址: www.ctg.com.cn

联系地址:北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编: 100038



集团微博 中国三峡集团



集团微信 三峡小微

# |I目录



		领导致辞	02
		年度主要业绩指标	04
		一尺工又工次店协	0 1
		业务板块	06
		董事会成员	08
	公司简介 05	领导团队	09
		发展战略	10
		/文/ 文   <b>八</b>    口   口	
		大型水电开发与营运	13
^_		生态与环保	24
/ ১	业务发展 12	国内新能源开发	30
(CSINS	<b>1</b>	国际投资与运营	38
		投资与金融	46
		TURE CAN	
(E) 87		审计报告	48
$((\sim))$	财务指标 48	主要财务指标	52
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	财务报表	54
. •		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
		谱写党建新篇	66
^~		发挥典型示范	68
	Λυ <del>ν</del> νν cc	保障民主权益	68
<b>₹</b>	企业文化 66	助力员工成长	69
		开展员工关怀	70
		提升品牌形象	70
		MENT HAMITYIN 201	
^ ^		科技创新平台	71
	エソナナ人川立口 フィ	开展研发攻关	71
	科技创新 71	加快网信事业	71
		科技创新成果	72
<u> </u>		脱贫攻坚	74
	社会责任 74	爱心回馈	76
		海外责任	77
		发展历程	78
		主要子公司	82
			-

2019年,以习近平同志为核心的党中央团结带领全国各族人民攻坚克难、砥砺前

行,推动全面建成小康社会取得新的重大进展。乘着新时代党和国家伟大事业不断推向前进的东风,中国三峡集团不懈拼搏奋斗,走过了不平凡的一年。这一年,中国三峡集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神,以中央巡视和"不忘初心、牢记使命"主题教育为契机,深入践行新发展理念,全力以赴抓改革、促发展、创一流、强党建,各项

## 一领导致辞



党组书记、董事长



党组副书记、董事、总经理

这一年,全面深化改革取得显著 成效。中国三峡集团紧紧围绕国家发 展改革委、国务院国资委对中国三峡 集团战略发展定位要求,坚持稳中求 进工作总基调,推动高质量发展,积 极发挥"六大作用",主要经营指标 稳中有进,完成年度目标任务,为国 家稳增长做出了应有贡献。深化国资 国企改革,优化集团管控体系,调整 总部组织机构,扎实推进三项制度改 革,不断激发发展活力和内生动力, 全面推进创建世界一流示范企业。

这一年,清洁能源主业不断做强做优做大。三峡水库连续10年蓄水至175米,三峡升船机通过竣工验收,三峡工程综合效益充分发挥,进一步展示了大国重器形象。乌东德、白鹤滩两个世界级水电站工程建设取

得重大进展, 乌东德首个坝段已浇筑 到顶,白鹤滩首台百万千瓦水轮发电 机组进入机电安装阶段,为按期实现 发电目标打下坚实基础。海上风电引 领者战略深入实施, 江苏大丰、广东 阳江等海上风电项目实现投产目标, 全球第二大、亚太地区最大的10兆 瓦海上风电风机正式下线, 推动大 容量海上风电装备国产化实现重大突 破。国际业务稳步拓展,成功中标秘 鲁第一大配电企业 LDS 电力公司, 这是2019年中资企业最大的海外并 购项目, 也是近三年来全球规模最大 的电力资产收购项目;完成秘鲁查格 亚和几内亚凯乐塔水电站股权交割, 全面推进巴基斯坦卡洛特、老挝南公 1、秘鲁圣加旺 ▮ 水电站等重点项目 建设。

这一年, 共抓长江大保护新使 命取得重大进展。中国三峡集团举 全集团之力推动长江大保护工作, 从试点先行、拓展合作到全江转段、 全面铺开,长江生态环保集团、长 江绿色发展投资基金、长江生态环 保专项资金、长江生态环境工程研 究中心、长江生态环保产业联盟等 五大业务平台全面运转, 在服从服 务党和国家重大战略中进一步诠释 了中国三峡集团的使命与担当。全 面推进项目建设,探索形成城镇污 水治理"三峡模式",并逐步推广 应用,共抓长江大保护成效显著。 与沿江11省市和80多个市区县进 行对接,加强与产业链上下游企业 合作,形成了共抓工作格局。

这一年,中国三峡集团还取得了一系列可喜可贺的成绩。科技创新取得新突破,聚焦"卡脖子"关键技术,实施专项攻关,在大容量海上风电机组、500 干伏焊接型 GIL 检修、水电站检修专用机器人等领域取得一批重要成果。履行社会责任表率作用进一步发挥,全年投入社会责任资金超35亿元,为助力国家脱贫攻坚做出了新贡献。

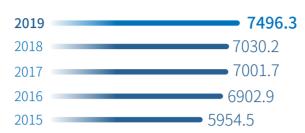
工作亮点纷呈,为新中国 70 周年华诞绘就了一道靓丽的风景线。

2019 年,我们携手并进,收获硕果累累。这些成绩的取得,是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果,承载着有关部委、地方党委政府和兄弟单位的大力支持和帮助,凝聚了中国三峡集团全体员工的辛勤和汗水。

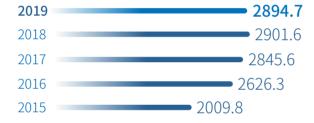
2020年,我们整装待发,续写 华美篇章。2020年是我国全面建成 小康社会和"十三五"规划收官之 年,是中国三峡集团创建世界一流示 范企业关键之年,是乌东德水电站首 批机组发电之年,是共抓长江大保护 全面见成效之年。新的一年,全体三 峡人将更加紧密地团结在以习近平同 志为核心的党中央周围, 贯彻落实习 近平总书记对集团重要讲话指示批示 精神,不忘初心、牢记使命、勠力同 心、锐意进取,保持战略定力,坚定 必胜信念,坚持清洁能源和长江生态 环保"两翼齐飞"发展思路,更好发 挥"六大作用",加快创建世界一流 示范企业,为我国夺取全面建成小康 社会伟大胜利贡献三峡力量!

## l 年度主要业绩指标

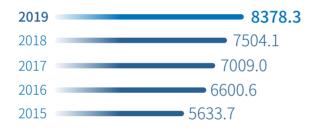
#### 装机容量(单位: 万干瓦)



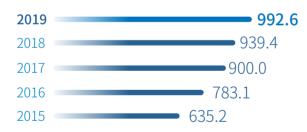
#### 发电量(单位:亿千瓦时)



#### **咨产总**额(单位: 亿元)



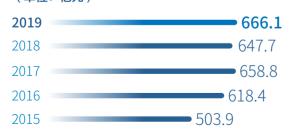
#### 营业收入(单位:亿元)



#### 纳税总额(单位:亿元)

2019	205.2
2018	224.0
2017	262.0
2016	225.4
2015	174.9

#### EBITDA 税息折旧及摊销前利润 (单位: 亿元)



#### 税后净利润(单位: 亿元)

2019	352.2
2018	352.6
2017	343.0
2016	239.2
2015	288.2

## 公司简介



1993年9月27日, 经国务院批 准,中国长江三峡工程开发总公司正 式成立; 2009年9月27日更名为中 国长江三峡集团公司; 2017年12月 28 日由全民所有制企业变更为国有 独资公司, 名称变更为中国长江三峡 集团有限公司(以下简称中国三峡集 团或集团公司)。中国三峡集团战略 定位为: 主动服务长江经济带发展、 "一带一路"倡议等国家重大战略, 在深度融入长江经济带、共抓长江大 保护中发挥骨干主力作用, 在促进区 域可持续发展中承担基础保障功能, 在推动清洁能源产业升级和创新发展 中承担引领责任,推进企业深化改 革,加快建成具有较强创新能力和全 球竞争力的世界一流跨国清洁能源集 团。中国三峡集团围绕清洁能源主业 形成了工程建设与咨询、电力生产与 运营、流域梯级调度与综合管理、国 际能源投资与承包、生态环保投资与 运营、新能源开发与运营管理、资本 运营与金融业务、资产管理与基地服 务等八大业务板块。经过20多年的 持续高质量快速发展, 中国三峡集团 已经成为全球最大的水电开发企业和 我国最大的清洁能源集团。

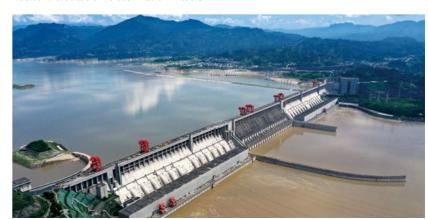
截至 2019 年底,中国三峡集团 可控装机规模达到 7496.3 万千瓦, 其中可再生清洁能源装机占 94.3%, 可控水电装机占全国水电装机的 13.9%。中国三峡集团资产总额达到 8378.3 亿元,利润总额、归属母公司 净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等

指标在中央企业中名列前茅。

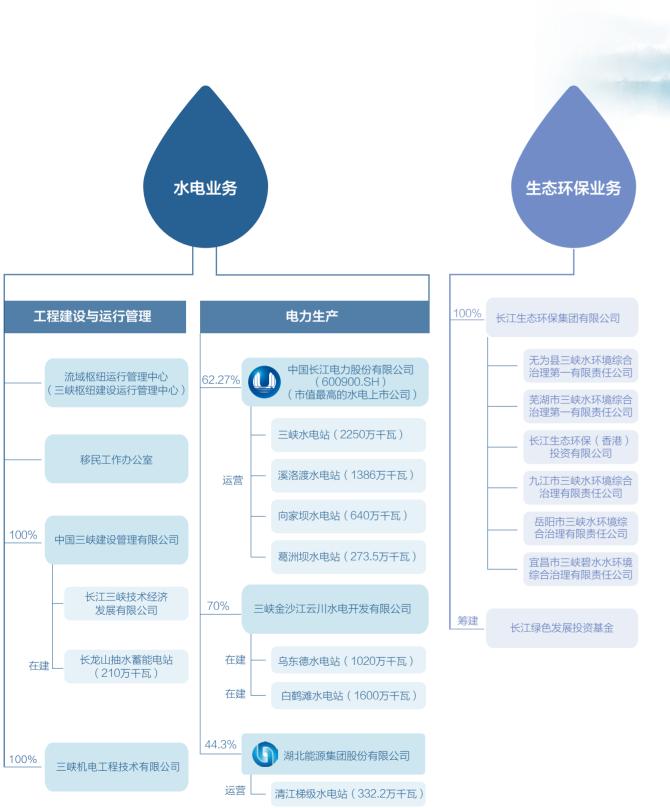
中国三峡集团全面负责三峡工 程的建设与运营。历时20多年艰苦 奋斗,三峡工程初步设计建设任务 于 2009 年如期完成,三峡升船机工 程于2016年9月成功投入试运行。 根据国家授权,中国三峡集团还负责 金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东 德、白鹤滩4座世界级巨型梯级水 电站的开发建设与运营。中国三峡集 团还积极开发风电、太阳能等新能 源业务,努力将新能源业务作为第二 主业进行打造, 并致力于成为海上风 电引领者。根据国家对中国三峡集团 战略发展定位的意见,中国三峡集团 将以城镇污水治理为切入点, 在长江 经济带共抓长江大保护中发挥骨干主 力作用。与此同时,中国三峡集团加 快"走出去"步伐,努力打造中国水 电全产业链"走出去"升级版。截至 2019年底,中国三峡集团海外投资 和承包业务覆盖欧洲、美洲、非洲、 东南亚 40 多个国家和地区。中国三 峡集团秉持为国担当、为民造福,尊 重生命、敬畏自然, 求真务实、开拓 创新,开放包容、合作共赢,诚信守

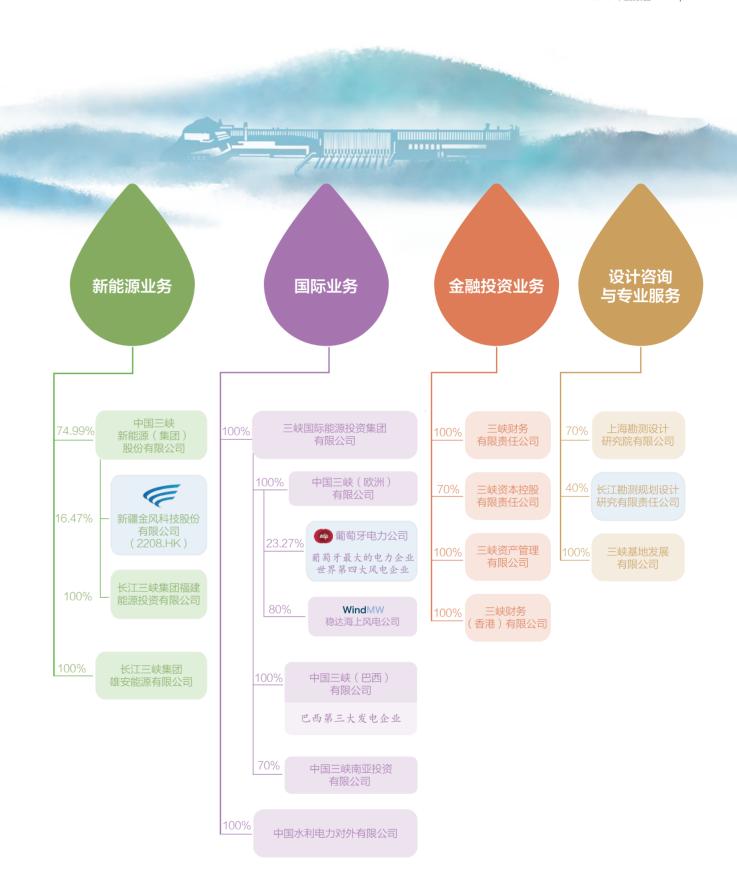
正、廉洁敬业的新时代三峡集团精 神,认真践行"建好一座电站、带动 一方经济、改善一片环境、造福一批 移民"的方针,积极履行中央企业社 会责任。在充分发挥流域梯级枢纽防 洪减灾、水资源保护、节能减排等生 态效益的同时,通过工程措施、技术 手段和科学调度,努力实现清洁能源 开发生态效益、社会效益、经济效益 相统一。与此同时,中国三峡集团还 积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口 支援、企地共建、援疆援藏等社会公 益活动,不断促进水电开发与移民安 稳致富、生态环境保护和地方经济社 会发展相协调,努力使公司改革发展 成果惠及更多的人民群众。

中国三峡集团拥有中国三峡建设管理有限公司、中国长江电力股份有限公司(上市公司)、三峡国际能源投资集团有限公司、长江生态环保集团有限公司、中国三峡新能源(集团)股份有限公司、中国三峡新能源集团股份有限公司(上市公司)、中国水利电力对外有限公司、三峡资本控股有限责任公司等全资和控股子公司。



## 山业务板块





## |董事会成员



**雷鸣山** 董事长



**王琳** 董事



**丁中智** 外部董事



**王志森** 外部董事



**张元荣** 外部董事



**夏大慰** 外部董事



**蔡庸忠** 职工董事

# 一领导团队



党组书记、董事长 雷鸣山(右五)	党组副书记、董事、总经理 王琳(右四)
党组副书记、副总经理 林初学(左四)	党组成员、副总经理 王良友(右三)
纪检监察组组长、党组成员 龙飞(左三)	党组成员、副总经理 范夏夏(右二)
党组成员、副总经理 张定明(左二)	党组成员、副总经理、总会计师 杨省世(右一)
党组成员、副总经理 孙志禹(左一)	

## | 发展战略



## 战略定位

主动服务长江经济带发展和"一带一路"倡议等国家 重大战略,在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发 挥骨干主力作用,在促进区域可持续发展中承担基础保障 功能,在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责 任,推进企业深化改革,加快建成具有较强创新能力和全 球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。



## 发展思路

始终牢记习近平总书记对中国三峡集团的重要指示批 示精神,不忘初心再启航、牢记使命勇担当,努力实现清 洁能源和长江生态环保"两翼齐飞",在"共抓长江大保 护"中发挥好应有作用。



## 愿景目标

立足新时代新使命,积极向水、电"两端延伸",全 力发挥好"六大作用",积极打造"六大平台",努力实 现"三大引领",加快推进"五大转变",力争到 2020 年初步建成世界一流跨国清洁能源集团。



## 两端延伸

推动公司产业链向水环境、水生态、水资源保护与配 售电业务"两端延伸",为保护我国淡水资源和推动电力 体制改革、混合所有制改革做贡献。



## 三大引领 $(\Phi)$ 全球水电行业可持续 中国水电全产业链 海上风电等新能源创 发展的引领者 "走出去"的引领者 新发展的引领者



## 六大作用

- 在促进长江经济带发展中的基础保障作用
- 在共抓长江大保护中的骨干主力作用
- 在带领中国水电"走出去"中的引领作用
- 在促进清洁能源产业升级中的带动作用
- 在深化国有企业改革中的示范作用
- 在履行社会责任方面的表率作用

长江三峡水利枢纽

装机容量(万干瓦)2250

运营年份 2003

设计水位(米)175

2019年发电量(亿千瓦时)968.8

03

05

# 业务发展

溪洛渡

➡ 设计水位(米)

向家坝

水布垭 ≧ 400

## 向家坝水电站

装机容量(万千瓦)640 2019年发电量(亿千瓦时)337.2 运营年份 2012 设计水位(米)380



### 溪洛渡水电站

隔河岩 ₹ 200\_

江

清

装机容量(万干瓦)1386 2019年发电量(亿千瓦时)607.8 运营年份 2013 设计水位(米)600



## | 大型水电开发与营运

04

#### 白鹤滩水电站

装机容量(万千瓦) 1600 运营年份 2021 设计水位(米) 825



#### 乌东德水电站

装机容量(万干瓦)1020 运营年份 2020 设计水位(米)975



#### 葛洲坝水电站

装机容量(万干瓦)273.5 2019年发电量(亿干瓦时)190.9 运营年份 1981 设计水位(米)66.5





#### 高坝洲水电站

装机容量(万千瓦)27 2019年发电量(亿干瓦时)6.5 运营年份 1999 设计水位(米)80



运营年份 1993 设计水位(米)200



### 水布垭水电站

装机容量(万千瓦)184 2019年发电量(亿干瓦时)22.7 运营年份 2007 设计水位(米)400

09



## 运营中的大型水电工程

中国三峡集团的大型水电工程作为大国重器,为国家和社会发展提供了强大的能源支持,为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。中国三峡集团在长江干流和清江支流共拥有已建和在建水电站9座,总装机达7500万千瓦。2019年,中国三峡集团纳入长江中上游联合调度的水库有5座,防洪库容合计287亿立方米,占联合调度总防洪库容的50%,为长江经济带发展提供了重要的安全支撑、能源支撑和生态支撑。

中国三峡集团科学运营管理着长江干流溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝4座梯级水电站。2019年,金沙江下游梯级水库航运协调机制初步建立。流域梯级电站持续实现"双零"目标,圆满完成新中国成立70周年、武汉军运会等重大保电任务。2019年,4座梯级水电站累计发电量2104.6亿干瓦时,相当于节约标准煤消耗6473.8万吨,减少二氧化碳排放1.8亿吨,减少二氧化硫排放4.2万吨,减少氮氧化物排放4.0万吨,为节能减排和推动低碳发展、绿色发展做出积极贡献。

4 座梯级水电站 2019 年发电量总和

2104.6

溪洛渡 607.8

向家坝 337.2

三 峡 968.8

葛洲坝 190.9



2018年4月,习近平总书记亲临三峡工程视察并发表重要讲话,对三峡工程给予了"一个标志,三个典范"的高度评价。习近平总书记站在实现"两个一百年"奋斗目标的高度,高度肯定了三峡工程的重大历史意义和现实意义,这是三峡工程百年历史上的重要里程碑式事件。

2019 年,三峡工程运行情况良好,大坝工作性态正常,电站机组运行安全稳定,双线五级船闸持续保持

安全高效运行,升船机试通航运行安 全有序,防洪、发电、航运、水资源 利用、生态环境保护等综合效益显著 发挥。 2019 年,三峡水利枢纽升船机 通过竣工验收,三峡工程获评全国爱 国主义教育示范基地,三峡大坝旅游 区接待游客 320 万人,再创新高。



三峡工程全貌



三峡工程的成功建成和运转,使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变成现实,成为改革开放以来我国 发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范,是中国人民富于智慧和创造性的典范,是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。真正的大国重器,一定要掌握在自己手里。核心技术、关键技术,化 缘是化不来的,要靠自己拼搏。

—— 2018年4月24日, 习近平总书记在视察三峡工程时的讲话

#### 发挥防洪、水资源利用效益

2019年,三峡水库累计来水 4314.24 亿立方米,较初步设计多年均值偏枯 4.3%。汛前消落期间,累计为下游补水 124 天,补水总量 232.5 亿立方米。汛期,三峡水库共拦洪 4 次,累计拦洪 93.2 亿立方米,有效应对了"长江1号"洪水,保障了长江中下游防洪安全。9 月 10 日,三峡水库正式开始试验性蓄水,于 10 月 31 日完成蓄水目标。三峡水库连续 10 年成功实现 175 米蓄水目标。



高峡出平湖

#### 提供清洁能源

2019年,三峡电站机组运行情况良好,全年发电量 达 968.8 亿千瓦时。通过积极开展水库联合调度、中小洪 水优化调度、及时清漂营造良好发电水头等方式,有效提 高了水能利用率,充分发挥了三峡电站的发电效益。



改善航运条件

2019年,三峡船闸、升船机整体运行安全稳定。三峡船闸全年共运行 10627 闸次,过闸通过量达 1.5 亿吨,再创历史新高;升船机全年累计运行 4436 厢次,通过各类船舶 2930 艘次、旅客 14.7 万余人次,通过船舶总货运量 114.2 万余吨,充分发挥了三峡工程的通航效益。



三峡升船机过船

#### 保护生态环境

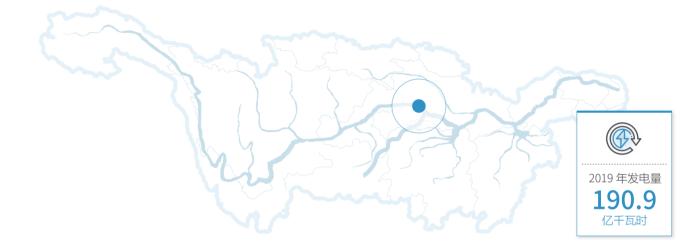
2019年,三峡水库于5月下旬实施了生态调度试验, 调度期间宜都断面四大家鱼繁殖总规模达30亿粒,已与 20世纪90年代荆江产卵规模相当,生态调度效果显著。 库区各监测断面的水质以 **|| ~ ||** 类为主,水质总体良好。 坝前累计清理漂浮物 5.8 万余立方米,并全部打捞上岸进 行无害化处理。



2019 年中华鲟放流活动现场



高洲坝水电站位于湖北省宜昌市 境内的长江三峡出口南津关下游 2.3 千米处,距上游的三峡水电站 38 千 米,是三峡水利枢纽的航运梯级,对 三峡水电站非恒定流进行反调节,并 利用河段落差发电。它是长江干流上 兴建的第一座大型水利枢纽,也是世 界上最大的低水头大流量、径流式水 电站。 葛洲坝水电站 1971年5月开工 兴建,1988年12月全部竣工。2019年,葛洲坝水电站年发电量190.9亿 干瓦时,刷新年发电量历史纪录,机 组运行关键指标保持行业领先。





葛洲坝水电站

溪洛渡水电站是国家"西电东 送"的骨干电源之一,是世界第四大 水电站。溪洛渡水电站以发电为主, 兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件 等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装 18 台 77 万千瓦的水轮发电机组,总装机容量 1386 万千瓦,远期情况下的多年平 均发电量 616.2 亿千瓦时。溪洛渡水 电站正常蓄水位时库容 115.7 亿立方米, 防洪库容 46.5 亿立方米。

溪洛渡水电站 2005 年正式开工,2007 年实现截流,2013 年 7月第一批机组发电,2014 年 6 月 30 日最后一台机组并网发电,2016 年 9 月荣获"菲迪克 2016 年工程项目杰出奖"。

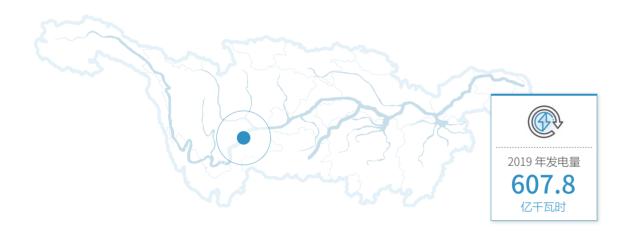


向家坝水电站是国内第五大水 电站,位于川滇两省交界的金沙江下 游河段,是金沙江下游梯级开发中最 末的一个梯级电站,也是我国"西电 东送"的骨干电源点。向家坝水电站 以发电为主,兼顾防洪、改善通航条 件、灌溉,同时具有拦沙和为溪洛渡 水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站于2006年正式开工;2008年实现截流;2012年10月10日正式下闸蓄水,11月5日首台水轮发电机组正式投入运行;2014年7月10日,最后一台机组投

产发电;2016年通过枢纽工程竣工 安全鉴定。2017年,向家坝升船机 顺利完成首次带船试验,最大提升高 度114.2米,提升的最大船舶载重约 1000吨,为目前世界上单级提升高 度最高的升船机。2018年,向家坝 升船机投入试通航,金沙江航运进入 "升船机时代"。

2019 年,向家坝升船机完成试 通航,通过消防验收和安全鉴定,全 年累计发电量 337.2 亿干瓦时,再创 历史新高。连续三年实现安全生产 "零非停"目标。









## 在建中的大型水电工程

中国三峡集团不断诠释和发展"五大工程"建设理 念,以高度责任感和更高站位审视工程建设,增强使命担

当,致力于将乌东德、白鹤滩工程打造成为新时代大国重

器的典范;深入践行"绿水青山就是金山银山"发展理 念,以建设"绿色、精品、典范、和谐、创新"的美丽长 龙山工程为目标,创造我国抽水蓄能电站建设新辉煌。

#### 在建水电工程总装机容量



乌东德水电站 1020万千瓦



白鹤滩水电站 1600万千瓦



长龙山抽水蓄能电站 210万千瓦



乌东德水电站是世界已建和在 建的第七大水电站,位于川滇两省交 界的金沙江下游河段,是我国实施 "西电东送"战略的骨干电源点,是 西部大开发的重点工程, 也是我国 "十三五"期间的重大支撑与标志性 工程,对促进国家能源结构调整和节 能减排、推动西部经济崛起和区域经 济社会发展具有重大意义。乌东德水 电站以发电为主,兼顾防洪、航运和 促进地方经济社会发展等综合利用效

乌东德水电站计划安装 12 台单 机容量 85 万千瓦的水轮发电机组, 总装机容量 1020 万千瓦, 预计年发 电量 389.1 亿千瓦时。

乌东德水电站 2011 年开始筹 建,2015年12月正式通过国家核 准,主体工程全面开工建设,计划 2020年6月首批机组发电,预计 2021年6月全部机组投产发电。

2019年,乌东德水电站连续两 年实现混凝土浇筑"双百"目标,首 批坝段浇筑到顶,全部机组进入本体 安装阶段,移民搬迁安置基本完成, 蓄水验收有序推进。



乌东德右岸电站首台7号机组转子吊装 乌东德水电站 白鹤滩水电站是装机规模全球第二大、在建规模全球第一大水电站,为金沙江下游4个水电梯级电站中的第二个梯级,是我国继三峡工程和金沙江溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站,是"西电东送"的骨干电源点之一。白鹤滩水电站以发电为主,兼顾防洪,并促进地方经济社会发展和移民群众脱贫致富;工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量 1600万千瓦,保证出力550万千 瓦,多年平均发电量625.2亿千瓦 时,正常蓄水位825米,水库总库 容206亿立方米,调节库容104亿 立方米,防洪库容75亿立方米。 2017年8月3日,经国务院审批同意,白鹤滩水电站正式通过国家核准,主体工程全面开工建设。白鹤滩水电站直接将世界水电带入"百万单机时代",它标志着我国超大容量水电机组的制造能力和水平已经达到世界顶尖水平。白鹤滩水电站的开工建设开创了多项水电工程世界之最。单机容量100万千瓦世界首创、300米级高坝抗震参数世界第一、圆筒式尾水调压井规模世界第一、无压泄洪洞规模世界第一、300米级高坝全坝使用低热水泥混凝土世界第一,工程综合技术难度名列世界前茅。

2019年,白鹤滩水电站混凝土 浇筑和机组埋件安装进入高峰,大坝 最大上升突破 200米,首批机组开 始本体安装,蓄水验收正式启动,移 民安置点建设全面推进。



长龙山抽水蓄能电站位于浙江 省湖州市安吉县天荒坪镇,为日调 节纯抽水蓄能电站,总投资超过 100 亿元。长龙山抽水蓄能电站地处华 东电网负荷中心,电站的建设有利 于优化华东电源结构,改善华东电 网运行条件,提高华东电力系统运 行的经济性、稳定性、安全性;同 时对拉动地方经济、增加劳动就业、 促进"稳增长、调结构、惠民生" 等具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装 6 台 35 万千瓦可逆式水泵水轮发电机 组,总装机容量 210 万千瓦,装机 规模位居国内抽水蓄能电站前三位; 电站额定水头高达 710 米,位居世 界第二、中国第一。2015年,长龙山抽水蓄能电站正式开工。

2017年,长龙山抽水蓄能电站 成功截流,标志着电站建设全面进入 主体工程施工阶段。2018年,长龙 山抽水蓄能电站1号引水系统下斜井 导孔实现一次性精准贯通。

2019年,长龙山抽水蓄能电站 上、下库大坝全面填筑,1号引水隧 洞全线扩挖贯通,地下厂房全面进入 机组埋件安装及混凝土浇筑阶段。

长龙山抽水蓄能电站的开发建设,标志着我国在抽水蓄能电站的设计、施工、装备制造等方面迈上了新台阶。



白鹤滩水电站



长龙山抽水蓄能电站规划鸟瞰图

## ╽生态与环保

中国三峡集团深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神,明确"两翼齐飞"发展思路,把长江大保护摆在全局工作压倒性位置,举全集团之力加快推进,实现由试点先行、拓展合作到全江转段、全面铺开的转变,长江大保护业务取得新突破,生态修复和环境保护建设取得新进展。

#### "五大平台"协同运转

中国三峡集团组建成立"五大平台",在共抓长江大保护中发挥了切实的骨干主力作用,为构建"政府为主导、企业为主体、社会组织和公众共同参与"的环境治理体系做出重要探索,积累了宝贵经验。



定位为国内一流的环保 科技创新国家级研究平 台。2019年1月9日正 式成立。

国家级产业投资基金。 基金总规模 1000 亿元, 首期募集资金200亿元。 五大 长江生态环 平台 长江生态环 政府与企业、企业与企 境工程研究 业合作的平台, 83 家联 保产业联盟 中心 盟成员单位、7个专业 委员会、400多名联盟 成员单位人才。 长江生态环 保专项资金

具有公益性质的专项资金。为中国三峡集团 长江大保护工作长期可持续提供支持。

#### 163 字三峡治水方略:

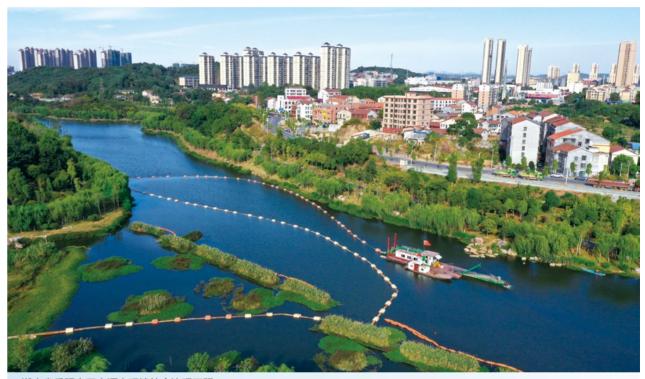
以城镇污水处理为切入点,以摸清本底为基础,以现状问题为导向,以污染物总量控制为依据,以总体规划为龙头,坚持流域统筹、区域协调、系统治理、标本兼治的原则,遵循"一城一策",突出整体效益和规模化经营,通过"厂网河(湖)岸一体"、"泥水并重"、资源能源回收、建设养护全周期等模式开展投资建设和运营,促进城镇污水全收集、收集全处理、处理全达标以及综合利用,保障城市水环境质量整体根本改善。

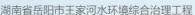
## 拓展业务布局

2019年,中国三峡集团全面推进长江大保护项目建设。加强与沿江 11 省市沟通对接,累计落地投资额 589.4 亿元,其中固定资产投资 435.4 亿元、股权投资 154 亿元,圆满完成"保三争五"的目标,形成上游破局发力、中游坚实支撑、下游资本先行的总体布局。

累计落地投资额

589.4亿元







## 资本先行

全力推动"资本+"模式,深化与全国性业务平台、区域性地方平台和专业技术型企业的股权合作,对接项目 35个,涉及投资超 350 亿元。

#### 资本 + 全国性行业平台

建立股权纽带关系,优势互补、协作发展,增强共抓大保护的能力,引导加大长江大保护投资力度。

#### 资本 + 区域性地方平台

破解瓶颈,实现投资、运营、 管理等能力有效提升,逐步建立 市场化机制,真正发挥区域业务 平台职能,打造区域共抓大保护 重要抓手和载体。

#### 资本 + 专业技术型企业

为长江大保护提供专业服务 支持,同时拓展专业技术型企业 市场,进一步加强核心技术研发 能力,促进产业良性发展。

## 构建共抓格局

2019年,中国三峡集团充分运用资本手段,多轮驱动引导项目推进,探索形成以资本合作为纽带、以业务合作为基础的共抓长江大保护新模式新机制,快速形成共抓格局和可视化成果。

实现由 4 个城市试点先行,向 12 个沿江城市拓展合作,再向全江转段、全面铺开的"三个阶段"转换,完成长江经济带 11 省(直辖)市对接,形成"开工一批、谋划一批、储备一批",滚动建设、持续发展的良好势头。



2019年6月5日,推动长江经济带发展领导小组办公室在 安徽省芜湖市召开推进三峡集团开展长江经济带城镇污水治 理工作现场会

## 截至 2019 年底,中国三峡集团累计与长江沿线 11 省市各级政府共签订共抓长江大保护合作协议 58 份,形成了一系列长江大保护项目合作清单

上游区域	重庆市,重庆梁平区、綦江区、巴南区、长寿区、沙坪坝区、江津区、巫山县、丰都县
湖北区域	湖北省,武汉市,宜昌市,鄂州市,荆门市,天门市,神农架林区,武汉汉阳区、东湖新技术 开发区,宜昌猇亭区、夷陵区、远安县、兴山县、秭归县、长阳县、宜都市、当阳市,荆州松 滋市、石首市,荆门钟祥市,随州广水市
江西区域	江西省、南昌市、九江市、九江彭泽县、吉安万安县
湖南区域	湖南省、株洲市、岳阳市、益阳市、浏阳市、沅江市、株洲渌口区、岳阳华容县
安徽区域	安徽省,芜湖市,马鞍山市,六安市,宣城市,铜陵市,马鞍山当涂县、和县
长三角区域	上海崇明区、江苏省、南京市、扬州生态科技新城、镇江市、泰州市

## 推广经验做法

2019 年 12 月 20 日,推动长江经济带发展领导小组办公室印发《三峡集团与沿江地方合作开展城镇污水治理经验做法》,加快复制推广城镇污水治理合作好经验、好做法,推动中国三峡集团与地方的合作由点到面。

#### 规划先行,强化城镇污水综合治理

- 签订协议,谋划战略合作
- 摸清污水底数,加强统筹规划
- 坚持"厂网一体、泥水并重"的治理思路

#### 盘活存量,实现资产资本良性循环

- 盘活地方存量资产,加大管网投入
- 资产转让收益专款专用,补齐基础设施短板
- 股权合作,共同参与沿江城市污水治理

#### 建立机制,高效推进企地合作

- 组织专班对接,提升合作效率
- 项目清单管理,突出建设重点
- 试点先行,逐步拓展推广

#### 调整收费,构建合理回报机制

- 动态调整收费标准,覆盖治水成本
- 精心准备调价方案, 稳妥予以推进
- 加大政策支持力度,促进全面合作

#### 强化管理,保障高质量建设运营

- 采取绿色通道, 优化营商环境
- 保障工程质量,控制工程报价
- 规范运营管理,降低运营成本

#### 多方协同,实现合作共赢

- 组建产业联盟,实现优势互补
- 强化企地合作,促进互利共赢



九江两河治理前



九江两河治理后——水木清华体育场与十里河畔

## 保护生态环境

2019年,中国三峡集团生态修复和环境保护建设取 得新进展。中国三峡集团成立生态文明建设领导小组,编 制生态环保责任清单,有力推动绿色发展。

中国三峡集团溪洛渡水电站、向家坝水电站双双入选 国家水土保持生态文明工程

#### 积极打造绿色水电

在长江梯级水电开发过程中,中国三峡集团始终秉持 能源开发与生态效益和谐统一的绿色水电开发理念,把工 程建设、生态保护和环境修复贯穿于电站建设全过程,生 态环境效益逐步显现。2019年,乌东德水电站、白鹤滩

水电站环保总体设计通过审查,乌东德库尾水环境治理项 目基本建成。溪洛渡水电站、向家坝水电站双双入选水利 部 2019 年度生产建设项目国家水土保持生态文明工程。



溪洛渡水电站



#### 保护珍稀陆生植物

中国三峡集团坚持正确把握长江大保护和流域水电开发的关系,始 终践行绿色发展、建设美丽中国理念。2019年,长江珍稀植物研究所 完成珍稀植物迁地保护 80 种 720 余株,累计迁地保护珙桐、红豆杉等 特有珍稀植物 600 种共 2 万余株,成活率达 90% 以上。采用传统方法 繁育三峡特有珍稀植物幼苗 3 万余株。

累计迁地保护珙桐、红豆杉等特有 珍稀植物 600 种共 2 万余株





#### 保护珍稀水生动物

中国三峡集团持续投入大量技术力量和资金开展长江珍稀特有鱼 类物种保护工作。2019年,长江珍稀鱼类保育中心基本建成,与农业 农村部共同开展中华鲟保护救助和长江水生物保护专项行动。全面掌 握中华鲟全人工繁殖技术,中华鲟增殖放流入海率 73%,再创新高。 首次实现长江鲟全人工繁殖,对濒危鱼类的保护具有重要意义。

中华鲟增殖放流入海率 73%



黑水河鱼类栖息地生态修复工程首次增殖放流活动





## 陆上风电开发

中国三峡集团稳步推进陆上风电开发,继续巩固在内蒙古、新疆等地的集中连片开发优势,优化战略布局,以特高压送出配套和大基地项目为重点,大力发展陆上风电。截至2019年底,中国三峡集团已投产陆上风电项目遍及内蒙古、新疆、云南等23个省区市,累计装机规模超680万千瓦。

已投产陆上风电项目遍及内蒙古、新疆、云南等 23 个省区市

累计装机规模超 680 万千瓦

# 福建闽清县 上莲风电场首台风机成功并网发电,标志着中国三峡集团在福建首个陆上风电项目正式投运 中标重庆黔江区五福岭 80 兆瓦风电项目,标志着中国三峡集团在西南地区新能源项目竞争配置中实现"零"的突破 书章盖 150 兆瓦风电项目开工,标志着中国三峡集团在华北地区最大的自主开发风电项目进入实质性建设阶段

## 海上风电开发

中国三峡集团坚定不移实施"海上风电引领者"战略,积极在广东、江苏、辽宁、天津、山东、浙江等沿海地区谋篇布局,海上风电集中连片规模化开发格局初步形成。2019年,累计获取海上风电资源超1800万千瓦。其中,建成投产项目超80万千瓦,在建及核准待建项目超80万千瓦,稳居国内同行业前列。

2019 年,累计获取海上风电资源超 **1800** 万千瓦

建成投产项目超 80 万千瓦

#### 大连庄河∭海上风电项目规模化并网发电

2019年1月19日,随着国内首台低温型6.45兆瓦大容量风电机组在辽宁省大连市庄河海域并网发电,标志着我国北方地区首个海上风电项目规模化投入商业运行。

#### 全球第二大、亚太地区最大的10兆瓦海上风机下线

2019年9月25日,福建三峡海上风电国际产业园内,中国三峡 集团联合东方电气、金风科技分别研发的10兆瓦和8兆瓦海上风电机 组成功下线,标志着我国已基本掌握大容量海上风电研发制造关键核 心技术。



#### 福清兴化湾海上升压站上部组块成功吊装

2019年9月29日,福建首座220千伏海上升压站 "落户"三峡福清兴化湾海上风电场。这是国内首个将 SVG 动态无功补偿装置设置在海上的升压站,也是目前国 内集成度最高、单体最大最重的海上升压站。



#### 广东阳江一期首批机组并网发电

2019年11月29日,中国三峡集团在广东首个海上风电项目、"百万千瓦"级海上风电基地阳江一期项目首批机组并网发电,为中国三峡集团在粤"干万千瓦"级海上风电基地成功打响第一枪。



江苏大丰海上风电项目全部机组并网发电

2019 年 10 月,江苏大丰海上风电项目全部 机组顺利并网发电,该项目实现多项国内首次:

- 首次应用 220 干伏三芯海缆软接头
- 首次实现海上升压站主电气设备国产化
- 首次批量化应用 6.45 兆瓦国产海上风机



江苏大丰海上风电项目

## 光伏业务

中国三峡集团积极推行太阳能光伏多元化开发,有序 开发大规模集中式光伏发电,抢抓分布式发电"光伏+", 探索推进光热发电等业务,形成由点到面的太阳能光伏开 发格局。截至 2019 年底,中国三峡集团已投产光伏项目遍 及青海、湖北、河北、四川、山东等 19 个省区市,累计投 产装机规模 472 万千瓦。

- 陕西铜川光伏项目正式并网发电,该项目是中国 三峡集团首个光伏技术领跑者项目,代表了行业 最高技术水平,被誉为光伏行业"风向标"
- 青海格尔木"领跑"光伏发电项目实现平价上网, 该项目是国内首个平价上网的光伏发电项目
- 中标江苏泗洪光伏发电领跑奖励激励基地项目
- 中标内蒙古达拉特光伏发电领跑奖励激励基地项目



## 山国际投资与运营

2019年,中国三峡集团紧紧围绕建设世界一流清洁能源集团战略目标,不断加快"走出去"步伐,积极响应"一带一路"倡议,坚持"共商"、致力"共建"、实现"共享",发扬和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神,主动参与全球清洁能源投资开发,推动国际业务高质量发展。

截至 2019 年底,中国三峡集团业务覆盖全球 47 个国家和地区,境外业务总资产为 1474.5 亿元,境外可控装机总量超过 900 万千瓦。

2019 年,境外发电量 352.1 亿干瓦时,实现营业收入 208.6 亿元, 利润总额 46.9 亿元。



#### 国际业务

全年境外发电量 352.1 亿干瓦时

实现营业收入 208.6 亿元

利润总额 46.9 亿元

## 国际投资



中国三峡集团湖北能源联合 ACE 基金、国新国际正式 完成秘鲁查格亚水电站股权交割。湖北能源首单境外投资项 目顺利落地,正式迈出海外投资的第一步。

交易总额: 6.9 亿美元

湖北能源出资占比 40%



秘鲁查格亚水电站股权交割现场



2019年3月,中国三峡集团完成几内亚凯乐塔水电站股权交割。10月,凯乐塔水电站荣登中华人民共和国与几内亚共和国建交60周年纪念邮票,成为中几两国友好交往的"文化使者"。



Diplomatiques entre la République de Guinee et la République Populaire de Chine 中华人民共和国一几内亚共和国建交六十周年纪念 1959-2019



凯乐塔水电站荣登中国与几内亚建交 60 周年纪念邮票



中国三峡集团长江电力成功中标秘鲁 LDS 电力公司,成为 2019 年中资企业最大海外并购和近三年全球最大电力资产并购。

收购 LDS 公司 83.6% 股权

基础交易对价 35.9 亿美元



中国三峡集团与 LDS 电力公司座谈

## 境外电站运营



巴基斯坦卡洛特水电站大坝心墙基座混凝土施工全部 完成;7月,首台机组座环顺利安全吊装就位,为后续蜗 壳安装奠定了坚实基础。



巴西朱比亚、伊利亚水电站首批技术改造的 4 台机组

全部实现商业运营,在巴西电力行业树立了中国三峡集团国际一流清洁能源集团的品牌形象。



技改现场,中巴工程师进行技术交流

2019年 12月

秘鲁圣加旺水电站项目敞开式隧洞掘进机(TBM)及 其附属设备生产制造完成,正式下线。



秘鲁圣加旺水电站项目 TBM 及其附属设备下线

# 巴西伊利亚 水电站



装机规模 **344.4** (万千瓦) 2019 年发电量 **129.6** (亿千瓦时)

巴西朱比亚 水电站



装机规模 **155.1** (万千瓦) 2019 年发电量 **75.5** (亿千瓦时)

老挝南椰 2 水电站



装机规模 **18** (万千瓦) 2019 年发电量 **4.2** (亿千瓦时)

巴基斯坦 风电项目



装机规模 **14.9** (万千瓦) 2019 年发电量 **3.7** (亿千瓦时)

德国梅尔 海上风电项目



装机规模 **28.8** (万千瓦) 2019 年发电量 **11.6** (亿千瓦时)

几内亚凯乐塔 水电站



装机规模 **23.5** (万千瓦) 2019 年发电量 **8.7** (亿千瓦时)

## 国际工程承包

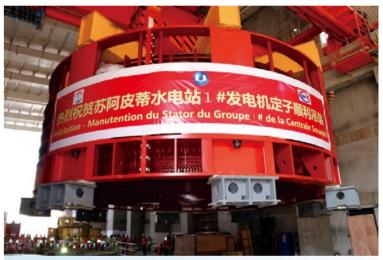
2019年1月

中国三峡集团承建的乌干达伊辛巴水电站 4 台机组全部投产发电; 3 月,伊辛巴水电站竣工并交付乌干达使用,成为中国三峡集团打造中国水电"走出去"升级版的成功尝试。



乌干达伊辛巴水电站

2019年 12月 中国三峡集团中水电公司 承建的几内亚苏阿皮蒂水利枢纽 项目1号发电机定子吊装成功。 **苏阿皮蒂水利枢纽项目是西非的** "三峡工程"、几内亚目前最大 的民生工程。首台机组定子吊装 就位,为实现 2020 年投产发电 目标奠定了坚实基础。



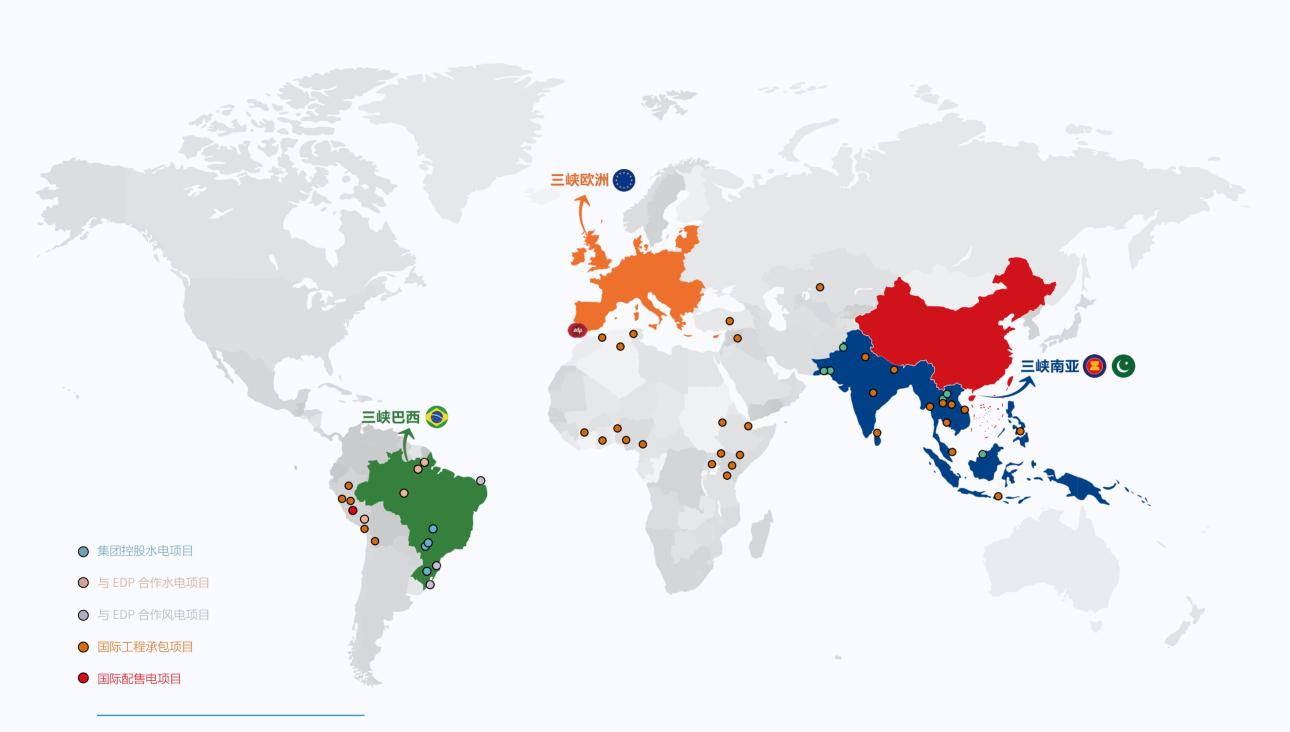
几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目首台发电机定子顺利吊装

2019 年 12 月 中国三峡集团中水电公司老 挝南公1水电站项目首台机组座 环蜗壳安装完成,标志着机电安 装工程又一项重要节点的顺利实 现,为后续其他机电设备安装奠 定了坚实基础。



老挝南公1水电站首台机组座环蜗壳安装完成

## 国际业务分布图





#### 三峡巴西

三峡巴西公司以巴西为核心市场, 是巴西第三大发电公司。



#### 三峡欧洲

三峡欧洲公司以欧洲为核心市场, 负责欧洲和北美地区投资业务,是 葡萄牙电力公司(EDP)单一最大 股东;与葡萄牙电力公司合资设立 的环球水电公司以秘鲁为核心市 场,负责全球中小水电投资业务。



#### 三峡南亚

三峡南亚公司以亚洲为核心市场, 投资开发的多个项目被列入"中巴 经济走廊"建设框架。

国际工程承包业务遍布亚洲、非洲、欧洲及美洲, 目前在建的承包项目主要位于老挝、几内亚、加 纳、苏丹、乌干达、肯尼亚、秘鲁等国。

## 国际交流与合作

2019年,中国三峡集团继续围绕建设国际一流清洁能源集团的战略发展目标和主营业务,借鉴国际先进理念、工具 及优秀项目实践经验,促进海外业务管理提升,发挥行业引领作用,参与重要国际会议,不断提升国际影响力和国际化 水平。

中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣 山在集团总部与葡萄牙电力公司(EDP) 首席执行官安东尼奥•梅西亚一行举行合 作会谈,双方就进一步深化合作、开发第 三方市场、开展新技术应用等方面进行了 深入交流。



中国三峡集团与葡萄牙电力公司合作会谈



国务院总理李克强在比利时布鲁塞尔 为欧盟中国商会揭牌, 中国三峡集团党组 副书记、总经理王琳作为副会长单位代表 出席揭牌仪式。欧盟中国商会是在中国商 务部和中国驻欧盟使团的大力支持下,由 中国银行、中国三峡集团和中远海运集团 联合发起成立的非营利组织。



欧盟中国商会揭牌仪式



国际大坝委员会(ICOLD)第87届年会在加拿大渥太华召开,中国三峡集团参与国际大坝委员会三个专 委会工作,并在两个专委会主导该领域工作,代表们积极与各国大坝委员会交流、洽谈合作,持续提升了中 国三峡集团的国际影响力和话语权。



国际大坝会议第87届年会现场



2019世界水电大会在法国 巴黎成功举办。中国三峡集团代 表们作为嘉宾在多个论坛上发 言,宣讲集团各领域业务发展情 况,通过互动交流,与专家们共 同探讨水电未来发展趋势, 以及 面临的挑战与机遇, 为助推水电 可持续发展贡献智慧。



2019 世界水电大会会议现场



中国三峡集团党组书记、 董事长雷鸣山代表中国三峡集 团参加金砖国家工商论坛。巴 西是金砖国家成员之一, 按装 机容量排名,中国三峡集团位 列巴西市场第三大发电公司, 成为承载中国三峡集团海外战 略的重要力量,用实际行动支 持金砖国家经济发展。



金砖国家工商论坛



2019全球能源互联网暨中-非能源电力大会在北京召开。 中国三峡集团为会议联合主办 方, 党组副书记、总经理王琳 出席大会并发表题为《奉献清 洁能源,助力非洲绿色发展》 的主题演讲。



2019 全球能源互联网暨中 - 非能源电力大会

## 一投资与金融

2019年,中国三峡集团资本金融业务稳健发展,全 年实现投资收益 111.1 亿元,同比增长 17.3%,全年新增 对外融资总额 1136.8 亿元, 创历史纪录。



#### 三峡租赁首单海上风电直租业务成功投放

三峡融资租赁有限公司(简称三峡租赁) 对三峡新能源广东省阳江市阳西沙扒 300 兆瓦 海上风电项目,实现首笔投放 2.72 亿元。该 项目既是三峡租赁开展的首单海上风电直租业 务,也是直接服务集团的首个融资租赁项目。 该项目的投放标志着三峡租赁在服务集团海上 风电战略、降低集团融资成本方面进一步发挥 作用。



广东阳江海上风电项目



#### 三峡资本与东方投资、成都创投发起设立 东方电气氢能产业基金

三峡资本控股有限责任公司与东方电气投 资管理有限公司、成都创新风险投资有限公司 在京签署协议,共同成立东方三峡(成都)产 业基金管理有限公司,并发起设立"东方电气 氢能产业基金"。此次参与发起设立东方电气 氢能产业基金,是三峡资本围绕中国三峡集团 清洁能源主业孵化新业务的有益尝试。

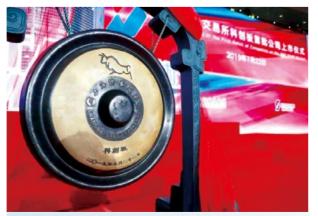


#### 三峡资本所投三家企业科创板上市交易

首批 25 只科创板股票在上海证券交易所 上市交易,科创板正式开市。首批亮相的公 司中,中国三峡集团三峡资本公司通过主导 管理类基金或参股类基金形式投资三家企业, 包括天宜上佳、澜起科技和虹软科技。



东方三峡基金管理公司及氢能产业基金签约



首批科创板上市交易



#### 国内首单+最大规模绿色可交换债券上市

中国三峡集团绿色可交换公司债券完成 发行,换股标的为长江电力,初始换股价格 18.8 元 / 股,发行规模200亿元,发行期限 为5年期,票面利率0.5%,创公募可交换债 票面利率新低,募集资金不低于70%用于乌 东德、白鹤滩两大水电站建设。



中国三峡集团发行绿色可交换公司债券



#### 中国三峡集团成功完成 8.5 亿美元中长期 债券发行

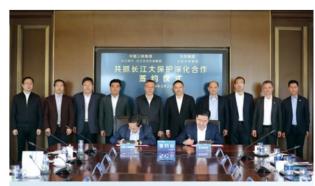
中国三峡集团成功完成 S 格式 8.5 亿美 元债券发行。其中:5年期5亿美元,收益率 2.4%; 30年期 3.5亿美元,收益率 3.2%。两 品种加权综合利率 2.7%, 加权综合年期 15.3 年。本次募集资金主要用于置换秘鲁查格亚 项目搭桥贷款。通过本次交易,中国三峡集 团进一步完善了海外市场收益率曲线,拉长 债务久期,并取得良好定价水平,展现了三 峡品牌在国际资本市场的实力。



#### 中国三峡集团入股北控水务

2019年3月,中国三峡集团与北京控股 集团在北京签署共抓长江大保护深化合作协 议。截至2019年12月末,中国三峡集团对 北控水务累计持股 8.4%。





中国三峡集团与北京控股集团签署共抓长江大保护深化合作协议

## 财务指标



## 一审计报告



▮ 信永中和会计师事务所 | 北京市东城区朝阳门北大街 | 联系电话: +86(010)6554 2288

8号富华大厦A座9层

9/F, Block A, Fu Hua Mansion.
No.8, Chaoyangmen Beidajie.
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

+86(010)6554 7190

#### 审计报告

XYZH/2020BJA30601

#### 中国长江三峡集团有限公司董事会:

#### 一、审计意见

我们审计了中国长江三峡集团有限公司(以下简称三峡集团公司)财务报表,包括 2019年12月31日的合并及母公司资产负债表,2019年度的合并及母公司利润表、合并 及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表,以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映 了三峡集团公司 2019 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2019 年度的合并及母公 司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的"注册会计师 对财务报表审计的责任"部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计 师职业道德守则,我们独立于三峡集团公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相 信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些 事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发 表意见。

营业成本准确性				
关键审计事项	审计中的应对			
如三峡集团公司合并财务报表附注八、(五	我们执行的主要审计程序:			
十) 所述, 三峡集团公司于 2019 年度共发				
生营业成本 492.96 亿元, 其中主要为发电	对固定资产进行观察和监盘;			
成本 337.11 亿元。				
	检查固定资产权属状况以及分类的允			
	当性;			
三峡集团公司发电成本主要为生产用固定				
资产计提的折旧费用、财政规费等,该等金	检查本年新增或减少固定资产的真实			
额对财务报表影响重大:	性以及诸如利息资本化等情况的正确性;			
	运用重新测算等方法,检查计入营业成			
基于上述原因,我们将营业成本准确性列为	本的固定资产折旧和财政规费等金额的			
关键审计事项。	准确性;			
	采用分析性复核的方法,对比分析上下			
	两年相应成本费用的合理性,如果存在异			
	常,获得充分的审计证据:			
	检查有关营业成本披露的允当性。			

#### 四、其他信息

三峡集团公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括三峡集团公司 2019年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式 的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信 息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大 错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。 在这方面, 我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执 行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估三峡集团公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算三峡集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三峡集团公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理 保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审 计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果 合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则 通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中,我们运用职业判断,并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险,设计和实施审计程序以应对这些风险,并获取充分、适当的审计证据,作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上,未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
  - (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对三峡集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致三峡集团公司不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就三峡集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以 对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部 责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟 通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



中国 北京

中国注册会计师:

**冷**了

(项目合伙人)



二〇二〇年四月二十八日

# | 主要财务指标

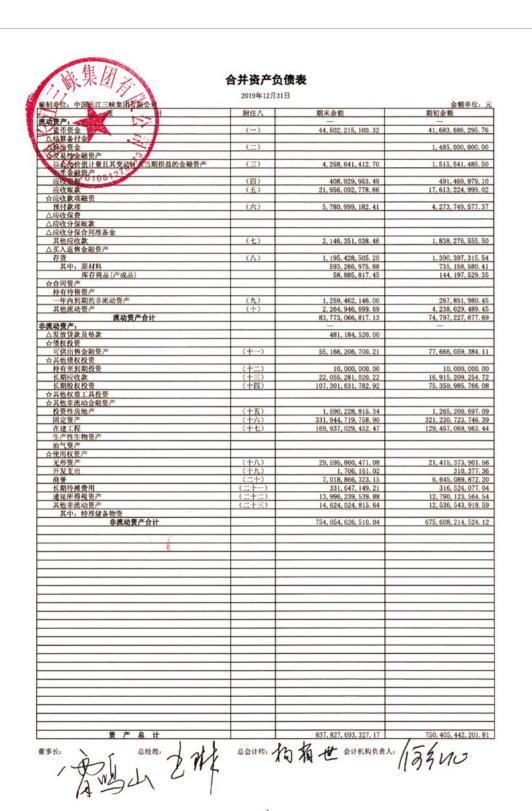


项目	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年
总资产(亿元)	5633.7	6,600.6	7009.0	7504.1	8378.3
归属母公司所有者权益(亿元)	2459.9	2,689.5	2792.9	2902.7	3052.4
营业收入(亿元)	635.2	783.1	900.0	939.4	992.6
税后净利润(亿元)	288.2	239.2	343.0	352.6	352.2
成本费用总额占营业收入的比重(%)	63.1	62.6	64.0	65.3	66.1
EBITDA (亿元)	503.9	618.4	658.8	647.7	666.1
所有者权益收益率(%)	9.9	7.3	9.5	9.2	8.6
净带息债务(亿元)	1470.4	1912.3	2237.3	2468.5	3010.0
EBITDA 利息倍数(X)	7	6.0	6.2	5.3	5.1
净带息债务 /EBITDA(X)	2.9	3.1	3.4	3.8	4.5
带息总债务 / 总资产 (%)	34.8	36.0	37	38.4	41.2
资产负债率(%)	45.08	46.9	47.0	47.3	49.6

金额单位:元 期初余额

15, 545, 393, 831. 85

## | 财务报表



492, 164, 591. 91 373, 566, 006. 00 2, 079, 149, 242. 47 11, 966, 793, 641, 69 2, 824, 640, 099. 10 ☆合同负债 △泰出回购金融资产款 △吸收存款及同业存放 △代理买卖证券款 △代理承销证券款 977, 950, 646. 99 847, 154, 641. 18 803, 696, 964. 45 其中: 应付工 475, 614, 381. 49 475, 369, 243. 57 应付租利费 #其中: 职工奖励及福利基金 应交税费 4, 220, 111, 025, 82 4, 870, 838, 200. 47 4, 829, 067, 505. 62 应交税费 其中: 应交税金 其他应付款 △应付手续费及佣金 △应付分保账款 持有待售负债 (三十四) 32, 014, 769, 155. 66 31, 612, 612, 342, 73 -年内到期的非流动负债 29, 336, 097, 030. 23 16, 836, 832, 306. 70 24, 697, 914, 733. 74 12, 632, 079, 825. 72 其他流动负债 (三十六) 流动负债合计 119, 020, 765, 855. 43 108, 876, 800, 127. 12 非流动负债: △保验合同准各金 长期借款 应付债券 102, 123, 373, 710. 97 181, 578, 835, 360. 44 86, 760, 372, 007. 00 147, 434, 905, 533. 90 其中: 优先股 水线债 水线债 ☆租赁负债 长即产 长期应付款 3, 305, 046, 468. 17 1, 323, 280, 665. 91 长期应付款 长期应付职工薪酬 预计负债 递延收益 递延所得税负债 其他非流动负债 (四十) (四十一) (四十二) 47, 035, 799. 32 3, 158, 648, 608. 69 50, 406, 716. 89 4, 441, 011, 930. 65 1, 543, 062, 912. 65 4, 198, 580, 771. 93 (四十三) 5, 500, 023, 802. 79 连加工 其中: 特准储备基金 其中: 特准储备基金 非讓劝負債合计 负 债 合 计 164, 367, 044, 08 124, 507, 958, 51 296, 343, 669, 352. 66 245, 876, 128, 497. 44 415, 364, 435, 208. 09 354, 752, 928, 624. 56 所有者权益(或股东权益): 次収资本(或股本) 国家资本 国有法人资本 里有法人资本 果体资本 民营资本 外商资本 211, 781, 023, 501. 31 (四十四) 211, 781, 023, 501. 31 211, 781, 023, 501, 31 77門效本 #減: 己归还投资 实改资本(或股本)净额 其他权益工具 其中: 优先股 211, 781, 023, 501. 31 1, 564, 056, 827. 76 211, 781, 023, 501. 31 (四十五) 水鉄債 (四十六) 25, 418, 082, 331, 60 26, 044, 520, 162, 74 選、库存股 其他综合收益 其中:外币报表折算差额 专项储备 盈余公积 (六十五) -3, 060, 821, 271. 44 -2, 895, 016, 096. 94 -4, 949, 791, 812. 02 -4, 425, 410, 026. 97 (四十七) (四十八) 1, 162, 164. 76 27, 595, 482, 809. 04 476, 078. 01 26, 223, 762, 763. 94 其中: 法定公积金 17, 016, 632, 458, 09 15, 644, 912, 412. 99 #储备基金 #場各集会 #企业发展基金 #利润担还投资 △一股风险准备 未分配到到 担属于每公司所有者权益(或股末权益)合计 \*少数股东权益 所有者权益(或股东权益)总计 负债和所有者权益(或股东权益)总计 41, 937, 005, 301. 53 305, 235, 991, 664. 56 29, 113, 249, 051. 83 290, 268, 015, 460. 89 (四十九) 117, 227, 266, 454, 52 105, 384, 498, 116. 36 395, 652, 513, 577. 25 750, 405, 442, 201. 81

東京化: 急差理: プルー

总会計部: 松瀬世 会计机构负责人: (334 NC

2

项 一目	附注十三		期初余额
<b>动资产:</b>	FORE I	期末余額	_
发币资金 X结算备付益		40, 071, 796, 609. 21	34, 512, 241, 575. 1
△折出资金			
◇ 場性金融资产 ◇ 公允价值计量且其变动泳 入			
<b>新生念融资产</b>			
应收票据,010012 <sup>1</sup>			
<b>立应收款项程</b> 質			
预付款项 △应收保费		119, 461, 460. 04	143, 243, 417. 4
△应收分保账款			
△应收分保合同准备金 其他应收款	(-)	939, 245, 543, 59	965, 269, 513, 9
△买入返售金融资产		555, 240, 545. 55	300, 200, 010. 0
存货 其中: 原材料			
库存商品(产成品)			
☆合同资产			
持有待售资产 一年內到期的非流动资产		5, 525, 000, 000. 00	16, 941, 354, 188. 5
其他流动资产		14, 930, 793, 243. 00	8, 191, 755, 489. 3
流动资产合计 流动资产:		61, 586, 296, 855. 84	60, 753, 864, 184. 4
△发放贷款及垫款			
☆债权投资  可供出售金融资产		17, 145, 506, 648. 70	24, 564, 809, 151. 2
☆其他债权投资		11, 140, 300, 040. 10	24, 304, 805, 131. 2
持有至到期投资 长期应收款		28, 000, 000. 00	28, 000, 000. 0
长期股权投资	(=)	21, 232, 945, 436. 94 185, 827, 333, 227. 66	34, 632, 945, 436. 9 169, 214, 113, 182. 6
☆其他权益工具投资			
☆其他非流动金融资产 投资性房地产			
固定资产		27, 663, 039, 573. 41	28, 879, 442, 978. 6
在建工程 生产性生物资产		575, 696, 683. 94	442, 695, 000. 0
油气资产			
☆使用权资产 无形资产		404 666 514 01	400 359 190 5
开发支出		404, 666, 514. 01	409, 368, 189. 6
商誉			
长期待摊费用 遊延所得税资产		1, 059, 386, 343. 71	717, 215, 889. 7
其他非流动资产		114, 538, 811, 899. 43	88, 096, 305, 202. 5
其中: 特准储备物资 非 <b>流动资产</b> 合计		368, 475, 386, 327, 80	346, 984, 895, 031. 3
中部分四月 日月		300, 413, 300, 321, 00	340, 364, 650, 031. 3
资 产 总 计		430, 061, 683, 183. 64	407, 738, 759, 215. 8
事长: 总经理: 之外	总会计师: 16	有世 会计机构负责人:	(32 NC

· 旅集团 > 母公	母公司资产负债表 (续)			
编制单位,中国长江三峡集团有限公司	2019年12月31日		金额单位:	
项目	附注十三	期末余额	期初余额	
<b>液动负债</b> :		4, 000, 000, 000. 00	6, 250, 000, 000. 0	
<b>公向中央银行</b>		1,000,000,000.00	0, 200, 000, 000.	
△括入资金	+			
以公允价值计量且其变动计入占期损益的金融负债		1, 457, 263, 598. 14	-	
衍生金融负债				
付票据 <b>0108</b> 12		102, 301, 327. 54	117, 960, 109.	
预收款项		4, 914, 285. 71	10, 184, 135.	
☆合同负债				
△卖出回购金融资产款 △吸收存款及同业存放				
△代理买卖证券款				
△代理承销证券款				
应付职工薪酬 其中: 应付工资	_	357, 255, 344, 61	353, 458, 400.	
应付福利费		321, 264, 872. 28	321, 264, 872.	
#其中: 职工奖励及福利基金				
应交税费 其中: 应交税金		166, 810, 590. 03	946, 251, 410.	
其他应付款		163, 907, 263. 11 4, 142, 914, 743. 10	945, 665, 275. 6, 516, 377, 111.	
△应付手续费及佣金		11.101.01.17.101.10	9,010,011,111	
△应付分保账款				
持有待售负债 一年內到期的非流动负债		16, 843, 365, 937. 36	18, 158, 120, 468.	
其他流动负债		4, 496, 731, 499. 09	5, 993, 639, 054.	
流动负债合计		31, 571, 557, 325. 58	38, 345, 990, 690.	
非流动负债: △保险合同准备金	_	_		
长期借款		47, 547, 720, 248, 00	42, 803, 428, 432.	
应付债券		80, 733, 386, 143. 30	59, 352, 994, 436.	
其中: 优先股 永续债				
☆租赁负债				
长期应付款		13, 274, 149. 52	34, 522, 439.	
长期应付职工新疆 授计负债	_			
递延收益	_	74, 130, 000, 00	1, 186, 589, 477.	
递延所得税负债		1, 189, 781, 272. 04	1, 232, 660, 478.	
其他非流动负债	_			
其中:特准储备基金 非激动负债合计	+ +	129, 558, 291, 812, 86	104, 610, 195, 264.	
负 债 合 计		161, 129, 849, 138. 44	142, 956, 185, 955.	
所有者权益(或股东权益):		_		
实收资本(或股本) 国家资本		211, 781, 023, 501. 31 211, 781, 023, 501. 31	211, 781, 023, 501. 211, 781, 023, 501.	
国有法人资本		211, 101, 023, 001, 31	211, 101, 023, 001.	
集体资本				
<u>民营资本</u> 外商资本				
#减:已归还投资				
实收资本(或股本)净额		211, 781, 023, 501. 31	211, 781, 023, 501.	
其他权益工具				
其中: 优先股 水续债	+ +			
资本公积		8, 412, 846, 116. 48	8, 174, 651, 618.	
减: 库存股				
其他综合收益 其中:外币报表折算差额		1, 401, 610, 166, 00	1, 522, 213, 495.	
专项储备				
盈余公积		28, 007, 347, 067. 64	26, 670, 471, 326.	
其中: 法定公积金		17, 430, 045, 742, 56	16, 093, 170, 000.	
任意公积金 #緒各基金		10, 577, 301, 325. 08	10, 577, 301, 325.	
#企业发展基金				
#利润归还投资				
△一般风险准备 未分配利润		19, 329, 007, 193. 77	16, 634, 213, 319.	
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计		268, 931, 834, 045, 20	264, 782, 573, 260.	
*少數股东权益				
所有者权益(或股东权益)合计		268, 931, 834, 045. 20	264, 782, 573, 260.	

6并	利润表		
201	9年度		
制单位:中国长江三峡集团有限 司	8/17/- 0	296 A 196 da	金额单位:
<b>一世业总收</b>	附注八	本期金额	上期金额 93,937,775,074.5
人其中: 管理的人	(五十)	99, 255, 158, 575, 95 98, 525, 720, 192, 29	93, 112, 455, 464. 7
△利息収入	(五十一)	726, 467, 353, 49	823, 605, 465, 5
△已赚保费	146	120, 401, 333. 43	023, 000, 400. 0
△手续费及佣金收入	(五十二)	2, 971, 030. 17	1, 714, 144. 2
<b>专业总成本</b>	(11)	65, 638, 420, 027. 37	61, 334, 870, 846. 1
九种: , 背业成本 人利尼亚语 1219 △ 1980 元祖 2219	(五十)	49, 262, 989, 201. 46	44, 572, 421, 859. 3
人为(Dt) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A	(五十一)	30, 214, 456. 55	33, 756, 970. 4
△于续责及佣金支出	(五十二)	3, 027, 370, 40	3, 059, 981. 0
△退保金	1.44	0) 001) 0101 10	01 0001 001.
△賠付支出浄額			
△提取保险责任准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		2, 321, 084, 217. 87	2, 575, 028, 439.3
销售费用	(五十三)	123, 229, 923. 06	122, 746, 864. 2
管理费用	(五十四)	4, 232, 839, 638. 34	3, 847, 115, 369.7
研发费用	(五十五)	224, 308, 010. 29	121, 799, 222. 9
財务费用	(五十六)	9, 440, 727, 209. 40	10, 058, 942, 138. 9
其中: 利息费用		8, 820, 489, 888. 03	9, 478, 207, 697. 3
利息收入		449, 267, 585. 52	438, 992, 092. 1
汇兑净损失(净收益以"-"号填列)		113, 865, 263, 30	347, 640, 301.
其他			
加: 其他收益	(五十七)	2, 554, 959, 058. 84	1, 860, 644, 417.
投资收益(损失以"-"号填列)	(五十八)	8, 770, 019, 481. 68	9, 472, 256, 393. 5
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		5, 088, 935, 773. 83	3, 445, 015, 457. 4
☆以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
△汇兑收益(损失以"-"号填列)		8, 906. 60	17, 023. 8
☆净數口套期收益(损失以"-"号填列			
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)	(五十九)	-218, 046, 373. 43	26, 475, 064. 6
☆信用减值损失(损失以"-"号填列)			
资产减值损失 (损失以"-"号填列)	(六十)	-68, 475, 829. 79	-1, 129, 503, 352.
资产处置收益 (损失以 "-"号填列)	(六十一)	20, 986, 972. 42	12, 711, 298.
、曹业利润(亏损以"一"号填列)	(3-1-3)	44, 676, 190, 764, 90	42, 845, 505, 074. 3
加: 营业外收入	(六十二)	2, 454, 761, 271. 28	163, 348, 069. 2
其中: 政府补助	(-)-1>	55, 998, 400. 32	30, 127, 372. 3
減: 营业外支出 、利润总额(亏损总额以"一"号填列)	(六十三)	3, 587, 642, 822. 64	645, 673, 768. 8 42, 363, 179, 374. 7
	(六十四)	43, 543, 309, 213, 54	
減: 所得税费用 、净利润(净亏损以"一"号填列)	(VIA)	8, 326, 581, 396. 19 35, 216, 727, 817. 35	7, 101, 486, 871. 7 35, 261, 692, 502. 9
(一)按所有权归属分类		33, 210, 721, 617. 33	30, 201, 092, 002.
归属于母公司所有者的净利润		23, 532, 564, 094, 80	24, 154, 638, 151.
*少数股东损益		11, 684, 163, 722. 55	11, 107, 054, 351.
(二) 按经营持续性分类		11, 004, 100, 722, 00	11, 101, 004, 301.
持续经营净利润		35, 216, 727, 817, 35	35, 261, 692, 502, 9
终止经营净利润		50, 210, 121, 011.50	50, 201, 052, 502.
、其他综合收益的税后净额		-133, 139, 797, 39	-8, 590, 715, 100.
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	(六十五)	-165, 805, 174. 50	-6, 554, 590, 785.
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	77.130	-136, 319, 038. 29	-101, 201, 276.
1. 重新计量设定受益计划变动额		438, 442. 08	889, 226. 4
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-136, 757, 480. 37	-102, 090, 503.
☆3. 其他权益工具投资公允价值变动		100) 101) 1001	
☆4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-29, 486, 136, 21	-6, 453, 389, 509.
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		157, 346, 355, 13	-414, 512, 212.
☆2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益		297, 342, 494, 76	-3, 029, 563, 375.
☆4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
☆6. 其他债权投资信用减值准备			
7. 现金流量套期储备 (现金流量套期损益的有效部分)		40, 206, 798. 95	2, 980, 675.
8. 外币财务报表折算差额		-524, 381, 785. 05	-3, 012, 294, 596.
9. 其他			
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		32, 665, 377. 11	-2, 036, 124, 314. 9
、综合收益总额		35, 083, 588, 019. 96	26, 670, 977, 402.
归属于毋公司所有者的综合收益总额		23, 366, 758, 920. 30	17, 600, 047, 365.
*归属于少数股东的综合收益总额		11, 716, 829, 099, 66	9, 070, 930, 036, 8
、每股收益:		-	-
(一) 基本每股收益	1		

東本长: 总統理: 之本 总会计師: 均有世会计机构负责人: / 万名いこ

母公司利润表

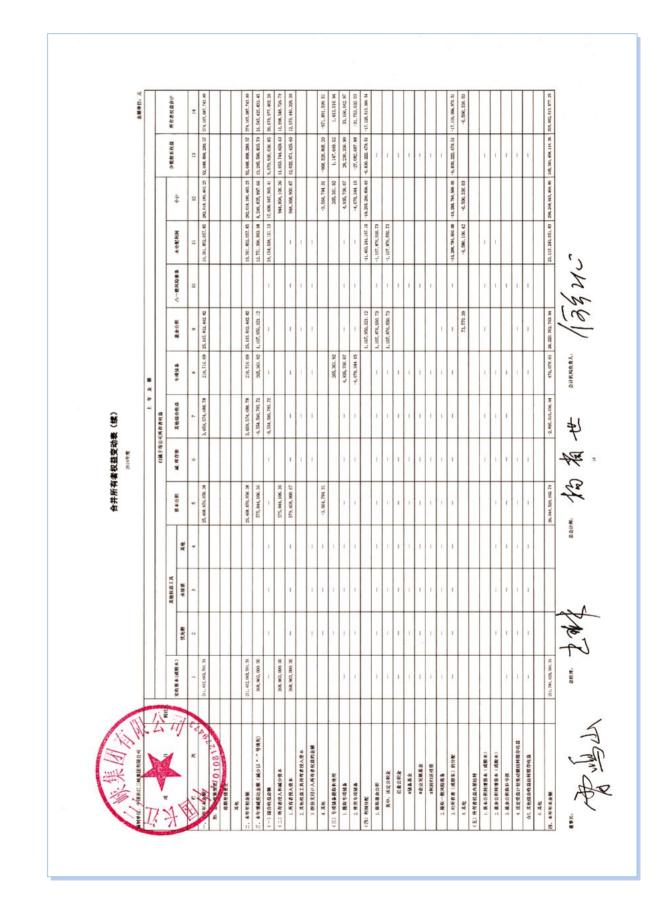
前制单位:中国长江三峡集团有限公司	附注十三	本期金額	金额单 上期金额
一、昔业总收入		431, 435, 128. 77	457, 232, 30
八件: 智慧	(三)	431, 435, 128. 77	457, 232, 30
△利息収入			
△手续费及佣金收入			
<b>营业总成本</b>		8, 376, 822, 300. 76	7, 762, 822, 2
其中,营业成本 19	(三)	330, 952, 944. 47	329, 509, 8
△利息皮压12			
△非保久			
△退保金 △賠付支出浄額			
△提取保险责任准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用 税金及附加		78, 622, 277, 49	127, 356, 89
销售费用	_	10, 022, 211. 43	297, 0
管理费用		2, 143, 814, 524. 83	1, 559, 061, 83
研发费用		171, 431, 085. 62	73, 201, 75
財务費用	$\rightarrow$	5, 652, 001, 468. 35	5, 673, 394, 79
其中: 利息費用 利息收入	_	5, 906, 703, 189. 51 377, 099, 397. 69	5, 558, 359, 64 162, 041, 93
汇兑净损失(净收益以"-"号填列)		91, 674, 730. 40	262, 779, 66
其他		// /	
加: 其他收益		2, 414, 596, 651. 46	984, 013, 57
投资收益 (损失以 "-" 号填列) 其中: 对联营企业和合营企业的投资收益	(四)	20, 310, 225, 793, 88 738, 327, 402, 56	18, 404, 508, 80 357, 066, 68
☆以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		130, 321, 402. 30	337, 000, 00
△汇兑收益(損失以"-"号填列)			
☆净敵口套期收益(损失以"-"号填列			
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)		106, 793, 229. 62	
☆信用碱值损失(损失以 "-" 号填列) 资产减值损失(损失以 "-" 号填列)		-23, 305, 757, 72	-19, 325, 15
资产处置收益(损失以"-"号填列)		9, 871, 970. 60	6, 239, 65
E、曹业利润(亏损以"一"号填列)		14, 872, 794, 715. 85	12, 069, 846, 9
加: 营业外收入		1, 100, 927, 996. 46	12, 069, 03
其中: 政府补助		886, 735. 46 3, 078, 812, 784. 44	11, 922, 95
减:营业外支出 四、利润总额(亏损总额以"一"号填列)		12, 894, 909, 927. 87	11, 944, 270, 89
减: 所得税费用		-473, 847, 487. 88	808, 584, 0
1、净利润(净亏损以"一"号填列)		13, 368, 757, 415. 75	11, 135, 686, 88
(一)按所有权归属分类		10 000 757 415 75	
归属于母公司所有者的净利润 *少数股东损益		13, 368, 757, 415. 75	11, 135, 686, 88
(二) 按经营持续性分类		-	-
持续经营净利润		13, 368, 757, 415. 75	11, 135, 686, 88
终止经营净利润			
大、其他综合收益的视后净额 山屋子母公司的有多的其体综合的类的对后海绵		-120, 603, 329. 09 -120, 603, 329. 09	-1, 886, 497, 82 -1, 886, 497, 82
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额 (一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-120, 603, 329. 09	-1, 000, 497, 0
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
☆3. 其他权益工具投资公允价值变动			
☆4. 企业自身信用风险公允价值变动 5. 其他	_		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-120, 603, 329. 09	-1, 886, 497, 82
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-42, 385, 376. 41	-23, 49
☆2. 其他债权投资公允价值变动		70 017 070 0	1 000 171
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益 ☆4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	+ +	-78, 217, 952. 68	-1, 886, 474, 33
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
☆6. 其他债权投资信用减值准备			
7. 现金流量套期储备 (现金流量套期提益的有效部分)			
8. 外币财务报表折算差额	$\rightarrow$		
9. 其他 *归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
5、综合收益总额		13, 248, 154, 086, 66	9, 249, 189, 05
归属于母公司所有者的综合收益总额		13, 248, 154, 086. 66	9, 249, 189, 0
*归属于少数股东的综合收益总额			
、 毎股收益:	+	_	_
(一)基本每股收益 (二)稀释每股收益			
	ط ہ	construction of the second second	1
₹事长: 总经理: · 总会计师:	杨狗世	会计机构负责人:	13611
y (VV L	18/14	1	1924
- ( D. F	26 55	•	1//
A2 11 1			
V 7 . NV	6		



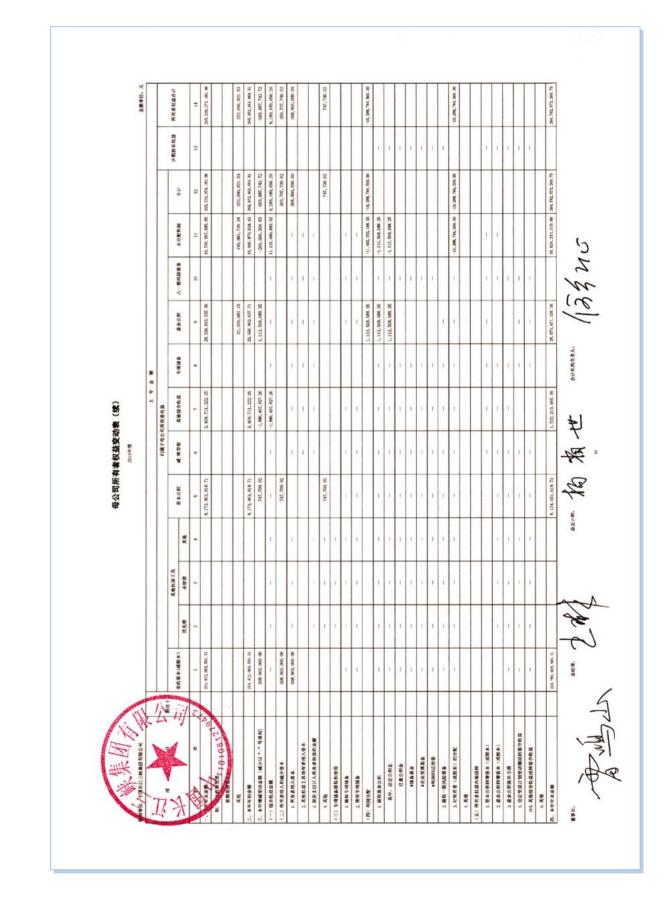
合并现金			
制单位:中国长江三峡集团在现公司			金额单位:
项厂目	附注八	本期金额	上期金额
、、经营活动产生的现金流量:		_	_
销售商品、提供劳養收到的現金		99, 751, 390, 873. 09	98, 938, 376, 821. 2
△客民存款和同业存放款项较增加额		1, 169, 690, 790, 00	-11, 333, 667. 6
<b>心</b> 向中央銀行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额		1, 500, 000, 000. 00	2.2
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保业分界业中额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金		687, 070, 909. 17	776, 348, 028. 9
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
△代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		156, 738, 249. 23	843, 184, 312. 4
收到其他与经营活动有关的现金		4, 021, 827, 385. 74	6, 964, 324, 394. 3
经营活动现金流入小计		107, 286, 718, 207. 23	107, 510, 899, 889. 2
购买商品、接收劳务支付的现金		27, 012, 740, 304. 73	24, 043, 206, 524. 6
△客户贷款及垫款净增加额		490, 000, 000. 00	
△存放中央银行和同业款项净增加额		-468, 593, 976. 24	1, 879, 885, 150. 7
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△拆出资金净增加额			
△支付利息、手续费及佣金的现金		8, 783, 042. 72	56, 013, 040. 1
△支付保单紅利的現金			
支付给职工及为职工支付的现金		6, 572, 559, 080. 36	5, 925, 096, 043. 8
支付的各项税费		18, 987, 402, 000, 59	20, 770, 064, 068. 6
支付其他与经营活动有关的现金		8, 229, 794, 908. 95	7, 510, 877, 079. 9
经营活动现金流出小计		60, 832, 685, 361. 11	60, 185, 141, 907. 9
经营活动产生的现金流量净额		46, 454, 032, 846. 12	47, 325, 757, 981. 3
二、投资活动产生的现金流量:		_	_
收回投资收到的现金		104, 327, 695, 595. 44	204, 930, 512, 766. 0
取得投资收益收到的现金		3, 837, 028, 512. 22	3, 836, 022, 541. 8
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		35, 071, 511. 02	40, 344, 738. 2
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			905, 528, 610. 3
收到其他与投资活动有关的现金		337, 013, 462. 59	38, 554, 831. 4
投资活动现金流入小计		108, 536, 809, 081. 27	209, 750, 963, 487. 9
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		62, 759, 974, 198. 20	41, 429, 273, 079. 7
投资支付的现金		109, 928, 892, 627. 94	222, 440, 181, 475. 1
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4, 686, 159, 287. 76	512, 029, 364. 8
支付其他与投资活动有关的现金		284, 314, 714, 00	84, 485, 592. 7
投资活动现金流出小计		177, 659, 340, 827. 90	264, 465, 969, 512. 5
投资活动产生的现金流量净额		-69, 122, 531, 746. 63	-54, 715, 006, 024. 6
三、筹资活动产生的现金流量:		-	
吸收投资收到的现金		6, 606, 529, 433. 21	12, 854, 832, 953. 3
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		6, 361, 379, 433. 21	12, 485, 872, 953. 3
取得借款收到的现金		129, 077, 199, 752. 94	106, 452, 377, 023. 7
△发行债券收到的现金		1	
收到其他与筹资活动有关的现金		192, 500, 000. 00	265, 000, 000. 0
筹资活动现金流入小计		135, 876, 229, 186. 15	119, 572, 209, 977. (
偿还债务支付的现金		80, 220, 227, 355. 06	76, 418, 132, 677. 8
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		28, 664, 591, 985. 24	28, 654, 160, 082. 8
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		7, 058, 172, 340. 80	6, 254, 176, 927. 3
支付其他与筹资活动有关的现金		766, 505, 686. 95	146, 932, 973. 9
筹资活动现金流出小计		109, 651, 325, 027. 25	105, 219, 225, 734. 6
筹资活动产生的现金流量净额		26, 224, 904, 158. 90	14, 352, 984, 242. 4
、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-147, 083, 616. 07	-333, 682, 994. 2
i、现金及现金等价物净增加额	(七十)	3, 409, 321, 642. 32	6, 630, 053, 204. 8
加: 期初现金及现金等价物余额		37, 309, 552, 876. 17	30, 679, 499, 671. 3
- 柳士田人工田人所从仙人概		40 710 074 710 40	27 200 550 076 1

母公司现5	金流量表		
20194	<b>F度</b>		
华制单位 中国长江三峡集团和联会			金额单位: 元
项目	附注十三	本期金额	上期金额
一、经費活动产生的现金流量:	_	10.062.121.70	10 706 647 20
「	_	10, 963, 131. 70	18, 706, 647. 30
<b>海中央银行借款净增加额</b>	-		
△山其他今融机构拆入资金净增加额			
△收到原保約合同保費取得的現金			
△收到再保证务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金			
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
△代理买卖证券收到的现金净额	-	000.05	
收到的税费返还 4 到 4 位 日 4 年 5 日 4 年 5 日 4 年 5 日 4 日 6	-	906. 65	1 040 700 410 00
收到其他与经营活动有关的现金 经费还为现金第二人	_	2, 099, 773, 587. 25	1, 943, 730, 419. 02
<b>经营活动现金流入小</b> 计 购买商品、接收劳务支付的现金	_	2, 110, 737, 625. 60 354, 070, 751. 22	1, 962, 437, 066. 32 284, 026, 025. 31
△客户贷款及垫款净增加额		354, 010, 131. 22	204, 020, 023. 31
△存放中央银行和同业款项净增加额			
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△拆出资金净增加额			
△支付利息、手续费及佣金的现金			
△支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		519, 617, 174. 67	453, 461, 859. 76
支付的各项税费		1, 156, 477, 532. 97	2, 311, 038, 420. 77
支付其他与经营活动有关的现金		3, 459, 031, 652. 16	1, 727, 431, 611. 63
经营活动现金流出小计		5, 489, 197, 111. 02	4, 775, 957, 917. 47
经营活动产生的现金流量净额	-	-3, 378, 459, 485. 42	-2, 813, 520, 851. 15
二、投资活动产生的现金流量:	_	74, 481, 754, 724. 21	79, 748, 702, 660. 46
收回投资收到的现金 取得投资收益收到的现金	+	19, 636, 768, 741. 40	17, 012, 102, 377, 93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4, 866, 837. 42	7, 458, 094. 30
<b>处置子公司及其他营业单位收到的现金净额</b>		1, 000, 0011 12	11 1001 00 11 00
收到其他与投资活动有关的现金		13, 400, 000, 000. 00	9, 750, 789, 758. 68
投资活动现金流入小计		107, 523, 390, 303. 03	106, 519, 052, 891. 37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		230, 003, 260. 75	205, 634, 690. 70
投资支付的现金		105, 727, 712, 033. 04	91, 878, 072, 428. 85
△质押贷款净增加额		77	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	_	105, 957, 715, 293. 79	92, 083, 707, 119. 55
投资活动产生的现金流量净额	_	1, 565, 675, 009. 24	14, 435, 345, 771. 82
三、筹资活动产生的现金流量:		027 050 000 00	269 060 000 00
吸收投资收到的现金 其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		237, 050, 000. 00	368, 960, 000. 00
取得借款收到的现金		54, 972, 200, 000. 00	59, 950, 000, 000. 00
△发行债券收到的现金		J1, J12, 200, 000. 00	33, 300, 000, 000. 00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		55, 209, 250, 000. 00	60, 318, 960, 000. 00
偿还债务支付的现金	2	32, 896, 820, 184. 00	45, 441, 626, 984. 00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		14, 916, 918, 888. 74	15, 801, 260, 894. 82
其中:子公司支付給少數股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		34, 093, 047. 77	31, 316, 554. 32
筹资活动现金流出小计		47, 847, 832, 120. 51	61, 274, 204, 433. 14
筹资活动产生的现金流量净额	-	7, 361, 417, 879. 49	-955, 244, 433. 14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	773	10, 921, 630. 74	37, 800. 93
五、現金及現金等价物净增加額	(五)	5, 559, 555, 034, 05	10, 666, 618, 288. 46
加: 期初现金及现金等价物余额	-	34, 512, 241, 575, 16	23, 845, 623, 286, 70
六、期末現金及現金等价物余額		40, 071, 796, 609. 21	34, 512, 241, 575. 16

	The same of the sa		日上の日本日		000000000000000000000000000000000000000	1 1000 1000 1000	- The state of the	Section 1	1 1000000000000000000000000000000000000		THE PERSON NAMED IN	1000	心臓の生物は	SAN SEP BOLL
	生的唇木(肩膀末)		No manage		日本の和	36 10 71 10	女体的なかは	中語体系	報告の記	A-BERNER	D. Co. 60 Sec. 60	47.50	- Mark Profit	THE PERSON
		优先股	水鉄铁	対策						M MANAGE TO	WILL STATE OF THE			
18-18	11	*	3	4	2	9	1	×	6	04	н	12	13	14
Life 10108	211,781,023,501.31				26, 044, 520, 162, 74		-2, 895, 016, 096, 94	476, 078. 01	26, 223, 762, 763, 94		29, 113, 249, 051. 83	290, 268,	105, 384, 498, 116, 36	395, 462, 513, 577, 25
加, 会计政策变更	1	1	I.	10	t	1	1	1	1	1	1	-	1	ī
常開始销售正	-	-	1	ı	1	1	1	ì	i	1	1	1	1	1
其他														
本年年初金額	211, 781, 023, 501, 31				26, 044, 520, 162, 74		-2, 895, 015, 096. 94	476, 078. 01	26, 223, 762, 763, 94		29, 113, 249, 051, 83	290, 258, 015, 450, 89	106, 384, 498, 116, 36	395, 452, 513, 577, 25
三、本年增減受动金額(減少以"-"号填列)				1,564,056,827.78	-626, 437, 831.14		-165, 805, 174. 50	686, 085. 75	686, 086. 75 1, 371, 723, 045, 10		12, 823, 755, 249, 70	14, 967, 975, 200, 67	12, 823, 758, 249, 70 14, 967, 976, 203, 67 11, 842, 788, 338, 16	25, 810, 744, 541, 83
(一) 保合代益总额	1	1	1	ī	1	1	-165, 805, 174, 50	1	1	1	23, 532, 564, 094, 80	23, 366, 758, 920, 30	11,716,829,093,66	25, 083, 588, 019, 96
二)所有者投入和減少資本				1,564,356,827.76	-626, 437, 831.14							937, 618, 996, 62	7, 406, 736, 707, 43	8, 343, 355, 704. 05
1.所有者投入資本		1	1	1	237, 060, 000, 00	1	1	1	1	1	1	237, 350, 000. 00	7,611,344,525.44 7,848,394,525.44	7, 848, 394, 525. 44
2. 其他权益工具持有者投入资本				1,564,056,827.76		1	1	1	1	1	1	1, 564, 056, 827.76		1, 664, 056, 827. 76
3.股份支付计入所有者权益的金额		1	1	1		1	1	1	1	1	1			
4. 其他		1	1	1	-853, 487, 831. 14							-863, 487, 831. 14	-206, 607, 818. 01	-1, 669, 095, 649, 15
(三) 专项结务提取和使用		1	1	-				686, 086. 75				686, 086, 75	1, 126, 474, 18	1,812,560.93
1. 機収や原始施	1	1	7	1	-	1	1	3, 251, 731. 14	1	1	1	3, 291, 731, 14	8, 456, 769, 21	11, 758, 500. 35
2.使用专项储备	1	1	1	4		24	-	-2, 605, 644, 39	1	1	1	-2, 605, 644.39	-7, 340, 296, 03	-9, 946, 939, 42
(間) 利納分配									1, 371, 725, 045, 10		-10, 708, 807, 845, 10	-9,337,087,800.00	-7, 280, 923, 943, 11	-16, 618, 011, 743, 11
1. 模取額余公积	1	-	1	1	-	-	-	-	1, 371, 723, 045, 10	1	-1, 371, 720, 045, 10		1	
其中, 法定公职金	1	1	1	1	1	1	1	1	1, 371, 720, 045, 10	1	-1, 371, 720, 045, 10		1	
任此公司金		1	1	1	1	-	-	-		1			1	
1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	1	-	1	4	1	-	1	-		1			1	
*企业况用基金	1	1	-	-	1	1	1	-		1			1	
<b>本利的利力在投资</b>	1	-	-		-	-	1	7.		1				
2. 模取一般风险准备	1	1	1	1	-	1	1	1	1				1	
3.对所有者(成股系)的分配	1	1		_	1	1	1	-	1	1	-9, 337, 087, 800, 00	-9, 337, 067, 800, 00	-7, 280, 923, 943, 11	-16, 618, 011, 743, 11
4.其他														
五)所有者权益内部结构														
1. 資本公积結構資本(成股本)						-	1	1	-	1	10		1	
2. 盈余公机特增资本(成股本)		1		E	-	1	1				E		-	
3. 整条公积条补守损	1	1		1	_		1	-	The second second	-			-	
4. 设定类益计划类均额结构图存收益	-		_	-	1	-		1	1	1			1	
公5. 其他综合收益结缔国存收益	ı	1	-	E	-	F		1	1	1			F	
が対象														
四、本年年末金額	211, 781, 023, 563. 31			1, 564, 066, 827.76	1, 564, 065, 827, 76 25, 418, 682, 331, 60		-3, 060, 821, 271. 44	1, 162, 164, 76	27, 595, 482, 809, 04		41, 937, 005, 301, 53	41, 937, 005, 301. 53 305, 235, 961, 664, 56	117, 227, 266, 454, 52	422, 463, 258, 319, 08
ESK.	2000	7		8条计略,		4 22 4	4	会计机构负责人。	/	154,40	(			



						A SECTION A	ON THE PARTY OF TH							
4/30			其他权益工具			201							少数数系统益	所有者权益会计
	女教養本(成数本)	优先股	水铁铁	N.E.	事本公司	<b>新作物</b>	其他综合收益	推発所令	職争公表	△──我风险备券	未分配利益	++		
	-	0.0	9	4	9	9	1		6	01	11	100	13	И
	211, 781, 623, 501, 38				8, 174, 651, 618, 73		1,522,213,495.09		26, 670, 471, 326, 96		16, 634, 213, 319. 60	254, 782, 573, 250, 79		264, 782, 573, 290, 79
	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	t	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
211.1	211, 781, 623, 501.31				8, 174, 651, 618, 73		1, 522, 213, 495, 69		26, 670, 471, 326, 06		16,634,213,319.60	254, 782, 573, 260, 79		264, 782, 573, 260, 79
					238, 194, 497, 75		-120, 603, 329. 69		1,336,875,741.58		2, 694, 793, 874. 17	4, 149, 260, 784. 41		4, 149, 260, 784, 41
	1	1	1	1	-	1	-120, 603, 325, 09	1	1	1	13,368,757,415.75	13, 368, 757, 415, 75 13, 248, 154, 086, 66		13, 248, 154, 086, 66
					238, 194, 497, 75							238, 194, 497, 75		238, 194, 497, 75
		a	1	1	237, 050, 000, 00	1	-	1	1	1	1	237, 060, 000. 00		237, 060, 000, 00
-(	107					1	1	-	1	1	1			7,
		:1	1	-		1	1	1	1	1	1			
		-	1	1	1, 144, 497. 75							1,144,497.75		1, 144, 497, 75
		1	1	1										
	1	1	1	4	+	1	1		1	i	1			20.5
	1	1	1	1	-	1	1		1	1	1			
-									1, 336, 875, 741. 58		-10, 673, 963, 541, 58	-9, 337, 087, 800, 00		-9, 337, 087, 800. 00
	1	1	-	1	1		1	1	1,336,875,741.58	E	-1, 335, 875, 741. 58		1	2
	-	1	1	-	1	1	1	_	1,336,875,741.58	L	-1,336,875,741,58		-	
	1	1	į.	1	1	1	1	ı					1	
	1	E	1	L	1	1	1			-			+	
	1	r	_	1	-	1	-	1		E			1	
	-	1	1	1	-	-	1	t		E			1	
	Ē	1	T	1	i		1	L	1				1	
	E.	t	1	12	1	1	1	1	ı	1	-9,337,087,800.00	-9, 337, 087, 800, 00		-9,337,087,800.00
+														
+					4	1	1	ı,	1	t	î		ľ	
+		12	E	1	1	1		1		E	î		ŗ	
+	1	ı	1	1	1	,	1	1					1	
+	1	E		1	1	ı		Ĺ	l:	£			1	
+	1	1	L	ī	1	1		1	1	,			1	
+														
211,1	211, 781, 023, 601, 31				8, 412, 846, 116. 48		1,401,610,166.00		28, 067, 347, 067, 64		19, 329, 007, 193, 77	19, 329, 007, 193, 77 268, 901, 634, 045, 20		258, 931, 834, 645, 20





## 一谱写党建新篇

按照中央统一部署,2019年3月29日至6月15日,中央第七巡视组对中国三峡集团党组开展了常规巡视。2019 年7月24日,中央巡视组向中国三峡集团党组反馈了巡视意见。中国三峡集团党组坚持把巡视整改作为重大政治任务, 全力以赴推动整改落实,取得阶段成效。

通过巡视整改工作,进一步推动了中国三峡集团各级领导干部学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想, 深化了管党治党的思想认识,增强了树牢"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两个维护"的思想自觉政治自觉行 动自觉,巩固了风清气正的政治生态和干事创业的良好局面,促进了改革发展党建各项工作。



2019年,中国三峡集团坚持和加强党的全面领导,深入学习党的十九届四中全会精神,贯彻新时代党的建设总要 求,以政治建设为统领,聚焦主题主线,选树先进典型,不忘初心、牢记使命,主题教育成果丰硕,有力推动改革发展 党建各项工作,全面提升党建基础工作,为改革发展营造风清气正的良好氛围。



中国三峡集团举办"不忘初心、 牢记使命"主题教育活动,选树张超 然、郑守仁等9名个人和长江电力三 峡电厂、三峡建设管理公司白鹤滩工 程建设部等2个集体为主题教育先进 典型,引导广大员工立足岗位建功新 时代,凝聚改革发展强大力量。



主题教育先进典型人物和集体代表合影

一发挥典型示范

2019年,中国三峡集团职工(劳模)技术创新工作室60家,组织 征集职工技术创新成果 221 项。集团表彰优秀成果 63 项, 15 项获中国 电力企业联合会表彰奖励,16项获中国能源化学地质工会表彰奖励。

中国三峡集团在金沙江流域水电工程建设中全面推开"践行新理念, 建功'十三五'"主题劳动竞赛活动,表彰8个先进单位、25个先进集 体、30个先进班组和58名优秀建设者。

8 个先进单位

25 个先进集体

30 个先进班组

58 名优秀建设者





2019 年金沙江流域水电工程劳动竞赛表彰大会

## 一保障民主权益

2019年,中国三峡集团不断完善民主管理体系,有效落实权益维护 机制,引导职工通过民主途径参与企业管理,凝聚职工智慧力量助推企 业发展。2019年,受理职工代表提案34件,提案办结率100%,满意率 100%, 充分保障了职工的知情权、表达权、参与权、监督权。

提案办结率 100%

满意率 100%

## 山助力员工成长

2019年,中国三峡集团完善选 人用人体制机制,修订干部管理办法 等制度,制定大力发现培养选拔优秀 年轻干部实施意见和任务清单, 年轻 干部增量比例稳步提升。首次举办青 年干部调训班,首次在葡电大学举办 MPP 培训班,成立首届正高级工程 师评委会,不断拓宽专业人才成长空 间,人才推优取得历史最好成绩。

2019年,中国三峡集团员工 培训投入5675万元,员工培训达 239059 人次。

员工培训投入 5675 万元

员工培训达 239059 人次





举办审计人员培训班



## 一开展员工关怀

中国三峡集团坚持以人为本,始终致力于服务职工、服务企 业发展,组织开展丰富多彩的文体活动,举办主题劳动竞赛和技 能竞赛、"奋斗的青春最美丽"宣讲会等群团活动,努力提高员 工的幸福感和获得感,营造了健康向上、充满活力的环境氛围, 促进企业与职工和谐发展。



召开"奋斗的青春最美丽"宣讲会

## | 提升品牌形象

中央企业新媒体传播力二十强

2019年,中国三峡集团坚持正确政治方向、舆论导向和价值 取向,构建全媒体传播格局,紧扣新中国成立70周年和年度重点 工作广泛开展"我和我的祖国"等群众性主题教育活动,推出一 系列有亮点、有热度的新闻作品,为建设具有全球竞争力的世界 一流清洁能源集团提供了思想保证、精神力量和舆论支持。

2019年6月,在人民网主办的首届政企新媒体发展论坛上, 中国三峡集团自办媒体列"中央企业新媒体传播力二十强"第十三 位,在电力行业中排名第二。





## 科技创新



中国三峡集团深化科技体制机制改革,修编科技工作 管理系列制度,进一步完善自主创新体系,加大内外部科 技资源整合力度,加速推进自主创新平台建设;加大自主 科技攻关力度, 筹划开展重点科研项目, 解决"卡脖子" 问题,取得一批丰硕科技成果;完善科技激励机制,加大 奖励激励力度,设立"三峡科技奖励基金"。

## | 科技创新平台

2019年7月,中国三峡集团成立了科学技术研究院, 作为落实自主科技创新工作的主要实体,通过建设自主及 联合实验室,加快构建以我为主、产业链协同、产学研用 一体化的自主研发创新体系。已建成光伏发电功能材料与 光电子器件实验室、中国长江三峡集团有限公司 - 华北电 力大学氢能联合实验室和中国三峡 - 河海大学水资源高效 利用联合实验室。

## 一开展研发攻关

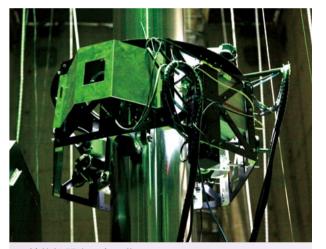
在海上风电漂浮式基础、远距离柔性直流输电、智能 运维、长江生态环保智慧水务、污泥处置、管网探测、水 污染治理,以及以氢能为主的综合新型能源等方面筹划开 展了研究攻关。在大容量海上风电机组、500 千伏焊接型 GIL 检修、水电站检修专用机器人、深孔自推进疏堵水下 机器人、智慧水务系统等方面取得一批重要科技成果。

## 山加快网信事业

完成"三重一大"决策和运行、数字档案馆、税务 管理、环境管理等系统开发。开展集团级数据中心建设、 IPv6 规模化部署和网络升级工作。圆满完成网络安全攻 防演习,成功应对"海莲花"级攻击。



中国长江三峡集团有限公司与华北电力大学 氢能联合实验室揭牌仪式



检修机器人正在工作



参加网络安全大赛

## I 科技创新成果

2020年1月10日,中共中央、国务院在北京人民 大会堂隆重举行 2019 年度国家科学技术奖励大会。习近 平、李克强、王沪宁、韩正等党和国家领导人出席大会 并为获奖代表颁奖。中国三峡集团作为第一完成单位的 "长江三峡枢纽工程"项目荣获 2019 年度国家科学技术 进步奖特等奖。

长江三峡枢纽工程是目前世界最大的水利枢纽工程, 其设计、建设和运行面临着复杂的世界级技术难题。数 万名科技工作者经过数十年的联合攻关, 在枢纽总体布 置和枢纽工程、巨型水轮发电机组设计制造、工程运行 和牛态环境保护、丁程管理等方面取得一系列重大技术 突破, 创造了112项世界之最, 拥有934项发明专利, 编制了135项《三峡工程质量标准》,有力带动了我国 水利水电事业发展。目前,三峡工程的研究成果已在国

中国三峡集团 2019 年重要科研成果

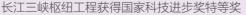
《复杂水域动力特征和生境要素模拟与调控关键技术及 应用》《长三角地区城市河网水环境提升技术与应用》 等2个项目获

2019 年度国家科学技术进步奖二等奖

内外大中型水利水电工程中得到广泛应用,使我国从水 利水电大国变成强国,成为我国走向世界的一张新名片。

此外,中国三峡集团参与2项成果获国家科技进步 奖二等奖,19项成果获省部或行业学会科学技术奖励。





2019年,中国三峡集团申请专利641件(发明专利252件、实用新 型专利 386 件、外观专利 3件); 授权专利 465 件(发明专利 36 件、实 用新型专利 428 件、外观专利 1 件);获得软件著作权登记 97 件。

2019年,中国三峡集团发布首批长江大保护、水电工程智能建造三 峡标准,下达三峡标准立项计划92项,发布三峡标准72项;获得立项国 家、行业标准71项,完成国家、行业标准24项。

获得软件著作权登记 97 件

三峡标准立项计划 92 项

发布三峡标准 72 项

完成国家、行业标准 24 项









2019年7月,中国三峡集团长江电力检修厂完成的"500千伏外壳焊 接型 GIL 检修关键技术"项目,在第四届全国质量创新大赛上获得最高荣 誉——"QIC-V级"技术成果(一等奖)。



# 社会责任



中国三峡集团紧紧围绕新战略定位,积极响应国家脱贫攻坚政策号召,在履行企业社会责任方面发挥表率作用。多 年来,集团积极参与定点扶贫、对口支援、援疆援藏援青、川滇少数民族帮扶、库区移民帮扶等工作,努力让改革发展 成果惠及广大人民群众。



## | 脱贫攻坚

中国三峡集团始终恪守"奉献、担当、创新、和谐" 的核心价值观,响应国家脱贫攻坚政策号召,打造水电工 程库区扶贫开发平台,为助力打赢脱贫攻坚战、决胜全面 建成小康社会做出重要贡献。

2019年,中国三峡集团拨付支持四个国家级定点扶 贫县帮扶资金超3亿元。旅游扶贫为重庆巫山新增游客 20万人。电商消费扶贫广受好评。"三峡娃娃行"活动 产生广泛影响。三峡教育帮扶项目获民生示范工程奖。拨 付 2019 年四川省和云南省脱贫攻坚支持资金 9 亿元,全

面完成川滇两省少数民族4年36亿元帮扶资金拨付,直 接和间接惠及人口超过27万人,创造了中央企业帮扶少 数民族整族脱贫的典型案例。

中国三峡集团继续在三峡库区、金沙江库区积极开展 帮扶工作,2019年在三峡库区、金沙江库区捐赠移民产 业帮扶资金 2.9 亿元,帮助库区移民"搬得出、稳得住、 能发展、能致富"。同时,新增安排四川、云南库区扶贫 专项资金 10 亿元,已拨付到位 3.5 亿元,大力支持库区 经济发展。



中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山慰问重庆永乐镇贫困户



乌东德新村移民新居



举办扶贫干部培训班

## | 爱心回馈

中国三峡集团勇于奉献、敢于担当, 积极回馈社会,参与公益事业,组织各类 公益活动,广泛开展灾害救助、扶贫济 困,帮扶困难群众和弱势群体,为促进社 会和谐发展贡献力量。2019年,中国三 峡集团投入1400万元公益资金,支援青 海玉树、江西万安、四川宜宾等地抗雪、 抗洪、抗旱、抗震及灾后重建。



中国三峡集团向奉节县捐赠首期医疗救助基金

2019年7月,在四川省国资委与宜 宾市人民政府共同举办的中央在川企业 和省属国有企业长宁"6.17"地震灾区 捐赠仪式上,中国三峡集团向长宁地震 灾区捐款300万元。



中国三峡集团向四川长宁地震灾区捐款

2019年7月,中国三峡集团成功举 办 2019 年"三峡娃娃行——宜昌水电夏 令营"活动,来自中国三峡集团定点扶 贫、对口支援、少数民族帮扶的9个帮扶 区域、11个民族的319名在校中小学生 参加了活动。



央视《大手牵小手》栏目牵手"三峡娃娃行"

## |海外责任

中国三峡集团秉承"长期发展,本地运营"理念开展 海外业务, 在基础设施建设、社区帮扶、环境保护和教育 发展等方面主动承担责任,为当地带来经济、环境和社会 效益,尽显央企的责任与担当。

中国三峡集团持续不断推进 "一带一路" 能源国际

合作,坚持能源发展与社会责任并重,积极支持社会公益 事业,促进地方经济社会发展,努力为助力打造"一带一 路"开放包容、普惠共享的能源利益共同体、责任共同体 和命运共同体树立责任典范。



2019年1月,中国水利电力对外有限公司职工为伊 辛巴水电站当地小学生送去文具用品。



2019年8月,三峡巴西公司与巴西生物局技术中心 合作开展的金贻贝治理项目荣获 2019 年巴西生物经济 奖。三峡巴西公司汇聚中巴两国科学家的智慧,合力治理 金贻贝环境污染取得重要成效。



2019年5月,第五届徐日昇奖颁奖典礼在葡萄牙驻 华使馆举行。自该奖项设立以来,中国三峡集团已资助 10 名学生赴葡深造,并将继续资助此次获奖的 4 名学生, 共同谱写中葡友好新篇章。



2019年10月,首届"中国三峡-巴基斯坦奖学金计 划"开学典礼在江西省赣州市江西理工大学举行,这是首 个由中资企业出资设立、扶助巴基斯坦水电站影响区域内 移民青年学生、具有长期规划的全额奖学金计划。

## | 发展历程





## | 主要子公司

## 中国三峡建设管理有限公司

中国三峡建设管理有限公司(以下简称"公司")是 中国三峡集团全资子公司,是一家在全球范围内为客户 提供大中型水电工程、抽水蓄能电站、水利工程和公共 基础设施等项目全产业链专业服务的投资、建设、管理 和咨询公司。

1984年,2015年7月整合建设板块专业技术力量组建 成立,是大型水电工程开发建设的实施主体,全面负责 国内、国际水电工程建设管理业务,已建成水电装机 界一流的项目投资、建设、管理和咨询公司。 4370.4万千瓦,在建水电装机 2692万千瓦,其中三峡、 白鹤滩、溪洛渡、乌东德、向家坝等 5 座电站装机均排 名世界前12位。

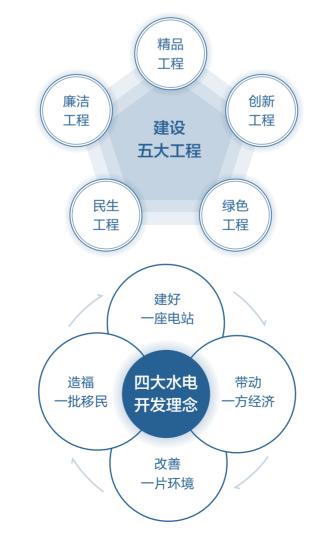
公司广泛参与抽水蓄能、风电和太阳能、公共基础 设施等工程项目开发建设,工程咨询和监理业务遍布国 内外。公司主要开发建设了金沙江下游的溪洛渡、向家 坝、乌东德、白鹤滩等4座巨型电站,承建了金沙江移 民专项公路、桥梁工程、通航建筑与港口码头、市政工 程和建筑工程(如北京水立方)等项目。还承建了马来 西亚沐若水电站,正在承建巴基斯坦卡洛特水电站和科 哈拉水电站。

工程建设管理过程中,公司牢固树立安全发展理念, 视质量为工程生命和企业发展之本,以"零质量事故、 零安全事故"为工程建设管理目标,高质量、高标准地 完成了三峡、溪洛渡、向家坝等巨型水电工程建设,未 发生重大及以上质量安全事故。

30 多年来,公司在全球大型工程建设管理过程中积 累了丰富的项目投资、建设、管理经验,形成了一支年 龄结构合理、专业配置齐全、建设管理经验丰富的专业 人才队伍,具备项目投资开发整合能力、大型水电工程

建设管理能力、水电技术与科技创新能力和水电标准引 领能力等大型水电工程开发建设综合能力。

公司将全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五 大发展理念,积极倡导和推行"建好一座电站、带动一 方经济、改善一片环境、造福一批移民"的水电开发理 公司前身为中国三峡集团工程建设板块,始建于 念,继续弘扬"零质量事故、零安全事故"的"双零" 文化,坚持水电开发和环境保护并重,努力实现社会效 益、生态效益和经济效益的协调统一,全力打造成为世



## 中国长江电力股份有限公司

科技创新

中国长江电力股份有限公司(以下简称"长江电 半数以上。公司在长江干流拥有装机容量4549.5万干瓦、 力")创立于2002年9月29日,是经国务院批准,由 中国三峡集团作为主发起人,以发起方式设立的股份有限 公司, 2003 年 11 月在上交所 IPO 挂牌上市, 股票代码 600900。

长江电力主要从事水力发电、配售电以及海外电站运 营、管理、咨询及投融资业务, 在德国、葡萄牙、秘鲁、 巴西、马来西亚等全球多个国家开展相关业务。长江电力 现拥有长江干流三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝 4 座电站 的全部发电资产,水电装机82台,其中单机容量70万千 瓦及以上级巨型机组58台,占世界同容量级别水电机组

权益装机 1000 万千瓦,是中国最大的电力上市公司和全 球最大的水电上市公司。

截至 2019 年底,公司资产总额 2964.8 亿元,资产负 债率 49.4%, 同比降低 2.31 个百分点。公司实现利润总额 266.3 亿元, 总市值突破 4000 亿元。





## 三峡国际能源投资 集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司(简 称"三峡国际")成立于2011年8月30 日,为中国三峡集团全资子公司。

三峡国际承载着中国三峡集团实施"走 出去"战略、打造国际一流清洁能源集团 的重要使命,通过绿地投资、股权并购等 形式,广泛参与境外清洁能源合作,服务 和践行"一带一路"倡议取得丰硕成果。

三峡国际自成立以来, 积极推进集团 国际化经营,成效显著。截至2019年底, 公司拥有可控装机约836万千瓦。在推进 业务过程中,三峡国际积极带动中国三峡 集团设计咨询、工程建设、电站运营管理 等板块共同扎根海外清洁能源市场。

三峡国际以中国三峡(香港)有限公司 作为平台,成立了中国三峡(欧洲)有限 公司、中国三峡南亚投资有限公司、中国 三峡(巴西)有限公司、环球水电投资有 限公司。

三峡国际秉承"专注、卓越、尊重、 责任"的经营理念,专注擅长的领域,追 求卓越的精神, 尊重发展的规律, 承担应 有的责任, 立足国际, 融入世界, 不断发 展壮大,为实现打造国际一流清洁能源集 团的目标而努力。



## 中国三峡新能源 (集团)股份有限公司

中国三峡新能源(集团)股份有限公 司(简称"三峡新能源")是中国三峡集 团的控股子公司, 承载着发展新能源、打 造中国三峡集团第二主业的历史使命。

三峡新能源积极发展陆上风电、光伏 发电,大力开发海上风电,稳健发展中小 水电业务,探索推进光热、增量配网、燃 气分布式能源、风电制氢等新业务。同时, 投资与新能源业务关联度高、具有优势互 补和战略协同效应的相关产业, 基本形成 了风电、太阳能为主体,中小水电、战略 投资为辅助的相互支撑、协同发展的业务 格局。

2019年,三峡新能源全面超额完成各 项既定目标,新增投产装机超过200万干 瓦, 总装机规模超过 1100 万千瓦, 发电量 接近200亿千瓦时,资产总额超千亿元, 营业收入、利润等再创新高,实现两位数 增长, 盈利能力居国内同行业前列。三峡 新能源聚焦股改上市,圆满完成公司股份 制改造,股改工作得到国资委充分肯定, 上市正式进入辅导期,全面进入冲刺阶段。

作为中国三峡集团新能源产业的战略 实施主体,三峡新能源紧紧围绕打造"风 光三峡"和"海上风电引领者"战略目标, 始终坚持规模和效益并重, 实施差异化竞 争和成本领先战略,努力打造产业结构合 理、资产质量优良、经济效益显著、管理 水平先进的新能源公司,为实现"新三峡 梦"做出新的贡献。

## 长江生态环保集团有限公司

长江生态环保集团有限公司(简称"长江环保集团")是在深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、深入践行习近平生态文明思想的历史背景下诞生,是中国三峡集团开展长江大保护工作的核心实体公司,于2018年12月13日在湖北武汉注册成立。

长江环保集团是中国三峡集团开展长江大保护工作 的业务实施主体,业务范围广,依托长江经济带建设,负 责与生态、环保、节能、清洁能源相关的规划、设计、投 资、建设、运营、技术研发、产品和服务等,依法经营相 应的国有资产。 长江环保集团以长江经济带 11 省市为对象,有针对性地提出和实施系统综合解决方案,实现长江水资源保护和生态环境改善,践行"绿水青山就是金山银山"的发展理念,为长江经济带生态优先、绿色发展提供有力支撑。

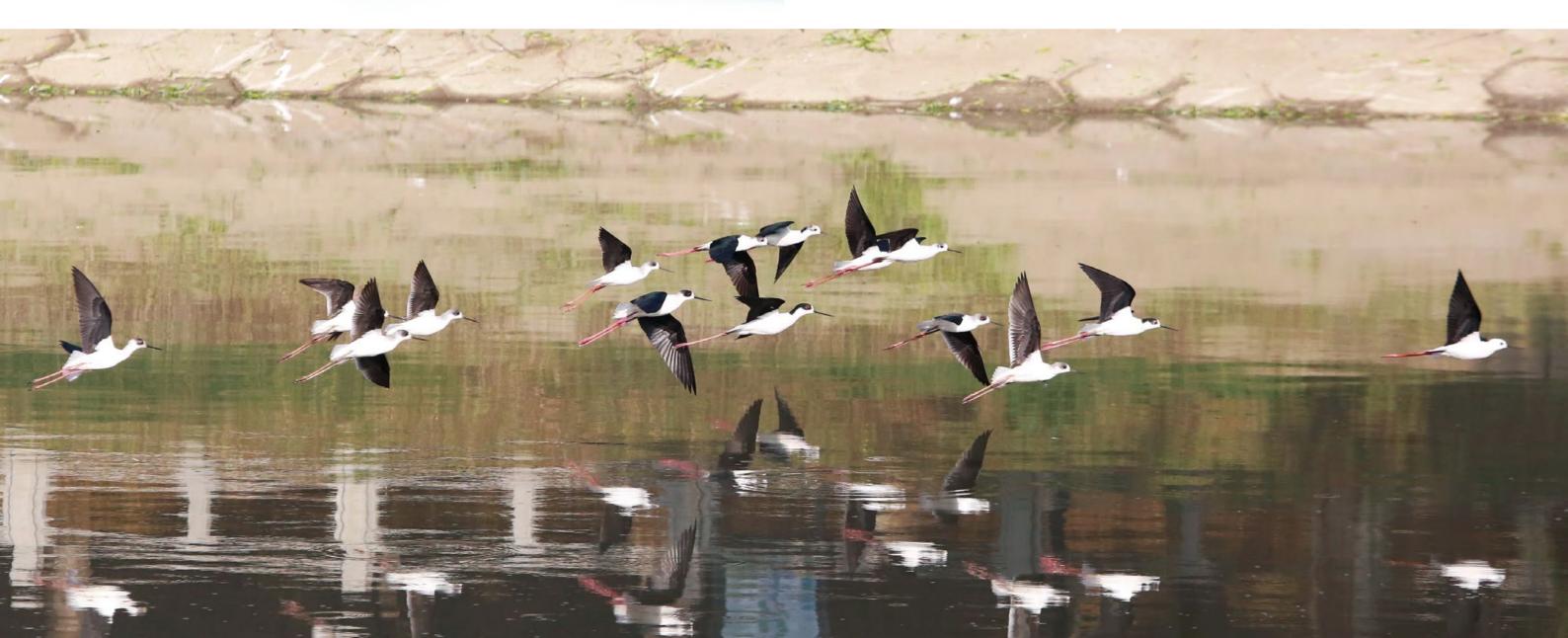


## 中国水利电力对外有限公司

中国水利电力对外有限公司(简称"中水电公司")为中国三峡集团的全资子公司,是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业,1983年组建中国水利电力对外公司,其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构,2017年经公司制改制后启用现名。

"中水电公司"已成为国际工程承包和中小型能源电力投资领域的知名品牌,公司承建、开发的多个项目载入世界水利水电建设史册,其中有象征国家友谊的大坝,有被誉为所在国"三峡工程"的水电站,也有被视为国际合作标杆的一个又一个大型综合水利枢纽和基础设施工程。

中水电公司水利水电主营业务突出,输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设经验丰富,足迹遍及亚、非、欧、美的 80 多个国家和地区,在 32 个国家和地区常设驻外机构。中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、进出口贸易权、AAA 级信用等级,已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理三标体系认证,在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照;连续 30 年荣登 ENR 全球最大 250 家国际工程承包公司榜单,连续 22 年荣登 ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司榜单。





## 上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司(简称"上海院") 成立于 1954 年 11 月; 2001 年 7 月, 由水利部划归上海 市; 2014年6月, 经重组改制成为中国三峡集团控股子 公司, 注册资本金 61164.8 万元人民币。

上海院是以水利、水电、新能源、环境工程为主业 的大型甲级设计院,具备工程全过程服务能力,业务范围 遍及国内大部分省区及海外 20 余个国家、地区。承担了 新安江等 40 余座大中型水电工程的规划勘测设计任务; 承担了长江口综合开发整治规划、黄浦江综合治理规划和 上海市水源地工程设计任务; 承担了亚洲第一座海上风电 场——上海东海大桥海上风电场设计任务;承担了太湖水 环境、水生态修复等环境工程规划设计任务。荣获"全国 优秀设计院""全国优秀水利企业""上海市高新技术企 业"等诸多荣誉。

重组讲入中国三峡集团以来, 上海院积极贯彻实施 "海上风电引领"和"一带一路"倡议,不断向实现"两 个一流"目标迈讲。

## 三峡资本控股有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司(简称"三峡资本")成 立于 2015 年 3 月, 注册资本金 50 亿元, 2017 年引入战 略投资者,增资至71.4亿元,中国三峡集团持有80%股 权。三峡资本主要从事实业投资、股权投资、投资咨询 (服务)、资产管理、证券投资等业务。

三峡资本积极落实战略定位,充分发挥新业务培育、 金融业务投资、财务性投资的平台作用,聚焦清洁能源领 域的新技术、新材料、新商业模式、积极孵化面向未来的 新兴产业,培育发展新动能,发挥产融协同效应,奋力开 创公司持续快速健康发展新局面。

2019年,三峡资本紧紧围绕贯彻落实中央决策部署、 新发展理念和党组决策部署,调整投资结构,优化投资布 局,更加聚焦主业,更加聚焦重点项目,更加聚焦战略性 新兴产业。全年实现利润总额 21.8 亿元, 同比增长 7.3 亿 元,全面完成经营业绩考核目标。

## 湖北能源集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司(简称"湖北能源") 成立于2005年,由原湖北省清江水电投资公司和湖北 省电力开发公司合并组建;2007年,湖北能源相继引入 长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者; 2008年 改制成股份有限公司; 2010年实现整体上市(股票代码 000883.SZ); 2015年通过非公开发行引进中国三峡集团 成为控股股东。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为 国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司,湖北能源 致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进中国三峡集 团区域综合能源发展平台建设,业务板块包括水电、火 电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目 前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地;新能源项 目遍布湖北省,市场占有率全省第一;逐步构建起湖北 省煤炭储配和天然气供应保障网络; 投资参股长江证券、 长源电力、长江财险等多家上市公司或金融企业。截至 2019年底,湖北能源已投产可控装机容量 987.4万千 瓦,资产总额 603.7 亿元,资产负债率 44.3%。2019 年 完成发电量 260.9 亿千瓦时,实现营业收入 158.1 亿元、 净利润18亿元。

## 三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司(简称"三峡财务")是经中 国人民银行批准,于1997年11月成立,专门服务于中国 三峡集团及其成员单位的非银行金融机构, 注册资本 50 亿元人民币。

三峡财务作为中国三峡集团的"资金归集平台、资金 结算平台、资金监控平台、融资平台和金融服务平台", 秉承"集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新"的经 营理念,以"保障资金安全,创造财务价值,服务主业发 展"为使命、承担着为集团提供资金集中管理、资金结 算、资金融通、资金监控、金融产业发展与研究、金融战 略执行、金融人才储备等职能,外部与资金市场、资本市 场对接,内部向集团各成员单位提供金融服务,提高资金 管理效率,降低融资成本。逐渐形成电子结算服务、存贷 款、短期资金配置等较具特色的业务,在为集团提高资金 使用效率、促进内部资金融通、降低整体对外负债水平和 融资成本等方面发挥了积极作用。2019年,三峡财务实 现营业收入 21.9 亿元, 利润总额 18.5 亿元。

2019年,三峡财务获最优监管评级。

奉献请法能源 共建美好家园





地址: 北京市海淀区玉渊潭南路 I 号 B 座

邮编: 100038

电话: 010-5708 1999 传真: 010-5708 2000 网址: www.ctg.com.cn



扫我看报告