



中国三峡
China Three Gorges Corporation



BEIJING 2022™

北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

2020 年度报告

中国长江三峡集团有限公司



目录

基本信息

中文名称：中国长江三峡集团有限公司

简称：中国三峡集团

法定代表人：雷鸣山

联系电话：010-57081999

传真：010-57082000

网址：www.ctg.com.cn

联系地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编：100038



集团微博
中国三峡集团



集团微信
三峡小微



领导致辞	02
年度主要业绩指标	04



公司简介 05

业务板块	06
董事会成员	08
领导团队	09
发展战略	10



业务发展 12

大型水电开发与营运	13
生态与环保	24
国内新能源开发	30
国际投资与运营	37
国际交流与合作	42
投资与金融	44



财务指标 46

主要财务指标	46
财务报表	47
审计报告	59



企业文化 64

谱写党建新篇	64
发挥典型示范	65
保障民主权益	66
助力员工成长	66
开展员工关怀	66
提升品牌形象	67



科技创新 68

加大科技投入	68
创新能力建设	68
着力研发攻关	69
科技创新成果	70



社会责任 71

同心战疫	71
脱贫攻坚	72
爱心回馈	74
海外责任	74

发展历程	76
主要子公司	78

领导致辞



党组书记、董事长

徐鸣山



党组副书记、董事、总经理

韩君

这一年，习近平总书记对乌东德水电站首批机组投产发电作出重要指示，这是继习近平总书记2018年4月视察三峡工程并发表重要讲话后的又一具有里程碑意义的历史事件，是对中国三峡集团的最大肯定和最高褒奖，进一步指明了中国三峡集团高质量发展的方向，为中国三峡集团在更高层次、更广领域忠党报国、造福人民提供了根本遵循，全体三峡人备受鼓舞、无比自豪。我们深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神，坚定不移沿着党中央指引的方向砥砺前行，推动中国三峡集团高质量发展迈上新台阶，攀上新高度。

这一年，我们知重负重，各业务板块竞相发力、亮点纷呈。三峡工程获得国家科学技术进步奖特等奖，完成整体竣工验收，年发电量创世界纪录，综合效益全面发挥。乌东德、白鹤滩水电站等重大工程建设高质量高标准推进，乌东德水电站8台机组投产发电，打造精品工程取得新成果。新能源投产装机创年度纪录，三峡新能源上市工作取

得决定性进展，开启跨越式发展新阶段。共抓长江大保护取得新突破，“三峡治水”模式全面推广，业务布局实现沿江省市全覆盖，助力长江经济带生态环境保护发生转折性变化，树立了“政府放心、行业认可、百姓满意”的良好口碑形象。顺利完成秘鲁路德斯股权交割和长江电力GDR发行，国际业务行稳致远。资本金融业务服务主责主业更加精准有力，深化改革取得新成效。正式成为北京2022年冬奥会和冬残奥会官方合作伙伴，清洁能源赋能冬奥，冬奥助力创建世界一流。这一年，我们以严峻的形势开局，以优异的成绩收官，主要经济指标均创历史新高，为做好“六稳”工作、落实“六保”任务做出新贡献。

这一年，我们闻令而动，成功应对疫情、汛情的双重考验。疫情突袭而至，我们迎难而上、主动作为，克服近半职工在鄂困境，全力保障湖北省三分之一用电用气供暖供应，第一时间捐款捐物、援建援供，为夺取湖北保卫战、武汉保卫战的全面胜利提供了坚实可靠的能源和物资“生

2020年是极不平凡的一年，面对严峻复杂的国际形势、艰巨繁重的国内改革发展稳定任务特别是新冠肺炎疫情的严重冲击，以习近平同志为核心的党中央团结带领全国人民，交出了一份人民满意、世界瞩目、可以载入史册的答卷。

命线”。在境外疫情仍持续加速蔓延时，一个个三峡人奔赴海外一线、勇毅前行，支持支援当地疫情防控和经济社会发展。我们与全国人民一道，在党中央坚强领导下，打赢了一场气壮山河的疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，在铸就伟大抗疫精神中充分彰显了全体三峡人的使命担当和家国情怀。洪水来势汹汹，我们充分发挥以三峡水库为核心的梯级水库群防洪作用，成功应对建库以来最大洪峰，大大减轻了长江中下游防洪压力，有力保障了人民生命财产安全，充分展示了大国重器“顶梁柱”作用。

这一年，我们精准施策，用真抓实干助力决战决胜脱贫攻坚。深入贯彻党中央决策部署，坚定履行中央企业政治责任和社会责任，全面吹响脱贫攻坚冲锋号，投入真金白银，倾注真情实意，做到真抓实干，教育扶贫、消费扶贫、产业扶贫等品牌全面彰显，充分发挥了助力完成新时代脱贫攻坚任务的国家队和主力军作用。帮助重庆巫山和奉节、江西万安、内蒙古巴林左旗四个国家级定点扶贫县，云南三个少数民族和四川凉山彝区全部脱贫摘帽，再次在中央单位国家定点扶贫成效评价中获得等次为“好”的成绩，在打赢脱贫攻坚战中展现央企担当。我们将推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，助力帮扶地区高质量发展。

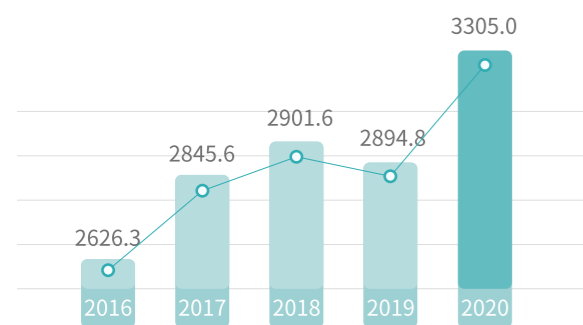
这一年，我们躬身入局，前行的道路上留下了许多奋斗者的身影。全国抗击新冠肺炎疫情先进个人、全国优秀

共产党员杨鹏，全国劳模王克祥、李光耀，中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体湖北能源鄂州电厂，中央企业抗击新冠肺炎疫情先进个人呼延亚楠、张军、杨宗立，牺牲在工作岗位上的“最美三峡人”秦东平等优秀集体和先进个人代表，镌刻出一幕幕温暖难忘的永恒，常让我们热泪盈眶、深受感动。正是有以他们为代表的一个个平凡三峡人的无私奉献、奋勇前行，我们的事业发展才能有昨天，有今天，更有充满希望的明天。

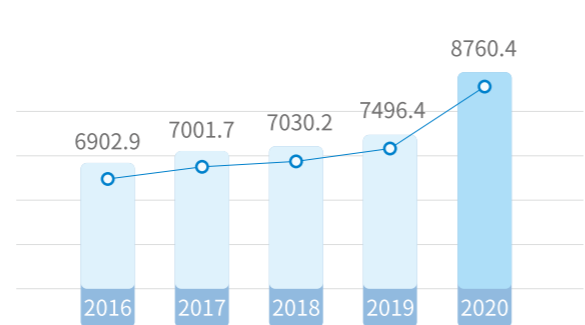
2021年，我们党将迎来100周年华诞，我们集团也将迎来白鹤滩水电站首批机组投产发电、乌东德水电站全部机组投产发电等一系列具有标志性意义的重大事件。进入新发展阶段，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，奋力实施“两翼齐飞”，积极发挥“六大作用”，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩庆祝建党100周年，努力为全面建设社会主义现代化国家和实现中华民族伟大复兴的中国梦做出更大贡献！

年度主要业绩指标

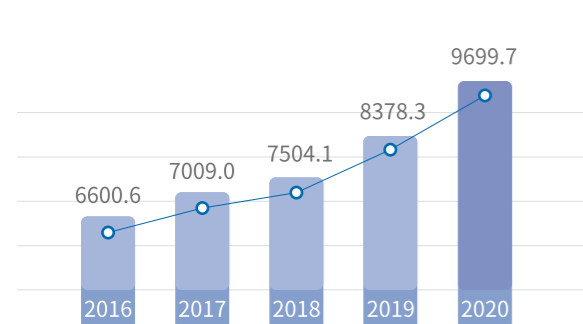
发电量 单位：亿千瓦时



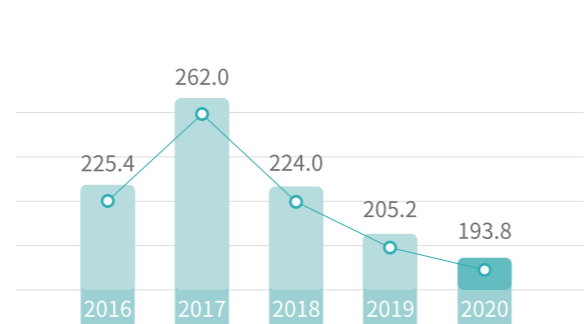
装机容量 单位：万千瓦



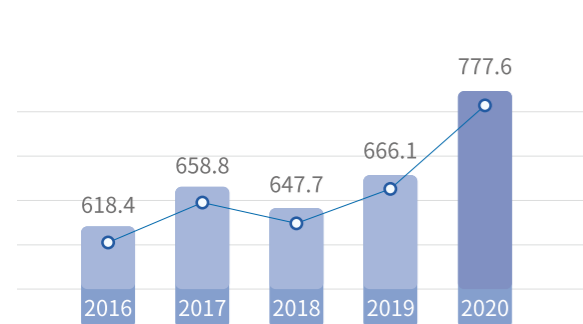
资产总额 单位：亿元



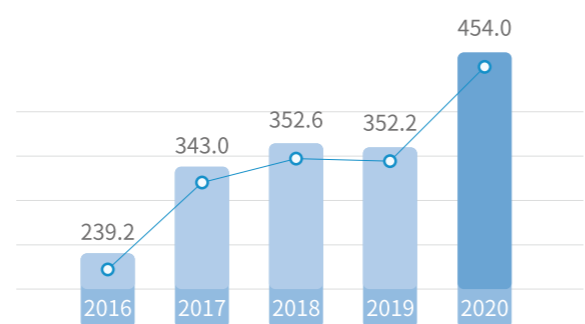
纳税总额 单位：亿元



EBITDA 税息折旧及摊销前利润 单位：亿元



税后净利润 单位：亿元



公司简介

1993年9月27日，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司正式成立；2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司；2017年12月28日由全民所有制企业变更为国有独资公司，名称变更为中国长江三峡集团有限公司（以下简称“中国三峡集团”或“集团公司”）。中国三峡集团战略定位为：主动服务长江经济带发展、“一带一路”倡议等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。中国三峡集团围绕清洁能源主业形成了工程建设与咨询、电力生产与运营、流域梯级调度与综合管理、国际能源投资与承包、生态环保投资与运营、新能源开发与运营管理、资本运营与金融业务、资产管理与基地服务等八大业务板块。经过20多年的持续高质量快速发展，中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团。

截至2020年底，中国三峡集团可控装机容量达到8760.4万千瓦，其中可再生清洁能源装机占95%，可

控水电装机占全国水电装机的15%。中国三峡集团资产总额达到9699.7亿元，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅。

中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营。历时20多年艰苦奋斗，三峡工程建设任务全面完成，2020年11月，国家宣布完成三峡工程整体竣工验收全部程序。根据国家授权，中国三峡集团还负责金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩4座世界级巨型梯级水电站的开发建设与运营。中国三峡集团还积极开发风电、太阳能等新能源业务，并致力于成为海上风电引领者。

根据国家对三峡集团战略发展定位的意见，中国三峡集团将以城镇污水处理为切入点，在长江经济带共抓长江大保护中发挥骨干主力作用。

与此同时，中国三峡集团加快“走出去”步伐，努力打造中国水电全产业链“走出去”升级版。截至2020年底，中国三峡集团海外投资和承包业务覆盖欧洲、美洲、非洲、东南亚40多个国家和地区。

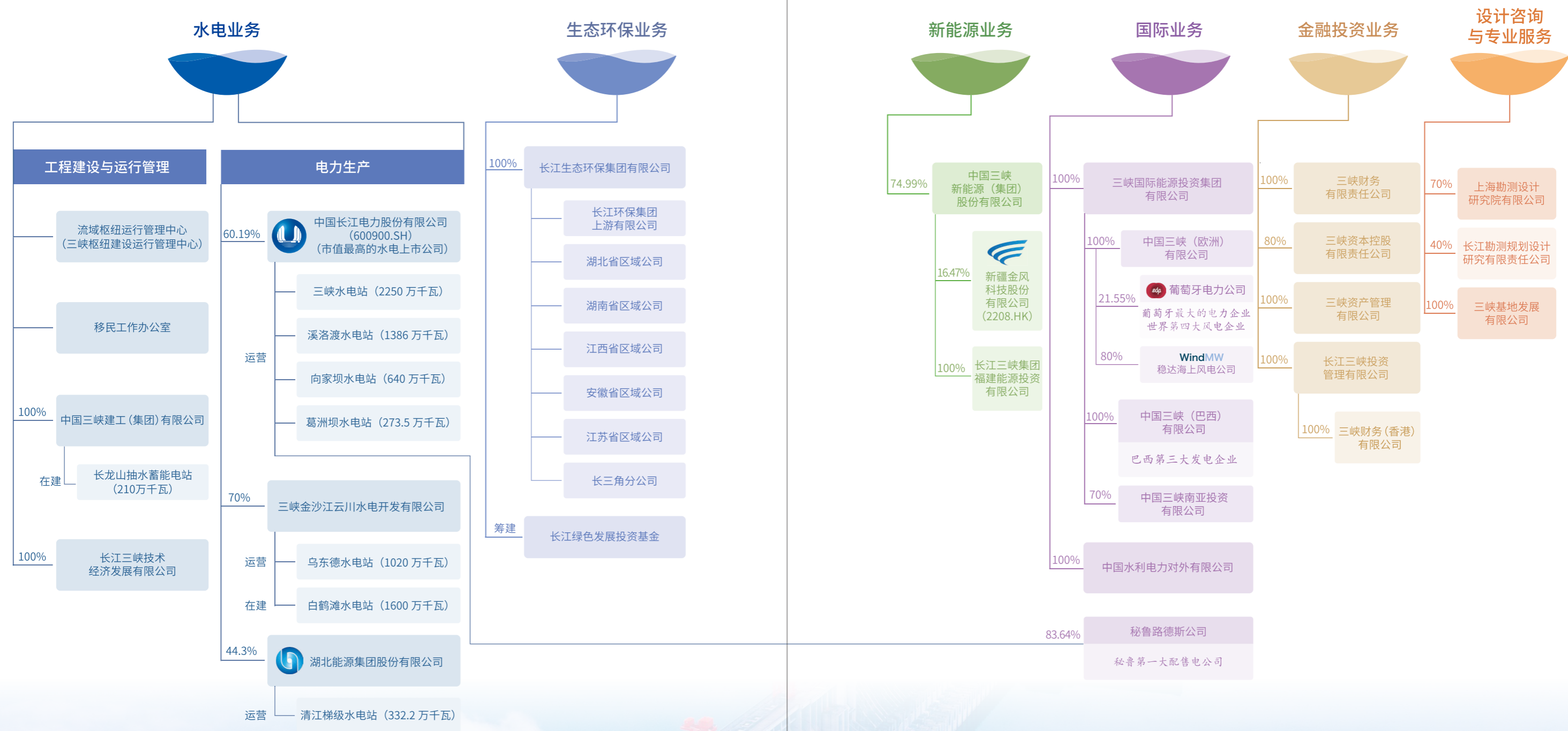
中国三峡集团秉持治水兴邦、造

福人民的担当精神，民主决策、科学管理的求实精神，精益求精、勇攀高峰的创新精神，舍家为国、无私奉献的奋斗精神，团结协作、众绘宏图的圆梦精神，认真践行“建好一座电站，带动一方经济，改善一片环境，造福一批移民”的方针，积极履行中央企业社会责任。在充分发挥流域梯级枢纽防洪减灾、水资源保护、节能减排等生态效益的同时，通过工程措施、技术手段和科学调度，努力实现清洁能源开发的生态效益、社会效益、经济效益相统一。

中国三峡集团还积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口支援、企地共建、援疆援藏等社会公益活动，不断促进水电开发与移民安稳致富、生态环境保护和地方经济社会发展相协调，努力使改革发展成果惠及更多的人民群众。

中国三峡集团拥有中国三峡建工（集团）有限公司、中国长江电力股份有限公司（上市公司）、三峡国际能源投资集团有限公司、长江生态环保集团有限公司、中国三峡新能源（集团）股份有限公司、湖北能源集团股份有限公司（上市公司）、中国水利电力对外有限公司、三峡资本控股有限公司等全资和控股子公司。

业务板块



• 董事会成员



雷鸣山 董事长



韩君 董事



王宜林 外部董事



夏大慰 外部董事



曲大庄 外部董事



米树华 外部董事



和广北 外部董事



蔡庸忠 职工董事

• 领导团队



雷鸣山
党组书记、董事长



韩君
党组副书记、董事、总经理



王良友
党组成员、副总经理



范夏夏
党组成员、副总经理



张定明
党组成员、副总经理



陈瑞武
纪检监察组组长、党组成员



曾义
党组成员、总会计师



吕庭彦
党组成员、副总经理

发展战略

战略定位

主动服务长江经济带发展和“一带一路”倡议等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。

发展思路

始终牢记习近平总书记对中国三峡集团的重要指示批示精神，不忘初心再启航，牢记使命勇担当，以推动高质量发展为主题，落实国家能源安全新战略，落实建设美丽中国战略部署，落实碳达峰目标与碳中和愿景，奋力实施清洁能源与长江生态环保“两翼齐飞”。

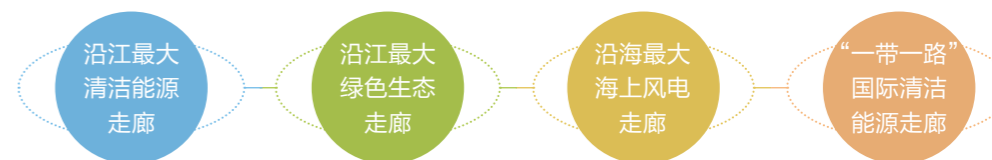
愿景目标

中国三峡集团立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，推动高质量发展，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，坚定不移做强做优做大，到 2035 年全面建成世界一流清洁能源集团和生态环保企业。

三大引领



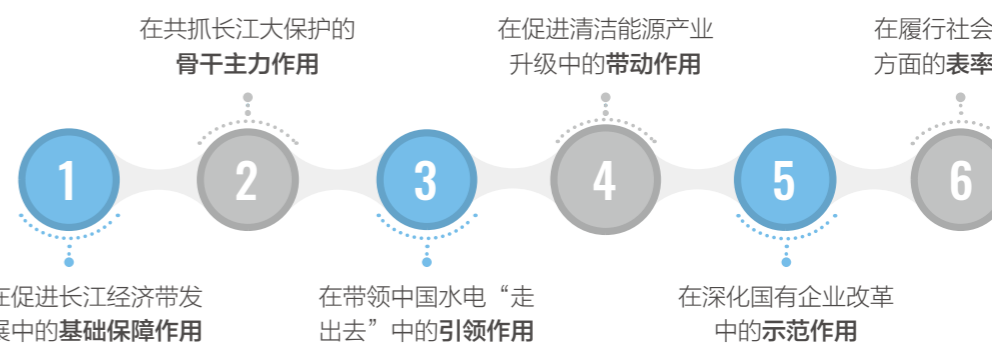
四大走廊



五大转变



六大作用



业务发展

01 葛洲坝水电站

装机容量(万千瓦) **273.5**
2020年发电量(亿千瓦时) **185.67**
运营年份 **1981**
正常蓄水位(米) **66.5**



02 长江三峡水利枢纽

装机容量(万千瓦) **2250**
2020年发电量(亿千瓦时) **1118.02**
运营年份 **2003**
正常蓄水位(米) **175**



03 向家坝水电站

装机容量(万千瓦) **640**
2020年发电量(亿千瓦时) **331.48**
运营年份 **2012**
正常蓄水位(米) **380**



大型水电开发与营运

04 溪洛渡水电站

装机容量(万千瓦) **1386**
2020年发电量(亿千瓦时) **634.13**
运营年份 **2013**
正常蓄水位(米) **600**



05 白鹤滩水电站

装机容量(万千瓦) **1600**
运营年份 **2021**
正常蓄水位(米) **825**



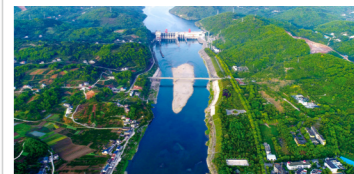
06 乌东德水电站

装机容量(万千瓦) **1020**
2020年发电量(亿千瓦时) **134.29**
运营年份 **2020**
正常蓄水位(米) **975**



07 高坝洲水电站

装机容量(万千瓦) **27**
2020年发电量(亿千瓦时) **11.45**
运营年份 **1999**
正常蓄水位(米) **80**



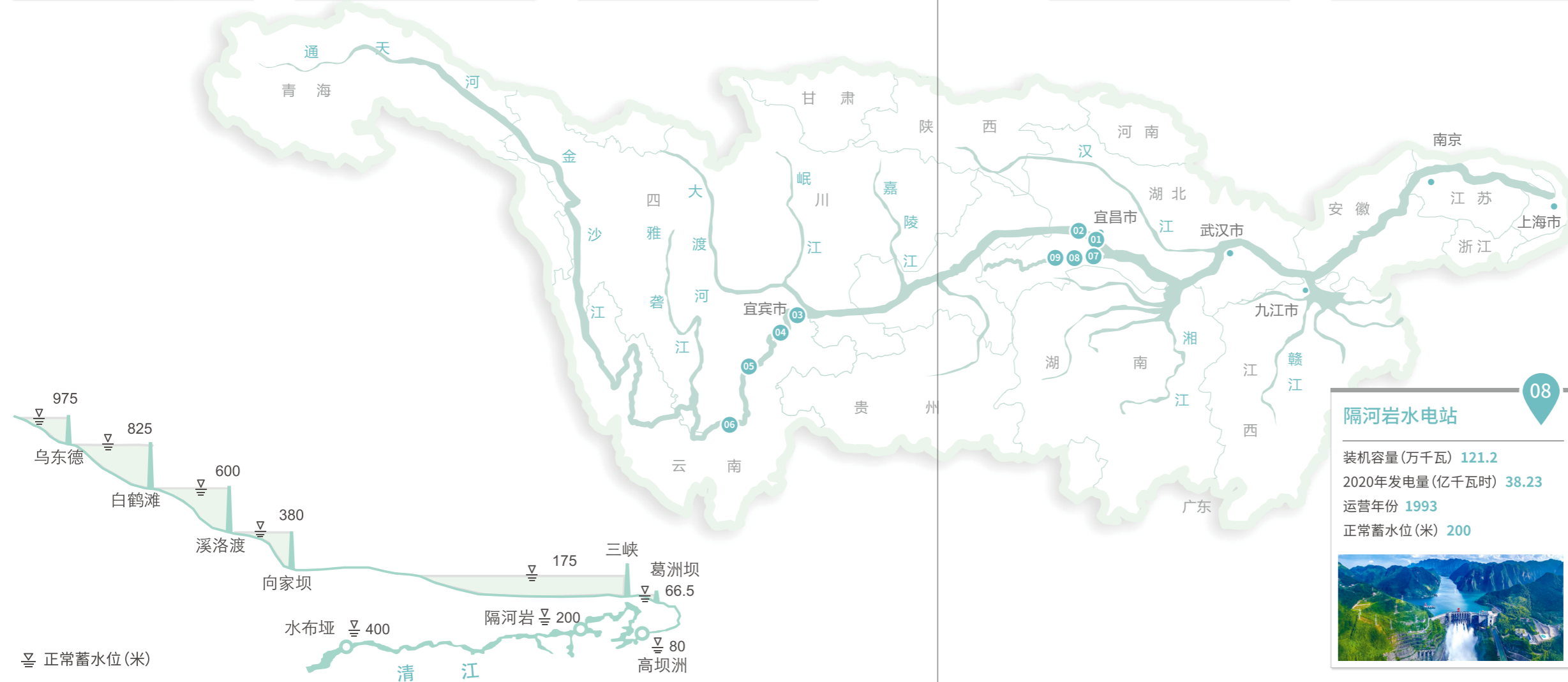
08 隔河岩水电站

装机容量(万千瓦) **121.2**
2020年发电量(亿千瓦时) **38.23**
运营年份 **1993**
正常蓄水位(米) **200**



09 水布垭水电站

装机容量(万千瓦) **184**
2020年发电量(亿千瓦时) **49.77**
运营年份 **2007**
正常蓄水位(米) **400**



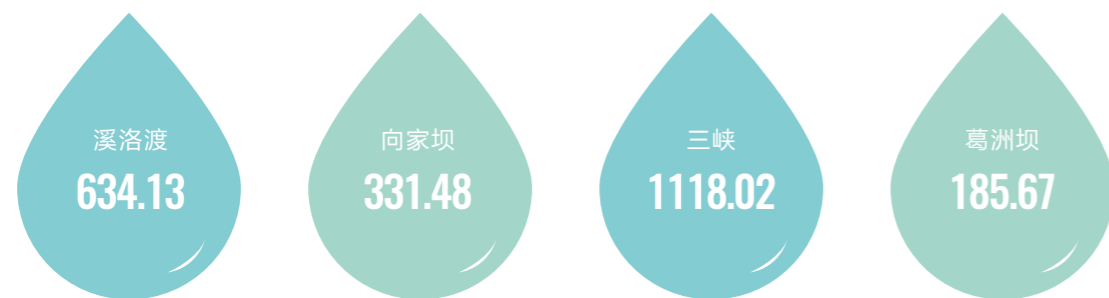
运营中的大型水电工程

中国三峡集团的大型水电工程作为大国重器，为国家和社会经济发展提供了强大的能源支持，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。中国三峡集团在长江干流和清江支流共拥有已建和在建水电站 9 座，总装机达 7500 万千瓦。中国三峡集团纳入长江中上游联合调度的水库有 5 座，防洪库容合计 287 亿立方米，占联合调度总防洪库容的 50%，为长江经济带发展提供了重要的安全支撑、能源支撑和生态支撑。

中国三峡集团科学运营管理着长江干流溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝 4 座梯级水电站。2020 年，4 座梯级水电站发电量达到 2269.3 亿千瓦时，源源不断输出绿色清洁能源。截至 2020 年 12 月，集团在长江干流已投入运营的 4 座巨型水电站累计发电量约 27000 亿千瓦时，相当于节约标准煤消耗 7.6 亿吨，减少二氧化碳排放 19.4 亿吨、二氧化硫排放 2036.6 万吨，充分体现了长江流域清洁能源走廊的巨大节能效益，为构建清洁低碳、安全高效的能源体系，为国家逐步实现“碳达峰、碳中和”目标做出了贡献。

4 座梯级水电站 2020 年发电量总和

2269.3 亿千瓦时



4 座梯级水电站输送出的 2269.3 亿千瓦时清洁能源，与燃煤发电相比，相当于节约标准煤 6953 万吨，减排二氧化碳 19017 万吨、二氧化硫 4.24 万吨、氮氧化物 4.42 万吨。



2018 年 4 月 24 日，习近平总书记亲临三峡工程视察并发表重要讲话，对三峡工程给予了“一个标志，三个典范”的高度评价。习近平总书记站在实现“两个一百年”奋斗目标的高度，高度肯定了三峡工程的重大历史意义和现实意义，这是三峡工程百年历史上的重要里程碑式事件。



“三峡工程是国之重器，是靠劳动者的辛勤劳动自力更生创造出来的，看了以后非常振奋。三峡工程的成功建成和运转，使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变成现实，成为改革开放以来我国发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范，是中国人民富于智慧和创造性的典范，是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。”

—— 2018 年 4 月 24 日，习近平总书记在视察三峡工程时的讲话

2020 年，三峡工程运行良好，防洪、航运、发电和水资源利用等综合效益发挥显著，水质、泥沙、地质地震等监测指标均在正常范围内，船闸、升船机通航安全有序。2020 年 11 月 1 日，水利部、国家发展改革委公布，三峡工程日前完成整体竣工验收全部程序。

发挥防洪、水资源利用效益



正在泄洪的三峡工程

2020年，三峡水库充分发挥防洪作用，成功应对9次超过35000立方米每秒的洪水过程，包括5次编号洪水，最大洪峰流量达75000立方米每秒，为建库以来最大入库流量，三峡水库总拦蓄洪量达295亿立方米，相当于245个东湖，发挥了巨大防洪效益。2020年消落期，三峡水库累计为下游补水164天，补水总量229.24亿立方米，充分发挥了淡水资源库作用。

提供清洁能源



疫情期间三峡水电站全力保供电

2020年，三峡水电站机组运行情况良好，全年发电量达1118.02亿千瓦时，打破了单座水电站年发电量世界纪录，成为中国水电引领世界的重要标志。通过积极开展水库群联合调度、中小洪水优化调度、及时清漂营造良好发电水头等，实现增发电量约61亿千瓦时，充分发挥了三峡水电站的发电效益。

改善航运条件



三峡升船机

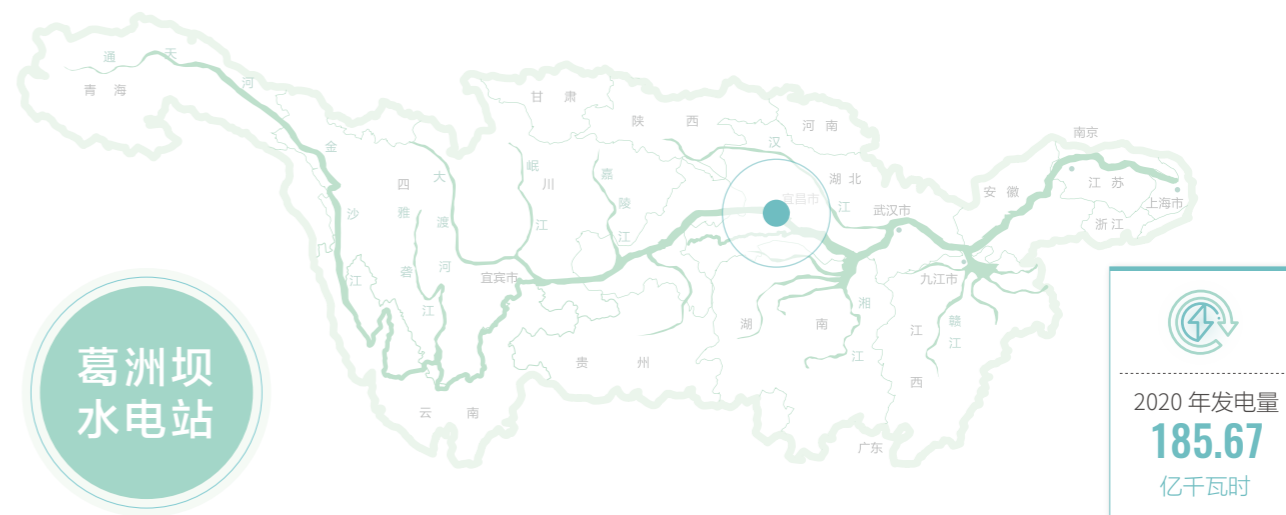
2020年，三峡船闸疫情期间保证24小时通行未断航，累计安全运行9798闸次，通过各类船舶39446艘次，过闸货运量1.37亿吨，主要设备完好率100%；三峡升船机累计安全运行2318厢次，通过旅客30849人次、船舶1579艘次，过机货运量76.09万吨，三峡船闸和三峡升船机全年保持航运畅通，通过联合调度运行，进一步拓展了三峡工程的通航效益。

保护生态环境



2020年中华鲟放流活动现场

2020年，库区各监测断面的水质以II~III类为主，水质总体良好。坝前累计清理漂浮物创历年新高，达37.7万余立方米，并全部打捞上岸进行无害化处理。库岸整体保持安全稳定。5月下旬，三峡与溪洛渡、向家坝联合开展梯级水库水文生态调度试验，宜都江段鱼类产卵量总规模约为5.01亿颗，生态调度效果显著。

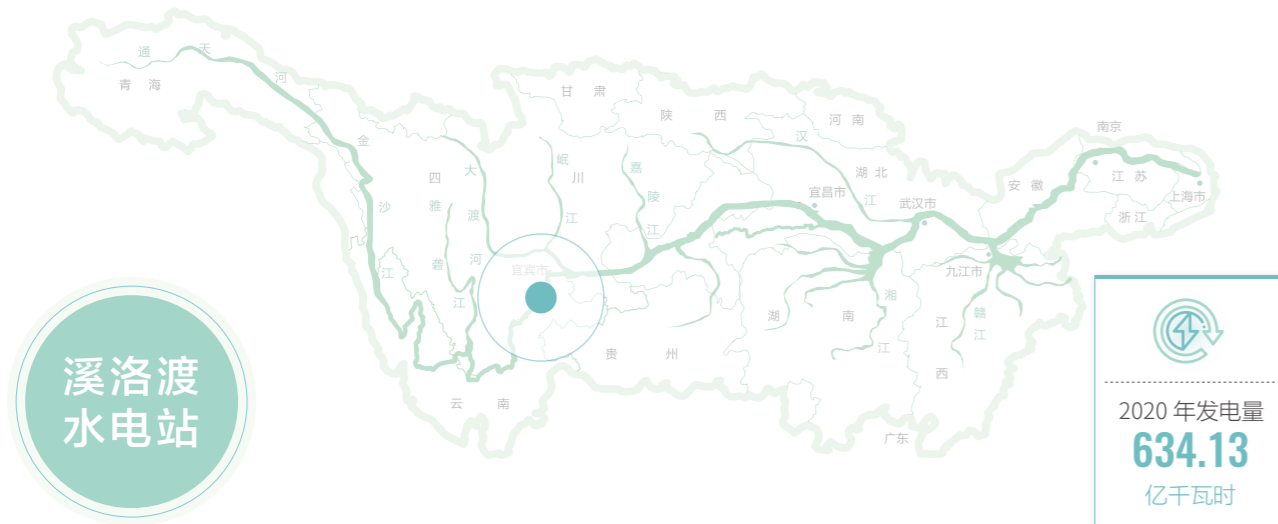


葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡出口南津关下游2.3千米处，距上游的三峡水电站38千米，是三峡水利枢纽的航运梯级，对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。它是长江干流上兴建的第一座大型水利枢纽，也是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。

葛洲坝水电站1971年5月开工兴建，1988年12月全部竣工。2020年，葛洲坝水电站年发电量185.67亿千瓦时，机组运行关键指标保持行业领先。



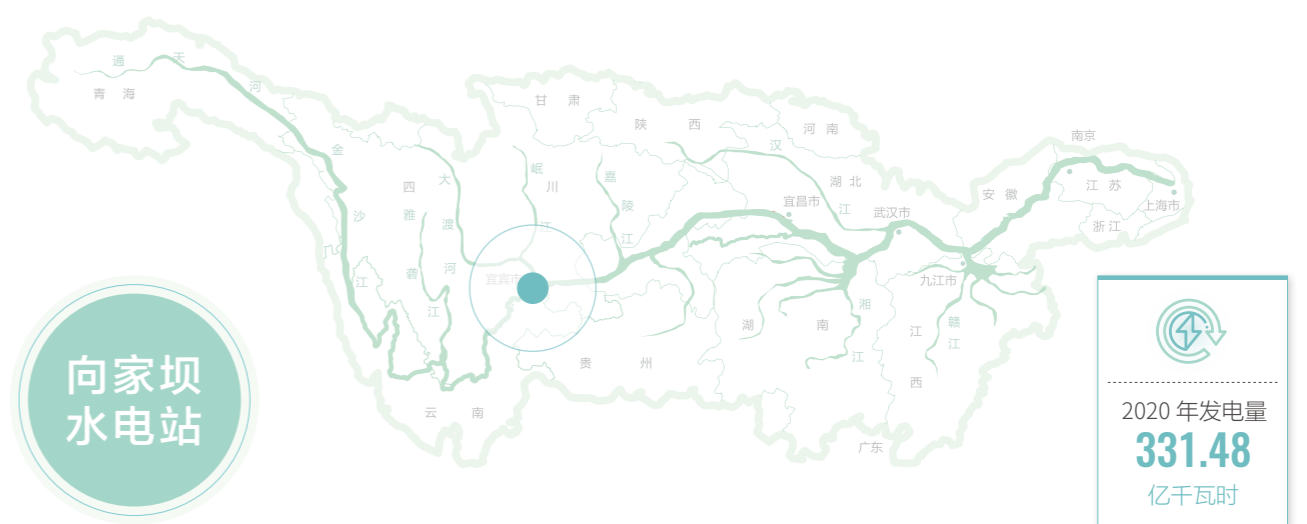
葛洲坝水电站



溪洛渡水电站是国家“西电东送”的骨干电源之一，是世界第四大水电站。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装 18 台 77 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1386 万千瓦，远期情况下的多年平均发电量为 619.9 亿千瓦时。溪洛渡水电站正常蓄水位时库容 115.7 亿立方米，防洪库容 46.5 亿立方米。

溪洛渡水电站 2005 年正式开工，2007 年实现截流，2013 年 7 月第一批机组发电，2014 年 6 月 30 日最后一台机组并网发电，2016 年 9 月荣获“菲迪克 2016 年工程项目杰出奖”。



向家坝水电站位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是金沙江下游梯级开发中最末的一个梯级水电站，也是我国“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼顾防洪、改善通航条件、灌溉，同时具有拦沙和为溪洛渡水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站于 2006 年正式开工；2008 年实现截流；2012 年 10 月 10 日正式下闸蓄水，11 月 5 日，首台水轮发电机组正式投入运行；2014 年 7 月 7 日，最后一台机组

投产发电；2016 年通过枢纽工程竣工安全鉴定；2017 年向家坝升船机顺利完成首次带船试验，是当时世界上单级提升高度最高的升船机；2018 年，向家坝升船机投入试通航，金沙江航运进入“升船机时代”；2019 年，向家坝升船机通过消防验收和安全鉴定。

2020 年 11 月，向家坝水电站 5 号机组转子成功吊出机坑，世界首台 A 修 80 万千瓦水轮发电机组第一个关键节点平稳结束，为后续 A 修工作有序推进奠定了基础。



在建中的大型水电工程

中国三峡集团不断诠释和发展“五大工程”建设理念，以高度责任感和更高站位审视工程建设，增强使命担当，致力于将乌东德、白鹤滩工程打造成为新时代大国重器的典范；深入践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，以建设“绿色、精品、典范、和谐、创新”的美丽长龙山工程为目标，创造我国抽水蓄能电站建设新辉煌。

在建水电工程总装机容量



乌东德水电站

1020
万千瓦



白鹤滩水电站

1600
万千瓦

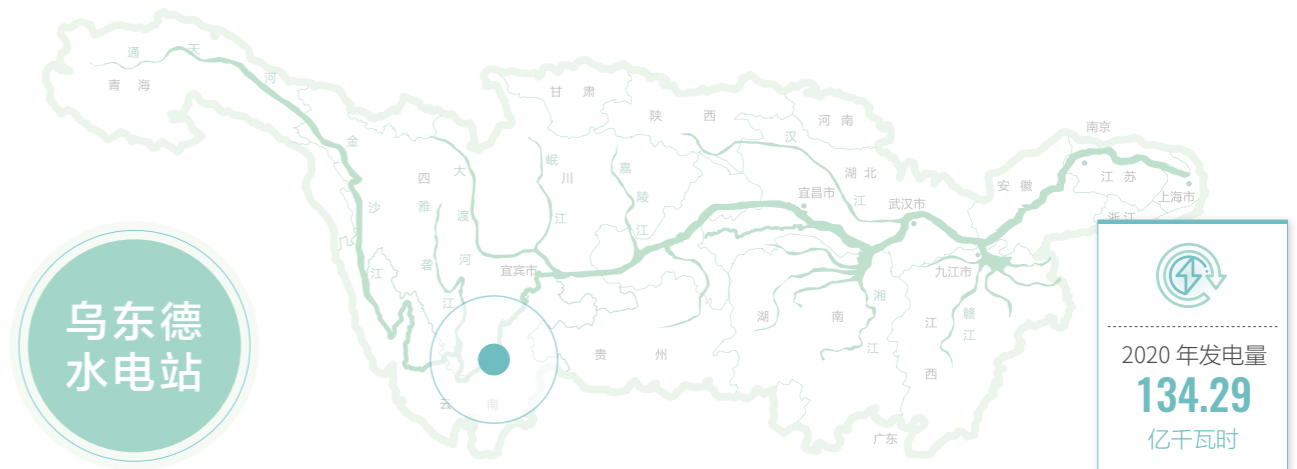


长龙山抽水蓄能电站

210
万千瓦

“乌东德水电站是实施“西电东送”的国家重大工程。希望同志们再接再厉，坚持新发展理念，勇攀科技新高峰，高标准高质量完成后续工程建设任务，努力把乌东德水电站打造成精品工程。要坚持生态优先、绿色发展，科学有序推进金沙江水能资源开发，推动金沙江流域在保护中发展、在发展中保护，更好造福人民。”

——中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平
对乌东德水电站首批机组投产发电作出重要指示



乌东德水电站是世界已建和在建的第七大水电站，位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是我国实施“西电东送”战略的骨干电源，是西部大开发的重点工程，也是我国“十三五”期间的重大支撑与标志性工程，对促进国家能源结构调整和节能减排、推动西部经济崛起和区域经济社会发展具有重大意义。乌东德水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展等综合利用效益。

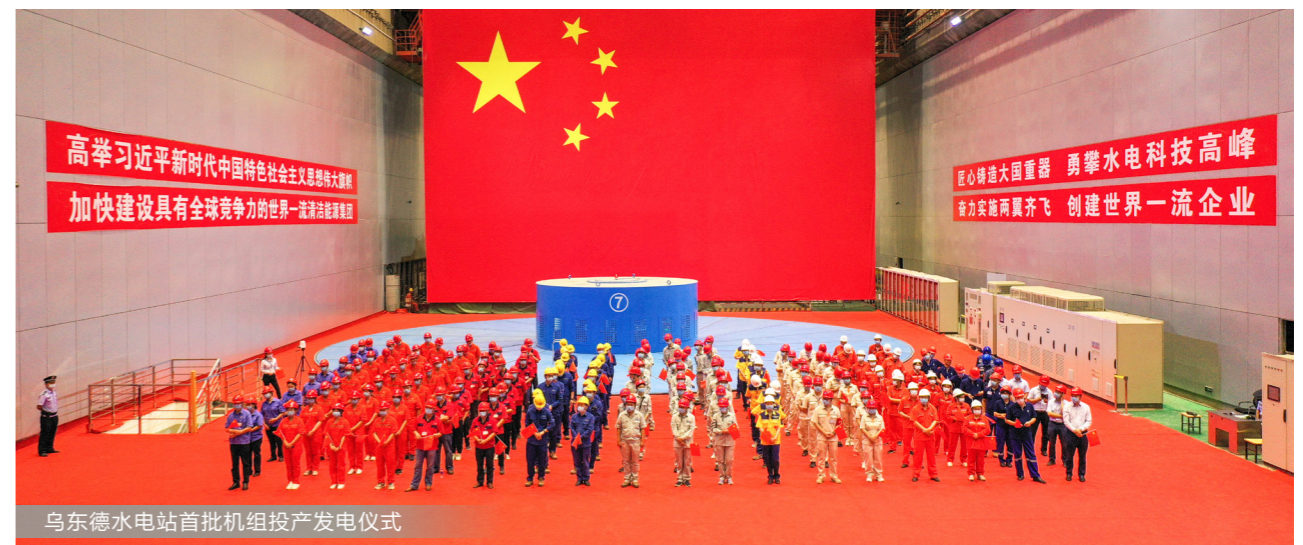
乌东德水电站计划安装 12 台单机容量 85 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1020 万千瓦，预计年发电量 389.1 亿千瓦时。

乌东德水电站 2011 年开始筹建，2015 年 12 月正式

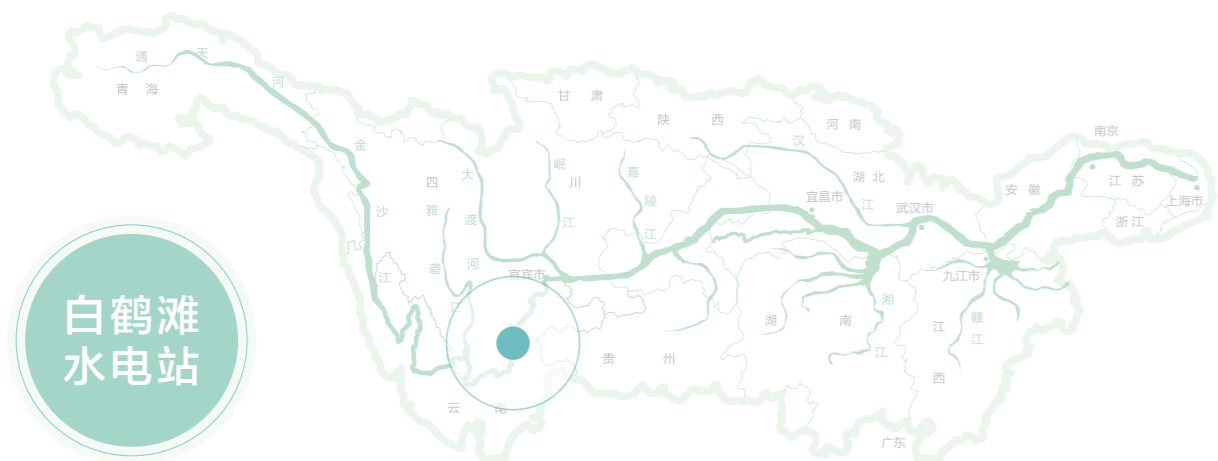
通过国家核准，主体工程全面开工建设，2021 年 6 月全部机组投产发电。

2020 年，乌东德水电站大坝全线浇筑到顶，主体工程基本完工，创造了半年投产 8 台 85 万千瓦巨型机组的世界纪录，已投产机组运行状态良好。

2020 年，乌东德水电站首批机组投产发电，习近平总书记作出重要指示，这是继习近平总书记 2018 年 4 月视察三峡工程并发表重要讲话后的又一具有里程碑意义的历史事件，是对中国三峡集团的最大肯定和最高褒奖，为中国三峡集团在更高层次、更广领域忠党报国、造福人民提供了根本遵循。



乌东德水电站首批机组投产发电仪式



白鹤滩水电站

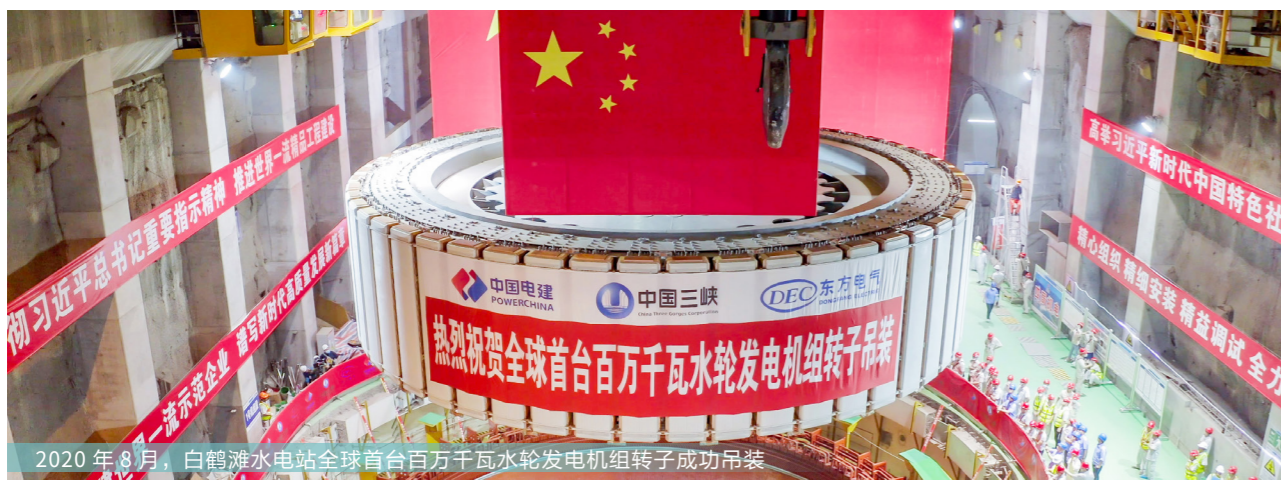
白鹤滩水电站是装机容量全球第二大、在建规模全球第一大水电站，为金沙江下游四个梯级水电站中的第二个梯级，是我国继三峡工程和溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站，是“西电东送”的骨干电源点之一。白鹤滩水电站以发电为主，兼顾防洪，并促进地方经济社会发展 and 移民群众脱贫致富；工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量 1600 万千瓦，保证出力 547 万千瓦，多年平均发电量 624.43 亿千瓦时，正常蓄水位 825 米，水库总库容 206.27 亿立方米，调节库容 104.36 亿立方米，防洪库容 75.00 亿立方米。

2017 年 8 月 3 日，经国务院审批同意，白鹤滩水电站正式通过国家核准，主体工程全面开工建设。白鹤滩水电

站直接将世界水电带入“百万单机时代”，它标志着我国超大容量水电机组的制造能力和水平已经达到世界顶尖水平。白鹤滩水电站的开工建设开创多项水电工程世界之最。单机容量 100 万千瓦世界首创、300 米级高坝抗震参数世界第一、圆筒式尾水调压井规模世界第一、无压泄洪洞规模世界第一、300 米级高坝全坝使用低热水泥混凝土世界第一，工程综合技术难度名列世界前茅。

2020 年，白鹤滩水电站大坝首批坝段浇筑到顶，全球首台百万千瓦水轮发电机组转子成功吊装，为这一世界在建最大水电工程 2021 年 6 月首批机组投产发电奠定了坚实基础，也标志着我国 300 米级混凝土双曲特高拱坝建造技术实现世界引领。



2020 年 8 月，白鹤滩水电站全球首台百万千瓦水轮发电机组转子成功吊装

长龙山抽水蓄能电站

长龙山抽水蓄能电站位于浙江省湖州市安吉县天荒坪镇，为日调节纯抽水蓄能电站，是中国三峡集团投资建设的第二座抽水蓄能电站。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，电站的建设有利于优化华东电源结构，改善华东电网运行条件，提高华东电力系统运行的经济性、稳定性、安全性；同时对拉动地方经济，增加劳动就业，促进“稳增长、调结构、惠民生”等具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装 6 台 35 万千瓦可逆式水泵水轮发电机组，总装机容量 210 万千瓦，装机容量位居国内抽水蓄能电站前三位；电站额定水头高达 710 米，位居世界第二、中国第一。2015 年，长龙山抽水蓄能电站正式开工。

2017 年，长龙山抽水蓄能电站成功截流，标志着电站建设全面进入主体工程施工阶段。2018 年，长龙山抽水蓄能电站 1 号引水系统下斜井导孔实现一次性精准贯通。2019 年，长龙山抽水蓄能电站上、下库大坝全面填筑，1 号引水隧洞全线扩挖贯通，地下厂房全面进入机组埋件安装及混凝土浇筑阶段。

2020 年，长龙山抽水蓄能电站 1 号引水系统压力钢管安装全线贯通，标志着长龙山抽水蓄能电站的建设取得了阶段性胜利。

长龙山抽水蓄能电站的开发建设，标志着我国在抽水蓄能电站设计、施工、装备制造等领域迈上新台阶。



长龙山抽水蓄能电站上下水库全貌

生态与环保

中国三峡集团认真贯彻习近平总书记系列重要讲话和批示指示精神，全面认识、准确把握新使命、新任务，坚决、全力投入到长江经济带发展中，积极探索协同推进长江经济带生态优先和绿色发展新路子，不断深化企业改革，开创新型绿色发展模式，为长江经济带发展做出新的更大贡献。



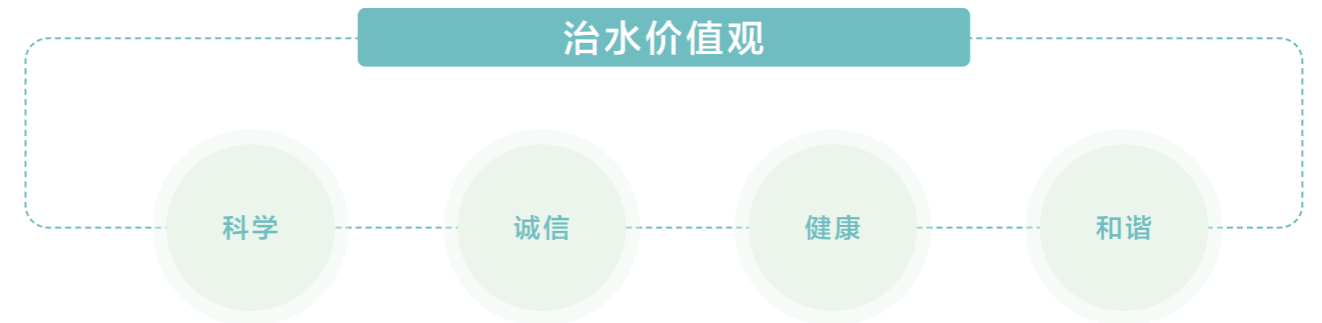
水环境得到改善后的九江市

创新三峡模式

长江水环境的治理“黑臭在水里，问题在岸上，关键在管网”，中国三峡集团倡导科学系统、综合治理的治水理念和模式，经过调研分析，形成了城镇污水治理“三峡模式”，取得了积极效果，得到了行业的广泛认同。



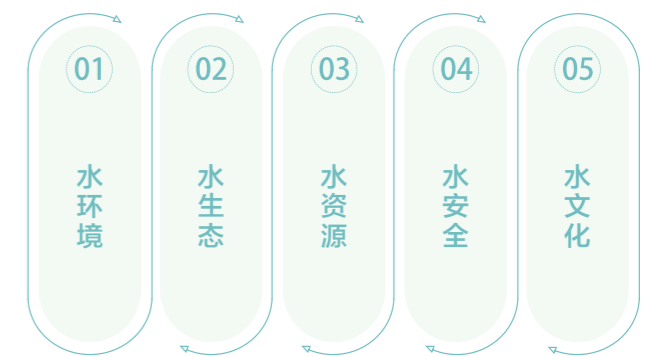
科学治水理念



163 字三峡治水方略

以城镇污水处理为切入点，以摸清本底为基础，以现状问题为导向，以污染物总量控制为依据，以总体规划为龙头，坚持流域统筹、区域协调、系统治理、标本兼治的原则，遵循“一城一策”，突出整体效益和规模化经营，通过“厂网河（湖）岸一体”、“泥水并重”、资源能源回收、建设养护全周期等模式开展投资建设和运营，促进城镇污水全收集、收集全处理、处理全达标以及综合利用，保障城市水环境质量整体根本改善。

统筹五水共治



中国三峡集团在江西省九江市建设的防洪排涝工程——八赛枢纽工程

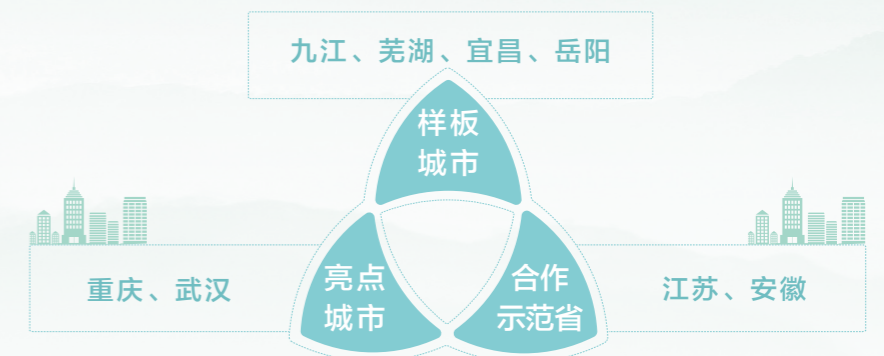
提升共抓格局

2020年，国家部委、沿江省市、行业单位以及中国三峡集团内部共抓格局持续巩固提升，治水示范体系加快形成，“五大平台”协调有序运转，坚定不移推进长江生态环境系统保护修复。



打造样板示范

中国三峡集团坚持一城一策、因城施策，加快打造样板城市、亮点城市、合作示范省，建成一批“看得见、摸得着、质量优”的品牌工程，同时，全面总结治水经验成效，形成可复制可推广的经验。



治水成效初显

与沿江地方政府签署共抓长江大保护合作协议 109 份，实现业务布局沿江 11 省（市）全覆盖。截至 2020 年底，累计落地项目投资规模 1375 亿元，在建和投运污水处理能力 358 万立方米每天，管网建设运营长度 1.7 万千米，直接服务城镇面积 1.8 万平方千米，惠及 2000 万人。首批试点项目基本建成，城镇污水治理成效逐步显现。

重点省市业务覆盖范围不断提升，重庆、湖北、安徽、江苏区域已覆盖地级市总数的 62%、88%、30%、46%。完成重庆广阳生态岛项目合资公司组建。牵头成立长三角生态绿色一体化发展示范区开发者联盟并担任首任轮值执行长，成功承办开发者大会等重大活动。投资建成示范区首座慢行桥——连接上海青浦和苏州吴江的元荡慢行桥项目产生广泛社会影响。启动参与赤水河流域水环境治理工作。

保护生态环境

2020年，中国三峡集团深入推进绿色发展，源源不断提供绿色清洁能源的同时，严格落实各项环保措施，准确把握大水电和大保护之间的辩证关系，有力推动绿色发展。

习近平生态文明思想的丰富内涵

“生态兴则文明兴”的
深邃历史观

“人与自然和谐共生”的
科学自然观

“绿水青山就是金山银山”的
绿色发展观

“良好生态环境是最普惠的民生福祉”的
基本民生观

“山水林田湖草是命运共同体”的
整体系统观

“实行最严格生态环境保护制度”的
严密法治观

“共同建设美丽中国”的
全民行动观

“共谋全球生态文明建设之路”的
共赢全球观

坚持绿色发展理念

在长江梯级水电开发过程中，中国三峡集团始终秉持能源开发与生态效益和谐统一的绿色水电开发理念，把工程建设、生态保护和环境修复贯穿于电站建设全过程，生态环境效益逐步显现。溪洛渡、向家坝水电站荣获“国家水土保持生态文明工程”称号。2020年，乌东德水电站集运鱼系统和库尾水环境保护项目全部建成投运，黑水河生态修复工程第一阶段项目完工。



保护珍稀陆生植物

中国三峡集团坚持正确把握长江大保护和流域水电开发的关系，始终践行绿色发展、建设美丽中国理念，制定出台生态环保责任清单，压实生态环保一岗双责、党政同责。荷叶铁线蕨、疏花水柏枝等 1181 种长江珍稀植物得到有效保护。



蓬勃绽放的楠木花



国家一级重点保护野生植物珙桐开花

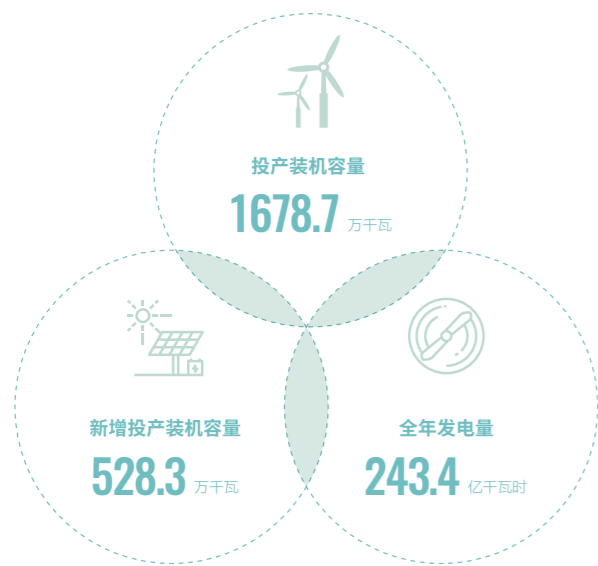
保护珍稀水生动物

中国三峡集团持续投入大量的技术力量和资金开展长江珍稀特有鱼类物种保护工作。2020年，与农业农村部签订战略合作框架协议，“农业农村部宜昌中华鲟保护基地”正式授牌。长江珍稀鱼类保育中心投入运行。全年放流中华鲟等长江珍稀特有鱼类约 88 万尾，创历史新高。

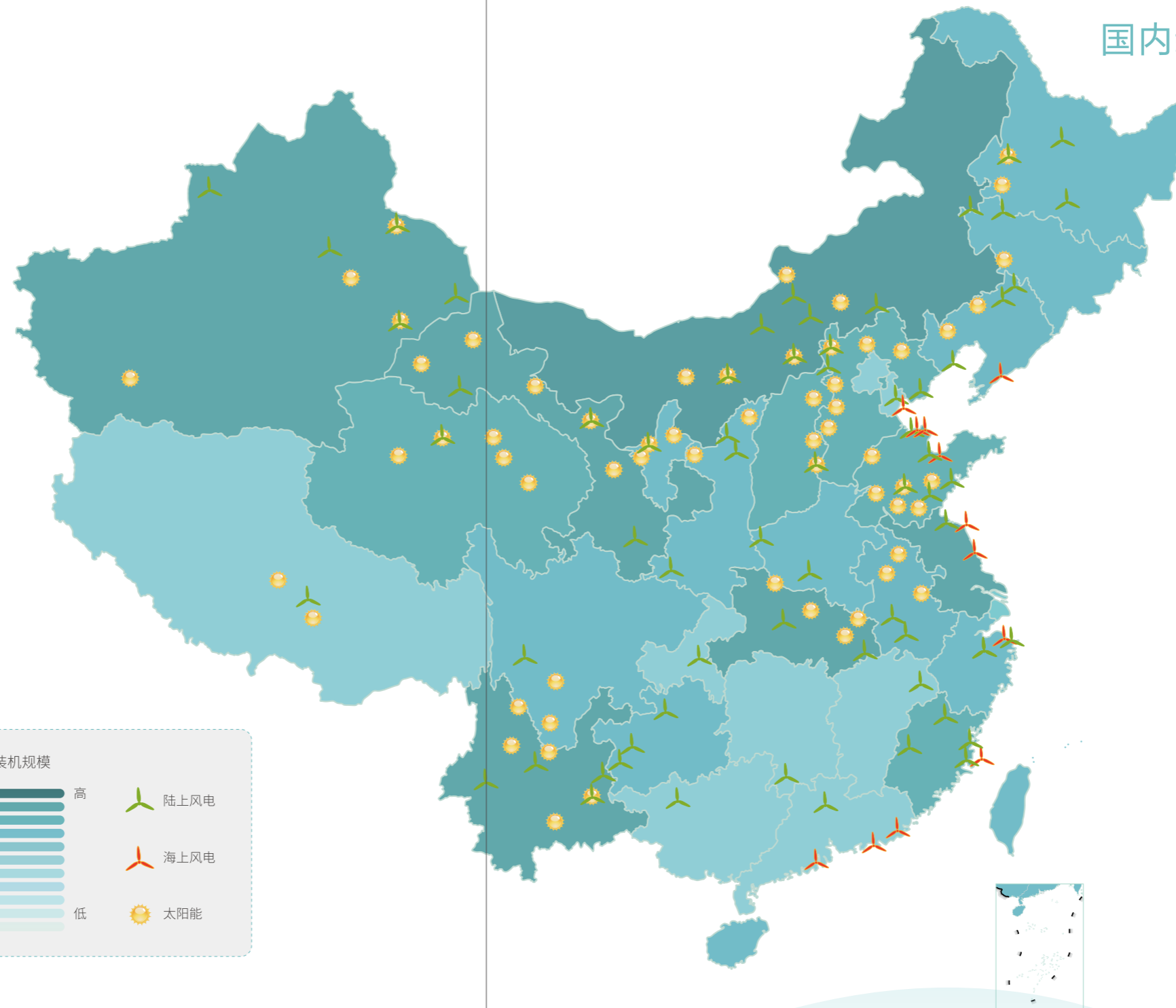


国内新能源开发

2020年，中国三峡集团进一步优化新能源业务布局，实现提质增效，业务范围已覆盖全国31个省、自治区和直辖市，全年新增投产装机容量528.3万千瓦，总装机容量接近1700万千瓦，全年发电量突破243.4亿千瓦时，创历史新高。新增新能源基地项目、平价上网项目、竞配项目等资源储备5100万千瓦。新能源设备可利用率超98%，弃风（光）限电形势持续好转。2020年12月17日，三峡新能源首发过会，上市工作取得关键进展。



国内新能源业务分布图



海上风电布局 (单位:万千瓦)
截至2020年12月底



海上风电开发

中国三峡集团坚定不移实施“海上风电引领者”战略，积极在福建、广东、江苏、辽宁、天津、山东、浙江等沿海地区谋篇布局，海上风电集中连片规模化开发格局初步形成。2020 年新增获取海上风电资源超 1100 万千瓦，累计储备超 2000 万千瓦，建成投产超 130 万千瓦，稳居国内同行业前列。



我国东北地区首个海上风电项目全容量并网

2020 年 11 月 25 日，三峡新能源大连庄河 III（300 兆瓦）海上风电项目实现全容量并网，成为我国东北地区首个建成达产的海上风电项目。辽宁大连庄河海上风电场是东北区域首个海上风电项目，也是北方地区最大的海上风电项目，同时还是目前我国境内纬度最高的海上风电场。



辽宁大连庄河海上风电场



中国第一座斜桩植入嵌岩导管架基础屹立南海

2020 年 11 月 21 日，高 40 余米、重达 1700 余吨的国内首座四桩斜桩植入嵌岩升压站导管架基础在中国三峡集团广东阳江风电场二期项目顺利完成施工。这是该项目继国内首个大直径四桩导管架基础桩后，再次突破海上风电施工技术难题。



四根钢管桩插桩结束

我国第一台单机容量 10 兆瓦的海上风电机组在福建兴化湾二期海上风电场并网发电

2020 年 7 月，我国第一台单机容量 10 兆瓦的海上风电机组在福建兴化湾二期海上风电场并网发电，中国海上风电发展历史翻开了新的一页，进入两位数“大机组”时代。



福清兴化湾海上风电场二期项目顺利完成第 10 台风机吊装

陆上风电开发

中国三峡集团有序推进陆上风电开发，继续巩固在内蒙古、新疆等地的集中连片开发优势，以中东南部和特高压送出配套等基地建设为重点，优化战略布局。截至 2020 年底，中国三峡集团已投产陆上风电项目遍及内蒙古、新疆、云南等 26 个省区市，累计装机容量近 830 万千瓦。



光伏业务

中国三峡集团积极推行太阳能光伏多元化开发，有序开发大规模集中式光伏发电，抢抓分布式发电光伏+，形成由点到面的太阳能光伏开发格局。截至 2020 年底，中国三峡集团已投产光伏项目遍及青海、湖北、河北、四川、山东等 22 个省区市，累计装机容量超 700 万千瓦。

2020 年
6 月

江苏泗洪 100 兆瓦光伏领跑者项目顺利并网发电，标志着中国三峡集团在江苏省陆上光伏开发实现“零”的突破。该项目是集光伏先进技术示范、特色畜牧养殖、特色农业种植相结合的综合示范基地新能源项目。



江苏泗洪牧光互补项目

2020 年
6 月

宁夏利通一期 200 兆瓦光伏项目并网发电。该项目是宁夏回族自治区 2019 年光伏竞价项目中“单体容量最大、成交电价最高”的竞价项目。



宁夏利通一期光伏项目

2020 年
10 月

中国三峡集团三峡电能投资建设的光储充智慧能源示范项目在三峡坝区顺利通过验收并正式投入运营。这是三峡电能首个建成投产的智慧能源子项目。



三峡电能首个光储充智慧能源示范项目投运

国际投资与运营

2020 年，中国三峡集团紧紧围绕建设世界一流清洁能源集团战略目标，不断加快“走出去”步伐，积极投身“一带一路”倡议，坚持“共商”、致力“共建”、实现“共享”，发扬和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的丝路精神，主动参与全球清洁能源投资开发，推动国际业务高质量发展。

截至 2020 年底，中国三峡集团业务覆盖全球近 50 个国家和地区，境外业务收入 214.8 亿元，实现利润总额 80.2 亿元，同比增长 70.9%；实现净利润 64.1 亿元，同比增长 105.8%。境外业务资产总额 1701.4 亿元。



国际投资

2020 年
4 月

中国三峡集团控股上市公司长江电力发布公告称，按照协议约定，以 35.9 亿美元的基础交易价格收购秘鲁路德斯（Luz Del Sur，简称“LDS 公司”）配电公司 83.64% 股权顺利完成交割。



股权交割现场

2020 年
9 月

中国三峡集团长江电力通过秘鲁平台公司收到路德斯公司 1.42 亿索尔分红款，约合 4000 万美元。此次分红是路德斯公司股权交割以来对长江电力首次分红，也是路德斯公司在 2020 年度的首次分红。



路德斯公司

境外电站运营

2020 年 4 月

三峡巴基斯坦风电二期项目实现首次分红，成为中国三峡集团首个在巴分红的“一带一路”绿地投资项目，具有重要的里程碑意义。



巴基斯坦风电二期项目

2020 年 9 月

老挝南公 1 水电站项目首部枢纽现场彩旗飘扬。9 月 10 日上午，在项目参建各方代表的共同见证下，导流洞闸门缓缓落下，南公 1 水电站正式下闸蓄水，标志着项目建设又向竣工发电目标迈出了坚实的一步。



老挝南公 1 水电站导流洞进水口形象

2020 年

德国梅尔海上风电场全年累计发电 12.8 亿千瓦时，创出该项目投产以来年发电量新高。梅尔海上风电项目的运行水平及其管理团队的专业化能力得到了业界的充分认可。



德国梅尔海上风电场

巴西伊利亚水电站

装机容量
344.4 万千瓦
2020 年发电量
134.8 亿千瓦时



巴西朱比亚水电站

装机容量
155.1 万千瓦
2020 年发电量
78.3 亿千瓦时



老挝南椰 2 水电站

装机容量
18.0 万千瓦
2020 年发电量
2.9 亿千瓦时



巴基斯坦风电项目

装机容量
14.9 万千瓦
2020 年发电量
3.1 亿千瓦时



德国梅尔海上风电项目

装机容量
28.8 万千瓦
2020 年发电量
12.8 亿千瓦时



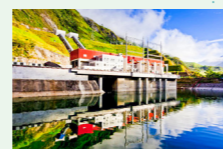
凯乐塔水电站

装机容量
24.0 万千瓦
2020 年发电量
8.7 亿千瓦时



查格亚水电站

装机容量
45.6 万千瓦
2020 年发电量
18.8 亿千瓦时



国际工程承包

2020 年
7 月

中水电公司马来西亚明光坝扩建项目获得业主签发的最终缺陷修复证书。至此，该项目的最终移交工作全部完成。明光坝扩建项目是槟城供水计划的重要一环，该项目的最终竣工将大大缓解槟城旱季供水的紧张局面。



马来西亚明光坝项目蓄水后

2020 年
8 月

由中水电公司承建的厄瓜多尔圣埃伦娜水利工程项目签署最终验收协议，顺利移交业主。为助力厄瓜多尔基础设施建设，中水电公司采用先进的前沿技术和设计理念，提升设备效率，降低运行能耗，与设计方、供应方精诚合作，交出了满意答卷。



厄瓜多尔圣埃伦娜水利工程项目新建的压力钢管

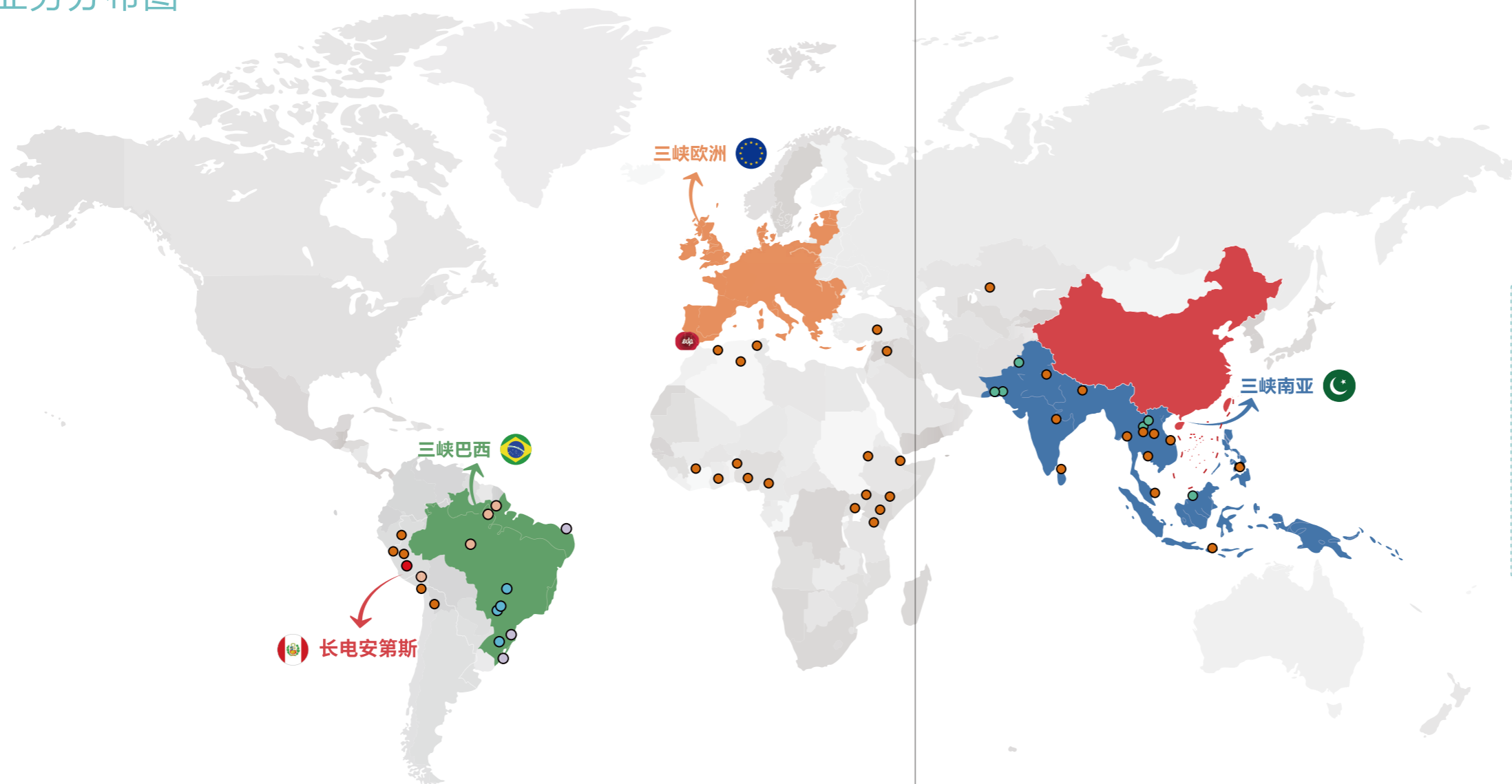
2020 年
11 月

几内亚苏阿皮蒂水利枢纽工程两台机组成功并网发电。苏阿皮蒂水利枢纽项目是西非地区坝体最高、库容最大、装机容量最大的水利枢纽工程，该项目不仅有助于解决几内亚国内电力短缺问题，还将为周边邻国提供电力支持。




几内亚苏阿皮蒂水电站

国际业务分布图




● 集团控股水电项目
 ● 与 EDP 合作水电项目
 ● 与 EDP 合作风电项目
 ● 国际工程承包项目
 ● 国际配售电项目

国际工程承包业务遍布亚洲、非洲、欧洲及美洲，目前正在建的承包项目主要位于几内亚、加纳、苏丹、马来西亚、菲律宾、厄瓜多尔等国。


三峡巴西


三峡巴西公司以巴西为核心市场，是巴西第二大私营发电商和最大私营水电公司。


长电安第斯

长电安第斯是长江电力的子公司，控股秘鲁第一大配售电公司——路德斯公司。


三峡欧洲

三峡欧洲公司以欧洲为核心市场，负责欧洲和北美地区投资业务，是葡萄牙电力公司 (EDP) 最大股东；与葡萄牙电力公司合资设立的环球水电公司以秘鲁为核心市场，负责全球中小水电投资业务。


三峡南亚

三峡南亚公司以巴基斯坦为核心市场，负责南亚地区投资业务，投资开发的多个项目列入“中巴经济走廊”建设框架。

国际交流与合作

2020年，中国三峡集团继续围绕建设国际一流清洁能源集团的战略发展目标和主营业务，借鉴国际先进理念及优秀项目实践经验，稳健推进“一带一路”沿线清洁能源开发，发挥行业引领作用，参与重要国际会议，不断提升国际影响力和国际化水平。

2020年
9月

由青海省人民政府、中国三峡集团等单位共同主办的“一带一路”清洁能源发展论坛在青海省西宁市开幕。本届论坛以“能源革命、清洁示范、共建共享、绿电特区”为主题，这也是中国三峡集团在“一带一路”倡议中始终坚守的初心和追求的愿景。



中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山出席开幕式并致辞

2020年
9月

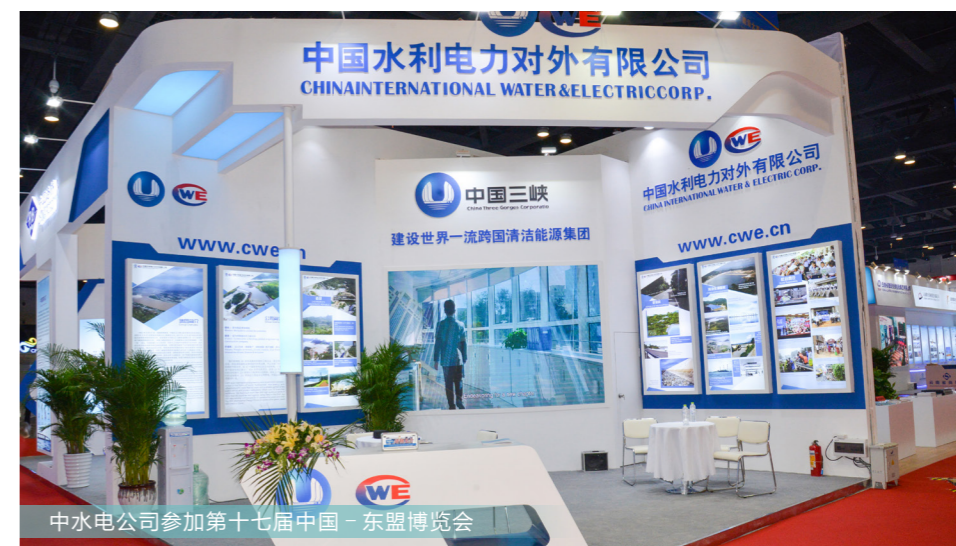
全球能源互联网发展合作组织在北京召开破解气候环境危机国际论坛，论坛以现场和网络视频相结合的方式举行，邀请来自联合国及有关国际组织、研究机构、企业及金融机构负责人直面新冠肺炎疫情暴露的人类发展模式问题，围绕清洁能源开发、低碳能源转型、跨区域能源互联网建设等内容展开研讨。



中国三峡集团时任党组副书记、总经理王琳应邀出席论坛并作主题发言

2020年
11月

第十七届中国-东盟博览会在广西南宁国际会展中心隆重举行。中水电公司代表受邀出席开幕式及博览会经贸促进活动。在中国不断扩大对外开放、中国-东盟经贸合作快速发展的形势下，中水电公司积极响应“一带一路”倡议，借助东博会的平台与东盟企业深入交流，分享建设经验和成果，探索经贸合作新机遇。



中水电公司参加第十七届中国-东盟博览会

2020年
12月

中国三峡集团在北京举办秘鲁查格亚水电站“云开放日”暨《责任三峡 秘鲁国别报告》发布活动。活动以“绿色水电守护美好生活”为主题，通过网络视频直播的方式，带领观众“云游览”秘鲁异域风情，“云参观”瓦亚加河畔的查格亚水电站，“云展现”中国三峡集团在运营查格亚水电站过程中奉献清洁能源、融入当地社区、保护生态环境、促进共融共通的务实行动。



中国三峡集团举办秘鲁查格亚水电站“云开放日”暨《责任三峡 秘鲁国别报告》发布活动

投资与金融

2020年，中国三峡集团成立金融业务管理领导小组和资金金融管理中心，推动资本金融业务稳健发展。全年实现投资收益142.3亿元，同比增长62.2%，投资收益绝对额、占利润总额比重均创新高。

长江电力 疫情防控债成功发行

2020年3月，长江电力成功发行2020年第一期中期票据（疫情防控债），规模25亿元，期限3年，票面利率2.95%，创长江电力同品种历史最低、银行间市场同期疫情防控主题中期票据新低。

长江电力 GDR 发行

2020年9月，长江电力成功发行“沪伦通”全球存托凭证，首次在伦敦证券交易所实现境外上市。本次发行募集资金约19.63亿美元，是国内首家实业企业GDR发行，并首次获得伦敦交所“绿色经济标识”认证。

≈19.63 募集资金
亿美元



长江保护主题 指数发布

中证长江保护主题指数于2020年7月28日正式发布、8月19日正式运行，使得资本市场有了聚焦国家长江经济带战略的主题指数，填补了指数的一个空白。这也是中国三峡集团探索全社会“共抓共赢”新模式的又一重要举措。

中国三峡集团发行 境外美元债券 10 亿美元

2020年9月，中国三峡集团发行境外美元债券10亿美元。美元债券中5年期品种5亿美元、票面利率1.3%，10年期品种5亿美元、票面利率2.15%，两品种均创下集团公司历史同期美元债券最低收益率水平，也创下中资企业美元债144A规则发行史上同期品种最低利率，同时实现良好投资者分布，美国投资者整体最终分配占比约50%，是当年中资企业美元债券发行中美国投资者参与度最高的交易。

境外美元债收益率情况图



中国三峡集团与上海证券交易所签署战略合作协议

2020年9月29日，中国三峡集团与上海证券交易所（以下简称“上交所”）在上海市签署《战略合作协议》。签约前，中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山与上交所党委副书记、总经理蔡建春举行座谈，就进一步加强合作等进行深入交流。



三峡资本成功发行首期私募公司债券

2020年11月2日，三峡资本成功发行首期私募公司债券，发行规模20亿元，期限3年，票面利率4.20%。此次发行是三峡资本在资本市场的首次亮相，是提高市场认可度的一次成功尝试。

三峡资本控股有限责任公司2020年 非公开发行公司债券（第一期）

债券简称	信用评级	期限	发行规模	票面利率
20三资01	AAA	3年	20亿元	4.2%

三峡资本成功发行首期私募公司债券

长江电力获中国证券“金紫荆奖”

2020年12月3日，在第10届香港国际金融论坛暨中国证券“金紫荆奖”颁奖典礼上，中国三峡集团长江电力荣获“最佳投资者关系上市公司”。长江电力自2003年上市以来，在规范经营、持续发展的同时，始终重视发掘和宣贯企业独特价值，通过高比例分红、规范性披露、现场调研、“走出去”推介、多途径沟通等方式持续开展投资者关系维护活动。



财务指标

主要财务指标

主要财务指标					
项目	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
总资产(亿元)	6600.6	7009.0	7504.1	8378.3	9699.7
归属母公司所有者权益(亿元)	2689.5	2792.9	2902.7	3052.4	3359.1
营业收入(亿元)	783.1	900.0	939.4	992.6	1117.0
税后净利润(亿元)	239.2	343.0	352.6	352.2	454.0
成本费用总额占营业收入的比重(%)	62.6	64.0	65.3	66.1	61.7
EBITDA(亿元)	618.4	658.8	647.7	666.1	777.6
所有者权益收益率(%)	7.3	9.5	9.2	8.6	10.1
净带息债务(亿元)	1912.3	2237.3	2468.5	3010.0	3783.5
EBITDA利息倍数(X)	6.0	6.2	5.3	5.1	5.4
净带息债务/EBITDA(X)	3.1	3.4	3.8	4.5	4.9
带息总债务/总资产(%)	36.0	37.0	38.4	41.2	42.9
资产负债率(%)	46.9	47.0	47.3	49.6	50.8

财务报表

合并资产负债表			
2020年12月31日			
编制单位: 中国长江三峡集团有限公司		金额单位: 元	
项目	附注八	期末余额	期初余额
流动资产:			
货币资金	(一)	38,206,893,951.03	44,502,215,100.32
△结算备付金			
△拆出资金			
☆交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	(二)	3,172,217,875.51	4,258,641,412.70
衍生金融资产			
应收票据	(三)	692,234,594.36	408,929,953.49
应收账款	(四)	24,738,418,438.69	21,956,092,778.86
☆应收款项融资			
预付款项	(五)	8,507,965,092.52	5,780,999,182.41
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保合同准备金			
其他应收款	(六)	2,554,670,805.68	2,146,351,038.46
其中: 应收股利		142,368,636.36	204,140,195.77
△买入返售金融资产			
存货	(七)	1,391,495,826.91	1,195,428,505.20
其中: 原材料		526,251,015.07	593,266,975.88
库存商品(产成品)		133,465,688.50	58,885,817.45
☆合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(八)	3,606,099,215.63	1,259,462,146.00
其他流动资产	(九)	4,945,930,072.95	2,264,946,699.69
流动资产合计		87,815,925,873.28	83,773,066,817.13
非流动资产:			
△发放贷款及垫款		477,750,000.00	481,184,520.00
☆债权投资			
可供出售金融资产	(十)	36,208,715,603.28	55,166,206,700.21
☆其他债权投资			
持有至到期投资	(十一)		10,000,000.00
长期应收款	(十二)	23,605,804,097.72	22,055,281,020.22
长期股权投资	(十三)	130,474,579,229.39	107,301,631,782.92
☆其他权益工具投资			
☆其他非流动金融资产			
投资性房地产	(十四)	2,221,253,992.40	1,590,228,815.34
固定资产	(十五)	413,981,882,612.02	331,944,719,758.90
其中: 固定资产原价		595,119,825,058.62	492,280,280,292.02
累计折旧		179,705,836,909.92	159,128,269,257.74
固定资产减值准备		1,455,062,977.53	1,210,010,105.90
在建工程	(十六)	175,225,425,895.85	169,937,029,452.47
生产性生物资产			
油气资产			
☆使用权资产			
无形资产	(十七)	58,274,839,596.13	29,595,860,471.08
开发支出	(十八)	5,670,811.80	1,706,161.02
商誉	(十九)	7,981,282,233.89	7,018,866,323.15
长期待摊费用	(二十)	500,943,258.15	331,647,149.21
递延所得税资产	(二十一)	13,711,231,942.82	13,996,239,539.88
其他非流动资产	(二十二)	19,487,163,350.25	14,624,024,815.64
其中: 特准储备物资			
非流动资产合计		882,156,542,623.70	754,054,626,510.04
资产总计		969,972,468,496.98	837,827,693,327.17

董事长: 雷印鸣 总经理: 之王琳 总会计师: 曾印义 会计机构负责人: 何心红

合并资产负债表 (续)

2020年12月31日

项目	附注八	期末余额	期初余额
编制单位: 中国长江三峡集团有限公司 金额单位: 元			
流动资产:			
短期借款	(二十四)	23,073,741,567.85	12,976,697,832.67
△向中央银行借款			
△拆入资金			
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(二十五)	990,187,332.85	768,403,141.10
衍生金融负债	(二十六)	374,266,673.63	242,699,565.00
应付票据	(二十七)	2,052,047,698.74	1,837,443,162.06
应付账款	(二十八)	21,687,315,756.33	15,532,986,768.04
预收款项	(二十九)	2,565,790,955.66	2,259,929,789.98
☆合同负债			
△卖出回购金融资产款			
△吸收存款及同业存放	(三十)	1,280,393,342.49	2,147,641,436.99
△代理买卖证券款			
△代理承销证券款			
应付职工薪酬	(三十一)	498,242,620.30	847,154,641.18
其中: 应付工资			475,614,381.49
应付福利费			
#其中: 职工奖励及福利基金			
应交税费	(三十二)	7,176,107,157.95	4,220,111,025.82
其中: 应交税金		6,945,285,906.50	4,182,537,339.10
其他应付款	(三十三)	28,868,469,694.25	32,014,769,155.66
其中: 应付股利		776,837,737.11	1,192,774,039.91
△应付手续费及佣金			
△应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(三十四)	56,286,121,286.63	29,336,097,030.23
其他流动负债	(三十五)	12,896,404,736.61	16,836,832,306.70
流动负债合计		157,749,088,823.29	119,020,765,855.43
非流动负债:			
△保险合同准备金			
长期借款	(三十六)	141,803,161,464.89	102,123,373,710.97
应付债券	(三十七)	168,396,299,364.09	181,578,835,360.44
其中: 优先股			
永续债			
☆租赁负债			
长期应付款	(三十八)	15,268,696,418.84	3,305,046,468.17
长期应付职工薪酬	(三十九)	43,446,999.29	47,035,799.32
预计负债	(四十)	1,886,748,079.07	3,158,648,608.69
递延收益	(四十一)	563,822,130.45	466,338,568.20
递延所得税负债	(四十二)	5,408,022,836.26	5,500,023,802.79
其他非流动负债	(四十二)	1,423,347,392.09	164,367,044.08
其中: 特准储备基金			
非流动负债合计		334,793,544,684.98	296,343,669,352.66
负债合计		492,542,633,508.27	415,364,435,208.09
所有者权益(或股东权益):			
实收资本(或股本)	(四十三)	211,781,023,501.31	211,781,023,501.31
国家资本		211,781,023,501.31	211,781,023,501.31
国有法人资本			
集体资本			
民营资本			
外商资本			
#减: 已归还投资			
实收资本(或股本)净额		211,781,023,501.31	211,781,023,501.31
其他权益工具	(四十四)	11,527,183,345.61	1,564,056,827.76
其中: 优先股			
永续债		9,972,641,509.44	
资本公积	(四十五)	31,719,623,807.26	25,418,082,331.60
减: 库存股			
其他综合收益	(六十四)	-13,768,733,562.04	-3,060,821,271.44
其中: 外币报表折算差额		-11,576,835,473.57	-4,949,791,812.02
专项储备	(四十六)	1,133,506.45	1,162,164.76
盈余公积	(四十七)	28,823,079,724.77	27,595,482,809.04
其中: 法定公积金		18,244,229,373.82	17,016,632,458.09
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金			
#企业发展基金			
△一般风险准备			
未分配利润	(四十八)	65,821,872,023.94	41,937,005,301.53
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计		335,905,182,347.30	305,235,991,664.56
*少数股东权益		141,524,652,641.41	117,227,266,454.52
所有者权益(或股东权益)合计		477,429,834,988.71	422,463,258,119.08
负债和所有者权益(或股东权益)总计		969,972,468,496.98	837,827,693,327.17

董事长: 山雷印鸣 总经理: 之王印琳 总会计师: 之曾印义 会计机构负责人: 心何印红

2

母公司资产负债表

2020年12月31日

项目	附注十三	期末余额	期初余额
编制单位: 中国长江三峡集团有限公司 金额单位: 元			
流动资产:			
货币资金		25,439,675,213.98	40,071,796,609.21
△结算备付金			
△拆出资金			
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
☆应收款项融资			
预付款项		150,944,635.35	119,461,460.04
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保合同准备金			
其他应收款	(一)	1,217,307,708.13	939,245,543.59
其中: 应收股利		828,200.00	11,107,338.01
△买入返售金融资产			
存货			
其中: 原材料			
库存商品(产成品)			
☆合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		13,113,799,760.14	5,525,000,000.00
其他流动资产		13,801,186,613.68	14,930,793,243.00
流动资产合计		53,722,913,931.28	61,586,296,855.84
非流动资产:			
△发放贷款及垫款			
☆债权投资			
可供出售金融资产		1,933,499,382.86	17,145,506,648.70
☆其他债权投资			
持有至到期投资		18,000,000.00	28,000,000.00
长期应收款		14,432,945,436.94	21,232,945,436.94
长期股权投资	(二)	207,625,209,649.13	185,827,333,227.66
☆其他权益工具投资			
☆其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		26,470,561,805.23	27,663,039,573.41
其中: 固定资产原价		44,969,470,307.68	44,953,747,309.48
累计折旧		18,498,908,502.45	17,290,348,945.77
固定资产减值准备			
在建工程		764,848,579.29	575,696,683.94
生产性生物资产			
油气资产			
☆使用权资产			
无形资产		426,567,218.67	404,666,514.01
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		1,022,681,224.37	1,059,386,343.71
其他非流动资产		148,641,726,993.78	114,538,811,899.43
其中: 特准储备物资			
非流动资产合计		401,336,040,290.27	368,475,386,327.80
资产总计		455,058,954,221.55	430,061,683,183.64

董事长: 山雷印鸣 总经理: 之王印琳 总会计师: 之曾印义 会计机构负责人: 心何印红

3

母公司资产负债表 (续)

2020年12月31日

Table with columns: 项目, 附注十三, 期末余额, 期初余额. Rows include 流动资产, 非流动资产, 所有者权益 (或股东权益) 等.

董事长: 雷鸣 (印章), 总经理: 之王琳 (印章), 总会计师: 曾义 (印章), 会计机构负责人: 何心红 (印章)

合并利润表

2020年度

Table with columns: 项目, 附注八, 本期金额, 上期金额. Rows include 一、营业总收入, 二、营业总成本, 三、营业利润 (亏损以“-”号填列), 四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列), 五、净利润 (净亏损以“-”号填列), 六、其他综合收益的税后净额, 七、综合收益总额, 八、每股收益.

董事长: 雷鸣 (印章), 总经理: 之王琳 (印章), 总会计师: 曾义 (印章), 会计机构负责人: 何心红 (印章)



母公司利润表

2020年度

金额单位：元

项 目	附注十三	本期金额	上期金额
一、营业总收入		488,838,352.70	431,435,128.77
其中：营业收入	(三)	488,838,352.70	431,435,128.77
利息收入			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,491,147,995.53	8,376,822,300.76
其中：营业成本	(三)	417,201,672.90	330,952,944.47
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		78,854,200.36	78,622,277.49
销售费用			
管理费用		1,982,907,710.59	2,143,814,524.83
研发费用		253,062,742.10	171,431,085.62
财务费用		5,759,121,669.58	5,652,001,468.35
其中：利息费用		6,120,624,814.10	5,906,703,189.51
利息收入		185,799,034.95	377,099,397.69
汇兑净损失(净收益以“-”号填列)		-193,006,877.89	91,674,730.40
其他			
加：其他收益		950,266,503.92	2,414,596,651.46
投资收益(损失以“-”号填列)	(四)	20,749,731,539.53	20,310,225,793.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		837,691,643.20	738,327,402.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		105,642,393.76	106,793,229.62
信用减值损失(损失以“-”号填列)			
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-16,173,964.16	-23,305,757.72
资产处置收益(损失以“-”号填列)		319,300.85	9,871,970.60
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		13,787,476,131.07	14,872,794,715.85
加：营业外收入		8,106,727.22	1,100,927,996.46
其中：政府补助		6,167,402.80	886,735.46
减：营业外支出		1,505,375,463.03	3,078,812,784.44
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		12,290,207,395.26	12,894,909,927.87
减：所得税费用		14,112,188.80	-473,847,487.88
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		12,276,095,206.46	13,368,757,415.75
(一)按所有权归属分类			
归属于母公司所有者的净利润		12,276,095,206.46	13,368,757,415.75
*少数股东损益			
(二)按经营持续性分类			
持续经营净利润		12,276,095,206.46	13,368,757,415.75
终止经营净利润			
六、其他综合收益的税后净额		-1,321,481,934.86	-120,603,329.09
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,321,481,934.86	-120,603,329.09
(一)不能重分类进损益的其他综合收益		-1,958,849.74	
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,958,849.74	
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
(二)将重分类进损益的其他综合收益		-1,319,523,085.12	-120,603,329.09
1.权益法下可转损益的其他综合收益		21,483,711.05	-42,385,376.41
2.其他债权投资公允价值变动			
3.可供出售金融资产公允价值变动损益		-1,341,005,796.17	-78,217,952.68
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6.其他债权投资信用减值准备			
7.现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)			
8.外币财务报表折算差额			
9.其他			
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		10,954,613,271.60	13,248,154,086.66
归属于母公司所有者的综合收益总额		10,954,613,271.60	13,248,154,086.66
*归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一)基本每股收益			
(二)稀释每股收益			

董事长：山雷印鸣 总经理：之王印琳 总会计师：之曾印义 会计机构负责人：心何印红



合并现金流量表

2020年度

金额单位：元

项 目	附注八	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		117,914,667,880.45	99,751,390,873.09
客户存款和同业存放款项净增加额		-899,077,514.06	1,169,690,790.00
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			1,500,000,000.00
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		496,535,615.25	687,070,909.17
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		207,257,981.37	156,738,249.23
收到其他与经营活动有关的现金		4,631,101,754.13	4,021,827,385.74
经营活动现金流入小计		122,350,485,717.14	107,286,718,207.23
购买商品、接受劳务支付的现金		30,052,428,964.77	27,012,740,304.73
客户贷款及垫款净增加额		-994,666.67	490,000,000.00
存放中央银行和同业款项净增加额		-644,479,191.17	-468,593,976.24
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		2,817,818.51	8,783,042.72
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		8,939,461,881.85	6,572,559,080.36
支付的各项税费		18,088,409,678.47	18,987,402,000.59
支付其他与经营活动有关的现金		7,819,770,501.73	8,229,794,908.95
经营活动现金流出小计		64,257,414,987.49	60,832,685,361.11
经营活动产生的现金流量净额		58,093,070,729.65	46,454,032,846.12
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		92,434,886,649.91	104,327,695,595.44
取得投资收益收到的现金		4,733,271,793.24	3,837,028,512.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		90,277,928.55	35,071,511.02
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		204,824,045.58	
收到其他与投资活动有关的现金		184,714,690.14	337,013,462.59
投资活动现金流入小计		97,647,975,107.42	108,536,809,081.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		92,905,999,069.13	62,759,974,198.20
投资支付的现金		105,718,137,348.10	109,928,892,627.94
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		26,040,280,994.51	4,686,159,287.76
支付其他与投资活动有关的现金		24,925,966.66	284,314,714.00
投资活动现金流出小计		224,689,343,378.40	177,659,340,827.90
投资活动产生的现金流量净额		-127,041,368,270.98	-69,122,531,746.63
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		30,604,043,116.79	6,606,529,433.21
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		20,174,653,516.79	6,361,379,433.21
取得借款收到的现金		170,591,808,202.75	129,077,199,752.94
收到其他与筹资活动有关的现金		60,768,000.00	192,500,000.00
筹资活动现金流入小计		201,256,619,319.54	135,876,229,186.15
偿还债务支付的现金		108,241,445,926.89	80,220,227,355.06
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		26,658,135,505.41	28,664,591,985.24
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		7,718,933,472.66	7,058,172,340.80
支付其他与筹资活动有关的现金		1,154,434,616.70	766,505,686.95
筹资活动现金流出小计		136,054,016,049.00	109,651,325,027.25
筹资活动产生的现金流量净额		65,202,603,270.54	26,224,904,158.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,962,388,109.92	-147,083,616.07
五、现金及现金等价物净增加额	(六十九)	-5,708,082,380.71	3,409,321,642.32
加：期初现金及现金等价物余额		40,718,874,518.49	37,309,552,876.17
六、期末现金及现金等价物余额		35,010,792,137.78	40,718,874,518.49

董事长：山雷印鸣 总经理：之王印琳 总会计师：之曾印义 会计机构负责人：心何印红



母公司现金流量表

2020年度

项 目	附注十三	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		7,850,070.13	10,963,131.70
△客户存款和同业存放款项净增加额			
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额			
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金			
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
△代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			906.65
收到其他与经营活动有关的现金		1,806,087,520.46	2,099,773,587.25
经营活动现金流入小计		1,813,937,590.59	2,110,737,625.60
购买商品、接受劳务支付的现金		337,436,818.14	354,070,751.22
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额			
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△拆出资金净增加额			
△支付利息、手续费及佣金的现金			
△支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		565,061,534.73	519,617,174.67
支付的各项税费		388,422,435.62	1,156,477,532.97
支付其他与经营活动有关的现金		3,097,328,820.29	3,459,031,652.16
经营活动现金流出小计		4,388,249,608.78	5,489,197,111.02
经营活动产生的现金流量净额		-2,574,312,018.19	-3,378,459,485.42
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		94,418,114,633.05	74,481,754,724.21
取得投资收益收到的现金		17,970,385,368.93	19,636,768,741.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,356,544.09	4,866,837.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		6,800,000,000.00	13,400,000,000.00
投资活动现金流入小计		119,190,856,546.07	107,523,390,303.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		382,951,944.61	230,003,260.75
投资支付的现金		139,659,742,003.61	105,727,712,033.04
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		140,042,693,948.22	105,957,715,293.79
投资活动产生的现金流量净额		-20,851,837,402.15	1,565,675,009.24
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		10,412,500,000.00	237,050,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		41,056,400,000.00	54,972,200,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		51,468,900,000.00	55,209,250,000.00
偿还债务支付的现金		31,817,872,584.00	32,896,820,184.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,790,266,554.98	14,916,918,888.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		63,066,129.08	34,093,047.77
筹资活动现金流出小计		42,671,205,268.06	47,847,832,120.51
筹资活动产生的现金流量净额		8,797,694,731.94	7,361,417,879.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,666,706.83	10,921,630.74
五、现金及现金等价物净增加额	(五)	-14,632,121,395.23	5,559,555,034.05
加：期初现金及现金等价物余额		40,071,796,609.21	34,512,241,575.16
六、期末现金及现金等价物余额		25,439,675,213.98	40,071,796,609.21

董事长：雷鸣 总经理：之王琳 总会计师：曾义 会计机构负责人：何心何



合并所有者权益变动表

2020年度

项目	本年金额													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
所有者权益合计														
少数股东权益														
小计														
所有者权益														
实收资本(或股本)	311,791,023,000.00													
资本公积														
其他综合收益														
盈余公积														
未分配利润														
合计														



合并所有者权益变动表(续)

金额单位:元

项目	上年金额												
	归属于母公司所有者权益												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
实收资本(或股本)	其他权益工具	其他权益工具	其他	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	211,791,023,001.31	—	—	—	26,594,020,102.74	—	475,072.01	26,223,702,703.94	—	251,113,490,051.83	258,208,018,466.89	1,035,384,488,116.36	2,955,032,013,577.25
二、本年年初余额	211,791,023,001.31	—	—	—	26,594,020,102.74	—	475,072.01	26,223,702,703.94	—	251,113,490,051.83	258,208,018,466.89	1,035,384,488,116.36	2,955,032,013,577.25
(一) 综合收益总额	—	—	—	—	-526,407,031.14	—	688,088.75	1,371,720,045.10	—	23,032,024,094.80	14,897,076,203.67	11,846,278,338.14	26,610,748,541.61
(二) 所有者投入和减少资本	—	—	—	—	-526,407,031.14	—	—	—	—	897,048,968.62	7,465,730,707.43	8,343,305,704.89	—
1.所有者投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	227,000,000.00	1,094,056,827.76	1,321,056,827.76	7,465,730,707.43
2.其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	-526,407,031.14	—	—	—	—	—	-863,487,831.14	-206,027,818.01	-1,069,515,649.15
(三) 专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	688,088.75	—	—	—	688,088.75	1,126,474.18	1,812,560.93
1.提取专项储备	—	—	—	—	—	—	3,291,731.14	—	—	—	3,291,731.14	8,456,798.21	11,758,590.35
2.使用专项储备	—	—	—	—	—	—	-2,603,642.39	—	—	—	-2,603,642.39	-7,300,298.03	-9,948,908.42
(四) 利润分配	—	—	—	—	—	—	—	1,371,720,045.10	—	-16,748,867,443.19	-9,337,687,800.00	-7,380,825,943.11	-16,618,011,743.11
1.提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	1,371,720,045.10	—	-1,371,720,045.10	—	—	—
其中:法定盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	1,371,720,045.10	—	-1,371,720,045.10	—	—	—
2.提取任意盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.对所有者(或股东)的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-9,337,687,800.00	-9,337,687,800.00	-7,380,825,943.11	-16,618,011,743.11
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.资本公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.盈余公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5.其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,791,023,001.31	—	—	—	26,067,613,071.60	—	1,163,164.76	27,595,422,749.04	—	41,071,000,361.03	268,224,994,674.56	1,117,227,246,454.02	2,922,043,258,119.89

董事长: 山雷印鸣
 总经理: 王之琳
 财务总监: 王之琳
 会计机构负责人: 曹文之
 会计机构负责人: 曹文之

母公司所有者权益变动表

金额单位:元

项目	本年金额												
	归属于母公司所有者权益												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
实收资本(或股本)	其他权益工具	其他权益工具	其他	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	211,791,023,001.31	—	—	—	8,412,846,116.48	—	—	24,007,347,487.04	—	18,328,007,193.77	248,024,844,645.29	398,024,844,645.29	1,068,180,133,311.89
二、本年年末余额	211,791,023,001.31	—	—	—	8,412,846,116.48	—	—	24,007,347,487.04	—	18,328,007,193.77	248,024,844,645.29	398,024,844,645.29	1,068,180,133,311.89
(一) 综合收益总额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18,328,007,193.77	18,328,007,193.77	—	18,328,007,193.77
(二) 所有者投入和减少资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.所有者投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.使用专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 利润分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中:法定盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.提取任意盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.对所有者(或股东)的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.资本公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.盈余公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5.其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,791,023,001.31	—	—	—	8,412,846,116.48	—	—	24,007,347,487.04	—	18,328,007,193.77	248,024,844,645.29	398,024,844,645.29	1,068,180,133,311.89

董事长: 山雷印鸣
 总经理: 王之琳
 财务总监: 王之琳
 会计机构负责人: 曹文之
 会计机构负责人: 曹文之

审计报告



信永中和会计师事务所
ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层
9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No.8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86(010)6554 2288
telephone: +86(010)6554 2288
传真: +86(010)6554 7190
facsimile: +86(010)6554 7190

审计报告

XYZH/2021BJAA30750

中国长江三峡集团有限公司董事会:

一、 审计意见

我们审计了中国长江三峡集团有限公司(以下简称三峡集团公司)财务报表,包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表,2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表,以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三峡集团公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三峡集团公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

母公司所有者权益变动表(续)

项目	上年金额													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
归属于母公司所有者权益	实收资本(或股本)	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计			
一、上年年末余额	211,790,025.01	8,174,651,618.73	-	1,822,215,496.09	-	26,079,471,208.96	-	10,604,213,219.00	294,782,873,206.79	-	294,782,873,206.79			
二、本年年初余额	211,790,025.01	8,174,651,618.73	-	1,822,215,496.09	-	26,079,471,208.96	-	10,604,213,219.00	294,782,873,206.79	-	294,782,873,206.79			
三、本年年末余额	211,790,025.01	8,174,651,618.73	-	1,822,215,496.09	-	26,079,471,208.96	-	10,604,213,219.00	294,782,873,206.79	-	294,782,873,206.79			
(一) 综合收益总额	-	238,194,497.75	-	-120,000,328.09	-	1,326,875,741.58	-	2,084,720,874.47	4,149,250,784.41	-	4,149,250,784.41			
(二) 所有者投入和减少资本	-	238,194,497.75	-	-120,000,328.09	-	-	-	13,248,154,086.66	13,248,154,086.66	-	13,248,154,086.66			
1.所有者投入的普通股	-	238,194,497.75	-	-	-	-	-	-	238,194,497.75	-	238,194,497.75			
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
(三) 专项储备提取和使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2.使用专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
(四) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
其中:法定盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2.提取任意盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
3.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
4.对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
(五) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
4.设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
5.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
6.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
四、本年年末余额	211,790,025.01	8,412,846,116.48	-	1,401,615,168.00	-	26,079,247,047.44	-	10,209,095,105.27	296,501,804,045.20	-	296,501,804,045.20			

何心红 印

曹文 印

王琳 印

雷鸣 印

会计机构负责人

总会计师

总经理

董事长

营业成本准确性	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如三峡集团公司合并财务报表附注八、(四十九)所述,三峡集团公司于2020年度共发生营业成本511.78亿元,其中主要为发电成本349.66亿元;</p> <p>三峡集团公司发电成本主要为生产用固定资产计提的折旧费用、财政规费等,该等金额对财务报表影响重大;</p> <p>基于上述原因,我们将营业成本准确性列为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> --对固定资产进行观察和监盘; --检查固定资产权属状况以及分类的允当性; --检查本年新增或减少固定资产的真实性以及诸如利息资本化等情况的正确性; --运用重新测算等方法,检查计入营业成本的固定资产折旧和财政规费等金额的准确性; --采用分析性复核的方法,对比分析上下两年相应成本费用的合理性,如果存在异常,获得充分的审计证据; --检查有关营业成本披露的允当性。
重大资产收购与产生的可辨认无形资产的确认	
关键审计事项	审计中的应对
<p>如贵公司合并财务报表附注八、(十七)和(十九)所述,贵公司2020年4月24日以36.02亿美元的对价收购了Sempra Americas Bermuda Ltd.(现已更名为Andes Bermuda Ltd.,以下简称AB公司)与Peruvian Opportunity Company S.A.C.(以下简称POC公司)100%的股权(AB公司与POC公司以下简称秘鲁公司),并聘请了第三方中介机构对收购基准日秘鲁公司可辨认资产和负债的公允价值进行了估值。截至2020年12月31日,本次非同一控制下企业合并产生商誉约10.10亿元,识别出计入无形资产的输配电业务特许经营权约202.27亿元。</p> <p>该股权购买交易涉及非同一控制下企业合并中对并购日的判断、并购日可辨认资产和负债的公允价值计量、商誉的计量以及相关合并事项的会计处理,上述事项金额重大且涉及管理层的估计和判断。</p> <p>基于上述原因,我们将非同一控制下企业合并列为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> --获取并复核收购秘鲁公司的交易协议、合并价款的支付情况,并复核贵公司并购日的判断; --评价公司聘请的第三方中介机构的客观性、独立性及专业胜任能力; --复核并购日秘鲁公司可辨认资产和负债的公允价值估值所采用的方法、假设和重要参数的合理性; --复核公司划分资产组的合理性与商誉的计量及企业合并会计处理的准确性; --评估本次收购在财务报表中披露的充分性。

四、其他信息

三峡集团公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括三峡集团公司2020年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作,如果我们确定其他信息存在重大错报,我们应当报告该事实。在这方面,我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时,管理层负责评估三峡集团公司的持续经营能力,披露与持续经营相关的事项(如适用),并运用持续经营假设,除非管理层计划清算三峡集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三峡集团公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证,并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证,但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致,如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策,则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三峡集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三峡集团公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三峡集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
中国注册会计师： 
(项目合伙人)
中国注册会计师： 
中国 北京
二〇二一年四月三十日

企业文化



谱写党建新篇

2020年，中国三峡集团认真贯彻新时代党的建设总要求，以党的政治建设为统领，全面推进党的建设，持续学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习贯彻党的十九届四中、五中全会精神，自觉用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，用高质量党建引领高质量发展。

- 印发三个规范性党建文件
- 实现 1350 名基层党组织书记和专职党务干部轮训全覆盖
- 开展对 23 家新成立单位调研检查和干部监督调研等工作
- 全年对 8 家二级单位党委开展常规巡视

中国三峡集团各级党组织自觉将学习贯彻总书记重要指示精神作为党课的主题主线，通过党课的宣讲、学习、研讨，引导全体干部职工牢记总书记殷殷嘱托，坚定不移沿着总书记擘画的蓝图奋勇前进。



中国三峡集团各级党组织不断创新党员教育模式和形式，用好线上课堂、红色课堂和实践课堂，有效破解党员教育难题，提升党员教育效果。中国三峡集团党组“七·一”赴中国人民革命军事博物馆开展主题学习活动，参观革命战争陈列，重温入党誓词。



发挥典型示范

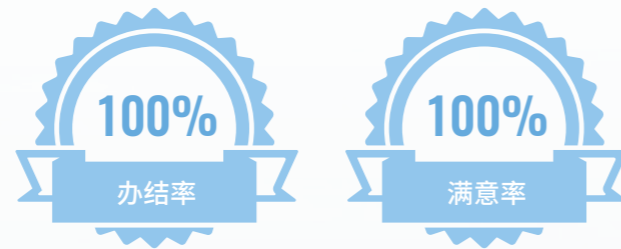
2020年，中国三峡集团广泛深入持续开展劳动和技能竞赛，助力夺取疫情防控和实现经济社会发展目标双胜利。集团 20 家单位 2 万多名员工参加了活动，表彰“红旗班组”10 个，杰出员工 20 名，建工集团王克祥、长江电力李光耀被党中央、国务院授予“全国劳动模范”称号，上海院郭亚丽荣获“上海市劳动模范”称号，建工集团杜建国获“四川省劳动模范”称号，基地发展公司钱国清、建工集团谭云影、长江电力孙昕分别获云南省、四川省、湖北省五一劳动奖章。集团公司 21 家二级单位工会开展了 64 项技能比武，12000 余人次参加技能培训、岗位练兵、技能提升等活动，50 名优秀技能人才获“技术能手”称号，长江电力何强锋获电力行业技能竞赛二等奖，荣获“全国电力行业技术能手”称号。



中国三峡集团新增职工（劳模）技术创新工作室 45 家，总计 105 家，组织征集职工技术创新成果 239 项，集团表彰优秀成果 61 项，16 项获中国电力企业联合会表彰奖励，22 项获中国能源化学地质工会表彰奖励。中国三峡集团在金沙江流域水电工程建设中全面推开“当好主人翁建好新时代”主题劳动竞赛活动，表彰 8 家先进单位、25 个先进集体、30 个班组、58 名优秀建设者，云南省总工会、四川省总工会共表彰了 4 个省“五一劳动奖状”、8 个省“五一劳动奖章”、8 个省“工人先锋号”。

保障民主权益

2020年，中国三峡集团坚持企业与职工同发展、共进步，引导职工通过民主途径参与企业管理，设立合理化建议电子信箱，畅通职工建议诉求表达通道。全面完成职代会提案办理，办结率和满意率均达100%。



助力员工成长

2020年，中国三峡集团坚持党管干部、党管人才，进一步优化干部职位职级体系，大力发现选拔培养优秀年轻干部，探索建立干部职位职级动态管理机制。健全完善干部转岗工作制度，建立优秀年轻干部交流任职机制，拓宽年轻干部成长空间。

全年严格按程序选拔调整党组管理干部215人次，新提拔45岁左右党组管理干部29人，实现首批30名年轻干部交流任职。



开展员工关怀

中国三峡集团坚持以人为本，始终致力于服务职工、服务企业发展，组织开展丰富多彩的文体活动，组织开展金沙江及长江大保护劳动竞赛，开展离退休和困难职工慰问，团结带领青年建功立业，努力提高员工的幸福感和获得感，调动发挥好保护好广大职工群众的创造性和积极性。



提升品牌形象

2020年，中国三峡集团积极开展正面宣传，及时应对敏感舆情，营造良好舆论氛围。进一步传承和发扬“为我中华，志建三峡”的三峡精神，基本完成企业文化核心理念升级，为建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团提供了思想保证、精神力量和舆论支持。

2020年12月15日，中国三峡集团正式成为北京2022年冬奥会和冬残奥会官方发电合作伙伴，开启服务冬奥新征程。成为北京冬奥会官方合作伙伴是中国三峡集团的至高荣誉和重要机遇，将为中国三峡集团提升品牌美誉度和全球知名度、加快创建世界一流企业注入强劲动力。



2020年5月，由中国电力传媒集团组织的首届“中国电力品牌故事”案例征集揭晓，由中国三峡集团推荐报送的《跨越七十年的图纸》等六部作品入选。



2020年11月20日，中国三峡集团湖北能源集团鄂州发电有限公司荣获第六届“全国文明单位”荣誉称号，成为中国三峡集团通过国资委系统推荐的首个获此殊荣的企业，也是中国三峡集团第一个以法人单位命名的全国文明单位。

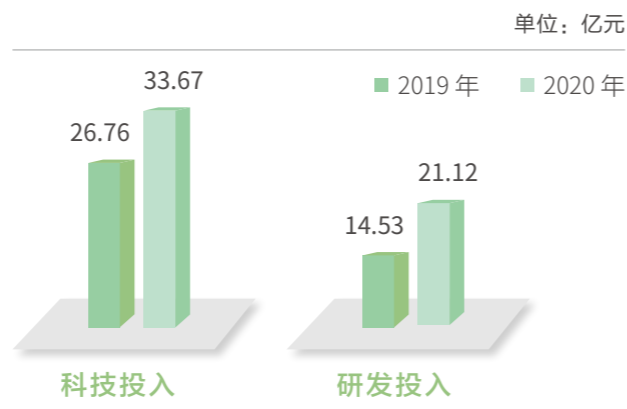


科技创新

中国三峡集团积极践行创新驱动发展战略，启动世界一流示范企业科技专项对标，完善科技管理体制机制，加强内部科技创新资源整合，推进科技创新平台建设，实施重点科技攻关，完善科技投入机制，科技创新工作取得新进展。

加大科技投入

多管齐下加大科技和研发投入，在重大项目工程概算、生产运行成本和管理成本中增大科研项目投入。



创新能力建设

深入贯彻创新驱动发展战略，协同政产学研科技优势资源，加强自主创新平台建设，完善协同创新平台体系，建成国家级、省部级、企业级等多层次、多专业科技创新平台。



多层次、多专业科技创新平台



国家级科技创新平台

- ◆ 申报“长江经济带水环境保护与水生态修复国家工程研究中心”
- ◆ 与中国地质大学（武汉）联合申报“国家环境保护水污染溯源与管控重点实验室”
- ◆ 与江苏省、湖北省、重庆市等联合申报“长江经济带绿色发展国家技术创新中心”

企业级科技创新平台

- ◆ 长江生态环境工程研究中心获批成为中国三峡集团直属机构
- ◆ 支持上海院“科技创新平台”建设，安排科研专项资金 1.86 亿元
- ◆ 博士后工作站在综合评估中被评为优秀，在全国 2874 个工作站中排名第 45 位

省部级科技创新平台

- ◆ “智慧长江与水电科学湖北省重点实验室”获批成立
- ◆ 申报重庆市省部级创新平台

校企协同创新平台

- ◆ 与清华大学共同成立“能源电力新技术联合研究院”
- ◆ 与华北电力大学共同成立“智慧电站技术创新中心”
- ◆ 与东南大学、江苏省建筑科学研究院共同成立“水工混凝土长期耐久性能联合实验室”

着力研发攻关

通过原始创新、集成创新，攻克“卡脖子”技术，在水电工程建设和生产运营、新能源发展和长江大保护领域实施一系列关键核心技术攻关项目，取得一批重大成果。

承担国家重大项目

承担“十三五”国家重点研发项目“长江经济带典型城市多源污泥协同处置集成示范”。作为合作单位成功申请国家自然科学基金委员会重点基金项目 7 项

联合国家自然科学基金委、水利部设立“长江水科学联合基金”
联合生态环境部设立“长江生态环境保护修复联合研究资金”
联合长江水利委员会设立“三峡水库运行调度关键技术研究”科技专项

整合利用政府资源

开展内部科研攻关

围绕清洁能源与长江生态环保“两翼齐飞”推动内部科研攻关，生态环保、水利水电、新能源等领域共立项 85 项，立项金额 8.64 亿元

案例

◆ 向家坝电站“一键 A 类黑启动”试验成功

2020 年 12 月 11 日，中国三峡集团在向家坝水电站潜心研发的巨型水轮发电机组“一键 A 类黑启动”试验成功，这是世界首次在巨型水轮发电机组运用“混合动力型 EPS+ 蓄电池”进行黑启动。在全厂停电的情况下，仅用时 4 分 28 秒就迅速自行恢复电站厂用电，并可以协助电网恢复。这是目前世界巨型水轮发电机组最短的黑启动时间，可以最大限度减少因停电带来的经济损失。

◆ 1025 攻关项目稳步推进

中国三峡集团成立 1025 攻关领导小组和工作小组，加大对基础性、前瞻性、战略性、关键共性科研项目的投入，实施一批科技攻关重点专项，攻克并掌握一批关键核心技术。项目阶段性研究成果入选国资委专刊 2 次，风机一体化控制系统项目已完成攻关任务，其余各项目均按计划稳步推进。

2020 年
主编或参编

国家标准
17 项

行业标准
10 项

国际标准
5 项

● 科技创新成果

2020 年 1 月 10 日，中共中央、国务院在北京人民大会堂隆重举行 2019 年度国家科学技术奖励大会。习近平、李克强、王沪宁、韩正等党和国家领导人出席大会并为获奖代表颁奖。中国三峡集团作为第一完成单位的“长江三峡枢纽工程”项目荣获 2019 年度国家科学技术进步奖特等奖。



围绕关键核心技术攻关形成了一批重大科技创新成果。全年 25 项创新成果获省部级及行业学会科学技术奖。授权发明专利 76 项，同比增长 1.6 倍；申请 PCT 发明专利 12 项，授权欧洲、日本专利 8 项，国际专利取得重大突破。

2020 年全国能源化学地质系统优秀职工技术创新成果奖、电力职工技术创新奖表彰情况公布，中国三峡集团共计 38 项职工技术创新成果获奖。



● 社会责任

● 同心战疫

面对疫情，中国三峡集团主动投身抗击疫情第一线，向湖北省及武汉市、宜昌市捐赠资金累计约 1.7 亿元，全力保障疫情重灾区水电气热“生命线”，全力以赴建设乌东德水电站、白鹤滩水电站等新时代大国重器，稳步推进长江大保护项目复工复产，坚决打赢疫情防控阻击战和经济保卫战两场战役。



疫情防控期间，中国三峡集团全力保供



三峡电厂抗疫保电值班人员为武汉加油

支持湖北疫后重振

- 累计向湖北省捐助资金 **1.7** 亿元
- 捐赠从海外紧急采购的防护物资 **25** 万余件
- 承担湖北 **1/3** 的电力、天然气、热能供应保障工作
- 在湖北谋划推动超 **2000** 亿元投资项目

支持湖北疫后水环境治理

- 捐赠专项资金 **5** 亿元

减免 322 户中小微企业租金 1607 万元

累计发布招聘岗位 5700 余个（超在岗人数 1/5），农民工用工达 14.6 万人

2020年11月25日，中国三峡集团在北京召开抗击新冠肺炎疫情表彰大会暨2020年先进典型事迹报告会，深入学习贯彻习近平总书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的重要讲话精神，总结中国三峡集团抗疫工作，表彰抗疫先进个人和先进集体，弘扬伟大抗疫精神，为中国三峡集团实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”凝心聚力，为开启全面建设社会主义现代化国家新征程做出新的更大贡献。



脱贫攻坚

2020年是决战决胜脱贫攻坚之年。中国三峡集团坚决贯彻落实党中央决策部署，全力以赴克服新冠肺炎疫情影响，尽锐出战助力决战决胜脱贫攻坚，在教育扶贫、健康扶贫、基础设施扶贫、产业扶贫、消费扶贫、就业扶贫等方面推出系列“组合拳”，全面超额完成中央单位定点扶贫各项任务，高质量兑现“全面小康路上一个都不能少”的庄严承诺。



- 全年投入各类扶贫资金超 **17** 亿元，实施帮扶项目 **275** 个
- 帮扶重庆巫山和奉节、江西万安、内蒙古巴林左旗按期脱贫摘帽，惠及约 **31.6** 万人
- 新增 **10** 亿元资金支持四川省凉山州和云南省昭通市攻克深度贫困堡垒，帮扶四川和云南两省 **4** 个少数民族实现整族脱贫，惠及人口超 **27** 万人
- 全年购买和帮销农产品 **6631** 万元，有效遏制农户因疫致贫返贫风险
- 全年录用贫困生源超 **300** 人，录用“三区三州”地区农民工近 **2** 万人
- 历年累计投入扶贫资金 **86.4** 亿元，实施帮扶项目 **1420** 个，惠及全国超过 **150** 个县（市、区）数百万贫困群众

中国三峡集团在三峡库区、金沙江库区积极开展帮扶工作，真诚助力四川、云南人口较少民族脱贫。2016—2020年，累计投入36亿元用于帮扶川滇两省少数民族脱贫攻坚，成功助力两省4个少数民族实现整族脱贫。

中国三峡集团认真贯彻落实党中央援疆援藏援青的决策部署，不断加大援疆援藏援青力度，多层次、全方位助力民族融合和边疆繁荣稳定。捐赠资助新疆皮山县农牧民家庭大中专学生资金1000万元，惠及1958人。



中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山赴江西万安调研定点扶贫工作



中国三峡集团时任党组书记、总经理王琳赴内蒙古巴林左旗调研定点扶贫工作



中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山（右三），时任党组书记、总经理王琳（左三）与荣获全国脱贫攻坚先进个人和先进集体代表合影

爱心回馈

中国三峡集团勇于奉献，敢于担当，积极回馈社会，参与公益事业，组织各类公益活动，广泛开展灾害救助、扶贫济困，帮扶困难群众，为促进社会和谐发展贡献力量。

2020 年，中国三峡集团向援建的秭归县第一实验中学捐赠价值 150 万元的教学设备。顶装集成、灵动组合、功能拓展……新型实验室简洁又美观，中央智能控制系统先进又安全，为秭归学生创造了良好的学习环境。



中国三峡集团援建的秭归县第一实验中学

2020 年 11 月，中国三峡集团向云南省丽江市华坪县女子高中捐赠 100 万元教育帮扶资金，助力华坪女高办得更好。



中国三峡集团助学扶智捐赠仪式在云南省丽江市华坪县女子高中举行

海外责任

2020 年，中国三峡集团秉持与所有项目所在国“携手抗疫，共克时艰”的理念，全力做好境外项目建设经营、员工安全保障、社会责任履行等方面的工作，向巴基斯坦、葡萄牙、巴西、秘鲁等国捐赠价值 5878 万元的防疫物资，获国资委、外交部等有关部委和受赠国政府、驻华使馆等有关各方高度赞誉，以实际行动彰显了中国企业的责任、贡献与担当。

向巴基斯坦、葡萄牙、巴西、秘鲁等国捐赠价值 5878 万元的防疫物资

2020 年，中国三峡集团向巴基斯坦、葡萄牙、秘鲁、巴西、德国、希腊、卢森堡等国捐赠呼吸机、监护仪、除颤仪、医用防护服、口罩等医疗物资，为当地疫情防控提供有力支持。



中国三峡集团向秘鲁捐赠抗疫医疗物资仪式



中国三峡集团援助巴基斯坦抗疫医疗物资交接仪式

2020 年 8 月，中水电公司老挝南立公司与老挝孟丰县政府，在南立电站大坝下游河段联合举办放鱼活动。南立公司正以自己的实际行动推进流域内生态环境保护工作，增殖放流的鱼苗能为提高河流水质发挥积极作用。



老挝南立电站举办放鱼活动



2020 年 9 月，由中水电公司老挝 500kV 输变电项目捐建的华姆尔小学修缮项目实现工程竣工移交。经过修缮，学生们在新学期第一天拥有了漂亮的新校园。

2020 年 10 月，卡洛特电力有限责任公司（简称“项目公司”）出资筹建的社会责任项目——霍拉村男子高中和女子初中学校扩建项目移交揭牌仪式在新落成的学校校舍隆重举行，此举将帮助解决上百名儿童的就学问题，有力推动当地教育事业的发展。

三峡巴西公司通过当地税收激励政策赞助“快乐阅读”社会公益项目。通过该项目，三峡巴西公司在其下属电站周边发展程度较低的地区建立 10 个图书阅览室。除赠送图书外，项目对导读师进行了培训，以提升社区居民的学习体验。在新冠肺炎疫情的暴发和政府实施社交隔离政策的背景下，为了保证项目的延续性，项目发起方改用线上活动取代平日的读书研讨会与相关培训，相关教育部门、老师以及导读师可以和读者线上互动。

发展历程

1993

中国长江三峡工程开发总公司成立
履行“建设三峡，开发长江”使命



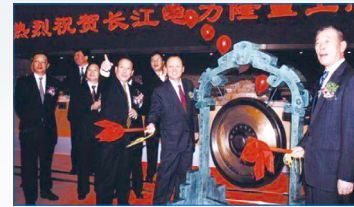
1996

葛洲坝电厂划归三峡总公司



2003

三峡工程实现蓄水、通航、发电
长江电力上市
进入建设与运营管理并重阶段



2006

向家坝水电站工程开工



2009

三峡工程发电资产整体上市
更名为中国长江三峡集团公司



2011

收购葡萄牙电力公司 21.35% 股份，
成为其单一最大股东



2014

溪洛渡、向家坝全面投产发电
上海勘测设计院加入
成为全球最大水电开发企业、
中国最大清洁能源集团



2016

三峡升船机试通航



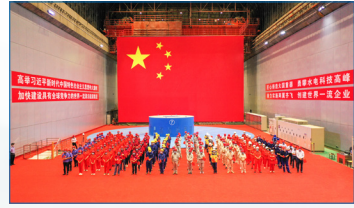
2018

习近平总书记视察三峡工程，给予
三峡工程“一个标志，三个典范”
的高度评价
成立长江生态环保集团有限公司，
担负起“保护长江”新使命



2020

“长江三峡枢纽工程”荣获国家科学
技术进步奖特等奖
三峡工程完成整体竣工验收
乌东德水电站首批机组投产发电



1994

三峡工程正式开工建设



1997

三峡工程实现大江截流



2005

实施长江流域滚动开发
溪洛渡水电站工程开工



2008

成为中国最大水电企业，实施综合
清洁能源开发和国际化战略
三峡主体工程完工
三峡电站全面投产
重组中国水利投资集团公司



2010

三峡工程首次蓄水 175 米
中国三峡新能源公司成立



2012

三峡地下电站机组全面投产发电



2015

乌东德水电站全面开工
湖北能源加入



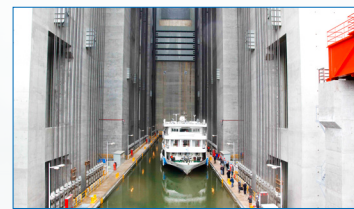
2017

白鹤滩水电站全面开工
由全民所有制企业变更为国有独资
公司，更名为中国长江三峡集团有
限公司



2019

三峡升船机通过竣工验收
中国三峡集团长江电力成功中标
LDS 电力公司





主要子公司

中国三峡建工（集团）有限公司

中国三峡建工（集团）有限公司（简称“三峡建工”）是中国三峡集团全资子公司，是一家在全球范围内为客户提供大中型水电工程、抽水蓄能电站、水利工程和公共基础设施等项目全产业链专业服务的投资、建设、管理和咨询公司。

三峡建工前身为中国三峡集团工程建设板块，始建于1984年，2015年7月整合建设板块专业技术力量组建成立，是大型水电工程开发建设的实施主体，全面负责国内、国际水电工程建设管理业务，已建成水电装机4276.0万千瓦，在建水电装机2802.0万千瓦，其中三峡、白鹤滩、溪洛渡、乌东德、向家坝等5座水电站装机均排名世界前12位。

三峡建工广泛参与抽水蓄能、风电和太阳能、公共基础设施等工程项目开发建设，工程咨询和监理业务遍布国内外。主要开发建设了金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等4座巨型水电站，承建了金沙江移民专项公路、桥梁工程、通航建筑与港口码头、市政工程和建筑工程（如北京水立方）等项目。还承建了马来西亚沐若水电站，正在承建巴基斯坦卡洛特水电站和科哈拉水电站。

中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”）创立于2002年9月29日，是经国务院批准，由中国三峡集团作为发起人，以发起方式设立的股份有限公司，2003年11月在上交所IPO挂牌上市，股票代码600900。

长江电力是中国最大的电力上市公司和全球最大的水电上市公司，目前拥有长江干流三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝4座水电站的全部发电资产，装机容量达到4559.5万千瓦。2020年，长江电力与长江中上游水电企业的股权与调度协同关系持续加强，重庆区域“四网融合”顺利完成，收购秘鲁最大电力公司路德斯公司并完成股权交割，在伦敦证券交易所成功发行GDR并上市交易，相关领域的拓展为公司产业链延伸发展打下坚实基础。

截至2020年底，公司资产总额3308.3亿元，较年初增长11.6%；资产负债率46.1%，较2019年减少3.3个百分点。公司实现利润总额324.6亿元，总市值年内最高达4737.0亿元。

三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”）成立于2011年8月30日，为中国三峡集团全资子公司，注册资本金296亿元人民币。截至2020年底，公司总资产847.4亿元，净资产385.7亿元，资产负债率54.5%。实现营业收入97.6亿元；实现净利润41.8亿元，同比增长111.8%。

三峡国际承载着中国三峡集团实施“走出去”的战略，打造国际一流清洁能源集团的重要使命，在国际市场开发、境外并购、工程建设、电站运营管理等方面成绩显著。通过绿地投资、股权并购等形式，广泛参与境外清洁能源合作，服务和践行“一带一路”倡议取得丰硕成果。

截至2020年底，三峡国际拥有全资或控股海外子企业37户，以中国三峡国际股份有限公司作为公司海外投资平台，组建了三峡（欧洲）有限公司、三峡（巴西）有限公司、环球水电等投资公司；通过三峡（欧洲）有限公司投资拥有葡萄牙电力公司（EDP）21.6%股权，是葡萄牙电力公司的单一最大股东。

长江生态环保集团有限公司

长江生态环保集团有限公司（简称“长江环保集团”）是在深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平生态文明思想的历史背景下诞生，是中国三峡集团开展长江大保护工作的核心实体公司，于2018年12月13日在湖北武汉注册成立。

长江环保集团是中国三峡集团开展长江大保护工作的实施平台。其业务范围广，依托长江经济带建设，负责与生态、环保、节能、清洁能源相关的规划、设计、投资、建设、运营、技术研发、产品和服务等，依法经营相应的国有资产。

实现“长江水质根本好转”，是当前一段时期长江环保集团全力以赴、孜孜以求的工作目标。在此过程中，长江环保集团将以长江经济带沿江省市为对象，针对性地提出和实施系统综合解决方案，实现长江水资源保护和生态环境改善，践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，为长江经济带生态优先、绿色发展提供有力支撑。



中国三峡新能源(集团)股份有限公司

中国三峡新能源(集团)股份有限公司(简称“三峡新能源”)是中国三峡集团新能源业务的战略实施主体,承载着发展新能源的历史使命。

三峡新能源积极发展陆上风电、光伏发电,大力开发海上风电,稳健发展中小水电业务,探索推进光热、增量配网、燃气分布式能源、风电制氢等新业务。同时,投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的相关产业,基本形成了风电、太阳能为主体,中小水电、战略投资为辅助的相互支撑、协同发展的业务格局。

2020年,三峡新能源全面超额完成各项既定目标,新增投产装机超500.0万千瓦,总装机容量1561.7万千瓦,发电量超232.0亿千瓦时,资产总额1425.8亿元,实现营业收入113.2亿元,实现净利润39.4亿元,主要经济指标再创新高,实现两位数增长,盈利能力居国内同行业前列。

三峡新能源以实现年底前上市为目标,倒排计划、通力合作,如期在2020年3月完成上市申报,同年12月17日,一次通过中国证监会发审会审核。

湖北能源集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司(简称“湖北能源”)成立于2005年,由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建。2007年,湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者;2008年改制成股份有限公司;2010年实现整体上市(股票代码000883.SZ);2015年通过非公开发行引进中国三峡集团成为控股股东。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司,湖北能源致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进中国三峡集团区域综合能源发展平台建设,业务板块包括水电、火电、核

电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地;新能源项目遍布湖北省,市场占有率全省第一;逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络;投资参股长江证券、长源电力、长江财险等多家上市公司或金融企业。

截至2020年底,湖北能源已投产可控装机容量1054.5万千瓦,资产总额601.7亿元,资产负债率41.7%。2020年完成发电量329.6亿千瓦时,同比增长26.3%;实现营业收入170.2亿元,同比增长7.7%;净利润27.6亿元,同比增长53.3%。

中国水利电力对外有限公司

中国水利电力对外有限公司(简称“中水电公司”,英文简称“CWE”)为中国三峡集团的全资子公司,是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业,1983年组建中国水利电力对外公司,其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构,2017年经公司制改制后启用现名。

中水电公司水利水电主营业务突出,输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设经验丰富,足迹遍及亚、非、欧、美的80多个国家和地区,在32个国家和地区常设驻外机构。中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资

质、进出口贸易权、AAA级信用等级,已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理体系认证,在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照;连续31年荣登ENR全球最大250家国际工程承包公司榜单,连续23年荣登ENR全球最大225家国际工程设计公司榜单。

2020年,中水电公司实现营业收入55.8亿元,利润总额11.0亿元,EVA4亿元,利润同比增长7.8%,新签合同额6.5亿美元,为生产经营平稳推进打好基础。



上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称“上海院”）创建于1954年。从规划设计新中国第一座大型水电站——新安江水电站起步，现已发展成为一家专注于为工程项目提供规划、勘测、设计、咨询、造价、监（检）测、监理、项目管理、投资技术评估等工程全过程咨询和工程总承包服务的大型甲级综合设计院。2014年，上海院经改制重组加入中国三峡集团，注册资本金61164.8万元。

上海院现有工程勘察、工程咨询两项综合甲级资质，以及水利、电力、建筑、环境工程等多个行业的17项甲级资质、逾20项乙级及其他资质，拥有海上勘探平台、专业勘探船、波浪补偿海洋钻机等专业设备，设有水

利水电、新能源、生态环保、勘察检测、综合规划、电力规划、智慧工程、建筑市政等八大专业设计院，组建了投资评审中心、工程造价中心、质量安全监督检查中心等三大专业技术支撑中心，拥有北京分公司、湖北分公司、西藏（四川）分公司、内蒙古分公司、巴基斯坦分公司等14家分公司。拥有“百千万人才工程”国家级人选1人，享受国务院特殊津贴专家8人，高级以上职称419人。2018年、2019年连续荣获国家科技进步二等奖。

2020年，上海院实现营业收入25.7亿元，同比增长95.7%；实现利润总额1.4亿元，同比增长42.5%。

三峡资本控股有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司（简称“三峡资本”）成立于2015年3月，注册资本金50亿元，2017年引入战略投资者，增资至71.4亿元，中国三峡集团持有80%股权。三峡资本主要从事实业投资、股权投资、投资咨询（服务）、资产管理、证券投资等业务。

三峡资本始终聚焦服务中国三峡集团清洁能源主业，聚焦服务长江大保护，围绕主业产业链上下游及战略新兴产业开展投资布局，重点投向风电、太阳能电站及分布式能源

资产，充电桩、数据中心、氢能、储能、节能环保，以及新能源产业链新技术、新材料、新商业模式。不断调整优化投资组合，逐步形成战略直投、基金投资和融资租赁三大业务板块，探索产融结合模式，致力于创造长期财富增值，致力于成为清洁能源领域最具创新能力的投资公司。

2020年，三峡资本实现投资收益41.2亿元，利润总额34.8亿元，净利润31.0亿元。截至2020年末，三峡资本资产总额662.3亿元，净资产304.2亿元。

三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（简称“三峡财务”）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本50亿元人民币。

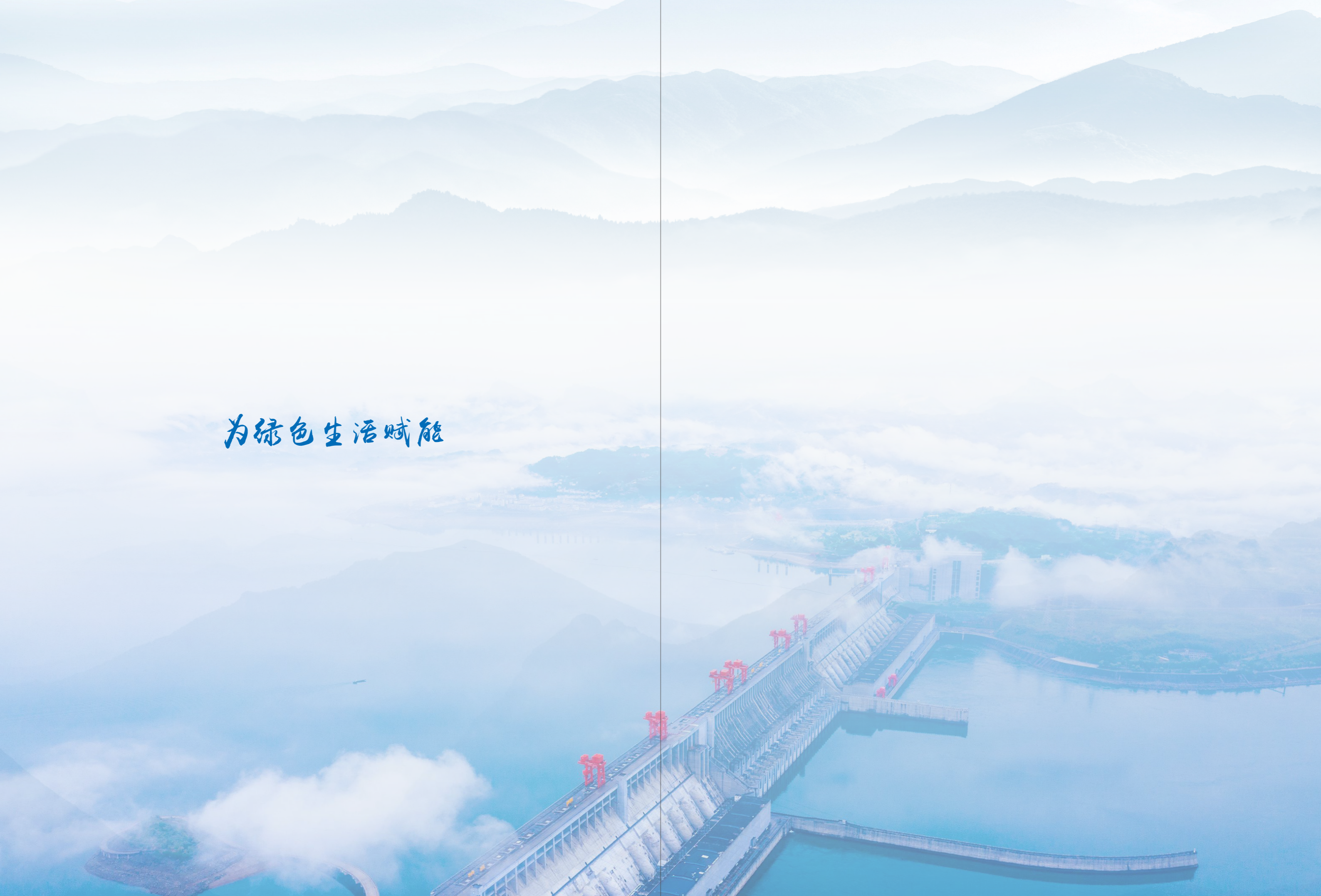
三峡财务作为中国三峡集团的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台、融资平台和金融服务平台”，秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、资金结算、资金融通、资金监控、金融产业发展与研究、

金融战略执行、金融人才储备等职能，外部与资金市场、资本市场对接，内部向集团各成员单位提供金融服务，提高资金管理效率，降低融资成本。并逐渐形成电子结算服务、存贷款、证券投资、受托理财、短期资金配置等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。

2020年，三峡财务实现经营收入24.4亿元，利润总额18.8亿元，净利润14.2亿元，境内资金集中度98.8%。



为绿色生活赋能





本报告采用环保纸制作



北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编：100038

电话：010-5708 1999

传真：010-5708 2000

网址：www.ctg.com.cn



扫我看报告