



本报告采用环保纸制作



地址：湖北省武汉市江岸区六合路1号

邮编：430010

传真：027-85086200

网址：www.ctg.com.cn



扫我看报告



2022年度报告

中国长江三峡集团有限公司



基本信息

中文名称：中国长江三峡集团有限公司

简称：中国三峡集团

法定代表人：雷鸣山

传真：027-85086200

网址：www.ctg.com.cn

联系地址：湖北省武汉市江岸区六合路1号

邮编：430010



集团微博
中国三峡集团



集团微信
三峡小微



目录

领导致辞	02
年度主要业绩指标	04

公司简介 06

公司简介	08
主要业务板块	10
董事会成员	12
领导团队	13
发展战略	14
核心理念	15

业务发展 16

水电开发与运营	18
国内新能源开发	30
国际投资与运营	36
生态与环保	42
资本与金融	48

财务指标 50

主要财务指标	52
财务报表	53
审计报告	63

企业文化 66

坚持党建引领	68
发挥典型示范	69
助力员工成长	70
提升品牌形象	71

科技创新 72

加大科技研发投入	74
建设创新人才队伍	74
推进创新平台建设	75
取得丰硕科研成果	76

社会责任 78

开展定点帮扶	80
做好库区帮扶	82
援疆援藏援青	82
参与公益慈善	83
履行海外责任	83

发展历程	84
主要子公司	86



领导致辞

2022 年是党和国家历史上极为重要的一年，党的二十大胜利召开，全面建设社会主义现代化国家新征程迈出坚实步伐。一年来，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕迎接服务保障党的二十大、学习宣传贯彻党的二十大精神这条主线，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神和党中央决策部署，踔厉奋发、笃行不怠，经受住了史上最枯长江来水、最大保供压力以及疫情持续反复等多重考验，用实干奋斗铸就大国重器，用拼搏奉献保障能源供应，用使命担当守护一江清水，用自立自强勇攀科技高峰，创造了极为不易的业绩，值得我们倍加珍惜。

这一年，我们坚守绿色低碳主赛道，用三峡担当打造精品工程、推动绿色发展。白鹤滩水电站再次刷新中国水电新纪录，乌东德水电站荣获“菲迪克工程项目奖”，世界最大清洁能源走廊全面建成，一次次“高峡出平湖”的壮举夯实了“世界水电看中国，中国水电看三峡”的引领地位。国家首批新能源基地项目加快建设，我国首个千万千瓦级新能源大基地——库布其沙漠鄂尔多斯中北部新能源基地开工建设，陆上新能源总部挂牌成立，海上风电走廊加快形成，一幅幅“风光无限好”的画卷抒写着我们追风逐日的豪情壮志。浙江长龙山抽水蓄能电站全面投产发电，一批抽水蓄能项目相继开工，一座座“绿色充电宝”见证了我们的助力建设新型能源体系的不懈追求。管网攻坚战全面打响，“城市智慧水管家”由理念变为实践，共抓长江大保护累计完成投资近千亿元，一处处“鱼翔浅底”的美景记录着我们保护母亲河、反哺母亲河的铿锵足迹。巴基斯坦卡洛特水电站全面投入商业运行，境外新能源并购捷报频传，苏丹三个水电项目被习近平主席署名文章誉为中阿友好地标，三峡国际被国际评级机构授予相当于我国国家主权级的信用评级。

这一年，我们当好能源保供主力军，用三峡绿电点亮万家灯火、赋能美丽中国。面对全球能源危机叠加极端气候影响，我们立下不停电、不停气、不停机的军令状，坚定扛起能源保供三峡责任，在关键时刻展现了关键担当。三峡绿电让“双奥之城”更加闪耀，助力北京冬奥会全面实现碳中和，照亮我们一起向未来的路。三峡绿电让迎峰度夏更有保障，全集团最大日发电量超 17 亿千瓦时，长江干流梯级电站高峰出力超 5600 万千瓦，三峡水电站 7 月多项调峰指标刷新历史纪录并利用有限水量增开机组顶峰出力，有效缓解华中、华东、华南、西南等地供电紧张局面。三峡绿电让绿色动能更加强劲，国内新能源单日发电量首次突破 2 亿千瓦时，全集团发电量连续 7 个月创单月新高，年发电量再创历史新高，可再生能源发电量稳居世界第一，绿色电能的绿色价值充分彰显，成为推动经济社会发展全面绿色转型的强大引擎。

这一年，我们打好改革创新主动仗，用三峡行动做强做优做大、打造强国重企。我们锚定世界一流总目标，研究制定加快建设世界一流企业实施方案，深入开展四个专



董事长、党组书记

曾鸣山



董事、总经理、党组副书记

韩君

项行动，建设世界一流企业的时间表、路线图、任务书更加明确。我们打好改革攻坚战，实现国企改革三年行动圆满收官，实施总部和直属机构调整改革，建立事业部制，完善市场化经营机制，实施乌东德、白鹤滩水电站资产证券化，企业发展活力和内生动力不断增强。我们勇攀科技新高峰，全球单机容量最大 16 兆瓦海上风机、国内首艘深远海海上风电施工船、全球首艘 2000 吨级海上风电安装平台、全球载电量最大纯电动游轮、国内首个大型绿色零碳数据中心等一批标志性、引领性重大创新成果竞相涌现，有力推动我国制造业向高端化、智能化、绿色化方向发展。

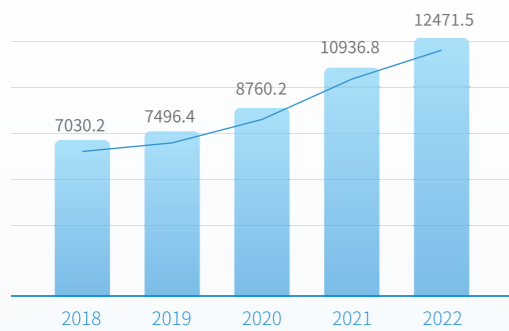
这一年，我们扎根为民造福主战场，用三峡贡献增进民生福祉、展现央企担当。我们充分发挥履行社会责任表率作用，在央企总部率先成立社会责任职能部门，一个个帮扶项目绘就乡村振兴新画卷，一个个特色品牌点燃美好生活新希望，一次次无偿捐赠凝聚共克时艰正能量，“中央企业·中国三峡”的品牌形象更加深入人心。在长江流域夏秋连旱的严峻时刻，我们不讲条件、不计得失，先后开展 2 次抗旱补水及 1 次压咸潮调度，累计补水约 56 亿

立方米，有效满足长江中下游农作物灌溉、干流沿线城乡供水以及长江口咸潮应对等用水需求。我们加强三峡通航建筑物运行管理，三峡船闸年过闸货运量首次突破 1.5 亿吨，长江黄金水道的黄金效益进一步凸显。

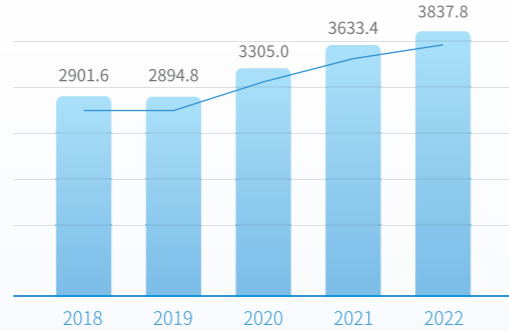
2023 年既是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是“十四五”规划的攻关之年，还是中国三峡集团成立三十周年的而立之年，我们即将开启充满光荣和梦想的远征。时代眷顾“奋楫者”，星光不负“赶路人”。让我们牢记空谈误国、实干兴邦，坚决响应习近平总书记“社会主义是干出来的，新时代是奋斗出来的”伟大号召，重整行装再出发、团结奋斗向未来，不断谱写“两翼齐飞”新篇章，为建设人与自然和谐共生的现代化作出新贡献！

年度主要业绩指标

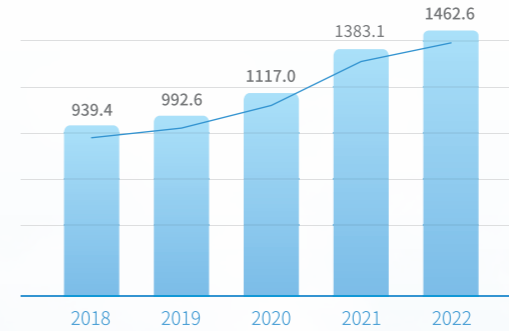
装机容量 单位:万千瓦



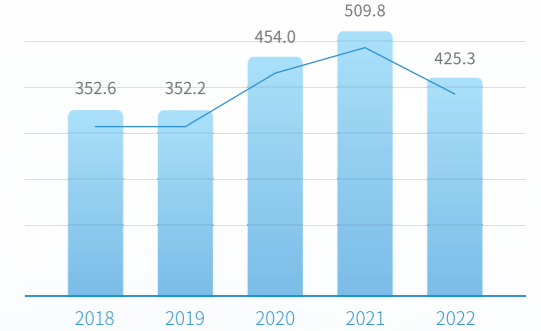
发电量 单位:亿千瓦时



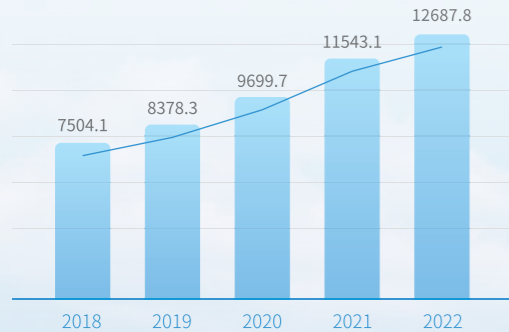
营业收入 单位:亿元



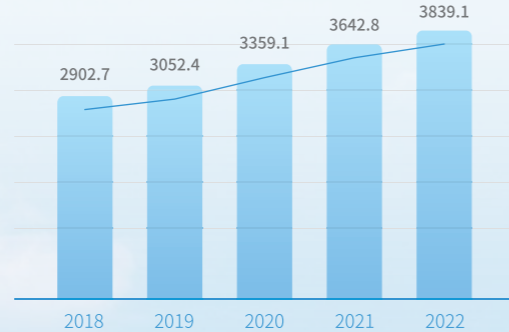
税后净利润 单位:亿元



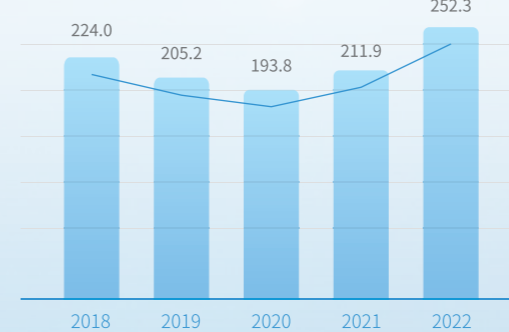
资产总额 单位:亿元



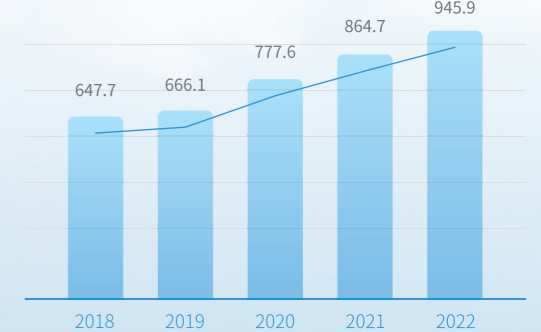
归属母公司所有者权益 单位:亿元



纳税总额 单位:亿元



EBITDA税息折旧及摊销前利润 单位:亿元



1

公司简介

COMPANY PROFILE

- 08 | 公司简介
- 10 | 主要业务板块
- 12 | 董事会成员
- 13 | 领导团队
- 14 | 发展战略
- 15 | 核心理念



公司简介

1993年9月27日，为建设三峡工程，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司正式成立。2009年9月27日，更名为中国长江三峡集团公司。2017年12月28日，完成公司制改制，由全民所有制企业变更为国有独资公司，名称变更为中国长江三峡集团有限公司（以下简称“中国三峡集团”）。在党中央、国务院的坚强领导下，中国三峡集团历经30年持续快速高质量发展，现已成为全球最大的水电开发运营企业和中国领先的清洁能源集团，成为国务院国资委确定的首批创建世界一流示范企业之一。

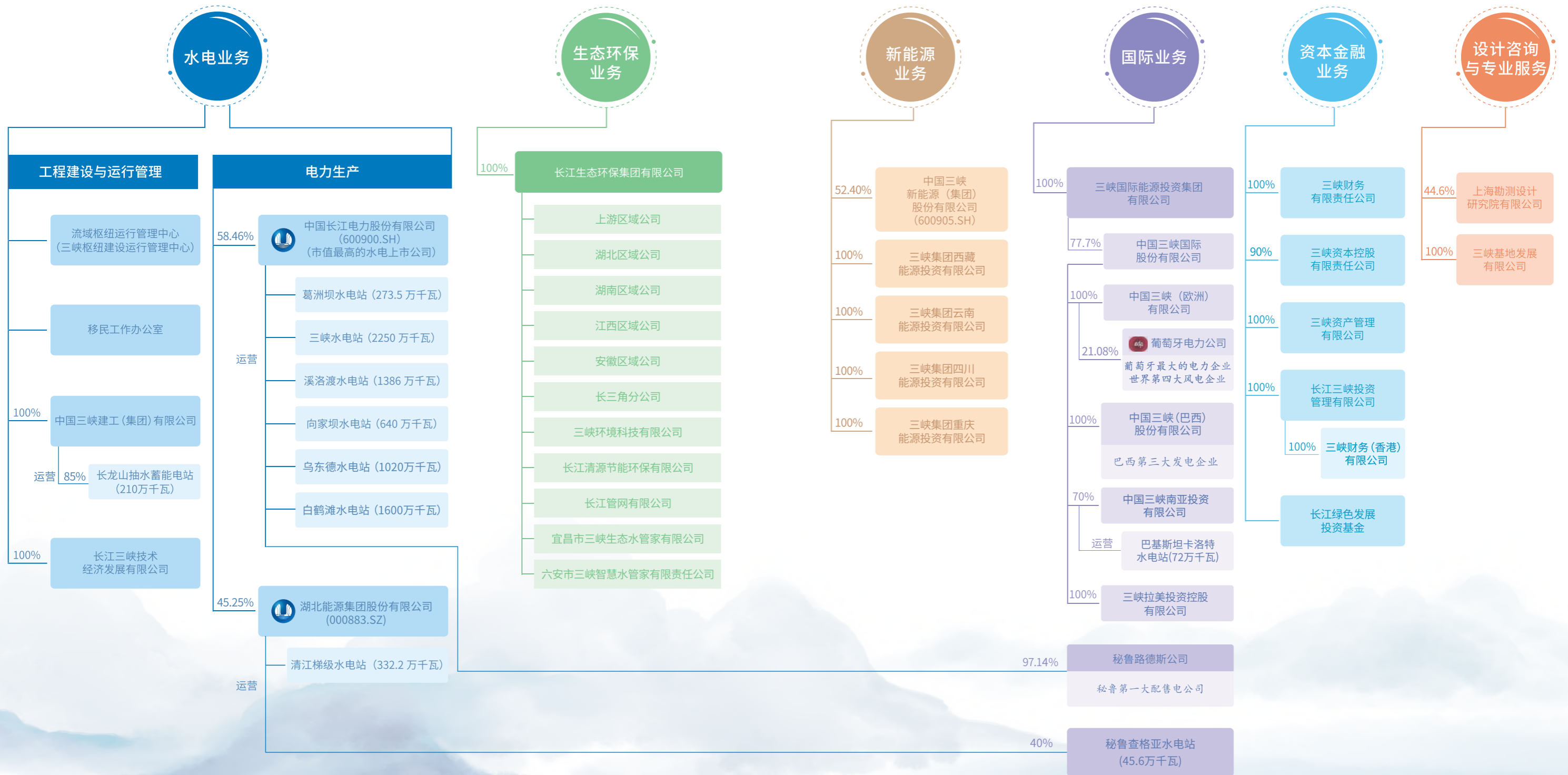
党的十八大以来，习近平总书记多次对中国三峡集团作出重要讲话指示批示，充分体现了以习近平同志为核心的党中央对中国三峡集团的高度重视和亲切关怀，为中国三峡集团做好当前各项工作、谋划未来发展指明了前进方向、提供了根本遵循。根据习近平总书记重要指示批示精神要求，2018年4月，国家发展改革委、国务院国资委明确中国三峡集团战略发展定位为：主动服务长江经济带发展等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和带动中国水电“走出去”中承担引领责任，推进企业深化改革和创新发展，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。

中国三峡集团正立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，推动高质量发展，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，“十四五”时期将基本建成世界一流清洁能源集团和国内领先的生态环保企业，努力为实现碳达峰、碳中和目标，促进经济社会发展全面绿色转型作出更大贡献。

截至2022年年底，中国三峡集团可控装机容量达1.25亿千瓦，资产总额达1.27万亿元，继续保持国家主权级信用评级；利润总额、归母净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润等指标继续在中央企业名列前茅。在中央企业年度经营业绩考核中连续16年获评A级。

中国三峡集团拥有中国长江电力股份有限公司（上市公司）、三峡国际能源投资集团有限公司、中国三峡建工（集团）有限公司、中国三峡新能源（集团）股份有限公司（上市公司）、湖北能源集团股份有限公司（上市公司）、长江生态环保集团有限公司、三峡资本控股有限责任公司、三峡财务有限责任公司、上海勘测设计研究院有限公司等全资和控股子公司。

主要业务板块



董事会成员



雷鸣山
董事长



韩君
董事



李富民
董事



王宜林
外部董事



夏大慰
外部董事



曲大庄
外部董事



米树华
外部董事



和广北
外部董事



花梅
职工董事

领导团队



雷鸣山
董事长、党组书记



韩君
董事、总经理、党组副书记



李富民
董事、党组副书记



王良友
副总经理、党组成员



陈瑞武
纪检监察组组长、党组成员



曾义
总会计师、党组成员



吕庭彦
副总经理、党组成员

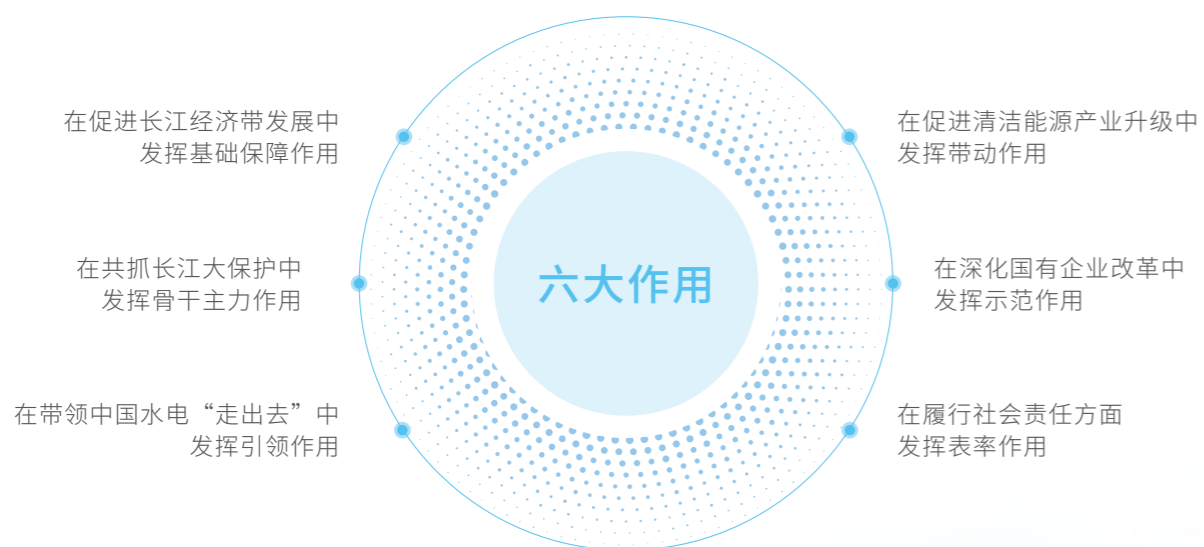


王武斌
副总经理、党组成员

发展战略

战略定位

主动服务长江经济带发展等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和带动中国水电“走出去”中承担引领作用，推进企业深化改革和创新发展，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。



发展思路

始终牢记习近平总书记对中国三峡集团的重要指示批示精神，不忘初心再启航，牢记使命勇担当，以推动高质量发展为主题，落实国家能源安全新战略，落实建设美丽中国战略部署，落实碳达峰目标与碳中和愿景，奋力实施清洁能源与长江生态环保“两翼齐飞”。

核心理念



在保护中发展、在发展中保护，更好造福人民

中国三峡集团善用大自然的力量生产清洁能源造福人民，在长江大保护中回馈自然，推动实现人与自然和谐共生，促进经济社会发展全面绿色转型，为满足人民美好生活需要贡献三峡力量。



奋进两翼齐飞 创建世界一流

中国三峡集团立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，推动高质量发展，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，坚定不移做强做优做大，到 2035 年全面建成世界一流清洁能源集团和生态环保企业。



创新引领发展 零碳共赢未来

中国三峡集团因改革而生、因创新而强，改革创新是中国三峡集团与生俱来的基因；中国三峡集团始终坚持绿色发展不动摇，争当推动实现碳达峰、碳中和目标的排头兵；中国三峡集团秉承“美人之美、美美与共”，与员工共成长、与行业共发展、与社会共未来。



为绿色生活赋能

中国三峡集团坚持走生态优先、绿色发展之路，不断提高清洁能源和优质生态产品供给能力，为人民绿色生活赋能，为人类可持续发展助力。

中国三峡集团愿与每位公民一道，践行绿色低碳生活方式，共建人类美丽家园。

2

业务发展

BUSINESS DEVELOPMENT

- 18 | 水电开发与运营
- 30 | 国内新能源开发
- 36 | 国际投资与运营
- 42 | 生态与环保
- 48 | 资本与金融



水电 开发与运营

葛洲坝水利枢纽 01

装机容量 (万千瓦) **273.5**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **174.3**
运营年份 **1981**
正常蓄水位 (米) **66**



三峡工程 02

装机容量 (万千瓦) **2250**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **787.9**
运营年份 **2003**
正常蓄水位 (米) **175**



向家坝水电站 03

装机容量 (万千瓦) **640**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **315.5**
运营年份 **2012**
正常蓄水位 (米) **380**



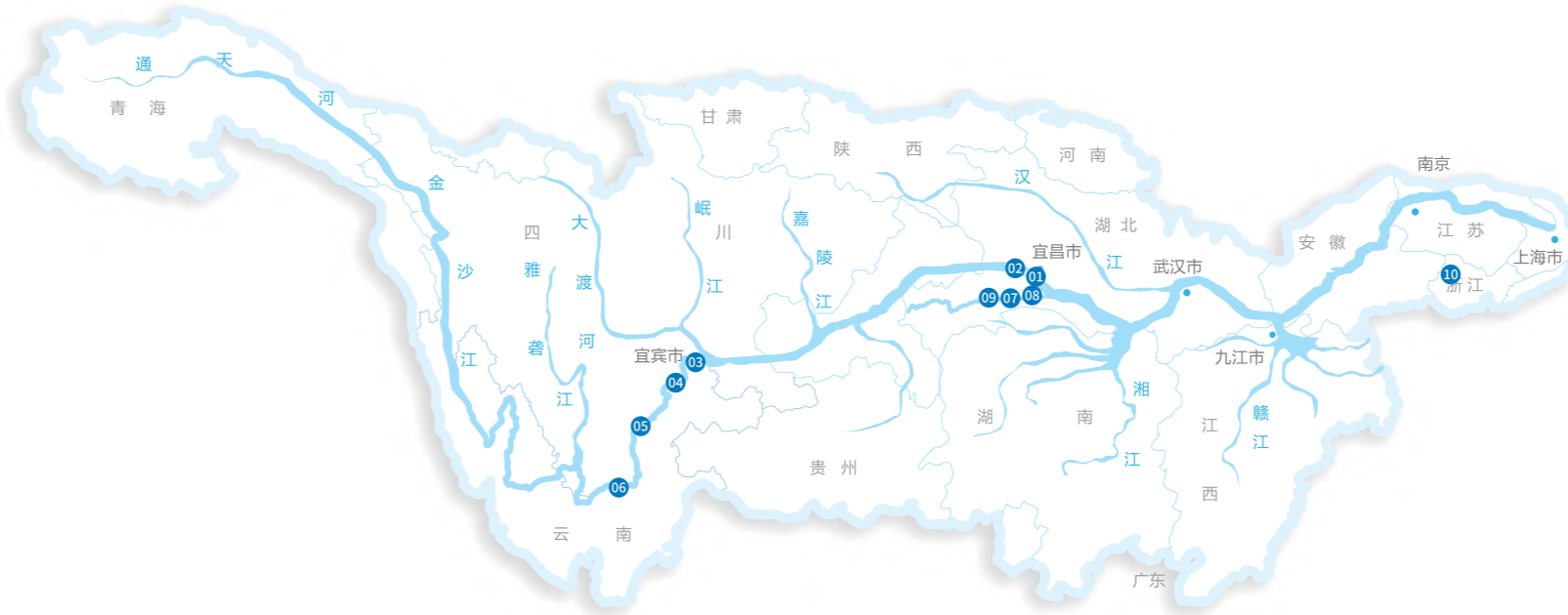
溪洛渡水电站 04

装机容量 (万千瓦) **1386**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **578.0**
运营年份 **2013**
正常蓄水位 (米) **600**



白鹤滩水电站 05

装机容量 (万千瓦) **1600**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **400.6**
运营年份 **2021**
正常蓄水位 (米) **825**



乌东德水电站 06

装机容量 (万千瓦) **1020**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **366.1**
运营年份 **2020**
正常蓄水位 (米) **975**



隔河岩水电站 07

装机容量 (万千瓦) **121.2**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **25.1**
运营年份 **1993**
正常蓄水位 (米) **200**



高坝洲水电站 08

装机容量 (万千瓦) **27**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **8.7**
运营年份 **1999**
正常蓄水位 (米) **80**



水布垭水电站 09

装机容量 (万千瓦) **184**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **31.8**
运营年份 **2007**
正常蓄水位 (米) **400**



长龙山抽水蓄能电站 10

装机容量 (万千瓦) **210**
2022 年发电量 (亿千瓦时) **22.7**
运营年份 **2021**
额定水头 (米) **710**



世界最大 清洁能源走廊

中国三峡集团的大型水电工程作为大国重器，为国家和社会发展提供了强大的能源支持，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。

2022 年，位于长江干流上的世界最大清洁能源走廊全面建成投产，乌东德、白鹤滩、溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝 6 座水电站总装机容量达 7169.5 万千瓦。通过科学调度，蓄水释能，年均发电量可达 3000 亿千瓦时，可有效缓解华中、华东地区及川、滇、粤等省份的用电紧张局面，为电网安全稳定运行和“西电东送”提供有力支撑。

6 座水电站形成总库容 919 亿立方米的梯级水库群和战略性淡水资源库，承担防洪、补水等任务，其中防洪库容 376 亿立方米，占 2022 年长江流域纳入联合调度范围水库总防洪库容的 53% 以上。

除了防洪，6 座水电站在水资源利用、生态调度等方面也发挥了作用。6 座水库的水资源调节能力十分强大，每一座水库都是我国重要的淡水资源储备库。同时，梯级水库连续 12 年开展生态调度试验，对促进“四大家鱼”等产漂流性卵鱼类繁殖的作用显著。

截至 2022 年年底，世界最大清洁能源走廊累计发电量已突破 3.3 万亿千瓦时，相当于节约标准煤 9 亿余吨，减排二氧化碳 28 亿余吨。

6 座梯级水电站总装机容量 **7169.5** 万千瓦

梯级水电站发电量总和 单位：亿千瓦时



三峡工程

三峡工程是国之重器，是靠劳动者的辛勤劳动自力更生创造出来的，看了以后非常振奋。三峡工程的成功建成和运转，使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变为现实，成为改革开放以来我国发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范，是中国人民富于智慧和创造性的典范，是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。

——习近平
2018 年 4 月 24 日



2018 年 4 月 24 日，习近平总书记亲临三峡工程视察并发表重要讲话，从实现“两个一百年”奋斗目标的高度，对三峡工程给予了“一个标志、三个典范”的高度评价，这是三峡工程百年历史上的重要里程碑式事件。

2022 年，三峡枢纽全年运行情况总体良好，水资源、发电、航运、生态等综合效益充分发挥，在长江干流世界最大清洁能源走廊构建中发挥着骨干作用。

- 运营年份 **2003** 年
- 总装机容量 **2250** 万千瓦
- 2022 年发电量 **787.9** 亿千瓦时



三峡工程全貌

发挥防洪、水资源利用效益



2022年7—9月，长江流域出现历史罕见干旱，三峡水库累计来水1007亿立方米，创自1877年有记录以来同时段来水量最小纪录。在极枯来水条件下，三峡水库全力支持长江流域水库群抗旱保供水联合调度专项行动，不断优化调度方式，统筹兼顾电力保供和抗旱补水需求，7—9月累计补水15.1亿立方米，有效遏止了下游河道水位下降趋势，保障了灌区秋粮作物生长关键期用水需求，并于10月开展压咸潮调度，累计增加供水40.6亿立方米，为长江口压咸潮起到了积极作用。

提供清洁能源



2022年，三峡水电站累计发电787.9亿千瓦时。近年来，三峡水电站充分发挥能源保供“压舱石”和“稳定器”作用，累计完成中国共产党成立一百周年、中华人民共和国成立七十周年、党的二十大、北京冬奥会等重大保电任务超40次。2022年8月，三峡水电站积极响应保供需求，日调峰量最高达900万千瓦，全力释放保供能力。

改善航运条件



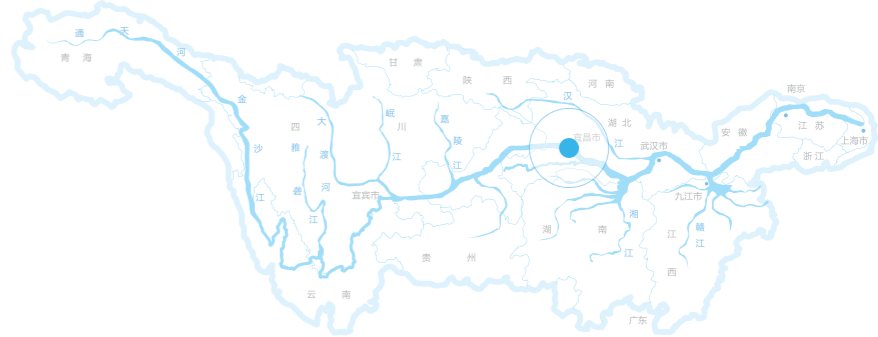
2022年，三峡枢纽航通过量1.6亿吨，再创历史新高，其中船闸运行1.04万闸次，过船4.06万艘次，过闸货运量1.56亿吨（同比2021年增加6.78%），创2003年向社会船舶开放以来货运量最高纪录。三峡升船机累计安全运行4470厢次，过船4506艘次，过机货运量352.05万吨。三峡南线船闸及三峡升船机的计划性停航检修圆满完成，有效保障了通航建筑物持续安全、高效运行。

保护生态环境



2022年，三峡水库各监测断面的水质以II类为主，保持相对稳定的态势，坝前累计清理漂浮物6764立方米，全部打捞上岸并进行了无害化处理。连续开展了2次针对库区产黏沉性卵鱼类自然繁殖的生态调度试验，库区监测断面总产卵规模约1.1亿粒；开展了2次促进坝下产漂流性卵鱼类自然繁殖的生态调度试验，生态调度期间，宜都断面鱼类总产卵量达157亿粒，其中“四大家鱼”产卵规模达89亿粒，创历年之最。

葛洲坝水利枢纽



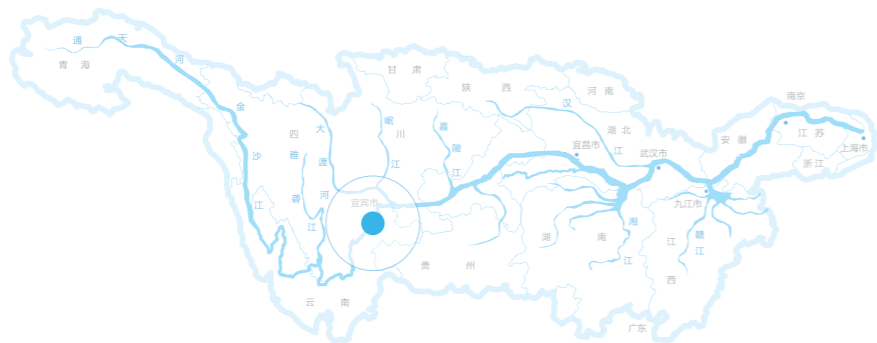
	运营年份 1981 年
	总装机容量 273.5 万千瓦
	2022年发电量 174.3 亿千瓦时

葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡末端河段上，距离长江三峡出口南津关下游2.3千米，距上游的三峡水电站38千米，是三峡水利枢纽的航运梯级工程，可对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。葛洲坝水利枢纽是我国在长江干流上自主设计、施工、制造、安装、运行、管理的第一座大型水利枢纽工程，被誉为“万里长江第一坝”，迄今仍然是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。



葛洲坝水利枢纽

溪洛渡水电站



运营年份	2013 年
总装机容量	1386 万千瓦
2022 年发电量	578.0 亿千瓦时

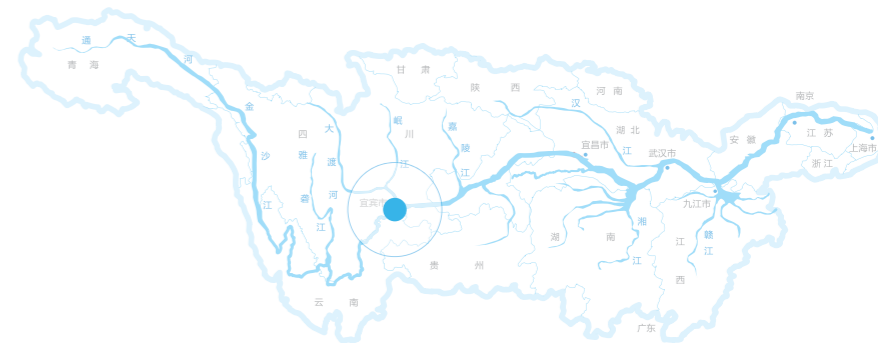
溪洛渡水电站是世界第四大水电站，位于四川省雷波县和云南省永善县接壤的金沙江峡谷河段，是国家“西电东送”的骨干电源点。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合效益。

2016 年，溪洛渡水电站荣获“菲迪克工程项目杰出奖”。



溪洛渡水电站

向家坝水电站



运营年份	2012 年
总装机容量	640 万千瓦
2022 年发电量	315.5 亿千瓦时

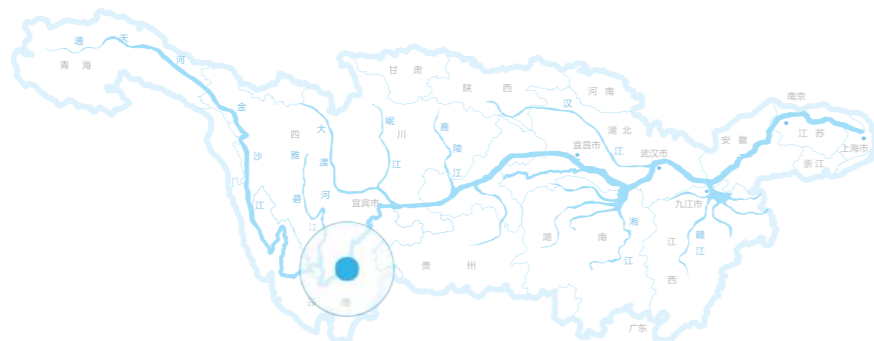
向家坝水电站是世界第十一大水电站，位于四川省宜宾市和云南省水富市交界的金沙江峡谷出口处，是金沙江下游水电梯级开发中最末一个梯级，也是国家“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼有防洪、航运、灌溉、拦沙等综合效益。

2022 年，向家坝重力坝荣获第三届“高混凝土坝国际里程碑工程奖”。



向家坝水电站

乌东德水电站



运营年份	2020 年
总装机容量	1020 万千瓦
2022 年发电量	366.1 亿千瓦时

乌东德水电站是世界第七大水电站，位于云南省昆明市禄劝县和四川省凉山州会东县境内，为金沙江下游四个梯级水电站中的第一个梯级。乌东德水电站是实施“西电东送”的国家重大工程，具有发电、防洪、航运等综合效益，对促进地方经济发展具有重要作用。

2020年6月29日，乌东德水电站首批机组投产发电，习近平总书记作出重要指示，这是继习近平总书记2018年4月视察三峡工程并发表重要讲话后的又一具有里程碑意义的历史事件。

2022年，乌东德水电站荣获“菲迪克高度赞扬奖”。



乌东德水电站

白鹤滩水电站

白鹤滩水电站是实施“西电东送”的国家重大工程，是当今世界在建规模最大、技术难度最高的水电工程。全球单机容量最大功率百万千瓦水轮发电机组，实现了我国高端装备制造的重大突破。你们发扬精益求精、勇攀高峰、无私奉献的精神，团结协作、攻坚克难，为国家重大工程建设作出了贡献。这充分说明，社会主义是干出来的，新时代是奋斗出来的。希望你们统筹推进白鹤滩水电站后续各项工作，为实现碳达峰、碳中和目标，促进经济社会发展全面绿色转型作出更大贡献！

——习近平
2021年6月28日

运营年份	2021 年
总装机容量	1600 万千瓦
2022 年发电量	400.6 亿千瓦时

白鹤滩水电站是世界第二大水电站，位于四川省凉山州宁南县和云南省昭通市巧家县境内，为金沙江下游四个梯级水电站中的第二个梯级。白鹤滩水电站是实施“西电东送”的国家重大工程，具有发电、防洪、改善航运、促进地方经济社会发展等综合效益。

白鹤滩水电站是迄今世界综合难度最高的水电工程，其中发电机组单机容量100万千瓦、地下洞室群规模、无压泄洪洞群规模、圆筒式尾水调压室规模、世界首次全坝使用低热水泥混凝土、300米级高拱坝抗震参数等6项关键技术指标世界第一。

2022年12月20日，白鹤滩水电站实现全部机组投产发电，世界最大清洁能源走廊全面建成，首次蓄至正常蓄水位825米，各项运行指标优异。12月31日，习近平主席在二〇二三年新年贺词中点赞白鹤滩水电站全面投产。



白鹤滩水电站全部机组投产发电仪式现场

抽水蓄能电站

加快构建以新能源为主体的新型电力系统是建设新型能源体系的重要依托，而建设抽水蓄能是支撑新能源大规模发展的关键手段，对于提升电力系统灵活性、保障能源安全、助力新型能源体系构建具有重要意义。

作为全球最大的水电开发运营企业和中国领先的清洁能源集团，中国三峡集团主动服务国家能源战略，积极拓展抽水蓄能业务，已经形成“储备一批、核准一批、建设一批、运营一批”的项目滚动开发可持续发展格局。

长龙山抽水蓄能电站

运营年份	2021 年
总装机容量	210 万千瓦
2022 年发电量	22.7 亿千瓦时

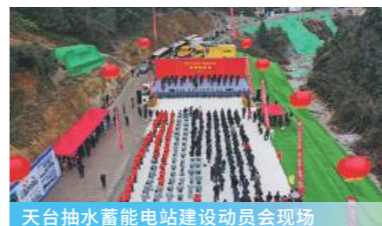
长龙山抽水蓄能电站位于浙江省安吉县天荒坪镇，地处华东电网负荷中心，共安装 6 台 35 万千瓦抽水蓄能机组，总装机容量 210 万千瓦，主要承担华东电网调峰、填谷、调频、调相、系统备用等任务，平均每年可为华东电网在用电高峰时段增发电量 24.35 亿千瓦时，能够进一步增强华东电网调节能力，优化电源结构，改善华东电网运行条件。

2022 年 6 月 30 日，长龙山抽水蓄能电站 6 台机组全部投产发电。



长龙山抽水蓄能电站

中国三峡集团大力推进抽水蓄能项目建设，2022 年，浙江天台、松阳，湖北平坦原、清江、宝华寺，甘肃张掖，安徽石台抽水蓄能项目全面开工建设，总装机容量 950 万千瓦。中国三峡集团将延续大水电领域的质量安全管理经验，将每一个项目都打造成质量一流、安全可靠的精品工程。



天台抽水蓄能电站建设动员会现场

天台抽水蓄能电站位于浙江省天台县坦头镇泳溪乡境内，是国家《抽水蓄能中长期发展规划（2021—2035 年）》“十四五”重点实施项目，也是中国三峡集团“十四五”期间首个启动建设的抽水蓄能电站。电站计划安装 4 台单机容量 42.5 万千瓦的可逆式水轮发电机组，总装机容量 170 万千瓦，预计年发电量 17 亿千瓦时。

2021 年 12 月 28 日，天台抽水蓄能电站建设动员会在电站建设现场举行；2022 年，天台抽水蓄能电站的主体工程建设稳步推进。



平坦原抽水蓄能电站上水库效果图

平坦原抽水蓄能电站上水库位于湖北省黄冈市罗田县九资河镇，是湖北省“十四五”重大能源项目，还是湖北省“十一五”以来首个核准的抽水蓄能项目、中国三峡集团在国家能源局《抽水蓄能中长期发展规划（2021—2035 年）》发布后首个核准的抽水蓄能项目。电站总装机容量 140 万千瓦，预计年发电量 14.4 亿千瓦时。

2022 年 2 月 14 日上午，平坦原抽水蓄能电站基础工程宣布开工，正式进入施工阶段。



张掖抽水蓄能电站效果图

张掖抽水蓄能电站位于甘肃省张掖市甘州区甘浚镇和肃南裕固族自治县白银蒙古族乡境内，是国家《抽水蓄能中长期发展规划（2021—2035 年）》“十四五”重点实施项目、甘肃省 2022 年省级重点项目、中国三峡集团重点开发项目。该电站计划安装 4 台单机容量 35 万千瓦可逆式水泵水轮机组，总装机容量 140 万千瓦，预计年发电量约 16.37 亿千瓦时。

2022 年 10 月 20 日，张掖抽水蓄能电站项目获甘肃省发展和改革委员会核准。



石台抽水蓄能电站下水库

石台抽水蓄能电站位于安徽省池州市石台县，是国家《抽水蓄能中长期发展规划（2021—2035 年）》“十四五”重点实施项目，也是中国三峡集团在安徽省内的第一个抽水蓄能项目。电站属日调节抽水蓄能电站，计划安装 4 台单机容量 30 万千瓦的立轴单级混流可逆式水轮发电机组，总装机容量 120 万千瓦，预计年发电量 14.71 亿千瓦时。

2022 年 11 月 18 日，石台抽水蓄能电站项目获安徽省发展和改革委员会核准批复。

国内 新能源开发

中国三峡集团为构建新型能源体系持续发力，积极构建水电为基、风光并举、海陆并进、多能互补的发展格局，更好服务“双碳”目标。聚焦陆上大基地和海上风电集中连片规模开发，积极推动新能源业务差异化高质量发展。2022年，中国三峡集团新能源业务遍布全国30余个省区，新增资源超1亿千瓦，新增投产装机容量272万千瓦，总装机容量超2900万千瓦；全年发电量527.8亿千瓦时，同比增长超30%，为社会经济发展、绿色低碳转型作出贡献。

国内新能源 业务分布图

-  陆上风电
-  海上风电
-  太阳能



国内 海上风电开发

中国三峡集团坚定不移实施“海上风电引领者”战略，全面推进重点区域海上风电集中连片规模开发。2022 年新增海上风电资源超 200 万千瓦，国内海上风电累计装机容量约 458 万千瓦，居全国第一、全球前列，初步建成全球最大海上风电走廊。

2022 年 9 月 28 日

由中国三峡集团投资建造的全球首艘新一代 2000 吨级海上风电安装平台——“白鹤滩”号在广州南沙正式交付投运。



“白鹤滩”号

2022 年 11 月 23 日

由中国三峡集团与金风科技联合研制的 16 兆瓦海上风电机组在福建三峡海上风电国际产业园下线。该机组是全球超大单机容量海上风电机组，标志着我国海上风电大容量机组在高端装备制造能力上实现重要突破，达到国际领先水平。



16 兆瓦风电机组成功下线

2022 年 12 月 16 日

中国三峡集团在山东首个海上风电项目——昌邑市海洋牧场与三峡 300 兆瓦海上风电融合试验示范项目全容量并网发电。



昌邑市海洋牧场与三峡 300 兆瓦海上风电融合试验示范项目

国内 陆上风电开发

中国三峡集团稳步推进陆上风电开发，继续巩固在内蒙古、新疆等地的集中连片开发优势，优化战略布局，以中东南部和特高压送出配套等基地建设为重点，大力发展陆上风电。截至 2022 年年底，中国三峡集团已投产陆上风电项目遍及内蒙古、新疆、云南等 27 个省区，累计装机容量约 1142 万千瓦。

2022 年 3 月 3 日

中国三峡集团四川省凉山州冕宁县金林总装机容量 200 兆瓦风电项目获四川省发展和改革委员会核准。这是“十四五”时期中国三峡集团在四川核准的首个风电项目，也是目前四川省内单体装机容量最大的风电项目。



金林风电项目开工

2022 年 11 月 2 日

中国三峡集团包头市可再生能源综合应用示范区 1 号 50 万千瓦风电项目一期工程顺利完成全部 31 台风机吊装。



风机吊装现场

国内光伏业务

中国三峡集团积极推行光伏多元化开发，有序推进大规模集中式光伏发电，探索“光伏+”等业务发展模式，形成由点到面的光伏开发格局。截至2022年年底，中国三峡集团已投产光伏项目遍及青海、湖北、河北、四川、山东等26个省区，累计装机容量达1322万千瓦。

2022年6月6日

中国三峡集团在西藏首个集中式光伏项目——天晶八宿县益青乡20兆瓦牧光互补复合型光伏项目成功落地昌都。随着该项目落地，中国三峡集团在西藏清洁能源开发建设类型实现风、光、水、储全覆盖。



天晶八宿县益青乡20兆瓦牧光互补复合型光伏项目

2022年9月28日

由中国三峡集团投资建设的云南省小羊窝50兆瓦光伏电站项目正式投产，这是金沙江下游水风光储国家级示范基地（简称“金下基地”）首批270万千瓦风光项目（云南侧）中首个实现投产发电的项目。金下基地是国家“十四五”规划的9大清洁能源基地之一，被国家能源局纳入第一批大型风电光伏基地建设清单。小羊窝项目顺利投产标志着金下基地建设取得初步成果。



小羊窝光伏电站项目

2022年12月28日



库布其基地项目开工奠基仪式

由中国三峡集团牵头，联合蒙能集团建设的库布其沙漠鄂尔多斯中北部新能源基地项目的先导工程100万千瓦光伏发电项目在内蒙古鄂尔多斯市达拉特旗开工建设。该项目是在沙漠、戈壁、荒漠地区开发建设的目前全球最大规模风电光伏基地项目，也是我国首个开工建设的千万千瓦级新能源大基地项目。项目总装机规模1600万千瓦，规划总投资超800亿元。

新型储能业务

党的二十大报告提出，加快规划建设新型能源体系。这是党中央面对新形势新任务作出的重大战略部署。中国三峡集团始终聚焦新能源规模化快速发展需要，加强新型储能和“源网荷储”一体化技术研究，科学合理布局新型储能、氢能、光热等新业务，更好实现风、光、储多能互补，协同共舞，大力推广“新能源+”新模式，为建立新型电力系统和新型能源体系提供“三峡方案”。

2022年3月



庆云项目

中国三峡集团庆云储能示范项目成为全国首批参与电力现货市场的独立储能电站之一。庆云项目位于山东省德州市庆云县，是中国三峡集团首个独立储能电站，也是山东省首批储能示范项目，可利用储能“移峰填谷”调整能力，实现错峰收储、释放绿电，推动庆云县实现“24小时绿电供应”。

2022年6月



三峡乌兰察布“源网荷储”试验基地

在三峡乌兰察布“源网荷储”技术研发试验基地，中国三峡集团研发的“源网荷储”一体化功率路由器示范工程、大规模新能源及储能综合仿真与实验平台、兆瓦时级固态锂离子电池储能关键技术及工程应用、兆瓦级直流耦合接入的锂离子电池/超级电容器混合储能系统和飞轮储能系统等一批科研成果投运，创下多个“国内之最”和“行业首次”纪录。

2022年8月28日



内蒙古自治区风光制氢一体化示范项目开工

中国三峡集团首个制氢项目——内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗纳日松光伏制氢产业示范项目正式开工建设，标志着中国三峡集团在氢能领域迈出重要一步。

国际 投资与运营

中国三峡集团紧紧围绕建设世界一流清洁能源集团战略目标，不断加快“走出去”步伐，积极投身“一带一路”建设，坚持“共商”，致力“共建”，实现“共享”，发扬和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的“丝路精神”，主动参与全球清洁能源投资开发，推动构建人类命运共同体。

截至 2022 年年底，中国三峡集团境外可控装机容量约 1261 万千瓦，资产总额超 2000 亿元，利润总额超 70 亿元。



国际投资并购

2022 年 5 月 11 日

三峡国际所属三峡拉美公司完成墨西哥三座光伏电站股权交割，总装机容量为 41.6 万千瓦；11 月 9 日完成佩罗特 II (Perote II) 电站（装机容量为 11.9 万千瓦）股权交割。

至此，墨西哥 Kinich 项目已完成 4 座电站（总装机容量合计为 53.5 万千瓦）资产交割。这 4 座电站是中国三峡集团在拉美新能源业务的突破。



2022 年 6 月 27 日

三峡国际所属三峡欧洲公司顺利完成西班牙弗洛里斯 (Flores) 陆上风电项目股权交割。该项目包含 12 座陆上风电场，总装机容量为 18.1 万千瓦。



2022 年 10 月

三峡国际所属三峡巴西公司投资建设的在巴西的首个新能源绿地光伏项目阿里努斯 (Arinos) 正式开工建设。该项目装机容量为 41.3 万千瓦，配套建设一座 500 千伏升压站及外送线路接入电网，建设期间将为当地提供近千个就业岗位，投产后年平均发电量约为 8.55 亿千瓦时。



2022 年 12 月 23 日

三峡国际所属三峡欧洲公司分别完成西班牙贝尔维斯 (Belvis) 光伏绿地项目和探路者 (Roadrunner) 光伏项目股权交割。贝尔维斯项目包含 3 座待建电站，总装机容量为 10.4 万千瓦；探路者项目包含 27 座光伏电站，总装机容量为 61.9 万千瓦。

境外电站运营



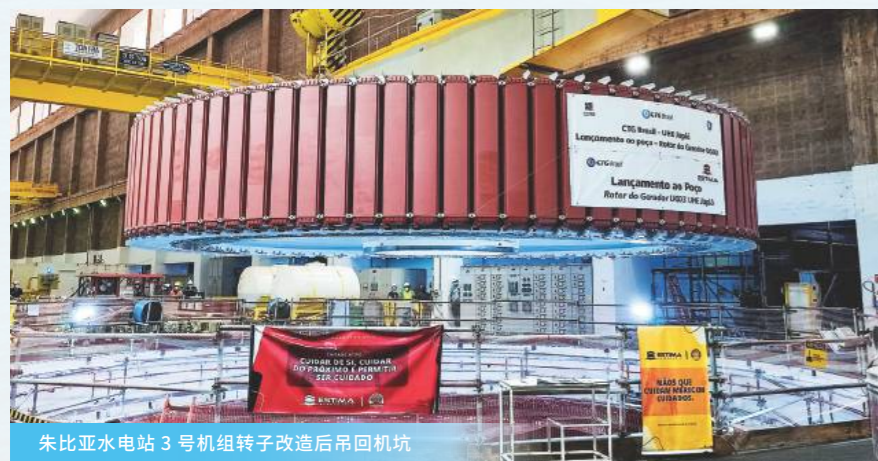
秘鲁路德斯公司

2022 年以来，秘鲁路德斯公司通过有效防控、精心调度，生产经营有序运转，配电稳定，确保了秘鲁首都地区的正常供电，各项运营指标在同行业中仍处于领先水平，产生了良好的社会效益和经济效益。



巴基斯坦卡洛特水电站投产发电仪式现场

2022 年 6 月 29 日，由中国三峡集团投资开发的中巴经济走廊首个水电投资项目——巴基斯坦卡洛特水电站全面投入商业运营。



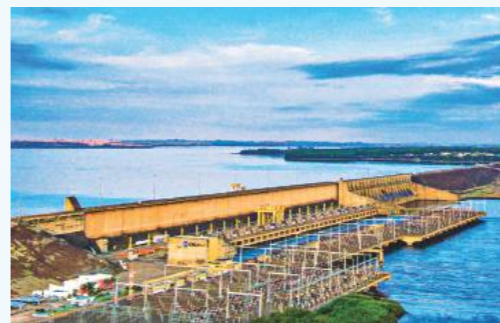
朱比亚水电站 3 号机组转子改造后吊回机坑

2022 年 12 月 2 日，三峡巴西公司大水电技改获新进展。大水电技改项目朱比亚水电站 3 号机发电机转子和伊利亚水电站 4 号机发电机定子，同日成功起吊回装至机坑风洞内。



巴西伊利亚水电站

装机容量 **344.4** 万千瓦
2022 年发电量 **97.1** 亿千瓦时



巴西朱比亚水电站

装机容量 **155.1** 万千瓦
2022 年发电量 **56.5** 亿千瓦时



巴基斯坦风电项目

装机容量 **14.9** 万千瓦
2022 年发电量 **3.4** 亿千瓦时



德国梅尔海上风电项目

装机容量 **28.8** 万千瓦
2022 年发电量 **11.1** 亿千瓦时



秘鲁查格亚水电站

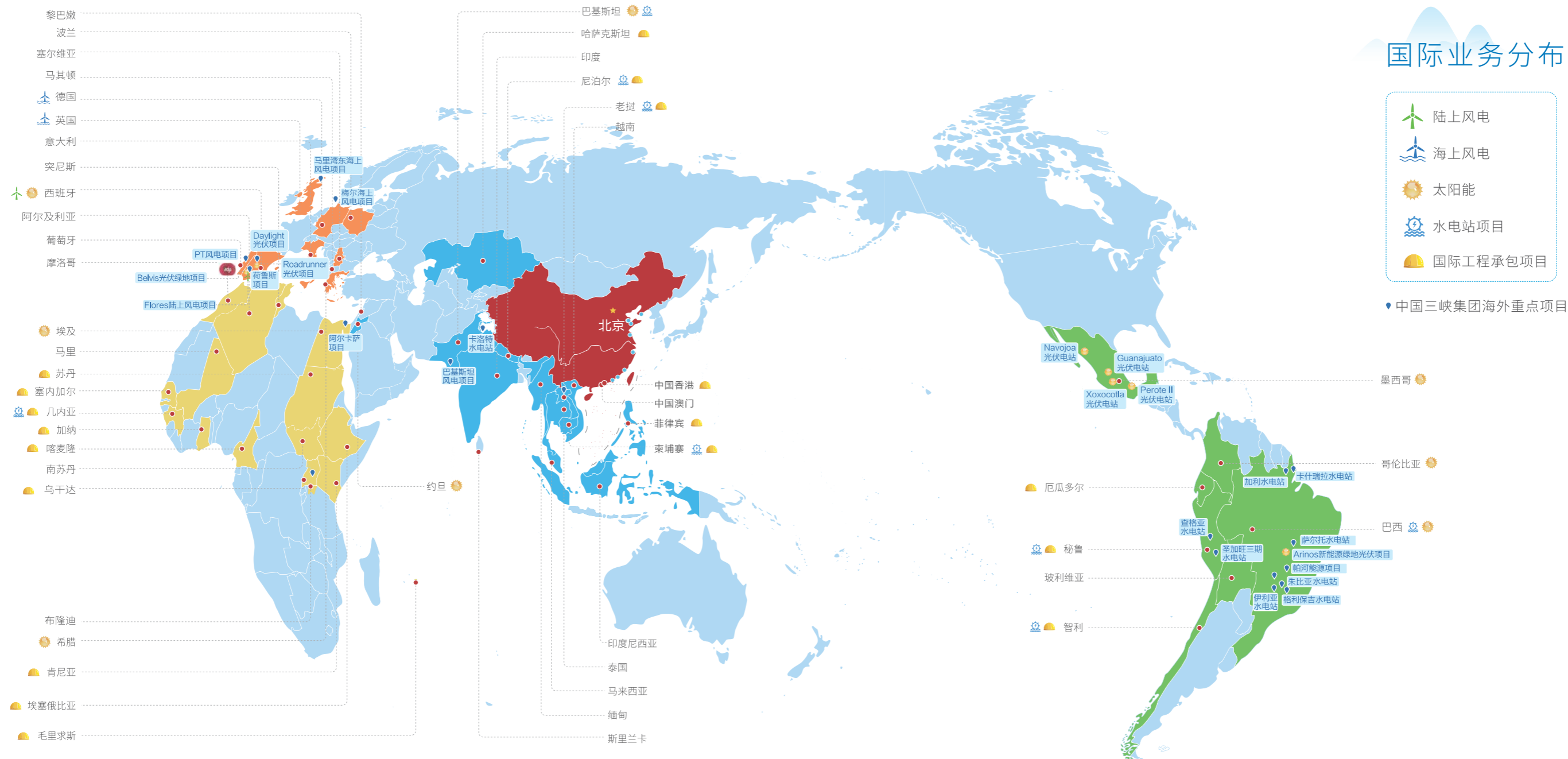
装机容量 **45.6** 万千瓦
2022 年发电量 **16.9** 亿千瓦时



巴基斯坦卡洛特水电站

装机容量 **72.0** 万千瓦
2022 年发电量 **18.4** 亿千瓦时





三峡欧洲

三峡欧洲公司以欧洲为核心市场，负责欧洲和北美地区投资业务，在西班牙新能源装机超过100万千瓦，是葡萄牙电力公司（EDP）单一最大股东。



秘鲁路德斯

秘鲁路德斯公司在秘鲁利马等区域开展输配电业务，是长江电力控股的秘鲁第一大配售电公司。



三峡拉美

三峡拉美公司成立于2020年，以哥伦比亚为中心，为巴西以外的拉丁美洲其他地区提供清洁能源。



三峡巴西

三峡巴西公司以巴西为核心市场，是巴西第二大私营发电商和全国第三大发电商。



三峡南亚

三峡南亚公司以巴基斯坦为核心市场，负责南亚地区投资业务，投资开发的多个项目列入“中巴经济走廊”建设框架。

生态与环保

2022年，中国三峡集团深入贯彻落实习近平生态文明思想，积极推动长江大保护业务向“系统性、可持续、高质量”新阶段迈进，持续优化长江大保护业务布局，大力推进项目建设。持续坚定不移推进生物多样性保护，坚持开展长江流域陆生、水生生物多样性保护，实施长江干流梯级水库群联合生态调度试验，不断完善全周期物种保护体系。2022年，中国三峡集团成为我国首家在联合国生物多样性公约官方平台展示自主承诺的央企。

长江大保护

中国三峡集团认真贯彻落实习近平总书记关于推动长江经济带发展系列重要讲话精神，在国家发展改革委等部委统筹指导和沿江省市大力支持下，开展了大量卓有成效的工作，业务布局全面拓展，区域上向沿江 11 省市全面铺开，领域上从城镇污水治理向“4+1”工程稳步拓展，不断探索创新“厂网一体”“智慧水管家”等模式机制，治理成效逐步显现。

截至 2022 年年底



“水管家”模式 落地见效

中国三峡集团始终坚持深化水环境全域系统治理，在“厂网一体”的基础上，探索实践“城市智慧水管家”模式。不断完善“水管家”模式顶层设计，成功打造六安“水管家”标杆示范。2022年9月，在国家发展改革委组织的中国三峡集团等中央企业参与共抓长江大保护工作现场会上，六安“水管家”模式得到沿江城市政府的一致认可。推广“水管家”模式取得实效，相继成立湖南岳阳、江西九江、湖北宜昌和仙桃、安徽芜湖和六安等“水管家”公司，统筹合作项目资产，六安“水管家”公司实现实质性运转。



2022年9月22日，中国三峡集团等中央企业参与共抓长江大保护工作现场会在安徽省六安市召开



六安水管家智慧调控系统

管网攻坚战 全面启动

2022 年 12 月，中国三峡集团在湖北武汉注册成立长江管网平台公司，作为管网攻坚战实施主体。系统编制形成 2022—2025 年管网攻坚战项目清单和城市行动方案，与安徽六安、芜湖以及湖北宜昌、武汉东湖高新区等 4 个首批城市签署管网攻坚战合作协议。在湖北宜昌率先探索污水处理“按效付费”机制。



管网攻坚战合作框架协议签约仪式

城镇污水处理 取得实效

随着沿江合作城市项目陆续建成投运，中国三峡集团污水治理成效得到进一步显现。中国三峡集团深耕江西九江、安徽芜湖、湖南岳阳、湖北宜昌等 4 个试点城市，持续打造城镇污水处理“全收集、全处理、全达标”示范标杆。目前四个试点城市一期项目基本全部建成，初步满足城市发展需要，推动管网密度显著提升，进水 COD 浓度大幅提高，基本完成黑臭水体整治销号。

四个试点城市



九江十里河治理后

江西九江

九江十里河被当地百姓唤为“家门口的河”，多年来，因内河污染、排水系统落后等问题，十里河变为“黑臭水体”。中国三峡集团与当地政府携手，通过控源截污、内源治理、生态修复、活水保质等措施，彻底铲除十里河污染源，迎来候鸟回归。



芜湖江东湿地治理后

安徽芜湖

中国三峡集团在芜湖投资建设了人工湿地公园，公园里的水全部来自毗邻的朱家桥污水处理厂，每天 4 万吨达标排放的尾水经地下管道进入公园，通过“潜流湿地+强化净化处理湿地+生态涵养湖泊”水质保障技术，使尾水得到进一步净化处理，改善了流域水环境，提升了城市生态景观。



岳阳东风湖治理后

湖南岳阳

岳阳东风湖曾是城市的调蓄湖、养殖湖、纳污湖，因地处工业聚集区，周边人口密集，水体长期黑臭。通过完善片区污水管网，修建调蓄池控制溢流，实施湖底清淤和生态修复等“厂网湖一体”治理，水清岸绿的东风湖生态公园正式开园，“污水盆”变成“风景线”。



宜昌猢狲岸线治理后

湖北宜昌

宜昌猢狲区濒临长江，承东启西，是宜昌城区的东南门户，亦是宜昌新兴工业的重要拓展地。中国三峡集团和宜昌市政府签订“共抓长江大保护共建绿色发展示范区”合作框架协议，猢狲污水厂网改扩建工程率先开工建设。项目有效提升了猢狲区工业、生活污水收集及处理能力，大大降低了工业园区污水入江的风险，曾经饱受“化工围江”之苦的猢狲，开始焕然一新。

保护生态环境

中国三峡集团作为全球最大的水电开发运营企业和中国领先的清洁能源集团，始终将生态优先、绿色发展的理念融于清洁能源前期、建设、运行全过程，始终坚持高标准、严要求落实各项生态环境保护措施，流域梯级水电站生态环境保护成效一直处于行业领先地位，并获得国家生态环境和水行政主管部门的高度肯定。



生态修复

中国三峡集团持续加强生态修复，从生态系统整体性和流域系统性出发，改善水库消落带生态环境，开展水土流失及荒漠化防治，为美丽中国建设奠定坚实的绿色根基。



乌东德消落带生态修复试验区

- ▶ 在乌东德、白鹤滩库区划定 43.69 万平方米消落带开展修复试验，试验区植被长势良好。
- ▶ 重庆广阳岛生态修复遵循生态系统逻辑，实施“护山、理水、营林、疏田、清湖、丰草、护带”措施，统筹推进一江两岸山体、水系湿地、消落区等生态修复和治理，构建“山水林田湖草”生命共同体。
- ▶ 在内蒙古库布其沙漠，建设全球最大规模“沙戈荒”风电光伏基地项目，统筹对荒漠的资源化利用与生态功能改善，实现对荒漠的“一地多用”立体生态修复。



重庆广阳岛



库布其沙漠“沙戈荒”风电光伏基地项目

保护珍稀陆生植物

中国三峡集团通过开展就地保护、迁地保护及人工繁育研究，持续推进长江中上游区域珍稀特有资源性植物保护研究工作。通过资源调查、收集与保存技术研发等环节，对生境受到破坏的濒危野生植物实施迁地保护，开展珍稀植物园建设。截至 2022 年年底，长江珍稀植物研究所累计保护珍稀特有资源性植物总数达到 140 科 491 属 1380 种 2.98 万余株，植物资源保护规模再创历史新高。



长江珍稀植物研究所



国家重点一级保护野生植物——荷叶铁线蕨

保护珍稀水生动物

中国三峡集团长期致力于中华鲟及长江珍稀特有鱼类保护及研究工作，围绕中华鲟人工种群建设中的繁育技术、苗种培育技术、发育调控技术开展持续的科研攻关，在率先突破中华鲟子二代全人工繁殖技术后，又成功实现 25 万尾规模化苗种繁育。

自 1984 年至 2022 年，中国三峡集团连续实施 65 次中华鲟放流活动，累计放流数量近 530 万尾。

中国三峡集团连续 12 年开展长江三峡至金沙江下游梯级水库多目标生态调度，为鱼类创造适宜繁殖的水文条件。2022 年累计开展各类生态调度试验 17 次，为历年之最，促进了长江干流鱼类产卵繁殖，有效发挥了梯级水库群生态功能。



长江珍稀鱼类保育中心



2022 年中华鲟增殖放流活动

资本与金融

2022年，中国三峡集团资本金融业务稳健发展。稳步推进“金沙项目重组”，持续推进绿色金融创新，扎实推进参股股权资产轮动专项提升计划，有效实施上市公司质量提升方案，全年实现投资收益超130亿元，投资收益对利润总额贡献占比超25%。

2022年

长江绿色基金正式设立

经国家发展改革委批复，国家发展改革委与中国三峡集团联合发起设立长江绿色发展基金，聚焦生态环境保护和清洁能源发展。截至2022年年底，基金认缴规模120亿元，实缴到位72亿元，已投资青海丽豪半导体等绿色发展产业项目，实现高水平起步运作。

2022年
3月23日

三峡上海院完成增资扩股

2022年3月23日，三峡上海院成功募集引战资金9.409亿元，标志其实现了从国有全资企业向“国民共进”产权多元化转型的“关键一跃”。

2022年
6月1日

发行100亿元绿色科技创新可交换债券

2022年6月1日，中国三峡集团发行100亿元绿色科技创新可交换债券，为国内首批科技创新贴标债券，期限5年，票面利率0.1%，到期赎回价格108元；初始换股溢价率10%。本次发行受到市场上各类投资者的认可，认购总规模约11万亿元。

2022年
7月12日

荣获2022年“中国上市公司ESG100强”

2022年7月12日，中国三峡集团所属长江电力股价首破25元，最高触及25.27元，市值最高达5747亿元，位居国内A股电力板块首位，全球电力上市公司第二位。长江电力荣获2022年“中国上市公司ESG100强”。

中国上市公司ESG100强			
代码	简称	代码	简称
★600900	长江电力	000507	珠海港
003816	中国广核	600030	中信证券
002465	海格通信	300760	迈瑞医疗
002051	中工国际	300244	迪安诊断
000963	华东医药	603558	健盛集团
002179	中航光电	601228	广州港
002410	广联达	002238	天威视讯

股价 **25.27元**

2022年7月12日

2022年
7月21日

完成3亿美元债券发行定价

2022年7月21日，中国三峡集团完成3亿美元债券发行，期限3年，票面利率3.625%（收益率3.698%，T+46bp），实现20个基点负新发溢价，46bp的息差创中资企业同期美元债发行史上最低定价息差。

2022年
11月14日

金沙江下游水电站重大资产重组工作稳步推进

2021年11月，中国三峡集团启动金沙江下游水电站重大资产重组工作。2022年7月19日，资产重组方案顺利获得国务院国资委审批，7月20日通过长江电力股东会审议，11月14日取得证监会正式核准。

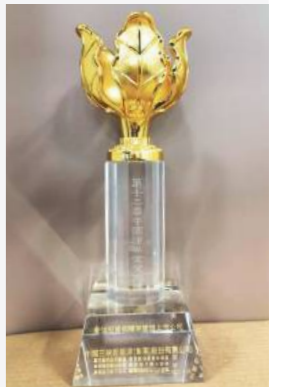


长江电力2022年第二次临时股东大会北京会场

2022年
12月20日

荣获“最佳投资者关系管理上市公司”奖项

中国三峡集团所属中国三峡新能源（集团）股份有限公司股票于2021年12月被纳入沪深300、上证180指数，2022年6月被纳入上证50指数，已成为A股市场上新能源板块的蓝筹股。2022年12月20日，在第十二届香港国际金融论坛暨中国证券金紫荆奖颁奖典礼上，中国三峡新能源（集团）股份有限公司荣获“最佳投资者关系管理上市公司”奖项。





财务指标

FINANCIAL INDEX

52 | 主要财务指标

53 | 财务报表

63 | 审计报告

主要财务指标

主要财务指标					
项目	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年
总资产 (亿元)	7,504.1	8,378.3	9,699.7	1,1543.1	1,2687.8
归属母公司所有者 权益 (亿元)	2,902.7	3,052.4	3,359.1	3,642.8	3,839.1
营业收入 (亿元)	939.4	992.6	1,117.0	1,383.1	1,462.6
税后净利润 (亿元)	352.6	352.2	454.0	509.8	425.3
成本费用总额占 营业收入的比重 (%)	65.3	66.1	61.7	68.6	73.3
EBITDA (亿元)	647.7	666.1	777.6	864.7	945.9
所有者权益收益率 (%)	9.2	8.6	10.1	9.7	7.4
净带息债务 (亿元)	2,468.5	3,010.0	3,783.5	4,493.5	5,022.3
EBITDA 利息倍数 (X)	5.3	5.1	5.4	4.9	4.7
净带息债务 / EBITDA (X)	3.8	4.5	4.9	5.2	5.3
带息总债务 / 总资产 (%)	38.4	41.2	42.9	41.2	42.8
资产负债率 (%)	47.3	49.6	50.8	51.9	53.5

财务报表

合并资产负债表						
编制单位: 中国长江三峡集团有限公司 2022年12月31日 金额单位: 元						
项目	附注八	期末余额	期初余额	项目	附注八	期末余额
流动资产:				流动负债:		
货币资金	1	40,386,268,679.05	42,605,638,374.07	短期借款	29	19,188,721,331.91
△结算备付金				△向中央银行借款		
△拆出资金				△拆入资金	30	1,306,624,000.00
交易性金融资产	2	21,031,149,542.69	22,447,851,560.69	交易性金融负债		396,185,823.59
*以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2.1	21,031,149,542.69	22,447,851,560.69	*以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融资产	3	1,467,567,603.65		衍生金融负债	31	501,338,721.81
应收票据	4	360,831,876.75	95,579,164.50	应付票据	32	2,630,387,640.18
应收账款	5	58,716,340,125.03	40,507,624,007.63	应付账款	33	45,687,844,144.04
应收款项融资	6	27,455,324.01	513,455,276.27	预收款项	34	26,641,697.94
预付账款	7	10,685,809,303.39	11,166,275,358.74	合同负债	35	4,840,733,665.77
△应收保费				△卖出回购金融资产款		1,012,365,983.56
△应收分保账款				△吸收存款及同业存放	36	1,735,252,999.24
△应收分保合同准备金				△代理买卖证券款		1,033,342,951.08
应收款项集中管理				△代理承销证券款		
其他应收款	8	4,056,276,673.14	2,952,311,440.11	应付职工薪酬	37	1,078,548,268.79
其中: 应收股利		732,581,942.22	132,059,787.36	其中: 应付工资		97,446,340.90
△买入返售金融资产				应付福利费		1,438,323.16
存货	9	2,146,186,853.93	1,981,845,795.23	*其中: 职工薪酬及福利基金		
其中: 原材料		938,666,954.21	1,011,878,243.74	应交税费	38	4,858,773,219.51
库存商品 (产成品)		181,802,460.59	224,397,141.13	其中: 应交税金		7,259,118,401.00
合同资产	10	2,526,592,424.03	2,636,883,787.16	其他应付款	39	42,732,685,214.19
持有待售资产				其中: 应付股利		454,960,522.20
一年内到期的非流动资产	11	3,719,265,366.20	6,869,769,689.88	△应付手续费及佣金		
其他流动资产	12	2,599,711,369.71	8,493,593,126.24	△应付分保账款		
流动资产合计		146,905,469,141.29	140,270,823,880.45	持有待售负债		
非流动资产:				一年内到期的非流动负债	40	63,733,077,367.41
△发放贷款和垫款		4,408,408.37	490,350,282.70	其他流动负债	41	8,367,217,281.39
债权投资	13	530,331,581.13	732,027,625.25	流动负债合计		197,965,496,679.62
*可供出售金融资产				非流动负债:		
其他债权投资	14	2,796,705,316.55	2,865,037,984.39	△保险合同准备金		
*持有至到期投资				长期借款	42	264,831,330,915.03
长期应收款	15	20,973,765,090.60	28,282,881,406.55	应付债券	43	182,223,229,303.07
长期股权投资	16	175,773,032,926.08	155,253,394,044.57	其中: 优先股		
其他权益工具投资	17	11,211,669,190.22	12,938,919,646.34	永续债		
其他非流动金融资产	18	11,087,166,314.01	1,123,791,927.29	租赁负债	44	6,416,209,154.66
投资性房地产	19	2,666,604,452.57	2,679,121,583.99	长期应付款	45	11,951,968,672.21
固定资产	20	660,909,676,091.17	506,651,868,726.32	长期应付职工薪酬	46	71,104,169.80
其中: 固定资产原价		893,305,239,530.70	707,015,322,405.66	预计负债	47	2,552,720,384.27
累计折旧		230,500,282,049.11	199,004,467,601.68	递延收益	48	721,179,145.53
固定资产减值准备		1,846,370,595.47	1,377,832,696.46	递延所得税负债	49	8,813,915,790.34
在建工程	21	66,867,620,532.75	154,760,332,654.36	其他非流动负债		3,152,333,850.88
生产性生物资产				其中: 特殊准备基金		
油气资产				非流动负债合计		480,338,840,331.93
使用权资产	22	8,858,460,846.41	7,179,015,896.03	负债合计		678,294,337,011.55
无形资产	23	113,071,082,245.32	84,465,361,065.44	所有者权益 (或股东权益):		599,588,460,320.97
开发支出	24	133,064,530.87	18,271,626.79	实收资本 (或股本)	50	212,171,613,501.31
商誉	25	14,751,386,955.93	12,859,064,915.72	国家资本		212,171,613,501.31
长期待摊费用	26	492,540,472.78	426,496,393.82	国有资本		
递延所得税资产	27	15,034,521,800.38	13,860,059,110.01	集体资本		
其他非流动资产	28	20,770,737,773.46	32,932,668,345.23	民营资本		
其中: 特许经营权				其他资本		
非流动资产合计		1,121,874,774,538.60	1,017,520,612,234.86	0减: 已归还投资		
				实收资本 (或股本) 净额		212,171,613,501.31
				其他权益工具	51	11,873,191,443.07
				其中: 优先股		
				永续债		9,972,641,509.44
				资本公积	52	42,224,574,867.50
				减: 库存股		38,144,228,059.45
				其他综合收益		-10,913,902,679.35
				其中: 外币报表折算差额		-12,227,524,208.46
				专项储备	53	27,298,312.83
				盈余公积	54	31,940,762,916.51
				其中: 法定公积金		21,379,137,108.25
				任意公积金		10,577,301,325.08
				*储备基金		
				*企业发展基金		
				*回购专户投资		
				△一般风险准备		
				未分配利润	55	96,569,582,245.23
				归属于母公司所有者权益 (或股本权益) 合计		383,913,121,207.10
				*少数股东权益		206,572,785,461.24
				所有者权益 (或股东权益) 合计		590,485,906,668.34
				负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		1,268,780,243,679.89
资产总计		1,268,780,243,679.89	1,157,791,436,115.31			1,157,791,436,115.31

合并利润表

Table with columns: 附注八, 本期金额, 上期金额, 项目. Rows include: 营业总收入, 营业总成本, 营业利润, 营业外收入, 营业外支出, 利润总额, 所得税费用, 净利润, 归属于母公司所有者的净利润, 归属于少数股东的净利润, 综合收益总额, 归属于母公司所有者的综合收益总额, 归属于少数股东的综合收益总额.



会计机构负责人:



总会计师:



董事长:

注: 表中“项目”为合并财务报表专用, 加“项目”为未执行重要金融工具准则企业适用。



合并现金流量表

Table with columns: 附注八, 本期金额, 上期金额, 项目. Rows include: 经营活动产生的现金流量, 投资活动产生的现金流量, 筹资活动产生的现金流量, 汇率变动对现金及现金等价物的影响, 现金及现金等价物净增加额, 期初现金及现金等价物余额, 期末现金及现金等价物余额.



会计机构负责人:



总会计师:



董事长:

注: 表中“项目”为合并财务报表专用, 加“项目”为未执行重要金融工具准则企业适用。

合并所有者权益变动表

Table with columns for 2022年度, 2021年度, and 2020年度. Rows include 所有者权益合计, 股本, 其他权益工具, 资本公积, 专项储备, 盈余公积, 未分配利润, 少数股东权益, 所有者权益合计.



会计师事务所: 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

审计意见: 标准无保留意见

注册会计师: 曹文印

第 4 页

雷鸣印

曹文印

第 4 页

雷鸣印

合并所有者权益变动表

Table with columns for 2022年度, 2021年度, and 2020年度. Rows include 所有者权益合计, 股本, 其他权益工具, 资本公积, 专项储备, 盈余公积, 未分配利润, 少数股东权益, 所有者权益合计.



会计师事务所: 德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

审计意见: 标准无保留意见

注册会计师: 曹文印

第 5 页

雷鸣印

曹文印

第 5 页

雷鸣印

母公司资产负债表

Table with columns: 项目, 附注十三, 期末余额, 期初余额, 项目, 附注十三, 期末余额, 期初余额. Includes assets like 货币资金, 应收账款, and liabilities like 短期借款, 应付账款.

注：表中“项目”为合并财务报表专用，加△标识项目为金融类企业专用，带#标识为外商投资企业专用，加#标识为未执行新金融工具准则企业适用。

董事长: [Signature] 总经理: [Signature] 财务总监: [Signature] 会计机构负责人: [Signature]



母公司利润表

Table with columns: 项目, 附注十三, 本期金额, 上期金额, 项目, 附注十三, 本期金额, 上期金额. Includes income items like 营业收入, 营业利润, 净利润.

注：表中“项目”为合并财务报表专用，加△标识项目为金融类企业专用，加#标识为未执行新金融工具准则企业适用。

董事长: [Signature]

总经理: [Signature]

财务总监: [Signature]



母公司现金流量表

Table with columns: 附注十三, 本期金额, 上期金额, 项目, 附注十三, 本期金额, 上期金额. Rows include: 一、经营活动产生的现金流量, 二、投资活动产生的现金流量, 三、筹资活动产生的现金流量.

注：表中“*”项目为合并财务报表专用，加△附件项目为金融类企业专用。
董事长：雷山雷 总会计师：曹文印 会计机构负责人：何红印

母公司所有者权益变动表

Table with columns: 项目, 实收资本, 资本公积, 其他综合收益, 盈余公积, 未分配利润, 少数股东权益, 所有者权益合计. Rows include: 一、上年年末余额, 二、本年年初余额, 三、本年增减变动金额, 四、本年年末余额.

注：表中“*”项目为合并财务报表专用，加△附件项目为金融类企业专用。
董事长：雷山雷 总会计师：曹文印 会计机构负责人：何红印

审计报告

母公司所有者权益变动表

2022年度

金额单位：元

项目	归属于母公司所有者权益										所有者权益合计
	股本	资本公积	盈余公积	专项储备	其他综合收益	专项储备	盈余公积	其他综合收益	少数股东权益	合计	
一、上年年末余额	211,791,023.00	9,162,340,473.84	29,294,238,066.07	4,310,897.24	-100,662,937.48	80,124,231.14	29,294,238,066.07	-100,662,937.48	286,071,868,807.57	286,071,868,807.57	
二、本年年初余额	211,791,023.00	9,162,340,473.84	29,294,238,066.07	4,310,897.24	-100,662,937.48	80,124,231.14	29,294,238,066.07	-100,662,937.48	286,071,868,807.57	286,071,868,807.57	
三、本年年末余额	211,791,023.00	9,162,340,473.84	29,294,238,066.07	4,310,897.24	-100,662,937.48	80,124,231.14	29,294,238,066.07	-100,662,937.48	286,071,868,807.57	286,071,868,807.57	

注：带#号外列项目为企业专项，加总等于项目内各企业专项。



大华会计师事务所(特殊普通合伙)
北京市海淀区西四环中路16号院7号楼12层[100039]
电话: 86 (10) 5835 0011 传真: 86 (10) 5835 0006
www.dahua-cpa.com

审计报告

大华审字[2023]000408号

中国长江三峡集团有限公司股东：

一、 审计意见

我们审计了中国长江三峡集团有限公司(以下简称三峡集团)财务报表,包括2022年12月31日的合并及母公司资产负债表,2022年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三峡集团2022年12月31日的合并及母公司财务状况以及2022年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三峡集团,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 管理层和治理层对财务报表的责任

三峡集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表,使其实现公允反映,并设计、执行和维护必要的内部控制,以使财务报

大华审字[2023]000408 号审计报告

表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，三峡集团管理层负责评估三峡集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三峡集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三峡集团的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对三峡集团持续经营能力产生重大疑虑的



大华审字[2023]000408 号审计报告

事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三峡集团不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就三峡集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师：郝丽江

郝丽江
中国注册会计师

中国注册会计师：王鹏

王鹏
中国注册会计师

王鹏

二〇二三年四月二十八日





企业文化

CORPORATE CULTURE

- 68 | 坚持党建引领
- 69 | 发挥典型示范
- 70 | 助力员工成长
- 71 | 提升品牌形象



坚持 党建引领

2022年，中国三峡集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以迎接学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神和党中央决策部署，以高质量党建引领保障高质量发展，团结带领广大干部职工踔厉奋发、笃行不怠，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，生产经营形势保持总体稳定，为促进人与自然和谐共生、全面建设社会主义现代化国家作出积极贡献。



2022年7月6日，中国三峡集团党组理论学习中心组集体瞻仰武汉中共中央机关旧址，重温党史、缅怀先烈，汲取力量、砥砺前行，推动党史学习教育常态化长效化。



2022年10月25日，中国三峡集团召开党组理论学习中心组学习（扩大）会议，专题传达学习贯彻党的二十大精神。中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山传达大会精神，强调要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，切实把党的二十大作出的重大决策部署付诸行动、落到实处，扎实推进中国三峡集团高质量发展。



2022年11月5日，党的二十大代表，中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山在中国三峡集团总部宣讲党的二十大精神，他强调学习宣传贯彻党的二十大精神，是当前和今后一个时期的首要政治任务，要精心组织开展集中宣讲活动，引导广大党员干部职工深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉把思想和行动统一到党的二十大精神上来，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

发挥 典型示范



2 个集体荣获
“全国工人先锋号”

2 名职工荣获
“全国五一劳动奖章”

2 个家庭分别荣获
“第十三届全国五好家庭”
“2022 年全国最美家庭”

3 个单位荣获
省“五一劳动奖”

2 个集体荣获
省“工人先锋号”

3 名职工荣获
省“五一劳动奖章”

1 名职工荣获
“荆楚工匠”称号



长江电力三峡电厂机械水工维修部水工分部荣获“全国工人先锋号”



湖北能源湖北荆州煤炭港务有限公司生产运营部荣获“全国工人先锋号”

2022年4月24日，中国三峡集团召开2022年“劳动模范”“杰出青年”表彰大会暨三峡精神宣讲报告会。会上表彰了中国三峡集团2021年度“先进集体”“红旗班组”“劳动模范”和第十一届“杰出青年”。



中国三峡集团2022年“劳动模范”“杰出青年”表彰大会暨三峡精神宣讲报告会

先进集体
长江电力白鹤滩水力发电厂等 10 个集体

红旗班组
流域枢纽运行管理中心环境保护中心等 10 个班组

劳动模范
生态工程中心长江珍稀植物研究所生态修复负责人邱利文等 10 名同志

杰出青年
科学技术研究院综合能源中心主任尹立坤等 11 名同志

助力 员工成长

2022年，中国三峡集团围绕国家重大战略深入开展劳动竞赛，大力开展金沙江水电工程建设、共抓长江大保护、大型风电场（站）、大型水电站（站）等劳动竞赛，召开金沙江水电工程劳动竞赛表彰大会。围绕科技自立自强持久开展职工技术创新活动，开展第九届职工创新成果征集评选，组织参加中国能源化学地质工会、中电联和湖北省职工技术创新奖评选，组织开展职工（劳模、工匠）示范创新工作室创建。



2022年金沙江流域水电工程劳动竞赛表彰大会



长江电力葛洲坝电厂蓝色动力创新工作室



中国三峡集团 2022 年新员工培训

2022年7月4日，中国三峡集团2022年新员工培训开班式在武汉举行。中国三峡集团总经理、党组书记韩君出席，并以“深入学习习近平总书记重要讲话指示批示精神，在建设世界一流企业征程上留下无悔的奋斗足迹”为题，为新员工讲授培训第一课。

提升 品牌形象

2022年，中国三峡集团积极开展正面宣传，营造良好舆论氛围。进一步传承和发扬“为我中华，志建三峡”的三峡精神，基本完成企业文化核心理念升级，为建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团提供了思想保证、精神力量和舆论支持。



冬奥火炬接力



中国三峡集团董事长、党组书记雷鸣山出席颁奖仪式并接受采访



乌东德水电站、白鹤滩水电站邮票

1

2022年2月2日—4日，以“迎接冰雪之约，奔向美好未来”为主题的北京2022年冬奥会火炬接力活动在北京、延庆、张家口陆续进行，来自中国三峡集团的20名干部职工代表参与传递。

2

2022年2月21日，由中央广播电视总台举办的第二届“中国品牌强国盛典”活动在京举行。中国三峡集团获选十大“国之重器”品牌，以白鹤滩水电站为代表的绿色能源项目成为中央企业借助重大工程塑造企业品牌、服务国家品牌建设的生动实践。

3

2022年6月28日，金沙江巨型水电站全国爱国主义教育示范基地开放日活动暨《水电建设》特种邮票首发仪式在白鹤滩水电站举行。此次发行的中国邮政《水电建设》特种邮票全套2枚，图案名称分别为：乌东德水电站、白鹤滩水电站。

5

科技创新

TECHNOLOGICAL INNOVATION

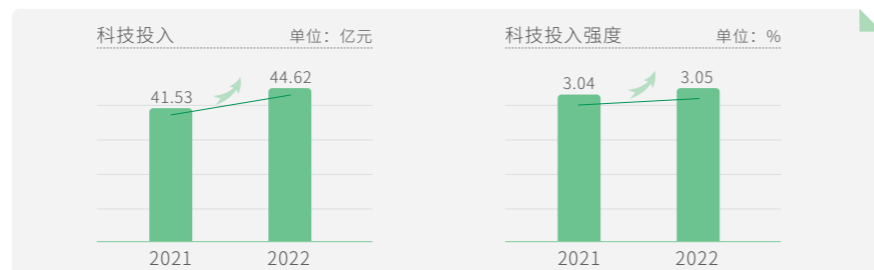
- 74 | 加大科技研发投入
- 74 | 建设创新人才队伍
- 75 | 推进创新平台建设
- 76 | 取得丰硕科研成果



中国三峡集团坚决贯彻落实习近平总书记视察三峡工程时“大国重器必须掌握在自己手里”的重要讲话精神，全力实施创新驱动发展战略，打造国家级科技创新平台，实施重大科技攻关项目，取得了一批以国家科技进步特等奖为代表的重大科技创新成果。

- ▶ 深入实施科技体制改革三年行动，持续优化科技创新体制机制
- ▶ 开展世界一流企业科技创新专项对标
- ▶ 发布“十四五”科技创新规划
- ▶ 实施科研项目“揭榜挂帅”“赛马”机制，完成首批“揭榜挂帅”评审

2022年，中国三峡集团多渠道持续加大科技研发投入，为科技项目开展提供资金保障。



加大科技研发投入

建设创新人才队伍

开展人才举荐工作

积极谋划院士候选人等国家级人才推荐培养工作，开展中央企业优秀科技领军人才等人才举荐。组织推进行业学会科技人物奖励申报，共推荐申报人物奖 14 项，共有 12 人进入奖励公示名单。

加强职工自主创新

开展第五届科技进步奖和技术发明奖评审活动，共奖励成果 23 项，包含：特等奖 **2** 项 一等奖 **3** 项 二等奖 **8** 项 三等奖 **10** 项

开展 2021 年度科技创新成果奖励活动

奖励成果 **1685** 项 奖励金额 **1226** 万元

开展第九届职工技术成果奖评选，共奖励项目 85 项，包含：

一等奖 **6** 项 二等奖 **18** 项 三等奖 **25** 项 优秀奖 **36** 项

推进创新平台建设

全力打造国家级科技创新平台

- ▶ 完善“长江经济带生态环境国家工程研究中心”建设
- ▶ 与河海大学共建“水资源高效利用与工程安全国家工程研究中心”

推进省部级科技创新平台建设

- ▶ 推进“国家环境保护水污染溯源与管控重点实验室”建设
- ▶ 推进“湖北省智慧水电技术创新中心”建设
- ▶ 推进“西藏自治区藏东南水电技术创新中心”建设
- ▶ 推进“智慧长江与水电科学湖北省重点实验室”建设
- ▶ 推进“三峡水库生态系统湖北省野外科学观测研究站”建设
- ▶ 获批共建“青海省压缩空气储能重点实验室”
- ▶ 获批共建“海上风电技术教育部工程研究中心”

与高校携手共建联合创新平台

- ▶ 与南开大学共建“太阳能高效利用技术联合研究中心”
- ▶ 与青海大学共建“压缩空气储能联合实验室”
- ▶ 推进与武汉大学共建“水风光多能互补联合实验室”

打造自主科技创新平台

- ▶ 建设水电技术创新中心
- ▶ 建设新能源与新型电力系统工程研究中心
- ▶ 建设绿氢中心
- ▶ 建设生态环境工程研究中心
- ▶ 建设水工混凝土技术研究室
- ▶ 建设集团院士专家工作站
- ▶ 建设长江电力博士后科研工作站



2022年6月7日，中国三峡集团王焰新院士工作在武汉揭牌



2022年10月26日，长江电力博士后科研工作在宜昌授牌

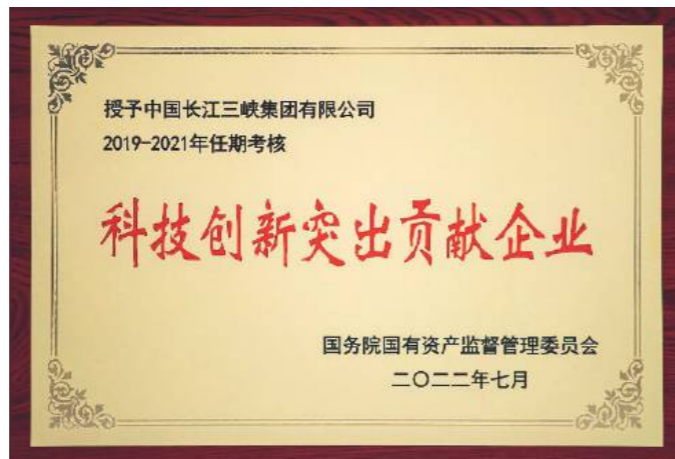
取得丰硕 科研成果

国家级
重点科技项目
16 项

资金支持
近 **2** 亿元

科技奖励

2022 年 7 月 17 日，国务院国资委公布年度和任期经营业绩考核结果，中国三峡集团荣获 2019—2021 任期“科技创新突出贡献企业”称号。



获批 16 项国家级重点科技项目，获财政资金支持近 2 亿元，2022 年度获批国家项目数量和资金额均超过“十三五”期间总和。

知识产权

中国三峡集团 2022 年知识产权各项指标取得新高，共完成国内外专利申请 **1644** 件、授权 **1153** 件，其中国内发明专利、海外专利授权同比增加 **2.86** 倍、**4.5** 倍。

主要成果

攻关工程任务顺利通过验收

中国三峡集团承担“海上风力发电机组一体化控制系统国产化研究”“漂浮式海上风电机组设计研发”“海上风电柔性直流输电关键技术研究及示范应用”等 3 项攻关工程一期攻关任务，已全部按期完成并顺利通过国家部委验收。



三峡东岳庙数据中心

三峡东岳庙数据中心 一期工程竣工投产

2022 年 3 月 29 日，国内首个大型绿色零碳数据中心——三峡东岳庙数据中心一期工程竣工投产。



白鹤滩电厂工控系统调试

自主可控工控系统在白鹤滩电厂 和三峡电厂获得成功应用

2023 年 4 月 14 日，全面国产化自主可控核心系统水轮发电机组调速器完成出厂验收，并于 12 月 20 日在全球单机容量最大的白鹤滩百万千瓦机组中成功示范应用。5 月 24 日，S·CTG 自主可控大型 PLC 在三峡左岸电站 12 号机组现地控制单元（LCU）顺利投运，是中国三峡集团自主品牌 S·CTG 大型 PLC 的首次应用，标志着三峡枢纽工控系统安全可控项目取得阶段性成果。



“乌东德”号

“乌东德”号、“白鹤滩”号 交付投运

2022 年 6 月、9 月，国内首艘一体化深远海海上风电施工船“乌东德”号、国内首艘 2000 吨级海上风电安装平台“白鹤滩”号交付投运。



社会责任

SOCIAL RESPONSIBILITY

- 80 | 开展定点帮扶
- 82 | 做好库区帮扶
- 82 | 援疆援藏援青
- 83 | 参与公益慈善
- 83 | 履行海外责任

中国三峡集团高度重视企业履行社会责任工作，始终牢记“为国担当，为民造福”的初心使命，始终坚持将社会责任理念融入发展战略和经营管理各环节，始终坚持透明沟通，努力在履行企业社会责任方面发挥表率作用。

2022 年，中国三峡集团荣获

- “责任金牛奖·责任管理奖”
- 第十七届人民企业社会责任奖“乡村振兴奖”
- 首届内蒙古慈善奖

4 亿元 投入定点帮扶资金
60 个 实施定点帮扶项目
9660 万元 全年消费帮扶金额达

产业帮扶

实施产业帮扶项目 34 个，支持帮扶地区发展特色优势产业，拓宽帮扶地区群众增收致富渠道。实施奉节县安坪镇、巫山县曲尺乡、万安县罗塘乡、巴林左旗碧流台镇 4 个三峡特色小镇项目，积极推动定点帮扶县(旗)乡村新能源投资项目落地。



中国三峡集团董事长、党组书记雷鸣山赴内蒙古自治区赤峰市巴林左旗调研定点帮扶工作



中国三峡集团董事、总经理、党组副书记韩君赴重庆市巫山县调研定点帮扶工作

开展
定点帮扶

实施产业帮扶项目
34 个

累计培训人才共
13025 人次

人才帮扶

积极开展基层干部人才培训，创新采用线上线下相结合模式。

累计培训
县乡村基层干部
7477 人次

累计培训
乡村振兴带头人
1260 人次

累计培训
专业技术人才
4288 人次

生态帮扶

加强生态环境保护，改善人居环境，对巫山县骡坪镇九湾河沟河堤采用“生态修复+人文元素+采摘休闲”融合模式进行改善，对巴林左旗富河镇海力吐村实施生态治理，建设宜居宜业和美乡村。

文化帮扶

在重庆市巫山县建设时代楷模广场，高标准打造下庄天路爱国主义教育基地和红色旅游品牌，大力培育大昌古镇、三峡里·竹枝村等人文景观旅游项目。在江西省万安县，深入打造田北“农民画村”。



绿水映青山的画村

组织帮扶

开展“联学联建”党建帮扶活动，推动成立重庆市巫山县委党校下庄校区，传承弘扬“下庄精神”，助力江西省万安县罗塘乡康克清故居等革命旧址建设成为全国重要红色教育基地。

做好库区帮扶

实施帮扶项目
25 个
全年投入超
3900 万元

三峡库区

持续开展基础设施援建、生态修复等帮扶行动，着力打造宜居宜业和美库区，有效提升库区移民生活幸福感，促进库区繁荣发展。

金沙江库区

巩固拓展住房、医疗等民生领域帮扶成果，深入实施教育品牌帮扶项目，综合提升库区移民生活质量水平。



金沙社区玫瑰园

援疆援藏援青

深入贯彻落实党中央决策部署，全方位、多层次保障边疆繁荣稳定，助力共同富裕。

新疆

对口支援皮山县，开展支援项目 6 个，覆盖教育、文旅、素质能力提升等多个领域，积极为稳边固边、兴边富民贡献三峡力量。

西藏

对口支援丁青县，明确 20 项对口支援举措；在墨脱等县实施援扶项目 10 个，为援扶区域促产业、强基础、惠民生做出积极贡献。

青海

助力海南州光伏基地建设，有效促进当地新能源产业发展；实施先心病救助、医院援建、生态公益林等项目，有效提升乡村基础设施和公共服务水平。

参与公益慈善

496 个

累计为困难患病家庭
提供住宿帮助数量达

5000 万元

支援四川泸定
抗震救灾捐赠

4788 万元

先后捐赠支持贵州省、内
蒙古自治区、武汉市、兰
州市等地疫情防控阻击战



爱心小屋的家人们坐在一起聊天

- 在武汉、北京分别投资建设“三峡爱心小屋”，切实帮助患儿家庭解决生活基本困难。
- 援助四川、安徽、重庆地区的防震、防汛救灾和抢险工作；捐赠资金全力援助兰州、内蒙古地区复工复产，积极承担央企责任。
- 持续捐助“幸福微笑”公益项目，已帮助超过 600 名贫困唇腭裂儿童免费实施修复手术；联合新兴际华集团实施人工耳蜗项目，帮助 250 多名听障患者重获新“声”。

履行海外责任

2022 年
1 月

中国三峡集团的《以教育扶贫勇担企业海外社会责任——“中国三峡-巴基斯坦奖学金计划”案例》荣获“第二届全球减贫案例征集活动”最佳减贫案例。



2022 年
4 月

中国三峡集团在中国湖北宜昌和巴西两地同时放流 200 多尾中华鲟和巴西当地特有鱼类，地球两端的“鱼博士”跨越时空，共同守护河流和生态。



地球两端的鱼博士

2022 年
9 月 6 日

中国三峡集团哥伦比亚奖学金项目开班仪式在哥伦比亚波哥大塔德奥大学举行。该奖学金项目的实施，是中国三峡集团积极履行企业社会责任的有益实践，可拓宽当地高校毕业生的就业渠道，为优秀学员提供进入三峡拉美公司实习的机会。

2022 年
12 月

三峡国际荣获“责任金牛奖·海外履责奖”。

发展历程



中国长江三峡工程开发总公司成立
履行“建设三峡，开发长江”使命

1993



葛洲坝电厂划归三峡总公司

1996



三峡工程实现蓄水、通航、发电
长江电力上市
进入建设与运营管理并重阶段

2003



向家坝水电站工程开工

2006

1994

三峡工程正式开工建设



1997

三峡工程实现大江截流



2005

实施长江流域滚动开发
溪洛渡水电站工程开工



2008

成为中国最大水电企业，实施综合清洁能源开发和国际化战略
三峡主体工程完工
三峡电站全面投产
重组中国水利投资集团公司



三峡工程发电资产整体上市
中国长江三峡工程开发总公司更名为中国长江三峡集团公司

2009

2010

三峡工程首次蓄水 175 米
中国三峡新能源公司成立



2011

收购葡萄牙电力公司 21.35% 股份，成为其单一最大股东



2012

三峡地下电站机组全面投产发电



2014

溪洛渡、向家坝全面投产发电
上海勘测设计院加入
中国三峡集团成为全球最大的水电开发运营企业、中国领先的清洁能源集团



2015

乌东德水电站全面开工
湖北能源加入



2016

三峡升船机试通航



2017

白鹤滩水电站全面开工
由全民所有制企业变更为国有独资企业，更名为中国长江三峡集团有限公司



2018

习近平总书记视察三峡工程，给予三峡工程“一个标志、三个典范”的高度评价
成立长江生态环保集团有限公司，担负起“保护长江”新使命



2019

三峡升船机通过竣工验收
中国三峡集团长江电力成功中标秘鲁路德斯公司



2020

“长江三峡枢纽工程”荣获国家科学技术进步奖特等奖
三峡工程完成整体竣工验收
乌东德水电站首批机组投产发电



2021

白鹤滩水电站首批机组投产发电
三峡能源上市
集团公司总部搬迁武汉



2022

白鹤滩水电站 16 台百万千瓦机组全部投产发电
全面建成世界最大清洁能源走廊





主要子公司

中国长江电力股份有限公司

股票代码
600900

中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”）是由中国三峡集团作为主发起人设立的股份有限公司，创立于2002年9月29日，2003年11月在上交所IPO挂牌上市。2020年9月，长江电力发行的“沪伦通”全球存托凭证在英国伦敦证券交易所上市交易。

长江电力主要从事水力发电、投融资、抽水蓄能、智慧综合能源、新能源和配电等业务，经营区域覆盖中国、秘鲁、巴西、巴基斯坦等多个国家，是中国最大的电力上市公司和全球最大的水电上市公司。长江电力运营管理的乌东德、白鹤滩、溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝6座梯级水电站，构成了世界最大清洁能源走廊，有效保障了长江流域防洪、航运、补水和生态安全，为我国经济社会绿色发展提供了强劲动能。

2022年，长江电力运营管理的长江干流6座梯级水电站年度累计发电量2622.49亿千瓦时。长江电力全年实现营业收入520.60亿元，利润总额263.13亿元，净利润216.49亿元，加权平均净资产收益率11.73%。公司市值年内最高攀升至5747亿元，获评中国证监会“2022年度A股最佳治理实践上市公司”。

三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”）成立于2011年，是中国三峡集团的子公司，承载着中国三峡集团实施“走出去”战略和打造世界一流清洁能源集团的重要使命，通过绿地投资、股权并购等形式，广泛参与境外清洁能源合作，服务和践行“一带一路”倡议，取得丰硕成果。

三峡国际现有近120家海外子企业和分支机构，市场覆盖欧洲、美洲、亚洲和非洲。旗下的三峡欧洲公司负责在欧洲和北美区域清洁能源投资开发和运营；三峡巴西公司是巴西第三大发电企业；三峡南亚公司已成为巴基斯坦清洁能源投资先锋；三峡拉美公司专注拉美地区的清洁能源投资开发；三峡亚非公司专注于亚洲和非洲清洁能源投资开发业务。

三峡国际在拓展业务过程中，深入贯彻绿色、卓越、共建、共享的发展理念，与世界银行旗下国际金融公司（IFC）、丝路基金、中拉基金、金风科技等国内外知名机构及业界同行开展广泛深入的交流合作，致力于全球绿色能源投资开发。同时，积极秉承中国三峡集团“善若水、润天下”的社会责任理念，将和谐共进、和睦相融的责任目标融入企业发展，以创造“融入当地、内外和谐”的企业文化为目标，在驻在国家和地区稳步推进供水修路、环境保护、援建医院学校、救灾帮扶并设立教育奖学金，用行动诠释人类命运共同体的理念，赢得了政府、公众的信赖与支持，塑造了负责任的全球企业公民形象。

截至2022年年底，三峡国际资产总额逾千亿元，发电总装机逾1800万千瓦。



中国三峡 建工(集团) 有限公司

中国三峡建工(集团)有限公司(简称“三峡建工”)是中国三峡集团的二级子企业,由中国三峡集团最核心的水电开发建设业务发展而来,其历史可追溯至1993年中国长江三峡工程开发总公司工程建设部和机电工程部。2015年7月,中国三峡集团组建中国三峡建设管理有限公司,作为大型水电工程开发建设实施主体,全面承接国内外水电开发建设业务。2017年9月,中国三峡集团及其下属子公司共同出资成立三峡机电工程技术有限公司,承担清洁能源项目开发的机电工程建设管理任务。2020年11月,中国三峡集团整合中国三峡建设管理有限公司和三峡机电工程技术有限公司,正式成立中国三峡建工(集团)有限公司。

三峡建工认真践行国家和集团赋予的历史使命,扎实推进重点工程建设,加快核心业务战略布局。20多年来,历经三峡、溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩、巴基斯坦卡洛特电站等全球大型水电工程建设管理,内蒙古呼和浩特、浙江长龙山等抽水蓄能电站开发建设,以及风电、光伏电站、公共基础设施等工程项目的广泛参与,积累了丰富的项目投资、建设、管理经验。三峡建工具备了项目投资开发整合能力、大型水电工程建设管理能力、水电技术与科技创新能力和水电标准引领能力,形成了一支年龄结构合理、专业配置齐全、建设管理经验丰富的专业人才队伍。获得质量、环境、职业健康安全管理体系认证证书,所属的中国华水水电开发有限公司拥有水利水电工程总承包一级资质。

中国三峡 新能源(集团) 股份有限公司

股票代码
600905

中国三峡新能源(集团)股份有限公司(简称“三峡能源”)是中国三峡集团的二级子企业,作为中国三峡集团新能源业务的战略实施主体,承载着发展新能源的历史使命。

三峡能源积极发展陆上风电、光伏发电,大力开发海上风电,加快推进以沙漠、戈壁、荒漠为重点的大型风电、光伏发电基地建设,深入推动“源网荷储”一体化和多能互补发展,积极开展抽水蓄能、新型储能、氢能、光热等业务。同时,投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的相关产业,基本形成了风电、太阳能、储能、战略投资等相互支撑、协同发展的业务格局。

2021年6月,三峡能源正式在沪市主板上市,是国内电力行业历史上规模最大IPO,同时也是当期A股市值最高的新能源上市公司。

2022年,三峡能源业务已覆盖全国30个省、自治区和直辖市,已并网装机容量超2600万千瓦,发电量达483.5亿千瓦时,资产总额超2600亿元。营业收入、利润等再创新高,实现两位数增长,装机容量、盈利能力居国内同行业前列。

湖北能源集团 股份有限公司

股票代码
000883

湖北能源集团股份有限公司(简称“湖北能源”)成立于2005年,由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建。2007年,湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者;2008年改制成股份有限公司;2010年实现整体上市;2015年通过非公开发行引进中国三峡集团成为控股股东,转变为中国三峡集团的二级子公司。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司,湖北能源致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进中国三峡集团区域综合能源发展平台建设,业务板块包括水电、火电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地;新能源项目遍布湖北省,市场占有率全省第一;逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络,是我国能源业务品种最全的上市公司。

截至2022年年底,湖北能源资产总额789.30亿元,净资产369.20亿元,资产负债率53.22%。公司已投产可控装机容量达到1240.76万千瓦,是湖北省内最大的电力能源企业。

长江生态环保集团有限公司

长江生态环保集团有限公司（简称“长江环保集团”）是中国三峡集团的全资子公司、生态环保业务实施主体，于 2018 年 12 月 28 日在武汉正式成立，注册资本金 300 亿元。

长江环保集团忠实践行习近平生态文明思想，以“保护长江、奉献绿色”为使命，以“一江清水、一流企业”为愿景，按照推动长江经济带发展领导小组工作部署，以城镇污水治理为切入点，打好水污染防治攻坚战，逐步开展水生态修复、水资源保护等各项工作，促进长江经济带水环境和水生态质量全面改善。主要依托长江经济带建设，负责与生态、环保、节能、清洁能源相关的规划、设计、投资、建设、运营、技术研发、产品和服务等，依法经营相应的国有资产等。

长江环保集团从生态系统整体性和长江流域系统性出发，坚持“厂网河湖岸一体”系统治理，与沿江地方政府合作投资建设运营一批水环境综合治理项目，已签约项目投资额超过 1500 亿元，业务区域已从江西九江、安徽芜湖、湖南岳阳、湖北宜昌 4 个试点城市拓展到长江经济带 11 省市 85 个市县区，相关地区取得良好治水成效，32 条重点黑臭水体经治理已全部销号，得到推动长江经济带发展领导小组办公室、地方政府、社会各界普遍好评认可。

2022 年，长江环保集团完成固定资产投资 211.9 亿元，新增落地投资 271 亿元。

三峡资本控股有限公司

三峡资本控股有限公司（简称“三峡资本”）成立于 2015 年 3 月，注册资本 71.43 亿元，是中国三峡集团的新业务培育、财务性投资、资本运作服务平台。依托中国三峡集团品牌、产业背景及资金优势，三峡资本持续强化服务主业能力，实现了快速、稳定、健康发展。

三峡资本始终聚焦服务中国三峡集团清洁能源主业、聚焦服务长江大保护，围绕主业产业链上下游及战略性新兴产业开展投资布局，重点投向风电、太阳能电站及分布式能源资产，充电桩、数据中心、氢能、储能、节能环保，以及新能源产业链新技术、新材料、新商业模式。不断调整优化投资组合，逐步形成战略直投、基金投资和融资租赁三大业务板块，探索产融结合模式，致力于创造长期财富增值，致力于成为清洁能源领域最具创新能力的投资公司。

三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司（简称“三峡财务”）是经中国人民银行批准，于 1997 年 11 月成立，专门服务于中国三峡集团成员单位的非银行金融机构，注册资本 50 亿元。

三峡财务作为中国三峡集团的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台和金融服务平台”，秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，在辅助集团优化资源配置、节约财务成本、保障资金安全、提升运行效率等方面发挥了积极作用。三峡财务已逐渐形成资金结算、存贷款、票据承兑、非融资性保函、证券投资、财务顾问等较具特色的金融业务，正全力推进集团新一代司库系统建设，致力发展成为具有明显产业特色的一流司库型财务公司，助力集团加快建设与世界一流企业相适应的一流财务管理体系。

上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称“上海院”）创建于 1954 年，从规划设计新中国第一座大型水电站——新安江水电站起步，发展成为可提供全过程工程咨询服务的大型甲级综合设计院，业务领域涵盖项目全过程管理以及投资咨询、勘察、设计、造价咨询、监理、运行维护咨询等工程建设项目各阶段专业咨询服务。

2014 年，上海院经改制重组加入中国三峡集团，成为中国三峡集团的控股子公司。现有工程勘察、工程咨询两项综合甲级资质，以及水利、电力、建筑、环境工程等多个行业的甲级资质，设有水利水电、新能源、生态环保、勘察检测、综合规划、电力规划、智慧工程、建筑市政等八大综合业务院，组建了工程造价、投资评审、质安监查、工程建设技术咨询等四大专业技术支撑中心，拥有北京、湖北、西藏（四川）、内蒙古等 16 家分公司。作为中国三峡集团的技术支撑平台、科技研发平台与人才培养平台，上海院拥有国家级企业技术中心、院士专家工作站、太湖流域水科学研究院等十多个科研平台，曾在 2018 年、2019 年连续荣获国家科技进步奖二等奖。

2022 年，上海院按期完成国家发展改革委混改试点单位引战工作。

为绿色生活赋能

