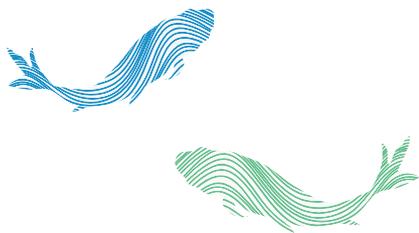
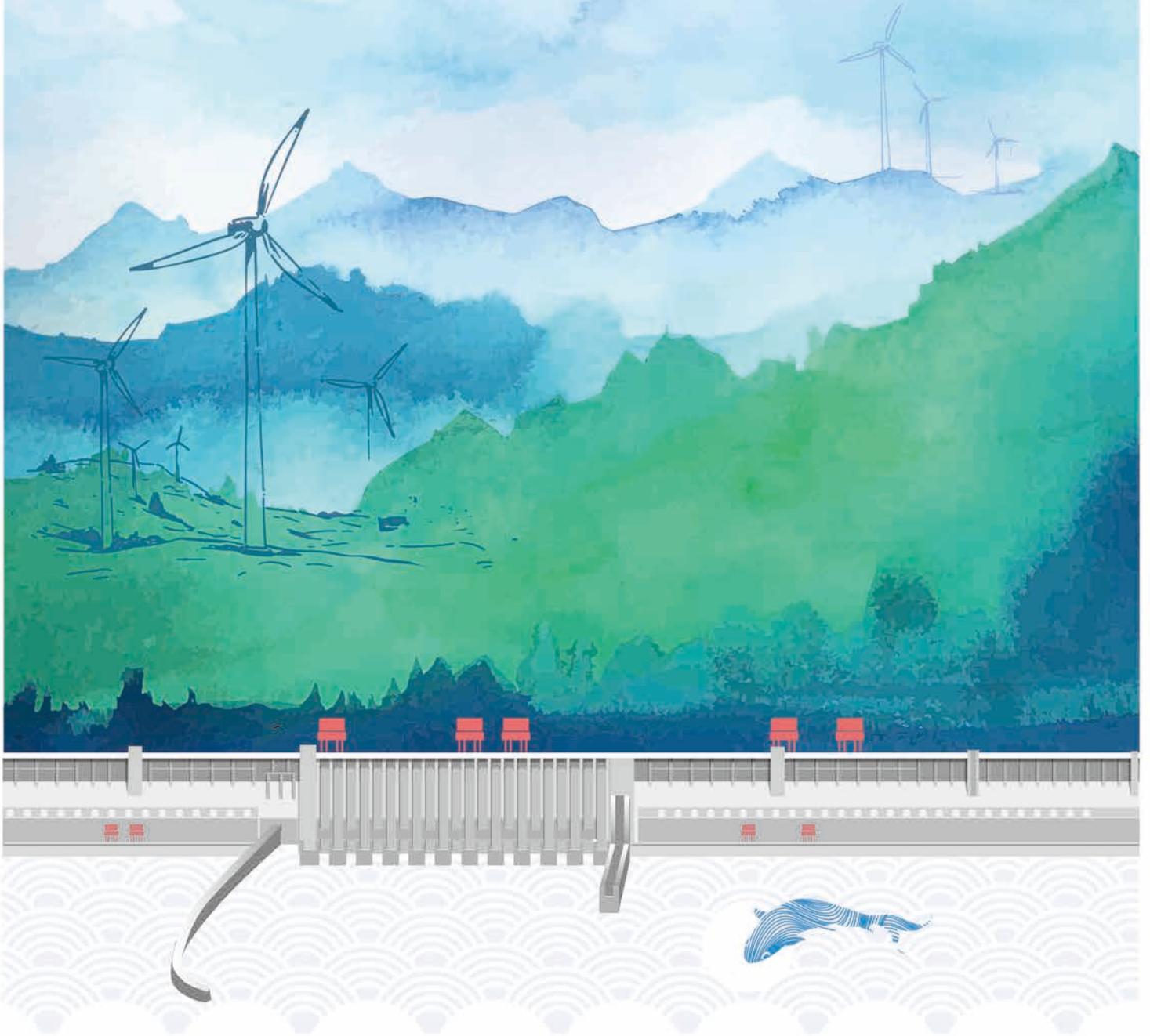




中国三峡
China Three Gorges Corporation



2017 年度报告

中国长江三峡集团有限公司

目录

基本信息

中文名称: 中国长江三峡集团有限公司

英文名称: China Three Gorges Corporation

英文简称: CTG

法定代表人: 卢 纯

联系电话: 010-5708 1999

传 真: 010-5708 2000

集团网址: www.ctg.com.cn

联系地址: 北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座

邮 编: 100038



集团微博: 中国三峡集团



集团微信: 三峡小微

- 02 - 领导致辞

- 04 - 公司业绩

- 05 - 公司简介

06 业务板块

08 董事会成员

09 领导团队

10 核心理念

12 发展战略

- 14 - 业务发展

14 大型水电开发与营运

26 新能源开发

33 国际化经营与国际交流合作

40 投资与金融

- 41 - 财务指标

41 主要财务指标

42 财务报表

- 54 - 企业文化

56 聚焦职工民主管理

56 倡导劳模精神和工匠精神

57 企业品牌建设迈上新台阶

- 58 - 科技与环保

60 科技创新

61 生态环保

- 62 - 社会责任

64 生态文明

65 脱贫攻坚

66 员工关怀

66 爱心回馈

67 海外责任

- 68 - 发展历程

- 72 - 主要子公司



董事长、党组书记

卢俊

董事长致辞

2017年是中国三峡集团改革发展史上不平凡的一年。这一年，我们紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，紧紧围绕迎接十九大、服务保障十九大、学习宣传贯彻十九大精神这条主线，扎实做好改革发展、生产经营和党的建设各项工作，取得了新成绩，实现了新发展，迈上了新台阶。

这是践行新发展理念，发展质量和效益稳步提升的一年。这一年，我们坚持稳中求进工作总基调，坚决打好提质增效攻坚战，资产结构进一步优化，装机规模、发电量、营业收入、利润总额等主要指标均创历史新高，为国民经济稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险作出了新贡献。

这是深度融入国家战略，主营业务持续发展壮大的一年。这一年，党中央、国务院授予集团在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用的新使命，我们正在实现从“建设三峡、开发长江”到“管理三峡、保护长江”、“建设美丽长江”的重大历史性转变；全球装机规模第二大、在建规模第一大的白鹤滩水电站成功通过国家核准，我们由此迈上了为共和国同时建设两座千万千瓦级巨型水电站的历史新台阶！

这是坚定不移全面深化改革，发展动能实现升级换挡的一年。一年来，我们完成了党中央、国务院部署的多项改革发展课题研究，确立了改革发展主体框架，明确了服务国家“六大战略”，积极打造“六大平台”，充分发挥“六个作用”，妥善处理“三个关系”，努力实现“三大引领”，努力完成“五大转变”，积极向“两端延伸”的改革发展思路。我们蹄疾步稳推进体制机制改革，完成集团本部和子企业公司制改制，基本建立了业务板块化、板块专业化、专业市场化、市场国际化的集团化管控模式；我们积极参与电力体制改革和混合所有制改革，加快培育面向市场、面向未来的核心竞争力。

2018年，中国三峡集团将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，不忘初心，牢记使命，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加坚定的信心、更加务实的作风，加快建设世界一流跨国清洁能源集团，为决胜全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗！



总经理、党组副书记

王琳

总经理致辞

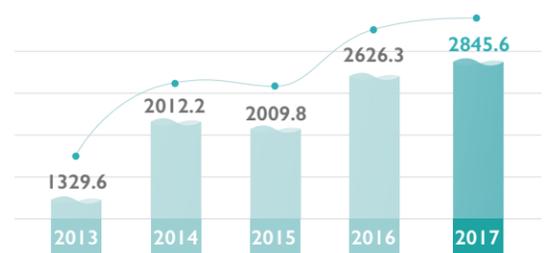
2017年是中国三峡集团取得辉煌成就的一年。在党中央、国务院的坚强领导下，全体干部职工以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，认真贯彻落实党中央、国务院各项决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，砥砺奋进、担当有为，有效应对各种困难和挑战，全面推进改革发展各项工作，全力打好瘦身健体、提质增效攻坚战，全面超额完成国资委年度经营目标任务，主要经济指标再创新高，装机规模迈上新台阶，业务布局显著优化，为深度融入和服务国家战略作出了新的贡献。

2017年，白鹤滩水电站成功通过国家核准，在白鹤滩水电站将首次装备全球单机容量最大也是仅有的16台国产百万千瓦级水轮发电机组，开创了世界水电开发的新纪元；流域梯级枢纽运行管理再创新纪录，三峡工程防洪、航运、发电、生态等综合效益全面发挥；海上风电引领战略实现重大突破，在北起大连庄河、南至广东阳江的1.7万公里海岸线上储备优质资源超千万千瓦，形成集中规模化开发之势；“走出去”战略再次迈出重大步伐，联合葡电中标英国Moray百万千瓦级海上风电项目，成功进入全球最大的海上风电市场，成功走出了一条在全球市场获取资源、在国际资本市场融资、在境外市场销售电能、投资收益逐步回流国内的“三头在外一回流”国际化经营之路。

2018年是深入学习贯彻党的十九大精神的开局之年，是实施“十三五”规划的重要一年，同时也是中国三峡集团坚持高质量发展、培育全球竞争力的关键一年。新时代要有新气象，新使命呼唤新作为。我们将积极践行新时代三峡集团精神，踏实作为、砥砺奋进，以三峡人的智慧和勇气，再创辉煌！

年度主要业绩指标

发电量 单位：亿千瓦时



营业收入 单位：亿元



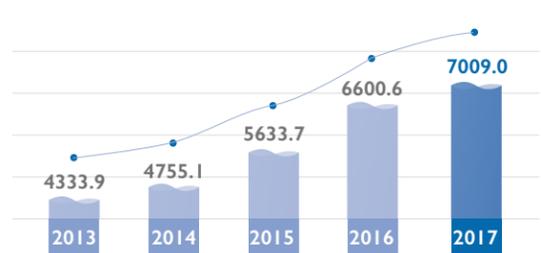
EBITDA税息折旧及摊销前利润 单位：亿元



装机容量 单位：万千瓦



资产总额 单位：亿元



纳税总额 单位：亿元



税后净利润 单位：亿元



公司简介

1993年9月27日，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司正式成立；2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司；2017年12月28日由全民所有制企业变更为国有独资公司，名称变更为中国长江三峡集团有限公司（简称中国三峡集团或集团公司）。中国三峡集团战略发展定位为：主动服务长江经济带发展、“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。中国三峡集团主营业务包括水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、风电和太阳能等新能源开发、水资源综合开发与利用、相关专业技术咨询服务等方面。经过20多年的持续高质量快速发展，中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团。

截至2017年底，中国三峡集团可控装机规模超过7000万千瓦，已建、在建和权益总装机规模达到1.24亿千瓦，其中可再生清洁能源装机占96%，可控水电装机占全国水电装机的16%。中国三峡集团资产总额超过7000亿元，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅。

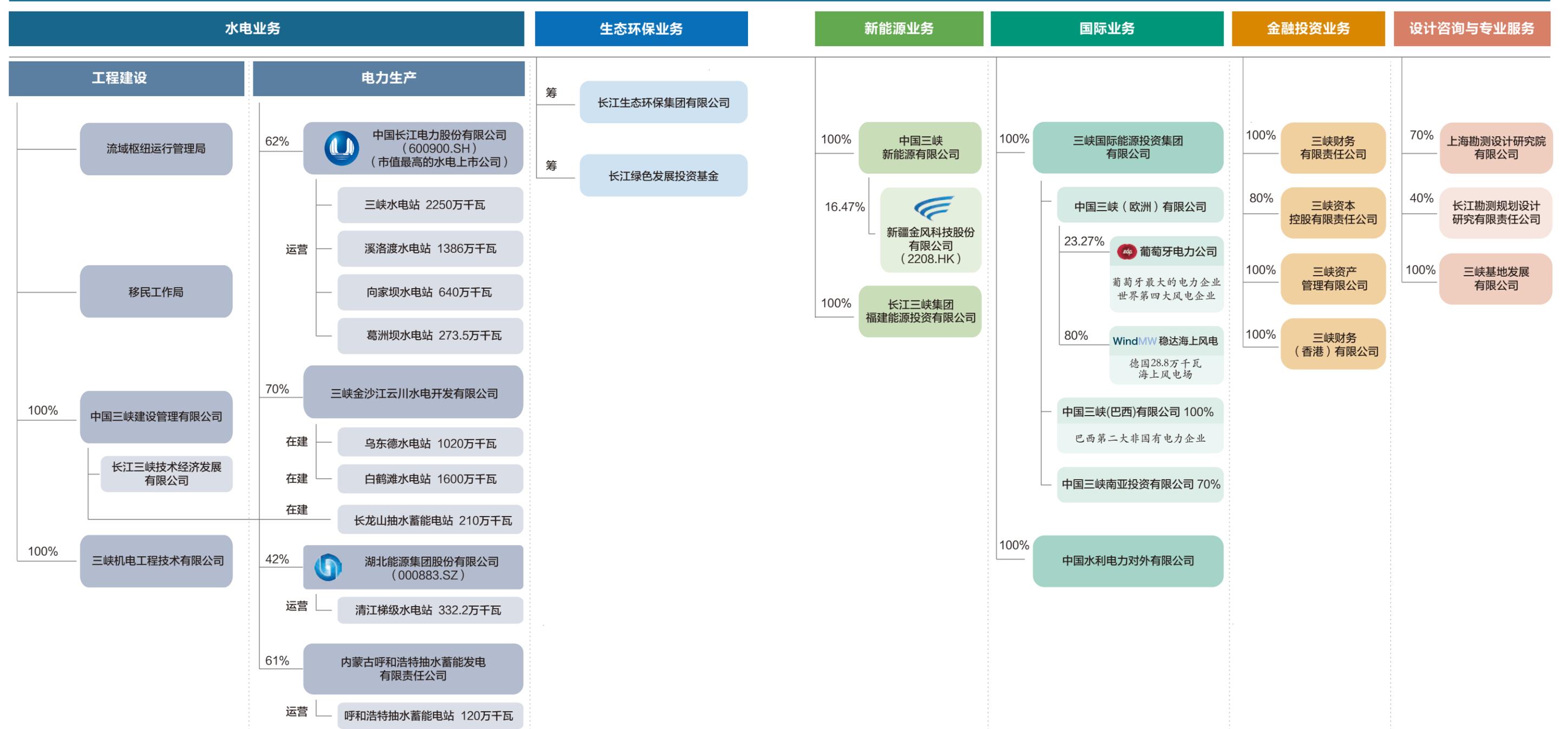
中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营。历时20多年艰苦奋斗，三峡工程初步设计建设任务于2009年如期完成，三峡升船机工程于2016年9月成功投入试运行。根据国家授权，中国三峡集团还负责金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座世界级巨型梯级水电站的开发建设与运营。中国三峡集团还积极开发风电、太阳能等新能源业务，努力将新能源业务作为第二主业进行打造，并致力于成为海上风电引领者。与此同时，中国三峡集团加快“走出去”步伐，努力打造中国水电全产业链“走出去”升级版。截至2017年底，中国三峡集团海外投资和承包业务覆盖欧洲、美洲、非洲、东南亚40多个国家和地区。

中国三峡集团秉持为国担当、为民造福，尊重生命、敬畏自然，求真务实、开拓创新，开放包容、合作共赢，诚信守正、廉洁敬业的新时代三峡集团精神，认真践行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的方针，积极履行中央企业社会责任。在充分发挥流域梯级枢

纽防洪减灾、水资源保护、节能减排等生态效益的同时，通过工程措施、技术手段和科学调度，努力实现清洁能源开发生态效益、社会效益、经济效益相统一。与此同时，中国三峡集团还积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口支援、企地共建、援疆援藏等社会公益活动，不断促进水电开发与移民安稳致富、环境保护和地方经济社会发展相协调，努力使集团公司改革发展成果惠及更多的人民群众。

中国三峡集团拥有中国三峡建设管理有限公司、中国长江电力股份有限公司（上市公司）、三峡国际能源投资集团有限公司、中国三峡新能源有限公司、湖北能源集团股份有限公司（上市公司）、中国水利电力对外有限公司、三峡资本控股有限责任公司等全资和控股子公司。

业务板块



董事会成员



卢纯
董事长



王琳
董事



丁中智
外部董事



王志森
外部董事



李燕斌
外部董事



张元荣
外部董事



田泽新
职工董事

领导团队



董事长、党组书记 卢纯（右五）	董事、总经理、党组副书记 王琳（右四）	党组副书记、副总经理 林初学（左四）
党组成员、副总经理 沙先华（右三）	党组成员、副总经理 王良友（左三）	党组成员、总会计师 杨亚（右二）
党组成员、纪检组长 龙飞（左二）	党组成员、副总经理 范夏夏（右一）	党组成员、副总经理 张定明（左一）

核心理念

愿景

建设具有
全球竞争力的世界一流
跨国清洁能源集团

文化宣言

我们是三峡

使命

管理三峡
保护长江

新时代三峡集团精神

为国担当、为民造福
尊重生命、敬畏自然
求真务实、开拓创新
开放包容、合作共赢
诚信守正、廉洁敬业

核心价值观

奉献 担当
创新 和谐

建设五大工程

精品工程 创新工程
绿色工程 民生工程
廉洁工程

水电开发理念 四个一理念

建好一座电站
带动一方经济
改善一片环境
造福一批移民



发展战略

战略发展定位

主动服务长江经济带发展和“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。

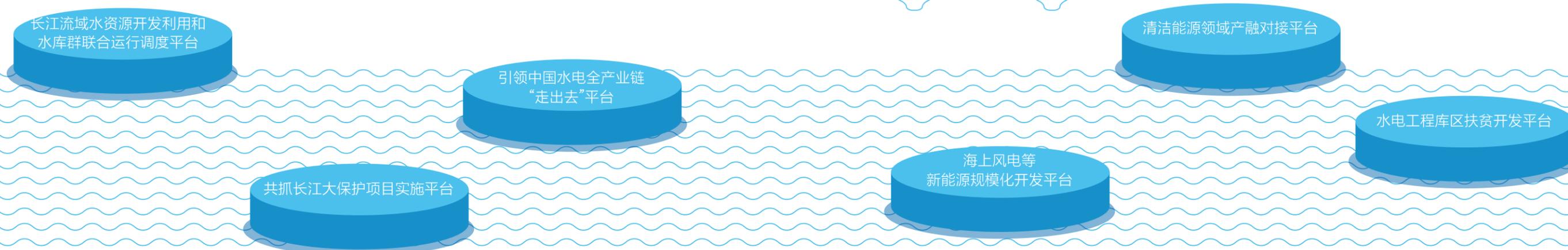
愿景目标

立足新时代新使命，积极向水、电“两端延伸”，全力发挥好“六大作用”，积极打造“六个平台”，努力实现“三大引领”，加快推进“五大转变”，力争到2020年初步建成世界一流跨国清洁能源集团。

两端延伸

推动公司产业链向水环境、水生态、水资源保护与配售电业务“两端延伸”，为保护我国淡水资源和推动电力体制改革、混合所有制改革作贡献。

六个平台



三大引领

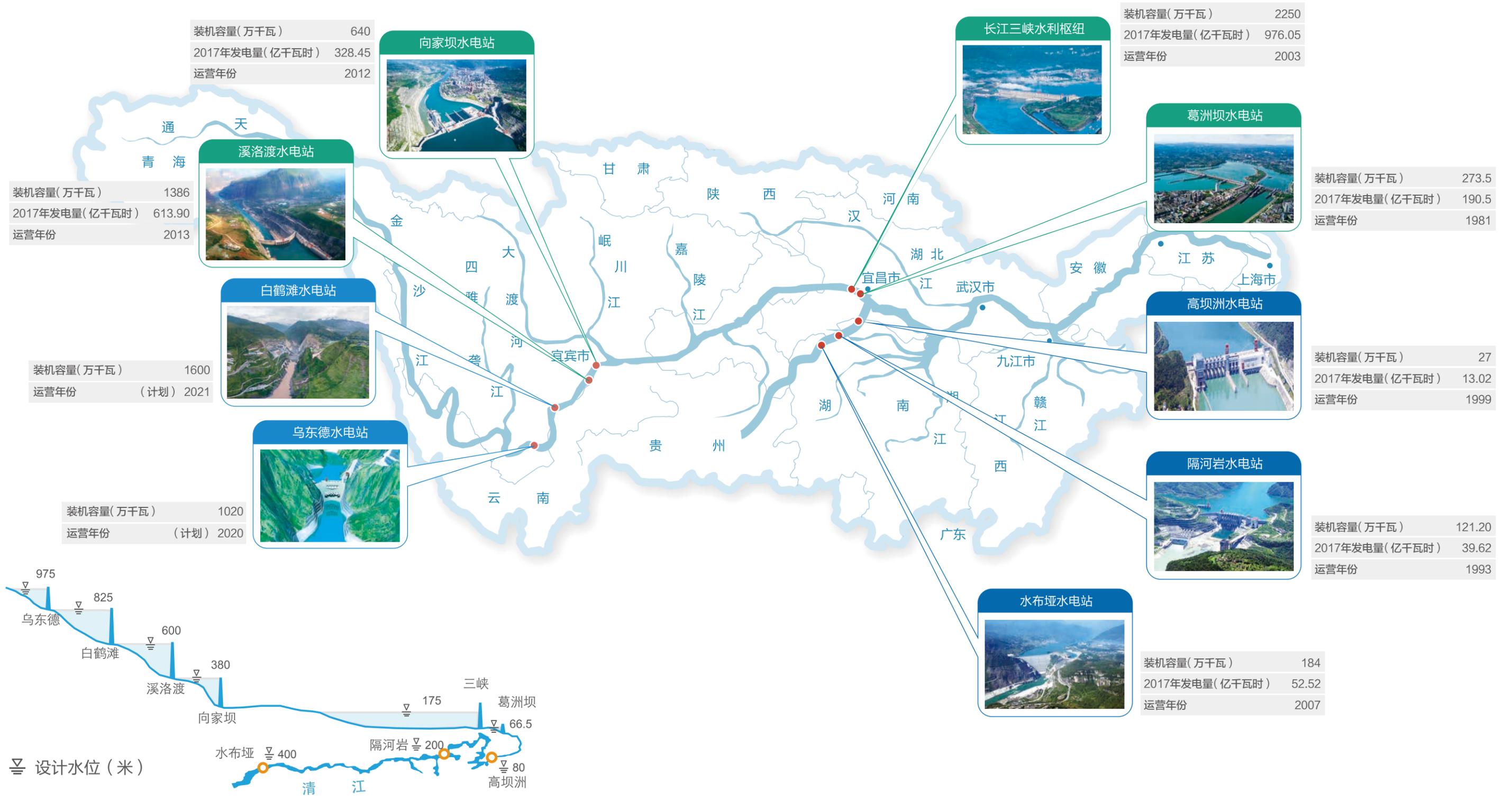
- 全球水电行业可持续发展的引领者
- 中国水电全产业链“走出去”的引领者
- 海上风电等新能源创新发展的引领者

五大转变



业务发展

大型水电开发与营运



运营中的大型水电工程

中国三峡集团的大型水电工程作为大国重器，为国家和社会发展提供了强大的能源支持，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。中国三峡集团在长江干流和清江支流共拥有已建和在建水电站9座，总装机达7500万千瓦。中国三峡集团纳入长江中上游联合调度的水库有5座，防洪库容合计287亿立方米，占联合调度总防洪库容的70%，为长江经济带发展提供了重要的安全支撑、能源支撑和生态支撑。

中国三峡集团科学运营管理着长江干流溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝4座梯级水电站。2017年，梯级水库累计拦蓄洪水约129亿立方米，全年补水量达310.6亿立方米。2017年4座梯级水电站发电量达到2108.9亿千瓦时，首次突破2100亿千瓦时，再次刷新2016年创造的发电量历史纪录。2017年节水增发电量96.3亿千瓦时，充分发挥了梯级水电站的综合效益。4座梯级水电站2017年发电量相当于减少燃烧标准煤6580万吨，减少排放二氧化碳17335万吨，减少排放二氧化硫82万吨，为节能减排和美丽中国建设作出了突出贡献。



溪洛渡

向家坝

三峡

葛洲坝

2108.9 亿千瓦时
4座梯级水电站2017年发电量总和

三峡工程

2017年，三峡工程运行情况良好，大坝工作性态正常，电站机组运行安全稳定，双线五级船闸持续保持安全高效运行，升船机试通航运行安全有序，防洪补水、航运、发电、环保等综合效益显著发挥。

保护生态环境

2017年，三峡入库泥沙与2003—2016年同期均值相比减少约79%。库区干支流水质好于2016年，干流Ⅱ-Ⅲ类水质断面占比100%。坝前累计清理漂浮物4.7万立方米，全部打捞上岸并进行无害化处理。三峡水库单独或联合向家坝水库实施了两次生态调度试验，坝下宜昌江段近20种产漂流性卵鱼类繁殖总规模约20亿颗，其中四大家鱼产卵量约10.8亿颗，为历年之最。

发挥防洪补水功能

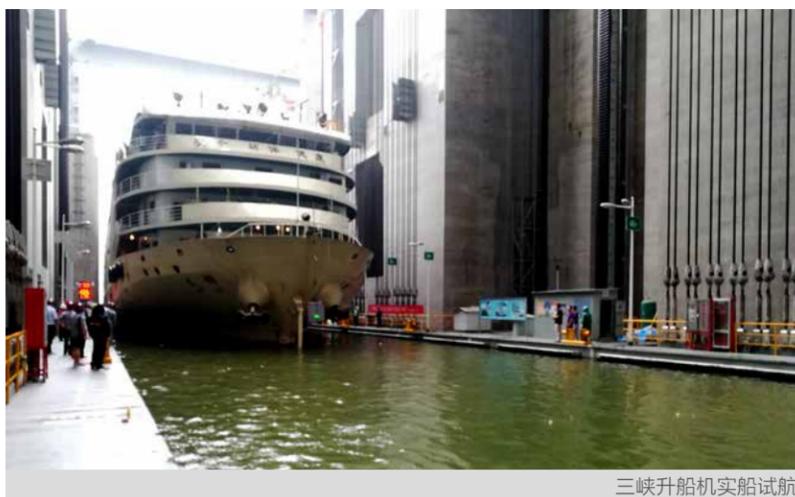
2017年，三峡水库累计来水4214亿立方米，较多年平均值偏枯6.6%。汛期，三峡、向家坝、溪洛渡梯级水库积极实施流域梯级枢纽联合防洪调度，累计拦蓄洪水129亿立方米。2017年为应对长江1号洪水，三峡水库在溪洛渡、向家坝水库配合下实施了城陵矶防洪补偿调度，两日内下泄流量由28000立方米每秒分五次逐步减小至8000立方米每秒，最大削减出库流量超七成，有效降低长江中下游干流水位，发挥了显著的防洪减灾效益。汛前消落期间，累计为下游补水177天，补水总量232.94亿立方米。2017年三峡水库连续第8年实现175米试验性蓄水目标，创造了蓄水用时最短、完成时间最早的新纪录。

改善航运条件

2017年，三峡船闸连续14年保持安全高效运行，全年通过船舶4.3万艘次、旅客39.6万人次，过闸船舶实载货运量达1.3亿吨，再创历史新高；两线船闸通航率为91.78%，高于84.13%的设计指标，主要设备完好率达100%，保证了长江航运畅通。三峡升船机试通航以来，累计安全有载运行2526厢次，通过各类船舶2547艘次，通过旅客5.7万人次，通过船舶货运量57.4万吨，进一步拓展了三峡工程的通航效益。



三峡五级船闸



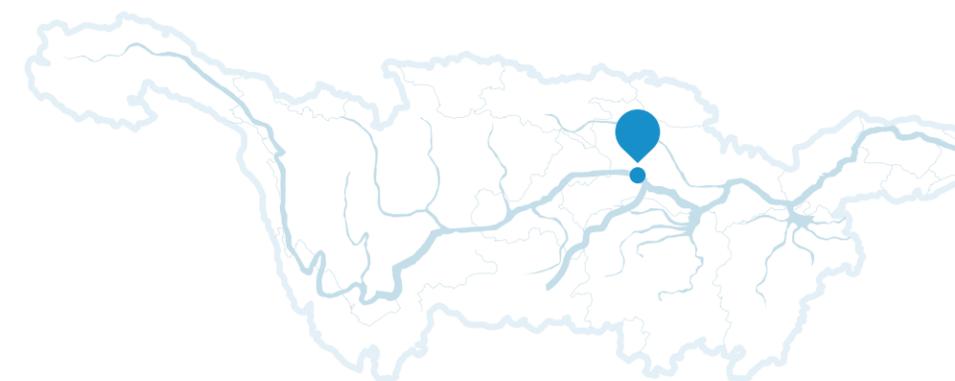
三峡升船机实船试航

提供清洁能源

2017年，三峡电站机组运行情况良好，全年发电量达976亿千瓦时，创历史第三好水平，是2017年全球单座电站发电量最高的电站。实现全电站机组全年“零非停”目标，标志着三峡电站优化运行管理又取得了新成效，对巨型水轮机组核心管控能力又迈上了新台阶。通过积极开展水库联合调度、中小洪水优化调度、及时清漂营造良好发电水头等方式，实现增发电量约53.6亿千瓦时，进一步提高了水能利用率，充分发挥了三峡电站的发电效益。



2017年3月1日三峡电站发电累计突破一万亿千瓦时



葛洲坝水电站

葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡出口南津关下游2.3千米处，距上游的三峡水电站38千米，是三峡水利枢纽的航运梯级，对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。它是长江干流上兴建的第一座大型水利枢纽，也是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。

葛洲坝水电站1971年5月开工兴建，1988年12月全部竣工。

2017年，葛洲坝水电站年发电量突破190亿千瓦时，连续四年刷新历史最高纪录。

190.5

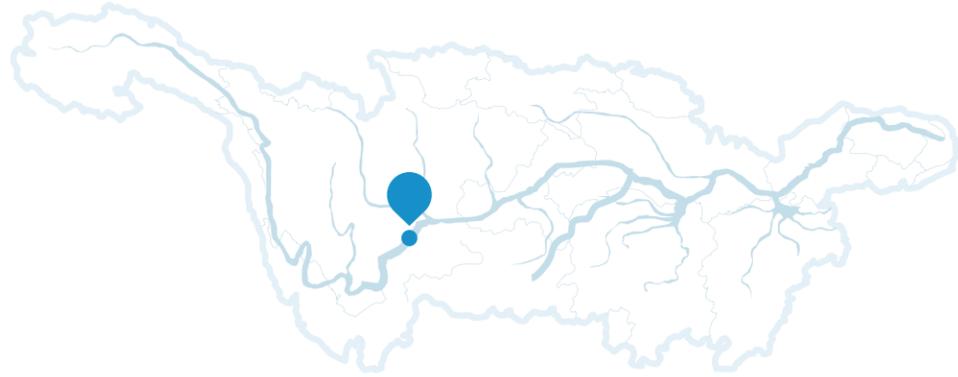
亿千瓦时

2017年完成发电量

创历史新高



葛洲坝水电站



溪洛渡水电站

溪洛渡水电站是国家“西电东送”的骨干电源之一，是世界第四大水电站。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装18台77万千瓦的水轮发电机组，总装机容量1386万千瓦，远期情况下的多年平均年发电量616.2亿千瓦时。溪洛渡水电站正常蓄水位时库容115.7亿立方米，防洪库容46.5亿立方米。

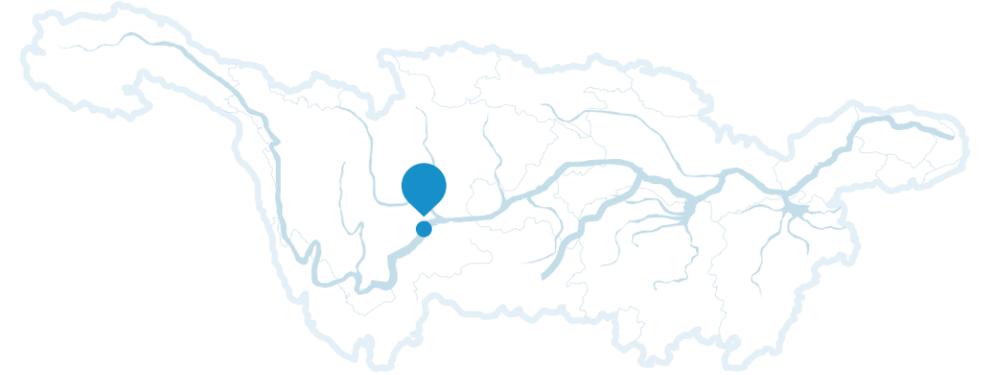
溪洛渡水电站2005年正式开工，2007年实现截流，2013年7月第一批机组发电，2014年6月30日最后一台机组并网发电，2016年9月荣获“菲迪克2016年工程项目杰出奖”。

613.9 亿千瓦时
2017年完成发电量

创历史新高



溪洛渡水电站



向家坝水电站

向家坝水电站是国内第五大水电站，位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是金沙江下游梯级开发中最末的一个梯级电站，也是我国“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼顾防洪、改善通航条件、灌溉，同时具有拦沙和为溪洛渡水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站于2006年正式开工；2008年实现截流；2012年10月10日正式下闸蓄水，11月5日首台水轮发电机组正式投入运行；2014年7月10日，最后一台机组投产发电；2016年通过枢纽工程竣工安全鉴定。2017年向家坝升船机顺利完成首次带船试验，最大提升高度114.2米，提升的最大船舶载重约1000吨，为目前世界上提升高度最高的升船机。

328.45 亿千瓦时
2017年完成发电量

实现全年安全生产
“零非停”目标



向家坝水电站

在建中的大型水电工程

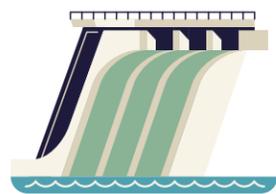
中国三峡集团不断诠释和发展“五大工程”建设理念，以高度责任感和更高站位审视工程建设，增强使命担当，致力于将乌东德、白鹤滩工程打造成为新时代大国重器的典范；深入践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，以建设“绿色、精品、典范、和谐、创新”的美丽长龙山工程为目标，创造我国抽水蓄能电站建设新辉煌。

各在建水电工程总装机容量



乌东德水电站

1020 万千瓦



白鹤滩水电站

1600 万千瓦



长龙山抽水蓄能电站

210 万千瓦



乌东德水电站

乌东德水电站是世界已建和在建的第七大水电站，位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是我国实施“西电东送”战略的骨干电源，是西部大开发的重点工程，也是我国“十三五”期间的重大支撑与标志性工程，对促进国家能源结构调整和节能减排、推动西部经济崛起和区域经济社会发展具有重大意义。乌东德水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展等综合利用效益。

乌东德水电站计划安装12台单机容量85万千瓦的水轮发电机组，总装机容量1020万千瓦，预计年平均发电量389.1亿千瓦时。

乌东德水电站2011年开始筹建，2015年12月正式通过国家核准，主体工程全面开工建设，计划2020年8月首批机组发电，预计2021年12月全部机组投产发电。

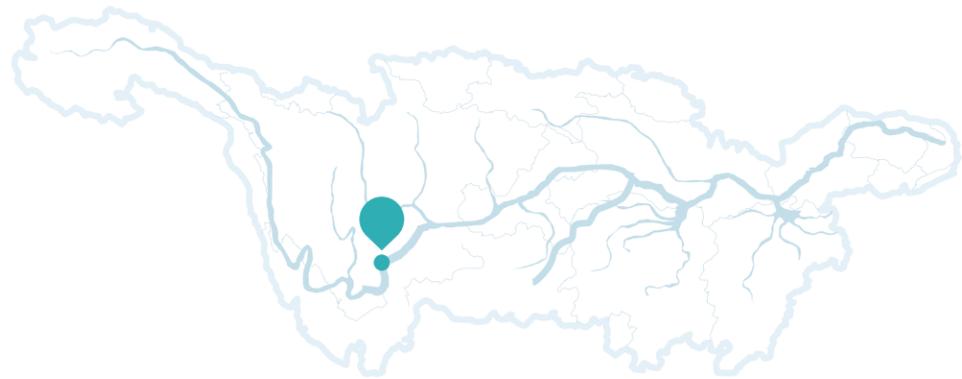
2017年，乌东德水电站实现向大坝混凝土浇筑和机组埋件安装转序。大坝全面应用低热水泥、全坝采用无盖重固结灌浆及全生命周期的智能建造；地下电站采用新技术、新材料、新工艺，克服地质条件复杂施工难度大的难题，顺利实现由开挖支护向混凝土浇筑、大型机组埋件安装的全面转序。



白鹤滩水电站工程建设动员大会



乌东德水电站



白鹤滩水电站

白鹤滩水电站是装机规模全球第二大、在建规模全球第一大水电站，为金沙江下游四个水电梯级电站中的第二个梯级，是我国继三峡工程和金沙江溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站，是“西电东送”的骨干电源点之一。白鹤滩水电站以发电为主，兼顾防洪，并促进地方经济社会发展和移民群众脱贫致富；工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量1600万千瓦，保证出力550万千瓦，多年平均发电量625.21亿千瓦时，正常蓄水位825米，水库总库容206亿立方米，调节库容104亿立方米，防洪库容75亿立方米。

2017年8月3日，经国务院审批同意，白鹤滩水电站正式通过国家核准，主体工程全面开工建设。白鹤滩水电站直接将世界水电带入“百万单机时代”。白鹤滩水电站的开工建设开创多项水电工程世界之最。单机容量100万千瓦世界首创、300米级高坝抗震参数世界第一、圆筒式尾水调压井规模世界第一、无压泄洪洞规模世界第一、300米级高坝全坝使用低热水泥混凝土世界第一，工程综合技术难度名列世界前茅。

白鹤滩水电站建成后，其电能将大容量、远距离外送，这将促进全国联网的建设。依托白鹤滩水电站建设，可全面提升我国水电行业的勘测、设计、施工、运行管理水平，进一步提升我国水电开发的核心竞争力。

2017年，白鹤滩水电站大坝工程全面向混凝土浇筑转序，最高浇筑至高程598米、最大上升53米。



白鹤滩水电站

长龙山抽水蓄能电站

长龙山抽水蓄能电站位于浙江省湖州市安吉县天荒坪镇，为日调节纯抽水蓄能电站，是中国三峡集团投资建设的第二座抽水蓄能电站，总投资超过100亿元。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，电站的建设有利于优化华东电源结构，改善华东电网运行条件，提高华东电力系统运行的经济性、稳定性、安全性；同时对拉动地方经济，增加劳动就业，促进“稳增长、调结构、惠民生”等都具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装6台35万千瓦可逆式水泵水轮发电机组，总装机容量210万千瓦，装机规模位居国内抽水蓄能电站前三位；电站额定水头高达710米，位居世界第二、中国第一。2015年长龙山抽水蓄能电站正式开工。

2017年，长龙山抽水蓄能电站成功截流，标志着电站建设全面进入主体工程施工阶段。

长龙山抽水蓄能电站的开发建设，标志着我国在抽水蓄能电站设计、施工、装备制造等领域迈上新台阶。



长龙山抽水蓄能电站规划鸟瞰图

新能源开发

2017年,中国三峡集团新能源业务持续快速发展,业务范围已覆盖全国31个省、自治区和直辖市,新增装机82万千瓦,新增核准(备案)338万千瓦。屋顶分布式光伏、分散式风电等新业态试点开始启动。新能源集中监控系统建成并投入试运行。投产的风电、太阳能等新能源装机容量超过820万千瓦,全年发电量133亿千瓦时。



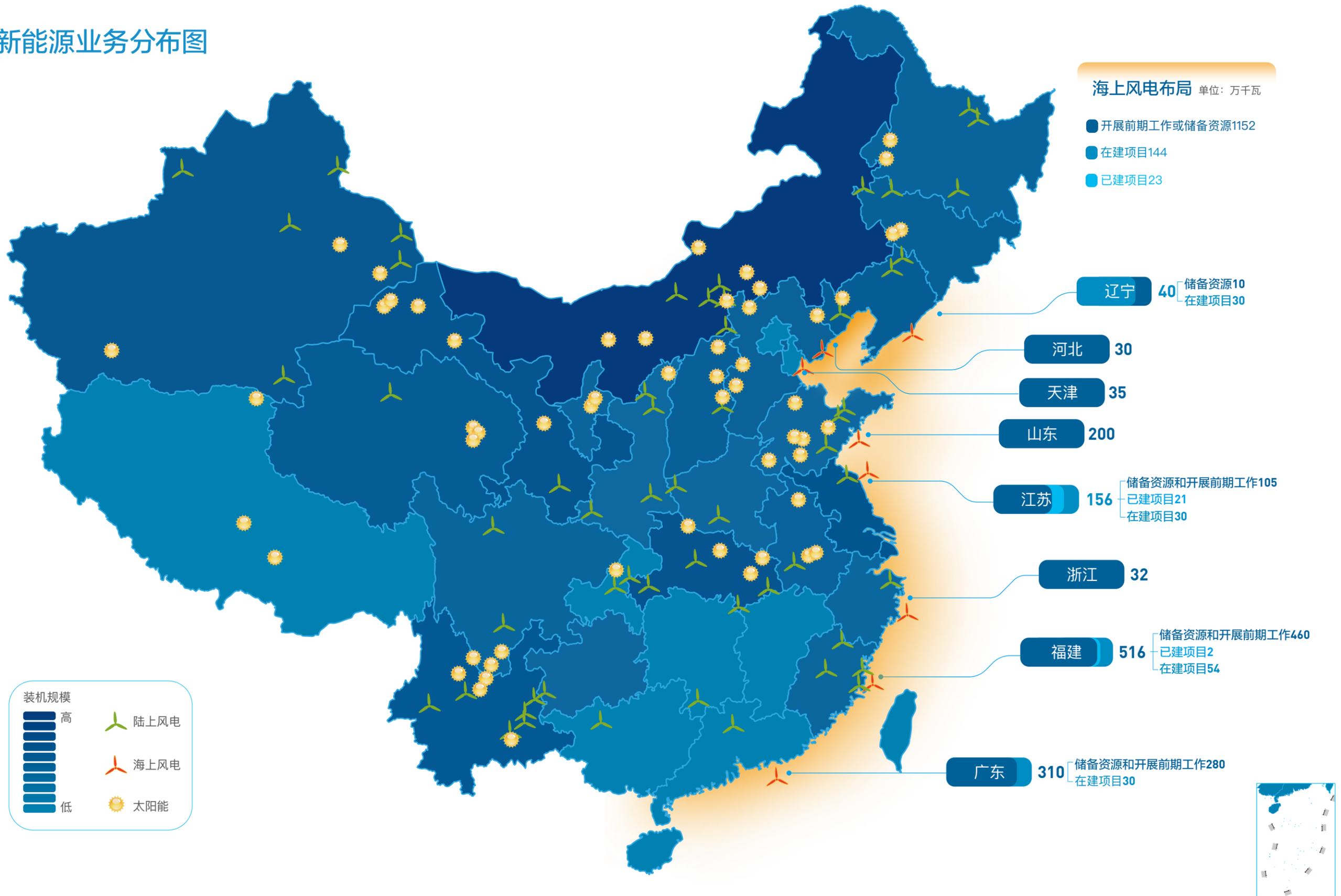
338 万千瓦
新增核准(备案)装机容量

133 亿千瓦时
全年发电量

820 万千瓦
投产装机容量超过



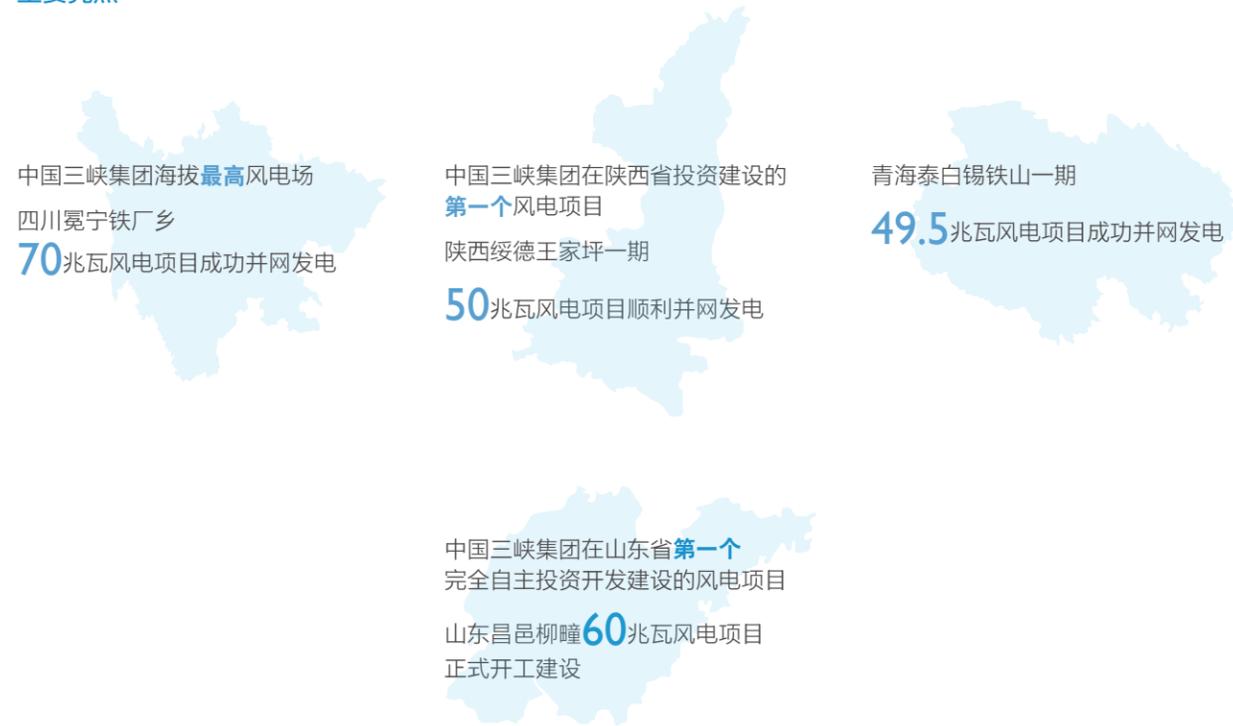
国内新能源业务分布图



陆上风电开发

优化陆上风电布局，坚持自主开发和合作并购双轮驱动，加大中东南部分散风电获取力度，青海、宁夏等地区规模化资源获取成绩显著，战略布局持续优化。

主要亮点



辽宁调兵山风电场

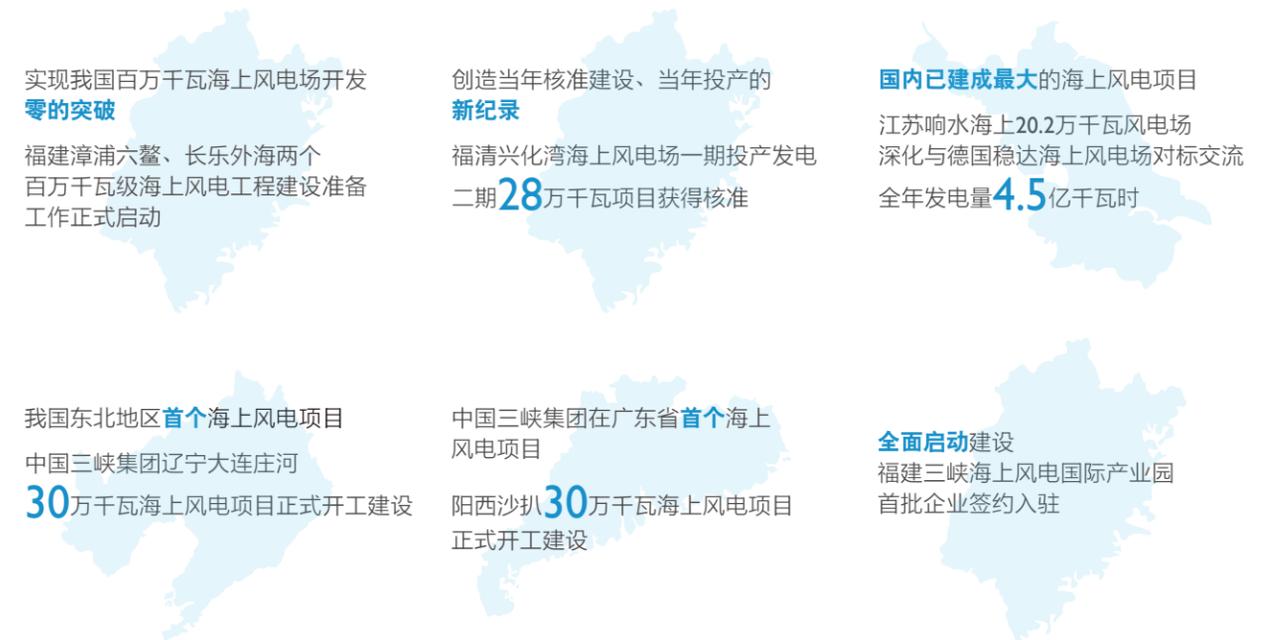


四川冕宁铁厂乡风电项目

海上风电开发

引领海上风电发展是国家赋予中国三峡集团改革发展的重要使命。中国三峡集团全面推进海上风电引领者战略，在福建、广东、山东、辽宁、天津等省市累计获取资源**1319**万千瓦，大连庄河、江苏大丰、广东阳江、福清兴化湾二期等项目核准开工，在建项目**144**万千瓦，建成投产**23**万千瓦，海上风电集中连片规模开发格局及其产业效应基本形成。

主要亮点



打造我国**综合能力最强**的海上风电一体化作业平台
福船三峡号
积极推动海上风电重大装备国产化
带动全产业链协同发展



太阳能业务

积极探索“光伏+”模式，将光伏项目与生态种植、观光农业、教育科普等传统产业相结合。截至2017年底，中国三峡集团光伏项目投产规模近280万千瓦。

主要亮点

建成全球单体最大的采煤沦陷区水面漂浮式光伏电站
安徽淮南
15万千瓦水面光伏电站
实现“光伏+渔业”模式

利用国内单体最大的山地光伏项目
河北曲阳20万千瓦光伏电站
实现“光伏+教育实践基地”模式

利用吉林双辽农业光伏项目
实现“光伏+农牧业”模式

利用甘肃大寨滩光伏项目
实现“光伏+沙棘”模式，发电治沙两不误，为我国探索和创新荒漠化治理开辟新途径

安徽淮南水面光伏电站



国际化经营与国际交流合作

2017年，中国三峡集团紧跟“一带一路”倡议，在党和国家领导人见证下签署多项重要合作协议。国际业务管理体系持续完善，国际化经营管理水平不断提升。

截至2017年底，中国三峡集团境外可控装机总量853.4万千瓦，在建装机容量98万千瓦、权益装机容量818万千瓦。

国际业务

380 亿千瓦时
全年发电量

182.3 亿元
实现营业收入金额

48 亿元
利润总额

国际投资

2017年2月，巴基斯坦卡洛特水电站融资关闭，并签署购电协议。



巴基斯坦卡洛特水电项目与三峡巴基斯坦风电二期项目融资关闭仪式

2017年3月，巴基斯坦风电二期项目完成融资关闭。9月18日，首台风机整机吊装顺利完成，标志着巴风二期项目由风电场基础施工阶段正式进入设备吊装阶段。



三峡巴基斯坦风电二期项目开工

2017年9月，中国三峡集团和葡萄牙电力公司联合成功中标英国Moray海上风电项目，该项目装机容量为95万千瓦。



与葡电签署《共同开发第三方市场的战略合作框架协议》

2017年9月，中国三峡集团在秘鲁开发的首个绿地项目——圣加旺III水电站项目开工。



圣加旺III水电站项目效果图

国际工程承包

2017年2月，苏丹上阿特巴拉水利枢纽首台机组投产发电。



苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目

2017年12月，乌干达伊辛巴水电站开始机电安装调试。



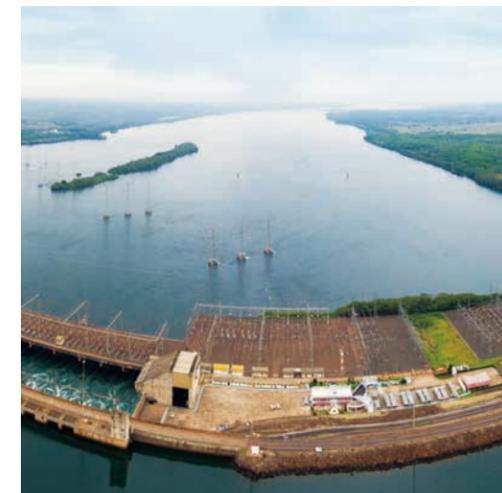
乌干达伊辛巴水电站项目

境外电站运营



12月

巴西圣马诺埃尔水电项目首台机组提前5个月并网发电。



11月

巴西朱比亚、伊利亚水电站首台机组先后停机启动技术改造。

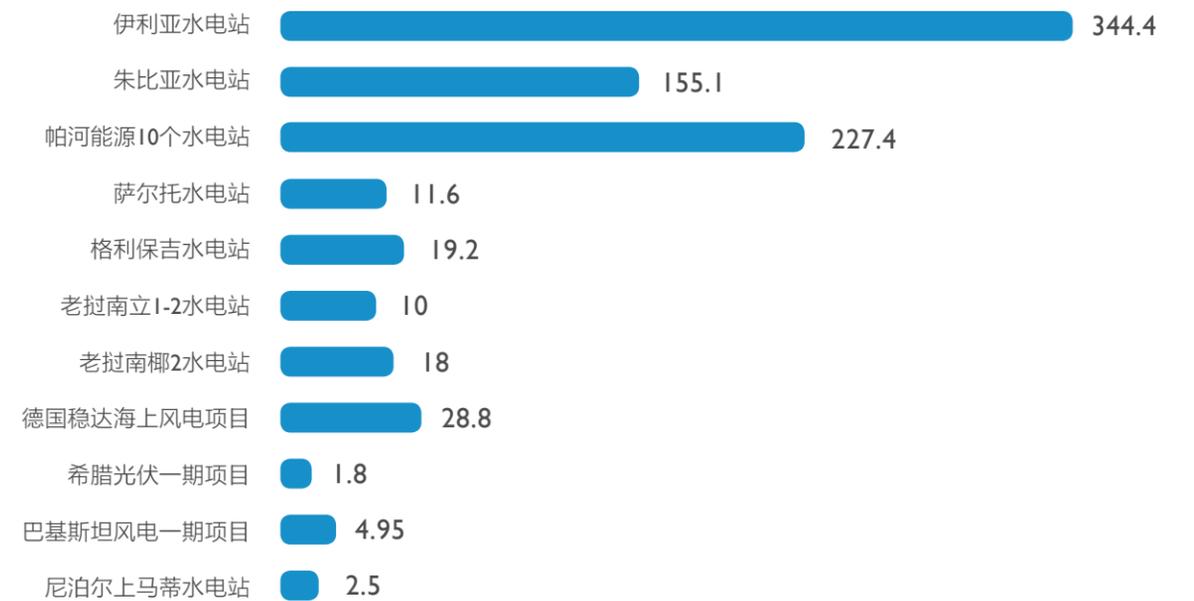


全年

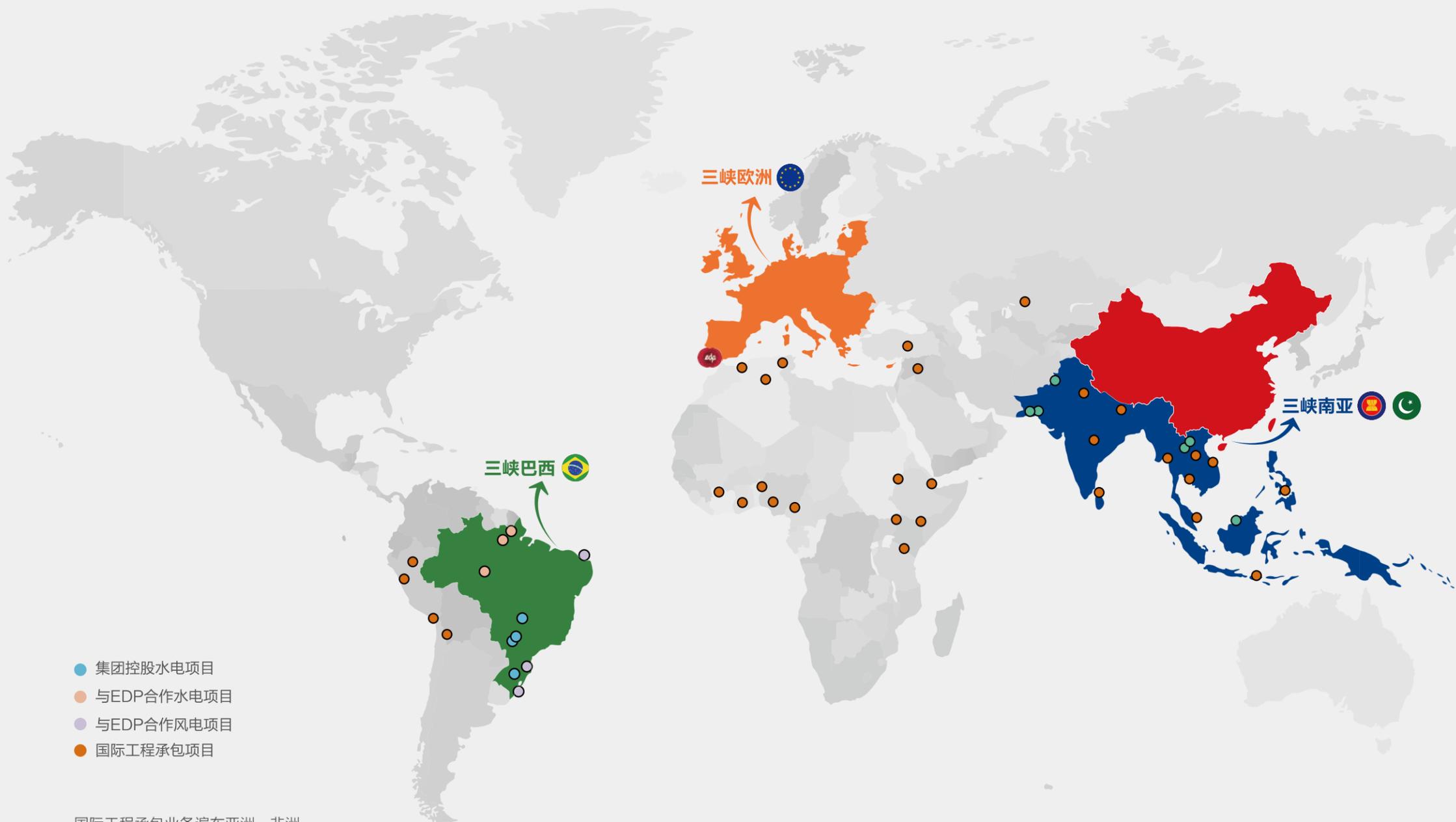
德国Meerwind海上风电项目全年累计发电量12.23亿千瓦时。

截至2017年底，中国三峡集团运营的境外项目

单位：万千瓦



国际业务分布图



国际工程承包业务遍布亚洲、非洲、欧洲及美洲，目前在建的承包项目主要位于几内亚、加纳、苏丹、马来西亚、菲律宾、厄瓜多尔等国。

三峡巴西

巴西是全球第二大水电市场，资源丰富、市场成熟。中国三峡集团是巴西第二大非国有发电企业、第一大非国有清洁能源企业。

- 2014年，与葡萄牙电力公司合作投资三个中型水电站——加利、卡什瑞拉和圣马诺埃尔；取得巴西风电项目公司49%股权（11个风电场）。
- 2015年，收购巴西格利保吉和萨尔托水电站100%股权。
- 2015年，收购巴西朱比亚水电站以及伊利亚水电站30年特许经营权。
- 2016年，收购杜克能源国际在巴西227.4万千瓦水电资产（10个水电站）。

三峡欧洲

欧洲市场是三峡开发海外清洁能源的重要领域。中国三峡集团与葡萄牙电力公司建立战略伙伴关系，共同在欧洲（法国、英国等国家）投资陆上、海上风电项目，各自投入优势资源，设立环球水电平台，联合开发中小水电。

- 2012年，投资葡萄牙电力公司21.35%股权，成为其单一最大股东。
- 2016年，收购德国稳达海上风电项目80%股权。
- 2016年，完成回购“葡电新能源葡萄牙公司”（“EDPRPT”）49%股权。
- 2016年，收购波兰、意大利陆上风电49%股权。
- 2017年，完成葡萄牙ENEOP风电项目股权交割。
- 2017年，与葡萄牙电力公司联合中标英国Moray海上风电项目。

三峡南亚

选择具备电力回送、地缘政治良好的周边邻国和地区，广泛开展清洁能源合作。

- 2014年，巴基斯坦风电一期项目投产运营。2016年，巴基斯坦风电二期、三期项目开工建设。
- 2015年，巴基斯坦卡洛特水电站举行动土仪式。2016年，主体工程开工建设。
- 2016年，巴基斯坦科哈拉水电站完成EPC招标工作。
- 2017年，卡洛特项目正式实现融资关闭，全面进入开发建设期。

国际交流与合作



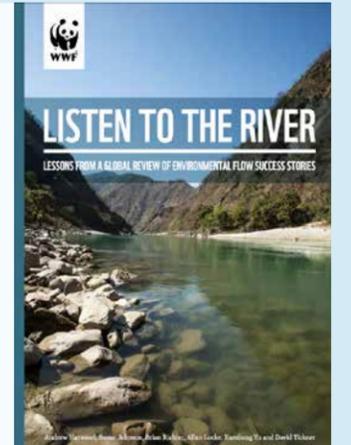
党组书记、董事长卢纯与德国福伊特集团签订合作协议

2017年7月，在国家主席习近平和德国总理默克尔的见证下，党组书记、董事长卢纯与德国福伊特集团签订《三峡集团与德国福伊特关于浙江长龙山抽水蓄能电站机组及其辅助设备采购及深化非洲市场合作的协议》。



总经理、党组书记王琳与非洲参会代表交流

2017年5月，中国三峡集团在埃塞俄比亚参加以“推动全球电网互联 开创水电美好未来”为主题的世界水电大会。



2017年10月，值环境流宣言全球发布十周年之际，世界自然基金会（WWF）在澳大利亚布里斯班第20届世界河流论坛上正式发布了《Listen To the River》报告，三峡大坝生态调度作为代表中国的成功案例收录其中。

2017年6月，在中德两国总理李克强和默克尔共同见证下，党组书记、董事长卢纯与德国福伊特集团公司签订了《三峡集团与福伊特关于巴西圣保罗州巴拉那河流域伊利亚电站和朱比亚电站机组改造项目协议》，并应邀参加了中德经济顾问委员会第四次会议。



党组书记、董事长卢纯与德国福伊特集团公司签订项目协议



党组书记、副总经理林初学连任国际水电协会（IHA）副主席

2017年9月，党组书记、副总经理林初学连续第三届当选为国际水电协会（IHA）副主席，代表中国参与协会的战略制定和重点工作实施，推进水电在世界范围内的可持续发展。



2017年10月，集团公司正式对外发布中英文版《可持续发展政策》及《道德与合规性原则》，两项政策承诺的出台为中国三峡集团取得持续成功和全球业绩增长提供了指导原则，提供了中国三峡集团在国际社会共同价值观与语境下对话、合作的基础。



中国三峡集团与英国国际贸易部联合举办海上风电研讨会

2017年3月，中国三峡集团和英国国际贸易部共同在北京组织召开中英海上风电交流研讨会，以加强与英国海上风电产业的交流，共同探讨提高中国海上风电项目运营效率、降低项目成本的解决方案。

投资与金融

300

亿元
三峡资本公司管理基金规模

三峡资本控股有限责任公司增资协议签署仪式



签署三峡资本公司增资协议

中国三峡集团资本投资业务实现新发展，加快投资平台建设，优化投资结构。

● 圆满完成三峡资本公司增资扩股

2017年，三峡资本公司完成增资扩股，引入外部股东，实现股权多元化。

完成基金管理平台搭建，管理基金规模300亿元。

实施资产轮动计划，优化股权投资结构

增持具有战略协同效益的股权，构建长江流域联合调度的股权纽带关系。

● 实现首单绿色欧元债券发行

2017年6月，中国三峡集团成功完成6.5亿欧元7年期绿色债券发行。这是中国三峡集团在国际市场上的首单绿色债券，也是中国实体企业的首单绿色欧元债券。

完成三峡债券通短融发行

2017年7月，中国三峡集团作为首批债券通发行企业之一，完成市场首单20亿元债券通短融发行。

● 首次在巴西发行无担保公司债券

2017年8月，三峡巴西帕河能源公司4.2亿雷亚尔基础设施债券成功发行，是三峡巴西公司首次发行本地币债券，也是中国三峡集团首次以海外项目资产收益为基础的无担保公司债券。

荣获穆迪巴西境内企业最高信用评级

2017年12月，三峡巴西公司下属巴拉那河能源公司获得穆迪最高级别的信用评级，在巴西境内信用评级为Aaa级以及全球范围信用评级Bb1级。

荣获企业财务透明奖

2017年10月，在巴西圣保罗举行的第21届巴西企业征信机构财务透明奖评比中，三峡巴西帕河能源公司荣获2017年度企业财务透明奖。



中国三峡集团在爱丁堡成功发行
中国企业首单绿色欧元债券



成功发行雷亚尔债券

财务指标

主要财务指标

项目	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
总资产 (亿元)	4338.3	4755.1	5633.7	6,600.6	7009.0
归属母公司所有者权益 (亿元)	2167.5	2368.7	2459.9	2,689.5	2792.9
营业收入 (亿元)	425.9	630	635.2	783.1	900.0
税后净利润 (亿元)	176.3	259.7	288.2	239.2	343.0
成本费用总额占营业收入的比重 (%)	67.6	60.4	63.1	62.6	64.0
EBITDA (亿元)	321	492.2	503.9	618.4	658.8
所有者权益收益率 (%)	7.5	9.9	9.9	7.3	9.5
净带息债务 (亿元)	1272.6	1306.3	1470.4	1912.3	2237.3
EBITDA利息倍数 (X)	4.9	6.8	7	6.0	6.2
净带息债务/EBITDA (X)	4	2.7	2.9	3.1	3.4
带息总债务/总资产 (%)	33.6	31.3	34.8	36.0	37
资产负债率 (%)	43.00	42.14	45.08	46.9	47.0

财务报表

合并资产负债表
2017年12月31日

单位：人民币元

项目	附注八	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金	(一)	36,246,340,505.63	46,871,765,154.25
结算备付金			
拆出资金	(二)		346,500,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	(三)	929,860,198.16	659,975,882.28
衍生金融资产			
应收票据	(四)	652,945,898.31	761,241,444.26
应收账款	(五)	14,237,779,884.64	10,264,243,886.64
预付款项	(六)	5,708,097,653.97	3,017,911,442.33
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保准备金			
应收利息	(七)	163,016,201.17	76,476,318.57
应收股利	(八)	44,692,917.90	11,788,134.72
其他应收款	(九)	1,556,446,863.53	2,321,719,586.12
△买入返售金融资产			
存货	(十)	1,448,390,045.47	1,828,770,678.00
其中：原材料		530,807,742.71	603,294,148.38
库存商品（产成品）		94,574,385.04	86,587,291.33
划分为持有待售的资产			19,998,452.41
一年内到期的非流动资产	(十一)	450,020,014.58	313,586,965.36
其他流动资产	(十二)	3,124,381,114.85	5,184,076,303.37
流动资产合计		64,561,971,298.21	71,678,054,248.31
非流动资产：			
△发放贷款及垫款			
可供出售金融资产	(十三)	66,141,443,089.23	37,891,898,591.12
持有至到期投资	(十四)	10,000,000.00	209,727,122.35
长期应收款	(十五)	18,608,461,394.33	20,810,138,146.30
长期股权投资	(十六)	68,641,808,899.58	61,239,417,127.06
投资性房地产	(十七)	1,106,597,423.62	1,289,131,982.97
固定资产原价	(十八)	463,203,786,799.05	457,686,383,519.75
减：累计折旧		128,232,425,670.05	112,315,015,968.11
固定资产净值		334,971,361,129.00	345,371,367,551.64
减：固定资产减值准备		1,054,190,263.61	806,508,128.23
固定资产净额		333,917,170,865.39	344,564,859,423.41
在建工程	(十九)	96,018,298,800.09	75,203,837,637.67
工程物资	(二十)	580,748,907.48	368,133,264.29
固定资产清理	(二十一)	3,359.75	3,562.40
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	(二十二)	21,693,378,644.56	21,605,913,617.22
开发支出	(二十三)		12,273,500.67
商誉	(二十四)	5,692,000,359.15	5,639,381,441.81
长期待摊费用	(二十五)	264,858,830.83	106,306,799.00
递延所得税资产	(二十六)	12,267,550,503.07	12,833,935,623.02
其他非流动资产	(二十七)	11,392,666,257.50	6,610,210,852.84
其中：特准储备物资			
非流动资产合计		636,334,987,334.58	588,385,168,692.13
资产总计		700,896,958,632.79	660,063,222,940.44

卢纯 王琳 总会计师： 会计机构负责人： 何红心

合并资产负债表（续）
2017年12月31日

单位：人民币元

项目	附注八	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款	(二十九)	18,533,814,009.60	6,309,057,684.50
△向中央银行借款			
△吸收存款及同业存放	(三十)	990,776,829.04	1,228,590,892.17
△拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(三十一)	513,947,206.47	351,719,401.47
衍生金融负债	(三十二)	505,028,473.85	157,735,630.71
应付票据	(三十三)	3,482,933,208.90	2,350,599,128.57
应付账款	(三十四)	10,568,326,787.69	12,230,173,668.52
预收款项	(三十五)	3,892,943,759.37	3,591,063,384.77
△卖出回购金融资产款			
△应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	(三十六)	792,711,145.01	733,734,141.82
其中：应付工资		514,513,233.87	516,105,996.56
应付福利费			
#其中：职工奖励及福利基金			
应交税费	(三十七)	5,660,217,286.95	8,286,535,527.81
其中：应交税金		5,587,769,343.12	8,067,935,975.57
应付利息	(三十八)	3,489,640,019.38	3,327,017,455.32
应付股利	(三十九)	577,109,680.84	627,159,344.40
其他应付款	(四十)	28,375,004,890.27	29,581,104,073.55
△应付分保账款			
△保险合同准备金			
△代理买卖证券款			
△代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债	(四十一)	18,992,494,414.22	19,789,732,633.03
其他流动负债	(四十二)	19,616,649,110.70	12,999,395,727.64
流动负债合计		115,991,596,822.29	101,563,618,694.28
非流动负债：			
长期借款	(四十三)	55,872,934,376.24	49,544,542,581.94
应付债券	(四十四)	146,093,139,583.00	147,423,308,514.16
长期应付款	(四十五)	746,947,100.90	608,913,864.28
长期应付职工薪酬	(四十六)	43,185,618.11	47,970,487.23
专项应付款	(四十七)	75,892,691.54	79,944,716.09
预计负债	(四十八)	4,140,320,427.17	4,023,986,674.76
递延收益	(四十九)	1,177,405,907.32	1,279,031,401.07
递延所得税负债	(五十)	5,270,274,804.20	5,119,037,731.89
其他非流动负债		130,587,745.84	109,974,861.51
其中：特准储备基金			
非流动负债合计		213,550,688,254.32	208,236,710,832.93
负债合计		329,542,285,076.61	309,800,329,527.21
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（股本）	(五十一)	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
国有资本		211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其中：国有法人资本			
集体资本			
民营资本			
其中：个人资本			
外商资本			
#减：已归还投资			
实收资本（股本）净额		211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	(五十二)	22,637,041,767.47	22,233,355,519.09
减：库存股			
其他综合收益	(六十九)	3,662,096,916.16	4,043,567,993.09
其中：外币报表折算差额		-1,413,115,430.05	-1,323,885,740.97
专项储备	(五十三)	210,716.09	3,377,627.96
盈余公积	(五十四)	25,114,212,603.78	23,931,545,050.47
其中：法定公积金		14,535,359,618.22	13,352,684,624.91
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金			
#企业发展基金			
#利润归还投资			
△一般风险准备			
未分配利润	(五十五)	16,463,931,000.96	7,321,951,652.33
归属于母公司所有者权益合计		279,289,556,505.77	268,945,861,344.25
*少数股东权益		92,065,117,050.41	81,317,032,068.98
所有者权益合计		371,354,673,556.18	350,262,893,413.23
负债和所有者权益总计		700,896,958,632.79	660,063,222,940.44

卢纯 王琳 总会计师： 会计机构负责人： 何红心

母公司资产负债表
2017年12月31日

单位：人民币元

项 目	附注十二	年末余额	年初余额
流动资产：			
货币资金		23,845,623,286.70	32,642,012,189.11
△应收票据			
△应收款项		146,952,526.39	124,342,353.55
△应收保费			
△应收分保账款			
△应收分保准备金			
应收利息		255,642,409.91	217,569,377.87
应收股利		783,044,256.06	979,891,399.68
其他应收款	(一)、1	513,566,553.64	536,877,504.35
△买入返售金融资产			
存货		72,369.35	52,387.00
其中：原材料			
库存商品（产成品）			
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产		19,950,789,758.68	13,150,789,758.68
其他流动资产		17,169,733,464.34	15,483,002,573.09
流动资产合计		62,665,424,625.07	63,134,537,543.33
非流动资产：			
△发放贷款及垫款			
可供出售金融资产		22,076,395,169.75	12,670,255,188.01
持有至到期投资		28,000,000.00	28,000,000.00
长期应收款		41,232,945,436.94	53,800,817,385.54
长期股权投资	(一)、2	159,881,819,191.13	153,810,262,635.31
投资性房地产			
固定资产原值		44,959,641,175.45	44,940,989,527.04
减：累计折旧		15,348,934,450.38	14,190,317,704.92
固定资产净值		29,610,706,725.07	30,750,671,822.12
减：固定资产减值准备			
固定资产净额		29,610,706,725.07	30,750,671,822.12
在建工程		467,412,470.90	552,142,335.08
工程物资		16,011,929.51	25,373,842.86
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		416,167,153.91	421,809,830.51
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		599,943,901.17	605,927,112.30
其他非流动资产		72,504,470,148.04	64,017,538,055.97
其中：特准储备物资			
非流动资产合计		326,833,872,126.42	316,682,798,207.70
资产总计		389,499,296,751.49	379,817,335,751.03

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师： 会计机构负责人：何心

母公司资产负债表（续）
2017年12月31日

单位：人民币元

项 目	附注十二	年末余额	年初余额
流动负债：			
短期借款		13,241,000,000.00	1,000,000,000.00
△向中央银行借款			
△吸收存款及同业存放			
△拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		93,907,162.30	160,975,440.01
预收款项		9,485,570.80	9,516,745.68
△卖出回购金融资产款			
△应付手续费及佣金			
应付职工薪酬		347,141,364.79	347,374,941.92
其中：应付工资		321,264,872.28	321,264,872.28
应付福利费			
#其中：职工奖励及福利基金			
应交税费		1,190,296,797.02	5,000,346,844.00
其中：应交税金		1,187,011,676.48	4,995,575,089.72
应付利息		2,156,257,284.60	2,224,635,122.91
应付股利			
其他应付款		3,653,131,306.05	4,411,239,921.69
△应付分保账款			
△保险合同准备金			
△代理买卖证券款			
△代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债		11,878,856,596.18	11,817,974,109.68
其他流动负债		15,289,752,364.94	6,990,034,634.27
流动负债合计		47,859,829,446.68	31,962,097,760.16
非流动负债：			
长期借款		13,007,712,616.00	10,605,108,000.00
应付债券		64,298,245,935.12	69,223,288,950.31
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
专项应付款		34,534,917.14	36,662,512.09
预计负债			
递延收益		873,447,329.54	1,009,981,418.02
递延所得税负债		1,308,709,320.55	2,169,528,495.37
其他非流动负债			
其中：特准储备基金			
非流动负债合计		79,522,650,118.35	83,044,569,375.79
负债合计		127,382,479,565.03	115,006,667,135.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（股本）		211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
国有资本		211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其中：国有法人资本			
集体资本			
民营资本			
其中：个人资本			
外商资本			
#减：已归还投资			
实收资本（股本）净额		211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,145,780,150.10	5,145,780,150.10
减：库存股			
其他综合收益		3,408,711,322.35	4,466,790,542.81
其中：外币报表折算差额			
专项储备			
盈余公积		25,526,150,632.77	24,339,747,503.59
其中：法定公积金		14,948,849,307.69	13,762,446,178.51
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金			
#企业发展基金			
#利润归还投资			
△一般风险准备			
未分配利润		16,624,111,579.93	19,446,286,917.27
归属于母公司所有者权益合计		262,116,817,186.46	264,810,668,615.08
*少数股东权益			
所有者权益合计		262,116,817,186.46	264,810,668,615.08
负债和所有者权益总计		389,499,296,751.49	379,817,335,751.03

董事长：卢纯 总经理：王琳 总会计师： 会计机构负责人：何心

合并利润表
2017年度

单位：人民币元

项目	附注八	本年金额	上年金额
一、营业总收入		90,003,252,760.83	78,309,561,046.44
其中：营业收入	(五十六)	89,295,088,664.61	77,770,423,068.97
利息收入	(五十七)	704,793,050.17	537,303,702.54
△手续费及佣金收入	(五十八)	3,371,046.05	1,834,274.93
二、营业总成本		58,455,590,517.56	49,832,976,714.95
其中：营业成本	(五十六)	43,102,616,463.74	36,111,823,566.59
△利息支出	(五十七)	38,322,240.76	4,460,760.66
△手续费及佣金支出	(五十八)	2,836,306.42	3,216,448.41
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		2,430,124,938.40	1,842,861,540.84
销售费用	(五十九)	86,450,311.00	94,455,230.74
管理费用	(六十)	3,604,584,189.44	3,175,752,843.51
其中：研究与开发费		110,565,209.17	112,900,718.07
筹建工作经费		4,008,912.09	4,869,839.86
财务费用	(六十一)	8,346,798,741.54	7,774,879,995.40
其中：利息支出		9,063,076,243.94	9,033,215,755.47
利息收入		685,476,670.12	633,040,521.61
汇兑净损失(汇兑净收益以“-”号填列)		-572,749,529.33	-965,015,552.52
资产减值损失	(六十二)	846,857,306.26	825,496,338.80
其他			
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	(六十三)	-160,597,355.75	-71,557,310.47
投资收益(损失以“-”号填列)	(六十四)	8,645,184,762.18	6,559,962,335.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,316,719,237.64	3,440,591,996.07
△汇兑收益(损失以“-”号填列)		399,745.48	328,009.58
其他收益	(六十五)	3,897,262,966.78	
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		43,929,912,361.96	34,965,317,365.80
加：营业外收入	(六十六)	190,545,456.91	4,641,053,720.20
其中：非流动资产处置利得		39,474,728.71	59,463,452.06
非货币性资产交换利得			
政府补助		63,303,423.33	4,509,276,251.71
债务重组利得			743,806.00
减：营业外支出	(六十七)	2,084,941,945.59	1,575,662,972.74
其中：非流动资产处置损失		60,710,602.24	32,248,428.26
非货币性资产交换损失			
债务重组损失			
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		42,035,515,873.28	38,030,708,113.06
减：所得税费用	(六十八)	7,736,251,772.92	14,113,822,463.21
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		34,299,264,100.36	23,916,885,649.85
归属于母公司所有者的净利润		23,826,580,612.19	13,887,797,311.25
*少数股东损益		10,472,683,488.17	10,029,088,338.60
持续经营损益		34,299,264,100.36	23,916,885,649.85
终止经营损益			
六、其他综合收益的税后净额		302,876,320.11	6,743,090,268.67
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	(六十九)	-381,471,076.93	4,306,574,163.98
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-47,762,493.49	-52,448,251.55
其中：1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		1,477,733.28	
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-49,240,226.77	-52,448,251.55
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		-333,708,583.44	4,359,022,415.53
其中：1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-599,677,168.06	619,013,093.00
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		328,380,554.58	223,489,961.09
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分		26,808,719.12	-52,420,718.31
5.外币报表折算差额		-89,229,689.08	3,568,938,479.75
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		684,347,397.04	2,436,516,104.69
七、综合收益总额		34,602,140,420.47	30,659,975,918.32
归属于母公司所有者的综合收益总额		23,445,109,535.26	18,194,371,475.23
归属于少数股东的综合收益总额		11,157,030,885.21	12,465,604,443.09
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

卢纯 总经理 王琳 总会计师 何红心 会计机构负责人

母公司利润表
2017年度

单位：人民币元

项目	附注十二	本年金额	上年金额
一、营业总收入		141,622,478.77	115,410,113.02
其中：营业收入	(一)、3	141,622,478.77	115,410,113.02
利息收入			
△手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,943,531,810.73	7,031,829,306.82
其中：营业成本	(一)、3	26,429,403.35	13,362,821.96
△利息支出			
△手续费及佣金支出			
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		104,916,866.00	165,292,994.43
销售费用		231,629.06	221,919.46
管理费用		2,083,539,698.98	1,926,035,336.50
其中：研究与开发费		15,510,439.46	20,258,855.92
筹建工作经费		907,037.79	636,390.37
财务费用		3,704,647,795.05	4,713,791,846.20
其中：利息支出		4,410,072,761.24	4,269,620,635.22
利息收入		211,356,600.28	194,811,163.50
汇兑净损失(汇兑净收益以“-”号填列)		-505,136,458.57	629,428,971.80
资产减值损失		23,736,418.29	213,124,385.27
其他			
加：公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
投资收益(损失以“-”号填列)	(一)、4	18,420,204,614.54	49,841,364,308.48
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		352,741,316.44	275,390,533.75
△汇兑收益(损失以“-”号填列)			
其他收益		1,440,144,088.48	
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		14,058,439,371.06	42,924,945,114.68
加：营业外收入		4,642,357.90	1,410,901,235.27
其中：非流动资产处置利得		3,496,356.37	670,421.59
非货币性资产交换利得			
政府补助			1,409,819,944.68
债务重组利得			
减：营业外支出		1,506,256,577.20	1,490,501,229.47
其中：非流动资产处置损失		436,599.16	160,967.07
非货币性资产交换损失			
债务重组损失			
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		12,556,825,151.76	42,845,345,120.48
减：所得税费用		692,793,859.92	7,901,841,314.31
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		11,864,031,291.84	34,943,503,806.17
归属于母公司所有者的净利润		11,864,031,291.84	34,943,503,806.17
*少数股东损益			
持续经营损益		11,864,031,291.84	34,943,503,806.17
终止经营损益			
六、其他综合收益的税后净额		-1,058,079,220.46	-326,360,225.30
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,058,079,220.46	-326,360,225.30
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益			-164,433.48
其中：1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			-164,433.48
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		-1,058,079,220.46	-326,195,791.82
其中：1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-10,288,350.47	25,593,886.68
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		-1,047,790,869.99	-351,789,678.50
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币报表折算差额			
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		10,805,952,071.38	34,617,143,580.87
归属于母公司所有者的综合收益总额		10,805,952,071.38	34,617,143,580.87
归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

卢纯 总经理 王琳 总会计师 何红心 会计机构负责人

合并现金流量表
2017年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元

项目	附注八	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		94,782,207,872.90	85,301,766,268.86
△客户存款和同业存放款项净增加额		-236,569,215.90	543,930,051.72
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额		350,000,000.00	-3,240,000,000.00
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金		756,044,468.24	555,596,902.37
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		2,535,047,958.65	3,166,865,316.29
收到其他与经营活动有关的现金		2,293,942,479.48	3,308,811,094.84
经营活动现金流入小计		100,480,673,563.37	89,636,969,634.08
购买商品、接受劳务支付的现金		22,257,416,229.39	15,167,246,858.67
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额		280,725,749.79	1,426,907,436.35
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金		29,970,180.39	19,802,489.80
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		5,201,838,258.54	4,738,932,400.21
支付的各项税费		24,760,568,067.42	19,223,388,903.72
支付其他与经营活动有关的现金		3,751,607,759.55	2,032,659,499.85
经营活动现金流出小计		56,282,126,245.08	42,608,937,588.60
经营活动产生的现金流量净额		44,198,547,318.29	47,028,032,045.48
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		183,791,057,188.22	125,625,397,075.49
取得投资收益收到的现金		3,560,286,582.21	2,272,820,500.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		38,853,940.44	46,366,364.87
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额			367,894,091.99
收到其他与投资活动有关的现金		57,086,314.72	2,499,253,309.35
投资活动现金流入小计		187,447,284,025.59	130,811,731,341.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		29,141,341,966.36	30,067,360,881.38
投资支付的现金		212,756,484,463.75	146,142,591,742.22
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		340,719,175.42	10,260,326,535.53
支付其他与投资活动有关的现金		60,907,383.38	3,516,663,606.32
投资活动现金流出小计		242,299,452,988.91	189,986,942,765.45
投资活动产生的现金流量净额		-54,852,168,963.32	-59,175,211,423.75
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		7,919,337,607.66	25,863,153,743.02
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		7,919,337,607.66	25,805,219,243.02
取得借款所收到的现金		81,212,353,148.92	75,607,687,244.48
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		63,973,500.00	679,306,589.17
筹资活动现金流入小计		89,195,664,256.58	102,150,147,576.67
偿还债务所支付的现金		57,833,623,696.47	68,961,764,649.41
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		31,645,445,947.96	27,533,878,949.98
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		7,398,705,335.73	5,059,307,837.31
支付其他与筹资活动有关的现金		1,297,295,078.33	1,265,480,146.48
筹资活动现金流出小计		90,776,364,722.76	97,761,123,745.87
筹资活动产生的现金流量净额		-1,580,700,466.18	4,389,023,830.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-402,517,435.05	3,879,059,029.02
五、现金及现金等价物净增加额	(七十四)	-12,636,839,546.26	-3,879,096,518.45
加：期初现金及现金等价物余额		43,304,563,423.04	47,183,659,941.49
六、期末现金及现金等价物余额		30,667,723,876.78	43,304,563,423.04

卢纯王琳 7 总会计师： 会计机构负责人： 何红心

母公司现金流量表
2017年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元

项目	附注十二	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		34,174,899.81	23,007,494.74
△客户存款和同业存放款项净增加额			
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额			
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金			
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,625,811,859.77	2,579,377,712.04
经营活动现金流入小计		1,659,986,759.58	2,602,385,206.78
购买商品、接受劳务支付的现金		366,875,248.21	291,657,057.06
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额			
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金			
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		344,386,900.73	325,235,654.75
支付的各项税费		5,726,193,073.95	2,617,630,074.09
支付其他与经营活动有关的现金		495,859,587.95	494,632,683.69
经营活动现金流出小计		6,933,314,810.84	3,729,155,469.59
经营活动产生的现金流量净额		-5,273,328,051.26	-1,126,770,262.81
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		40,948,442,266.96	54,462,804,884.37
取得投资收益收到的现金		17,040,158,430.86	16,470,415,814.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		1,190,193.99	94,200.00
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额			34,795,411,230.00
收到其他与投资活动有关的现金		12,567,871,948.60	9,450,789,758.60
投资活动现金流入小计		70,557,662,840.41	115,179,515,887.90
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		300,365,992.81	388,329,085.98
投资支付的现金		73,272,099,312.42	73,756,119,995.22
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			119,142,995.79
投资活动现金流出小计		73,572,465,305.23	74,263,592,076.99
投资活动产生的现金流量净额		-3,014,802,464.82	40,915,923,810.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			61,260,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款所收到的现金		43,766,400,000.00	26,800,000,000.00
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		43,766,400,000.00	26,861,260,000.00
偿还债务所支付的现金		25,357,847,200.00	26,399,476,800.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		17,865,372,208.05	16,023,627,257.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,052,655,609.14	1,088,870,903.57
筹资活动现金流出小计		44,275,875,017.19	43,511,974,961.40
筹资活动产生的现金流量净额		-510,475,017.19	-16,650,714,961.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,216,630.86	1,194,981.11
五、现金及现金等价物净增加额	(一)、5	-8,796,388,902.41	23,139,633,567.81
加：期初现金及现金等价物余额		32,642,012,189.11	9,502,378,621.30
六、期末现金及现金等价物余额		23,845,623,286.70	32,642,012,189.11

卢纯王琳 8 总会计师： 会计机构负责人： 何红心

合并所有者权益变动表
2017年度

项目	本年金额										所有者权益合计	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11
一、上年年末余额	311,412,000,000.31	211,273,300,000.00	211,273,300,000.00	-	4,185,065,000.00	3,377,027.96	20,331,545,000.47	-	7,231,000,000.33	208,045,000,000.00	308,262,000,000.00	308,262,000,000.00
二、本年年初余额	311,412,000,000.31	211,273,300,000.00	211,273,300,000.00	-	4,185,065,000.00	3,377,027.96	20,331,545,000.47	-	7,231,000,000.33	208,045,000,000.00	308,262,000,000.00	308,262,000,000.00
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	403,000,000.00	-	-381,471,000.00	-3,100,911.87	1,182,007,000.31	-	9,141,000,000.00	10,545,000,000.00	10,545,000,000.00	10,545,000,000.00
(一)综合收益总额	-	-	403,000,000.00	-	-381,471,000.00	-3,100,911.87	1,182,007,000.31	-	9,141,000,000.00	23,445,000,000.00	11,187,000,000.00	11,187,000,000.00
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.所有者投入的普通股	-	-	211,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	7,487,000,000.00	7,487,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	192,000,000.00	-	-	-	-	-	-	311,000,000.00	7,000,000,000.00	7,311,000,000.00
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.对所有者(或股东)分配的股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	311,412,000,000.31	211,676,300,000.00	211,676,300,000.00	-	3,803,594,000.00	216,716.09	21,513,552,000.78	-	16,372,000,000.33	218,590,000,000.00	318,807,000,000.00	318,807,000,000.00

董事长: 卢纯 总经理: 王琳 财务总监: 王琳 会计机构负责人: 何斌



合并所有者权益变动表(续)
2017年度

项目	上年金额										所有者权益合计	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		11
一、上年年末余额	208,330,711,300.00	140,553,000,000.00	140,553,000,000.00	-	2,100,000,000.00	2,100,000,000.00	20,331,545,000.47	-	6,500,000,000.00	208,330,711,300.00	269,835,256,300.00	269,835,256,300.00
二、本年年初余额	208,330,711,300.00	140,553,000,000.00	140,553,000,000.00	-	2,100,000,000.00	2,100,000,000.00	20,331,545,000.47	-	6,500,000,000.00	208,330,711,300.00	269,835,256,300.00	269,835,256,300.00
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	3,077,300,000.00	-	13,000,000,000.00	-	-4,300,000,000.00	-	3,400,000,000.00	-	-	13,000,000,000.00	13,000,000,000.00	13,000,000,000.00
(一)综合收益总额	3,077,300,000.00	-	13,000,000,000.00	-	-4,300,000,000.00	-	3,400,000,000.00	-	-	13,000,000,000.00	13,000,000,000.00	13,000,000,000.00
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.对所有者(或股东)分配的股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	211,408,011,300.00	140,553,000,000.00	153,553,000,000.00	-	1,800,000,000.00	2,100,000,000.00	23,731,545,000.47	-	6,500,000,000.00	221,330,711,300.00	282,835,256,300.00	282,835,256,300.00

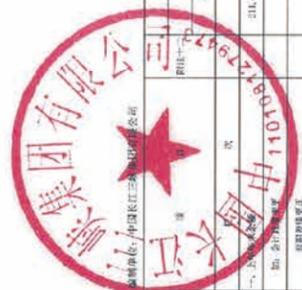
董事长: 卢纯 总经理: 王琳 财务总监: 王琳 会计机构负责人: 何斌



母公司所有者权益变动表
2017年度

所有者权益项目	母公司所有者权益											所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	少数股东权益	小计	外币报表折算差额	
一、上年年末余额	211,412,000,000.31	-	5,145,790,100.10	-	-4,466,796,542.81	-	54,379,547,600.59	19,445,296,817.27	294,940,006,015.09	-	294,940,006,015.09	294,940,006,015.09
二、本年年初余额	211,412,000,000.31	-	5,145,790,100.10	-	-4,466,796,542.81	-	54,379,547,600.59	19,445,296,817.27	294,940,006,015.09	-	294,940,006,015.09	294,940,006,015.09
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-1,056,475,226.48	-	1,196,453,125.18	-5,422,137,337.31	-2,011,454,428.02	-	-2,011,454,428.02	-2,011,454,428.02
(一)综合收益总额	-	-	-	-	-1,056,475,226.48	-	1,196,453,125.18	11,894,001,294.84	18,895,502,071.39	-	18,895,502,071.39	18,895,502,071.39
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)与权益性交易相关的变动	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.权益性交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.专项储备转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	211,412,000,000.31	-	5,145,790,100.10	-	-5,523,271,769.29	-	55,575,700,725.77	14,023,159,480.00	292,928,819,015.99	-	292,928,819,015.99	292,928,819,015.99

董事长：卢纯 总经理：王琳 财务总监：张和 会计机构负责人：何红



母公司所有者权益变动表(续)
2017年度

所有者权益项目	母公司所有者权益											所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	少数股东权益	小计	外币报表折算差额	
一、上年年末余额	238,335,711,975.90	-	5,145,790,100.10	-	4,793,120,706.11	-	23,845,397,122.98	-10,912,000.29	270,116,127,428.80	-	270,116,127,428.80	270,116,127,428.80
二、本年年初余额	238,335,711,975.90	-	5,145,790,100.10	-	4,793,120,706.11	-	23,845,397,122.98	-10,912,000.29	270,116,127,428.80	-	270,116,127,428.80	270,116,127,428.80
三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列)	3,075,352,106.71	-	-	-	-236,300,226.30	-	3,494,200,365.03	10,407,198,026.56	25,506,841,188.59	-	25,506,841,188.59	25,506,841,188.59
(一)综合收益总额	3,075,352,106.71	-	-	-	-236,300,226.30	-	3,494,200,365.03	34,943,203,406.17	26,617,143,866.87	-	26,617,143,866.87	26,617,143,866.87
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三)专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.提取专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.专项储备转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年年末余额	241,412,000,000.31	-	5,145,790,100.10	-	4,556,820,479.81	-	27,339,597,488.01	3,535,911,483.73	305,634,968,615.99	-	305,634,968,615.99	305,634,968,615.99

董事长：卢纯 总经理：王琳 财务总监：张和 会计机构负责人：何红





企业文化

聚焦职工民主管理

中国三峡集团引导职工通过民主途径参与企业管理，凝聚职工智慧力量助推企业发展。

倡导劳模精神和工匠精神

中国三峡集团大力弘扬劳模精神、工匠精神，积极开展劳动竞赛，将职工创新作为推动企业发展的重要动力。

企业品牌建设迈上新台阶

中国三峡集团新闻宣传工作聚焦国家重大战略，服务集团改革发展，创新宣传理念、拓展传播手段，讲好三峡故事、提升三峡形象、打造三峡品牌，企业品牌传播力、引导力、影响力、公信力迈上新台阶。

聚焦职工民主管理

2017年，集团公司工会及各基层工会全年参与研究和审议涉及职工切身利益事项130多项，受理职工代表提案160多件，充分保障了职工的知情权、表达权、参与权、监督权。



2017年度红旗班组表彰

企业品牌建设迈上新台阶

2017年，中国三峡集团在《人民日报》、新华社、中央电视台、《经济日报》等中央主流媒体展示“三峡形象”，全年在《人民日报》刊发新闻、文章及形象推介11篇，中央电视台播发新闻、专题45条次，新华社发布消息、通讯10余条。组织参加“砥砺奋进的五年”大

型成就展，提供三峡升船机仿真模型参展，接待参观人数超过300万人次。

中国三峡集团探索新时代中央企业宣传和品牌建设的新机制、新渠道，实现全媒介覆盖，集团自办媒体由“一报、一刊、一网”发展

壮大到“报、刊、网、社、微博、微信、展览”等为一体的融媒体、全媒体格局。从“红色基因”、“绿色理念”和“蓝色引领”的维度塑造“三峡品牌”，为集团公司改革发展和建设具有全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团提供了良好的舆论保证。



中国三峡集团荣获“中国企业海外形象联盟突出贡献奖”



倡导劳模精神和工匠精神

2017年，中国三峡集团在全国总工会和云南、四川两省总工会的领导和大力支持下，在金沙江流域水电工程建设中全面推开“践行新理念，建功‘十三五’”主题劳动竞赛活动。金沙江水电工程建设劳动竞赛命名表彰7个先进单位、16个先进集体、35个先进班组和38名优秀建设者，2个单位推荐荣获省级五一劳动奖状，4个集体推荐荣获省级工人先锋号、4名同志推荐荣获省级五一奖章、1名同志推荐荣获省级劳动模范。

中国三峡集团积极参加国务院国资委举办的“一线故事”系列活动，选送的以反映库区清漂抢险打捞工作团队故事的《28天的苦战》，被主办方评为年度“中国建设者”十大故事奖。

2017年，中国三峡集团内部创建职工（劳模）技术创新工作室40家，组织征集职工技术创新成果235项，其中6项获中国电力企业联合会表彰奖励，13项获中国能源化学地质工会表彰奖励。



中国三峡集团选送的《28天的苦战》参赛作品荣膺“中国建设者·十大故事奖”



中国三峡集团首届科技进步奖和技术发明奖表彰



科技与环保

科技创新

中国三峡集团系统推进创新体系建设，注重科技创新能力提升，努力引领行业科技发展进步，企校合作协同创新赢得崭新局面。

生态环保

中国三峡集团积极在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，打造精品绿色工程，实现清洁能源绿色发展，努力促进经济效益、社会效益、环境效益的和谐统一。

科技创新

中国三峡集团以需求为导向，通过产学研用协同创新，大力开展重大技术问题科技攻关，形成了一批丰硕成果，解决了一系列工程技术问题。

主要亮点

2017年，参加“砥砺奋进的五年”大型成就展，三峡升船机作为主展厅的国之重器之一，充分展现了党的十八大以来我国科技创新取得的巨大成就。



中国三峡集团在“砥砺奋进的五年”大型成就展上展示三峡升船机模型



2017年，获得国家、省部和行业奖励20项，集团公司内部奖励科技创新成果845项；开展中国三峡集团首届科技进步奖和技术发明奖评审活动，发掘和形成一批优秀科技成果。



电渣熔铸大型变曲面异形件关键技术获国家技术发明二等奖



生态环保

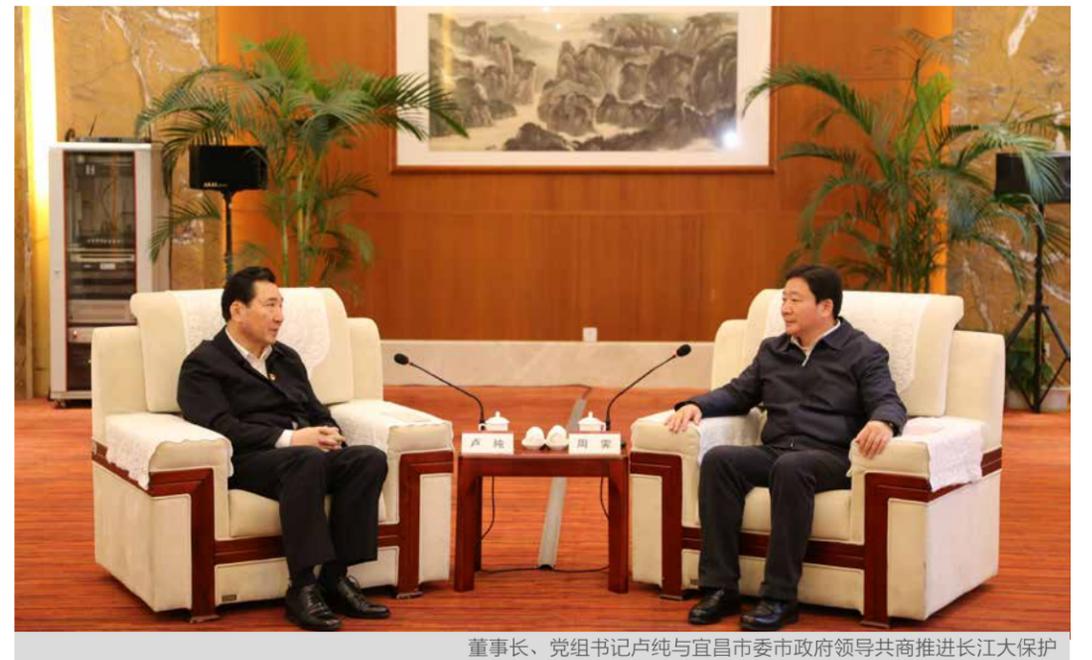
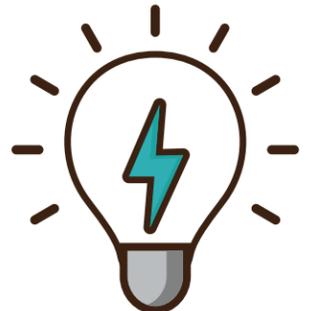
中国三峡集团积极践行生态优先、绿色发展理念，生态环保工作不断拓展，促进集团在深度融入长江经济带发展、在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用。

建立共保共治平台，完善长江大保护组织架构，整合资源加快绿色发展。

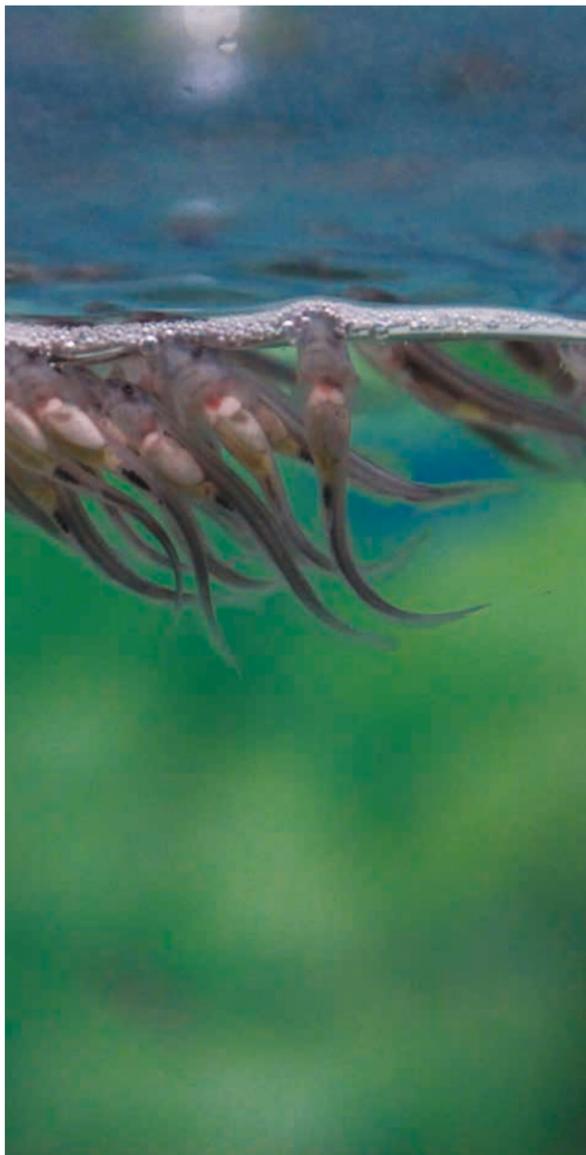
11省合作：与长江经济带11省合作

4个试点城市推行：湖北宜昌
湖南岳阳
江西九江
安徽芜湖

5大平台打造：组建长江生态环保集团有限公司
设立长江绿色发展投资基金
创建生态环保国家级工程研究中心
设立长江生态环保产业联盟和专项资金



董事长、党组书记卢纯与宜昌市委市政府领导共商推进长江大保护



生态文明



脱贫攻坚



员工关怀



爱心回馈

海外责任

社会责任

中国三峡集团持续加强保护生物多样性，加快生态系统修复，统筹清洁能源开发与生态环境保护工程同步推进，积极打造生态文明工程。

中国三峡集团始终恪守“奉献、担当、创新、和谐”核心价值观，积极承担央企责任，响应国家脱贫攻坚政策号召，打造水电工程库区扶贫开发平台。

中国三峡集团坚持以人为本，在集团范围营造“爱才、惜才、用才”的良好氛围。

中国三峡集团积极回馈社会，投身社会公益事业，广泛开展灾害救助、扶贫济困等活动，为促进社会和谐发展贡献力量。

中国三峡集团秉承“长期发展，本地运营”理念开展海外业务，积极推进本土化运营，在基础设施建设、社区帮扶、环境保护和教育发展等方面主动承担责任，为当地带来经济、环境和社会效益。

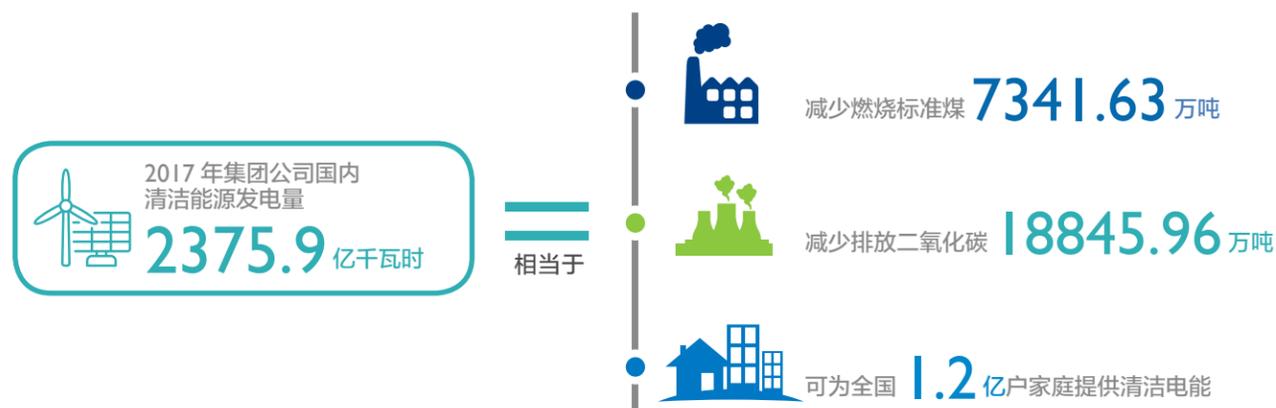
生态文明

中国三峡集团开展三峡—向家坝—溪洛渡三库联合生态调度试验，宜宾断面监测鱼卵总量0.05亿粒，江津断面2.06亿粒，宜都断面总量10.8亿粒，创历年最高纪录。

中国三峡集团持续加强长江珍稀特有鱼类保护的研究，持续提升保护技术水平，中华鲟放流质量进一步提高。2017年中华鲟放流活动继续开展。

中国三峡集团加快生态系统修复，黑水河生态修复总体设计核定，乌东德尾水环境保护合作协议签订。

中国三峡集团继续加大清洁能源开发利用，监测水库温室气体排放，降低二氧化碳排放量，为国民经济发展提供了清洁、安全、可靠的能源保障，为我国电力结构调整、温室气体减排、气候环境改善作出积极贡献。



脱贫攻坚

2017年，中国三峡集团在履行社会责任方面努力发挥表率作用，全力做好库区帮扶、定点扶贫、援疆援藏以及公益慈善捐助等工作，全年捐赠资金总额为13.83亿元。

中国三峡集团在三峡库区、金沙江库区积极开展帮扶工作，真诚助力四川、云南人口较少民族脱贫。截至2017年底，累计向川滇两省拨付帮扶资金18亿元，继续当好精准扶贫的“国家队”。



健全扶贫管理 建立扶贫工作机制

成立领导小组

- 形成集团公司统一领导，各部门齐抓共管、各司其职的扶贫工作格局

制定扶贫管理制度

- 系统修订《集团公司履行社会责任项目管理办法》，新编《金沙江水电基金项目管理办法》《三峡集团公益基金会项目管理办法》

推进监督检查

- 开展“回头看”工作和专项检查工作，确保扶真贫、真扶贫、见真效

扶贫宣传推广

- 利用三峡工程报、三峡小微、三峡微博等自办媒体宣传扶贫工作先进人物和典型事迹
- 首次编制精准扶贫白皮书，展示负责任央企形象



人工孵化野生中华鲟鱼苗

向家坝珍稀鱼类放流活动



卢纯董事长在白鹤滩亲切问候怒江青年

中国三峡集团发力助推怒江州脱贫攻坚

员工关怀

中国三峡集团尊重员工主体地位，维护员工合法权益，畅通员工成长通道，促进员工全面发展。



女职工风采大赛

开展最美三峡人
外籍员工特别奖评选

丰富业余生活
举办女职工风采大赛
等活动

对员工注重
健康管理专题培训



爱心回馈

中国三峡集团勇于奉献，敢于担当，积极参与公益事业，组织各类公益活动，帮扶困难群众和弱势群体。



“童心圆·库区娃娃白鹤滩行”参观白鹤滩左岸地下电厂



第四届巴林左旗三峡中水电小学“情系草原”暑期夏令营活动

海外责任

“长期发展、本地经营”是中国三峡集团开展海外业务的经营理念之一。在积极开展业务的同时，中国三峡集团致力于属地化经营，稳步推进海外公益事业，在解决当地能源短缺、促进当地就业的同时，积极参与环境保护、基础设施改善、民生保障、社区发展、赈灾救难、文化交流等活动，努力做好全球企业公民。

2017年5月，中水电公司乌干达伊辛巴水电站项目部支援修缮的纳卡坎瓦小学顺利完工。

2017年7月，由三峡南亚公司统一安排，三峡巴基斯坦风电公司共同发起组织，在巴基斯坦南部信德省塔塔地区贾姆皮尔村中心小学举行公益捐赠活动。

2017年7月24日至8月11日，三峡巴西公司在巴拉那河流域举行增殖鱼类放流活动。



向纳卡坎瓦小学捐赠文体用品

发展历程

中国长江三峡工程开发总公司
(简称“三峡总公司”)成立

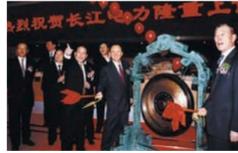


履行“建设三峡 开发长江”使命

葛洲坝电厂
划归三峡总公司



三峡工程实现蓄水、通航、发电
长江电力上市



进入建设与运营管理
并重阶段

向家坝水电站工程开工
长江新能源开发有限公司成立



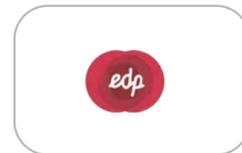
开始风电等新能源开发

三峡工程发电资产整体上市



更名为中国长江三峡集团公司

收购葡萄牙电力21.35%股份
成为其最大单一股东



溪洛渡水电站、向家坝水电站机组全面投产发电
上海勘测设计研究院有限公司加入



成为全球最大水电开发企业
中国最大清洁能源集团

三峡升船机试通航



1993

1996

2003

2006

2009

2011

2014

2016

1994

1997

2005

2008

2010

2012

2015

2017



三峡工程正式开工建设



三峡工程实现大江截流



溪洛渡水电站工程开工

实施长江流域滚动开发



三峡主体工程完工
三峡电站全面投产
重组中国水利投资集团公司

成为中国最大水电企业
实施综合清洁能源开发和国际化战略



三峡工程首次蓄水175米
中国三峡新能源公司成立



三峡地下电站机组
全面投产发电



乌东德水电站全面开工
湖北能源加入
呼和浩特抽水蓄能电站全面建成投产



更名为
中国长江三峡集团有限公司

白鹤滩水电站全面开工

主要子公司

中国三峡建设管理有限公司

中国三峡建设管理有限公司(以下简称“公司”)是中国三峡集团全资子公司,是一家在全球范围内为客户提供大中型水电工程、抽水蓄能电站、水利工程和公共基础设施等项目全产业链专业服务的投资、建设、管理和咨询公司。

公司前身为中国三峡集团工程建设板块,始建于1984年,2015年7月整合建设板块专业技术力量组建成立,是大型水电工程开发建设的实施主体,全面负责国内、国际水电工程建设管理业务,已建成水电装机4370.4万千瓦,在建水电装机2692万千瓦,其中三峡、白鹤滩、溪洛渡、乌东德、向家坝等5座电站装机均排名世界前12位。

公司广泛参与抽水蓄能、风电和太阳能、公共基础设施等工程项目开发建设,工程咨询和监理业务遍布国内外。公司主要开发建设了金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等4座巨型电站,承建了金沙江移民专项公路、桥梁工程、通航建筑与港口码头、市政工程和建筑工程(如北京水立方)等项目。还承建了马来西亚沐若水电站,正在承建巴基斯坦卡洛特水电站和科哈拉水电站。

工程建设管理过程中,公司牢固树立安全发展理念,视质量为工程生命和企业之本,以“零质量事故、零安全事故”为工程建设管理目标,高质量、高标准地完成了三峡工程、溪洛渡、向家坝等巨型水电工程建设,未发生重大及以上质量安全事故。

三十多年来,公司在全球大型工程建设管理过程中,积累了丰富的项目投资、建设、管理经验,形成了一支年龄结构合理、专业配置齐全、建设管理经验丰富的专业人才队伍,具备项目投资开发整合能力、大型水电工程建设管理能力、水电技术与科技创新能力和水电标准引领能力等大型水电工程开发建设综合能力。

公司将以科学发展观为指导,全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念,积极倡导和推行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念,继续弘扬“零质量事故、零安全事故”的“双零”文化,坚持水电开发和环境保护并重,努力实现社会效益、生态效益和经济效益的协调统一,全力打造成为世界一流的项目投资、建设、管理和咨询公司。

建好
一座电站

带动
一方经济

改善
一片环境

造福
一批移民

四大水电开发理念

零质量
事故

零安全
事故

双零工程建设管理目标

中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司(以下简称“长江电力”)创立于2002年9月29日,是经国务院批准,由中国三峡集团作为主发起人,以发起方式设立的股份有限公司,2003年11月在上交所IPO挂牌上市,股票代码600900。

截至2017年12月31日,长江电力总股本220亿股,中国三峡集团合并持股占62.27%,公司资产总额2994亿元,资产负债率54.74%。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司,目前拥有三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝四座电站的全部发电资产,公司装机容量达到4549.5万千瓦,年发电能力约1900亿千瓦时。

2017年,长江电力实现收入总额501.5亿元、同比增加12.1亿元,利润总额266.5亿元、同比增加15.0亿元,基本每股收益1.0119元、同比增加0.0673元。



三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”），英文名称为“China Three Gorges International Corporation”（简称“CTGI”），成立于2011年8月30日，为中国三峡集团全资子公司，注册资本金296亿元人民币。截至2017年底，公司资产总额达1027.7亿元。

三峡国际承载着中国三峡集团实施“走出去”战略、打造国际一流清洁能源集团的重要使命，通过绿地投资、股权并购等形式，广泛参与境外清洁能源合作，服务和践行“一带一路”倡议取得丰硕成果。

三峡国际自成立以来，积极推进中国三峡集团国际化经营进程，国际市场开发、境外并购、工程建设、电站运营管理诸方面业绩显著。目前，公司拥有的可控装机总量为822.86万千瓦，权益装机总量为726.43万千瓦。

三峡国际拥有39家控股境外子企业，16家参股及联营企业。其中，全资拥有的三峡巴西公司以巴西为核心市场，于2016年初投资并购了巴西朱比亚水电项目和伊利亚水电项目，总装机达500万千瓦，此外还全资拥有或参股另外16个水电、风电项目，装机规模超过300万千瓦，是巴西第二大私营发电商；全资拥有的三峡欧洲公司以西欧为核心市场，负责欧洲和北美地区的投资业务，于2012年投资收购葡萄牙电力公司21.35%股权，2017年增持至23.27%，是葡萄牙电力公司单一最大股东，2016年投资收购了德国稳达海上风电项目（28.8万千瓦），是中国企业在境外收购的第一个规模巨

大的海上风电场，2017年与葡电联合中标英国Moray百万千瓦级海上风电项目；与世界银行旗下的国际金融公司（IFC）和中国丝路基金公司合作投资、由三峡国际控股的三峡南亚公司，以巴基斯坦为核心市场，负责南亚和东南亚地区投资业务，正在巴基斯坦投资开发的卡洛特水电站、科哈拉水电站、巴基斯坦风电二期纳入“中巴经济走廊”，玛尔水电站等项目前期工作有序开展，目前在巴基斯坦开展的项目总装机约300万千瓦；与葡萄牙电力公司合资设立的环球水电公司，以秘鲁为核心市场，负责全球中小水电投资业务，其投资开发的秘鲁圣加旺III水电站2017年正式开工建设。

以中国三峡集团为后盾，三峡国际拥有大型水电工程和新能源项目的规划、设计、建设和运行的丰富经验和管理能力，大型水利枢纽和大型梯级水电站的综合运行调度能力，同时，拥有海外清洁能源投资领域丰富的人力资源、雄厚的资金实力和强大的国际融资能力。

三峡国际秉承“专注、卓越、尊重、责任”的经营理念，专注擅长领域，追求卓越精神，尊重发展规律，承担应有责任，立足国际，融入世界，“蹄疾而步稳”，不断发展壮大，为实现三峡集团的“建设国际一流清洁能源集团”愿景而努力奋斗！

中国三峡新能源有限公司

中国三峡新能源有限公司（简称“三峡新能源”）是中国三峡集团的全资子公司，承载着发展新能源、打造中国三峡集团第二主业的历史使命。

三峡新能源大力发展陆上风电、光伏发电，积极开发海上风电，稳健发展中小水电业务，探索推进光热发电，密切跟踪潮汐能、生物质能等其他可再生能源发电技术进步。同时，投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的风机及零部件制造产业，基本形成风电、太阳能、中小水电、装备制造业四大板块相互支撑、协同发展的业务格局。截至2017年12月底，三峡新能源业务已覆盖全国30个省、自治区和直辖市，投产的风电、太阳能等装机容量超过780万千瓦，资产总额超过612.7亿元。

作为中国三峡集团新能源产业的战略实施主体，三峡新能源紧紧围绕打造“风光三峡”和“海上风电引领者”战略目标，始终坚持规模和效益并重，实施差异化竞争和成本领先战略，努力打造产业结构合理、资产质量优良、经济效益显著、管理水平先进的新能源公司，为实现“新三峡梦”作出新的贡献。



780 万千瓦
装机容量超过



612.7 亿元
资产总额超过

中国水利电力对外有限公司

中国水利电力对外有限公司(简称“中水电公司”,英文简称“CWE”)为中国三峡集团的全资子公司,是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业,1983年组建中国水利电力对外公司,其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构,2017年经公司制改制后启用现名。

今天,“三峡中水电”已成为国际工程承包和中小型能源电力投资领域的知名品牌,公司承建、开发的多个项目载入世界水利水电建设史册,其中有象征国家友谊的大坝,有被誉为所在国“三峡工程”的水电站,也有被视为国际合作标杆的一个又一个大型综合水利枢纽和基础设施工程。

公司水利水电主营业务优势突出,输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设经验丰富,足迹遍及亚、非、欧、美的80多个国家和地区,在32个国家和地区常驻驻外机构。近十年来,公司成功建设了苏丹麦洛维大坝、几内亚凯乐塔水电站、老挝南立1-2水电站、老挝南椰2水电站、马其顿科佳水电站、哈萨克斯坦玛依纳水电站、苏丹上阿特巴拉水利枢纽、厄瓜多尔可尼尔和纳兰哈防洪工程、阿尔及利亚德拉迪斯水坝和玛乌阿纳水坝、摩洛哥拜-本高速公路、埃塞俄比

亚瓦佳-马吉公路、加纳农村电气化工程等一系列水电和基础设施项目。正在建设中的几内亚苏阿皮蒂水电站、乌干达伊辛巴水电站等大型项目亮点纷呈,均属所在国优先发展的重点能源项目。

中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、对外工程承包经营权、进出口贸易权、AAA级信用等级,已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理体系认证,在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照;连续28年荣登ENR全球最大250家国际工程承包公司榜单,连续17年荣登ENR全球最大225家国际工程设计公司榜单。

面向未来,中水电公司将秉持健康可持续发展理念,全力打造“投资-建设-运营-管理”一体化的国际清洁能源建设和投资公司,积极履行社会责任,致力于属地化经营,促进所在国经济发展,造福当地百姓,以质量一流、本质安全、技术先进、环境友好的优质项目,推动全球清洁能源事业蓬勃发展。

湖北能源集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司(简称“湖北能源”)成立于2005年,由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建;2007年,湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者;2008年改制成股份有限公司;2010年实现整体上市(股票代码000883.SZ);2015年通过非公开发行引进中国三峡集团成为控股股东。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司,湖北能源致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进三峡集团区域综合能源发展平台建设,业务板块包括水电、火电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地;新能源项目遍布湖北省,市场占有率全省第一;逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络;投资参股长江证券、湖北银行、国电长源电力、长江财险等多家上市公司或金融企业。截至2017年12月31日,湖北能源已投产可控装机容量突破700万千瓦,资产总额463.6亿元,资产负债率39.2%。2017年完成发电量218.5亿千瓦时,实现营业收入115.9亿元,净利润20.8亿元。

上海勘测设计研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司(简称“上海院”)成立于1954年11月;2001年7月,由水利部划归上海市;2014年6月,经重组改制成为中国三峡集团控股子公司,注册资本金61164.81万元人民币。

上海院是以水利、水电、新能源、环境工程为主业的大型甲级设计院,具备工程全过程服务能力,业务范围遍及国内大部分省区及海外20余个国家和地区。承担了新安江等40余座大中型水电工程的规划勘测设计任务;承担了长江口综合开发整治规划、黄浦江综合治理规划和上海市水源地工程设计任务;承担了亚洲第一座海上风电场——上海东海大桥海上风电场设计任务;承担了太湖水环境、水生态修复等环境工程规划设计任务。荣获“全国优秀设计院”、“全国优秀水利企业”、“上海市高新技术企业”等诸多荣誉。

重组进入中国三峡集团以来,上海院积极贯彻实施“海上风电引领”和“一带一路”战略,不断向实现“两个一流”目标迈进。



三峡资本控股 有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司(简称“三峡资本”)成立于2015年3月,2017年完成增资扩股引入战略投资者,注册资本增加至71.4亿元。三峡资本主要从事实业投资、股权投资、投资咨询(服务)、资产管理、证券投资等业务。

三峡资本积极落实战略定位,充分发挥新业务培育、金融业务投资、财务性投资的平台作用,聚焦清洁能源领域的新技术、新材料、新商业模式,积极孵化面向未来的新兴产业,培育发展新动能,发挥产融协同效应,奋力开创公司持续快速健康发展新局面。

2017年,三峡资本紧紧围绕中国三峡集团清洁能源主业和规划目标,抢抓机遇、深化改革、务实发展、稳中求进,经营业绩持续向好。全年完成股权投资35.9亿元,实现投资收益19.7亿元,利润总额15.1亿元。截至2017年底,资产总额404.5亿元,所有者权益279.7亿元,资产负债率30.9%,资产优良率100%。

三峡财务有限责任公司

三峡财务有限责任公司(简称“三峡财务”)是经中国人民银行批准,于1997年11月成立,专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构,注册资本45亿元人民币。

三峡财务作为中国三峡集团的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台、融资平台和金融服务平台”,秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念,以“保障资金安全,创造财务价值,服务主业发展”为使命,承担着为集团公司提供资金集中管理、资金结算、资金融通、资金监控、金融产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能,外部与资金市场、资本市场对接,内部向集团公司各成员单位提供金融服务,提高资金管理效率,降低融资成本。并逐渐形成电子结算服务、存贷款、证券投资、受托理财、短期资产配置等较具特色的业务,在为集团公司提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团公司整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。2017年,三峡财务实现利润总额15.2亿元,实现EVA4.3亿元。

奉献清洁能源 共建美好家园





中国长江三峡集团有限公司
China Three Gorges Corporation

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编：100038

电话：010-5708 1999

传真：010-5708 2000

网址：www.ctg.com.cn



扫我看报告



本报告采用环保纸制作