



中国三峡
China Three Gorges Corporation



2018 年度报告

中国长江三峡集团有限公司



目录

- 02 领导致辞
- 04 公司业绩

基本信息

中文名称: 中国长江三峡集团有限公司

英文名称: China Three Gorges Corporation

英文简称: CTG

法定代表人: 雷鸣山

联系电话: 010-5708 1999

传 真: 010-5708 2000

集团网址: www.ctg.com.cn

联系地址: 北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮 编: 100038



集团微博: 中国三峡集团



集团微信: 三峡小微

- 78 发展历程
- 82 主要子公司



公司简介

- 06 业务板块
- 08 董事会成员
- 09 领导团队
- 10 发展战略



业务发展

- 12 大型水电开发与营运
- 24 生态与环保
- 28 新能源开发
- 35 国际化经营与国际交流合作
- 42 投资与金融



财务指标

- 44 审计报告
- 49 主要财务指标
- 50 财务报表



企业文化

- 62 弘扬新时代三峡集团精神
- 64 凝聚智慧 民主管理
- 64 发挥先锋作用 激励奋进力量
- 65 开展员工关怀 增强员工幸福感
- 66 企业品牌建设迈上新台阶



科技与环保

- 70 科技创新
- 71 生态环保



社会责任

- 74 生态文明
- 75 脱贫攻坚
- 76 爱心回馈
- 77 海外责任

领导致辞



党组书记、董事长

曾鸣山

2018 年，是中国三峡集团历史上具有里程碑意义的一年。这一年，习近平总书记视察三峡工程并发表重要讲话，这是三峡工程百年历史上的重要里程碑，是中国三峡集团发展历程中永载史册的重大历史事件，是中国三峡集团的重大历史发展机遇。总书记亲临三峡工程视察并发表重要讲话，是对三峡工程和中国三峡集团的最大肯定和最高褒扬！总书记视察三峡工程后，中国三峡集团全体干部职工深受鼓舞、倍感振奋，更加坚定了建设世界一流清洁能源集团的决心和信心。

2018 年，是改革开放 40 周年，也是中国三峡集团成立 25 周年。一年来，我们深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在思想上政治上行动上始终与党中央保持高度一致，不忘初心、牢记使命，坚持稳中求进工作总基调，认真落实高质量发展要求，装机规模、发电量、营业收入、利润总额等主要指标再创历史新高，实现了规模、效益和质量的同步提升，为国民经济稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险作出了应有贡献。



党组副书记、董事、总经理

王琳

2018 年，中国三峡集团深度融入国家重大战略，不断做强做优做大，努力成为党和国家最可信赖的依靠力量。

这一年，国家批复中国三峡集团新的战略发展定位，明确要求中国三峡集团主动服务国家重大战略，发挥好“六大作用”，中国三峡集团发展思路更加清晰、发展目标更加明确、发展前景更加广阔。

这一年，三峡工程发电量首次超过 1000 亿度，创国内单座电站年发电量新纪录，大国重器进一步彰显中国实力。

这一年，乌东德水电站主体工程浇筑已整体过半，白鹤滩水电站首个主体水工建筑物全面封顶，为把两电站打造成为新时代大国重器典范奠定了坚实基础。

这一年，我们坚决承担起共抓长江大保护新使命，成立实施主体，在沿江多个省市开展试点项目建设，骨干主力作用初步显现。

这一年，海上风电引领者战略取得重大突破，福建兴化湾样机试验风场全部投产，江苏大丰海上风电项目首批机组投产，广东区域核准了一大批优质资源，中国三峡集团海上风电集中连片规模化开发步伐迈出坚实一步。

这一年，中国三峡集团更加注重防范和化解各类国际业务风险，持续深化管理整合与文化融合，确保了国际业务行稳致远。

这一年，中国三峡集团不忘初心，饮水思源，助力国家打赢脱贫攻坚战，充分彰显了有担当、负责任的央企形象，得到了国家和社会的高度肯定。

2018 年，中国三峡集团交出了一张稳中有进的成绩单，这是党中央、国务院坚强领导的结果，是有关部委、地方党委政府和兄弟企业等单位大力支持和帮助的结果，是全体干部职工苦干实干、奋发作为的结果。

为者常成，行者常至。2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会关键之年。对于中国三峡集团而言，2019 年是共抓长江大保护的全面实施之年，是再创佳绩的关键之年，是全面深化改革的攻坚之年。新的一年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大精神 and 习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神，牢记嘱托，砥砺奋进，迎难而上，攻坚克难，践行新发展理念，坚持高质量发展，认真履行好党和国家赋予的新使命，加快建设世界一流清洁能源集团，以优异的成绩向新中国成立 70 周年献礼，努力为全面建成小康社会和实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新贡献！

年度主要业绩指标

发电量 单位：亿千瓦时



营业收入 单位：亿元



EBITDA 税息折旧及摊销前利润 单位：亿元



装机容量 单位：万千瓦



资产总额 单位：亿元



纳税总额 单位：亿元



税后净利润 单位：亿元



公司简介

1993年9月27日，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司正式成立；2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司；2017年12月28日由全民所有制企业变更为国有独资公司，名称变更为中国长江三峡集团有限公司（以下简称中国三峡集团或集团公司）。中国三峡集团战略发展定位为：主动服务长江经济带发展、“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。中国三峡集团主营业务包括水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、风电和太阳能等新能源开发、水资源综合开发与利用、相关专业技术咨询服务等方面。经过20多年的持续高质量快速发展，中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团。

截至2018年底，中国三峡集团可控装机规模达到7030万千瓦，其中可再生清洁能源装机占96%，可控

水电装机占全国水电装机的14%，已建、在建和权益总装机规模达到1.28亿千瓦。三峡集团资产总额超过7500亿元，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅。

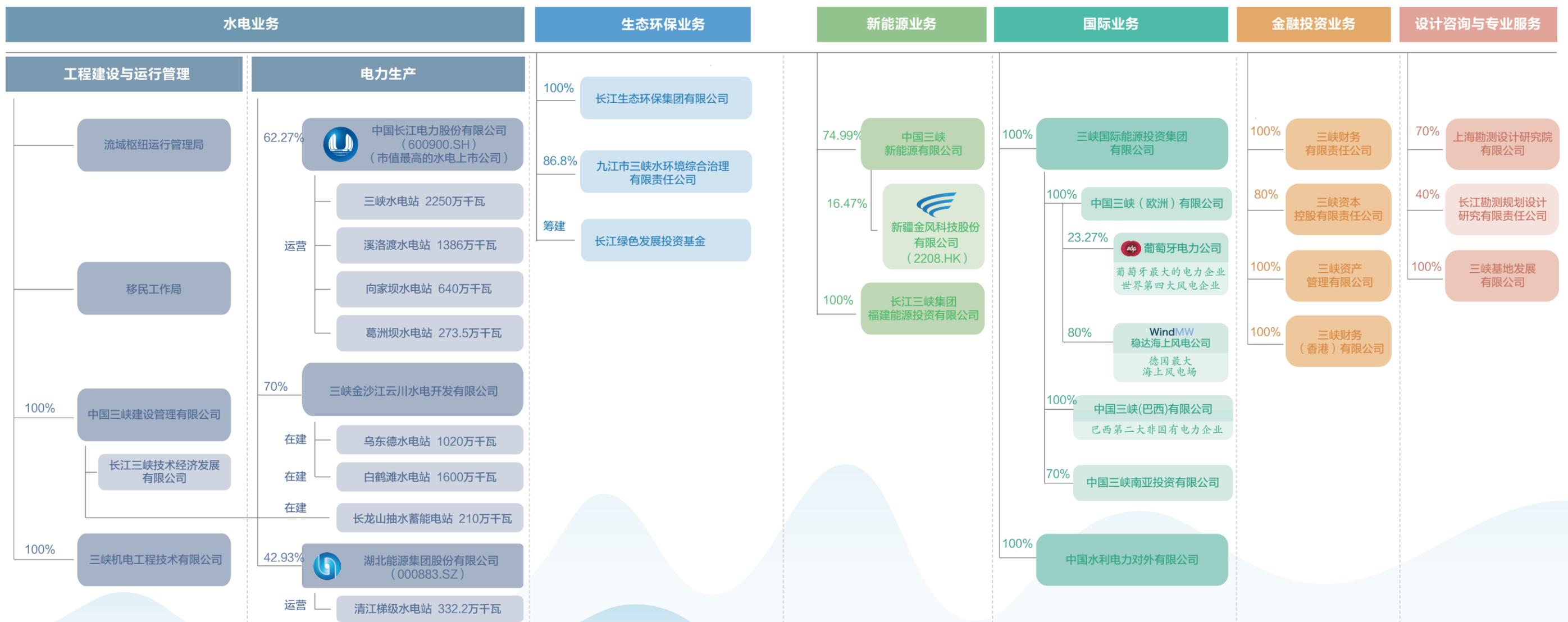
中国三峡集团全面负责三峡工程的建设与运营。历时20多年艰苦奋斗，三峡工程初步设计建设任务于2009年如期完成，三峡升船机工程于2016年9月成功投入试运行。根据国家授权，中国三峡集团还负责金沙江下游溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩四座世界级巨型梯级水电站的开发建设与运营。中国三峡集团还积极开发风电、太阳能等新能源业务，努力将新能源业务作为第二主业进行打造，并致力于成为海上风电引领者。根据国家对中国三峡集团战略发展定位的意见，中国三峡集团将以城镇污水治理为切入点，在长江经济带共抓长江大保护中发挥骨干主力作用。与此同时，中国三峡集团加快“走出去”步伐，努力打造中国水电全产业链“走出去”升级版。截至2018年底，中国三峡集团海外投资和承包业务覆盖欧洲、美洲、非洲、亚洲40多个国家和地区。

中国三峡集团秉持为国担当、为民造福，尊重生命、敬畏自然，求真务实、开拓创新，开放包容、合作共赢，诚信守正、廉洁敬业的新时代中国三峡集团精神，认真践行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的方针，积极履行中央企业社会责任。在充分发挥流域梯级枢纽防洪减灾、水资源保护、节能减排等生态效益的同时，通过工程措施、技术手段和科学调度，努力实现清洁能源开发生态效益、社会效益、经济效益相统一。与此同时，中国三峡集团还积极参与精准扶贫、定点扶贫、对口支援、企地共建、援疆援藏等社会公益活动，不断促进水电开发与移民安稳致富、生态环境保护和地方经济社会发展相协调，努力使公司改革发展成果惠及更多的人民群众。

中国三峡集团拥有中国三峡建设管理有限公司、中国长江电力股份有限公司（上市公司）、三峡国际能源投资集团有限公司、长江生态环保集团有限公司、中国三峡新能源有限公司、湖北能源集团股份有限公司（上市公司）、中国水利电力对外有限公司、三峡资本控股有限责任公司等全资和控股子公司。



业务板块



董事会成员



雷鸣山
董事长



王琳
董事



丁中智
外部董事



王志森
外部董事



张元荣
外部董事



蔡庸忠
职工董事

领导团队



党组书记、董事长 雷鸣山 (右五)	党组副书记、董事、总经理 王琳 (右四)	党组副书记、副总经理 林初学 (左四)
党组成员、副总经理 王良友 (右三)	纪检监察组组长、党组成员 龙飞 (左三)	党组成员、副总经理 范夏夏 (右二)
党组成员、副总经理 张定明 (左二)	党组成员、副总经理、总会计师 杨省世 (右一)	党组成员、副总经理 孙志禹 (左一)

发展战略

战略发展定位

主动服务长江经济带发展和“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流跨国清洁能源集团。

愿景目标

立足新时代新使命，积极向水、电“两端延伸”，全力发挥好“六大作用”，积极打造“六个平台”，努力实现“三大引领”，加快推进“三大转变”，力争到2020年初步建成世界一流跨国清洁能源集团。

两端延伸

推动公司产业链向水环境、水生态、水资源保护与配售电业务“两端延伸”，为保护我国淡水资源和推动电力体制改革、混合所有制改革作贡献。

六个平台



三大引领

- 全球水电行业可持续发展的引领者
- 中国水电全产业链“走出去”的引领者
- 海上风电等新能源创新发展的引领者

三大转变

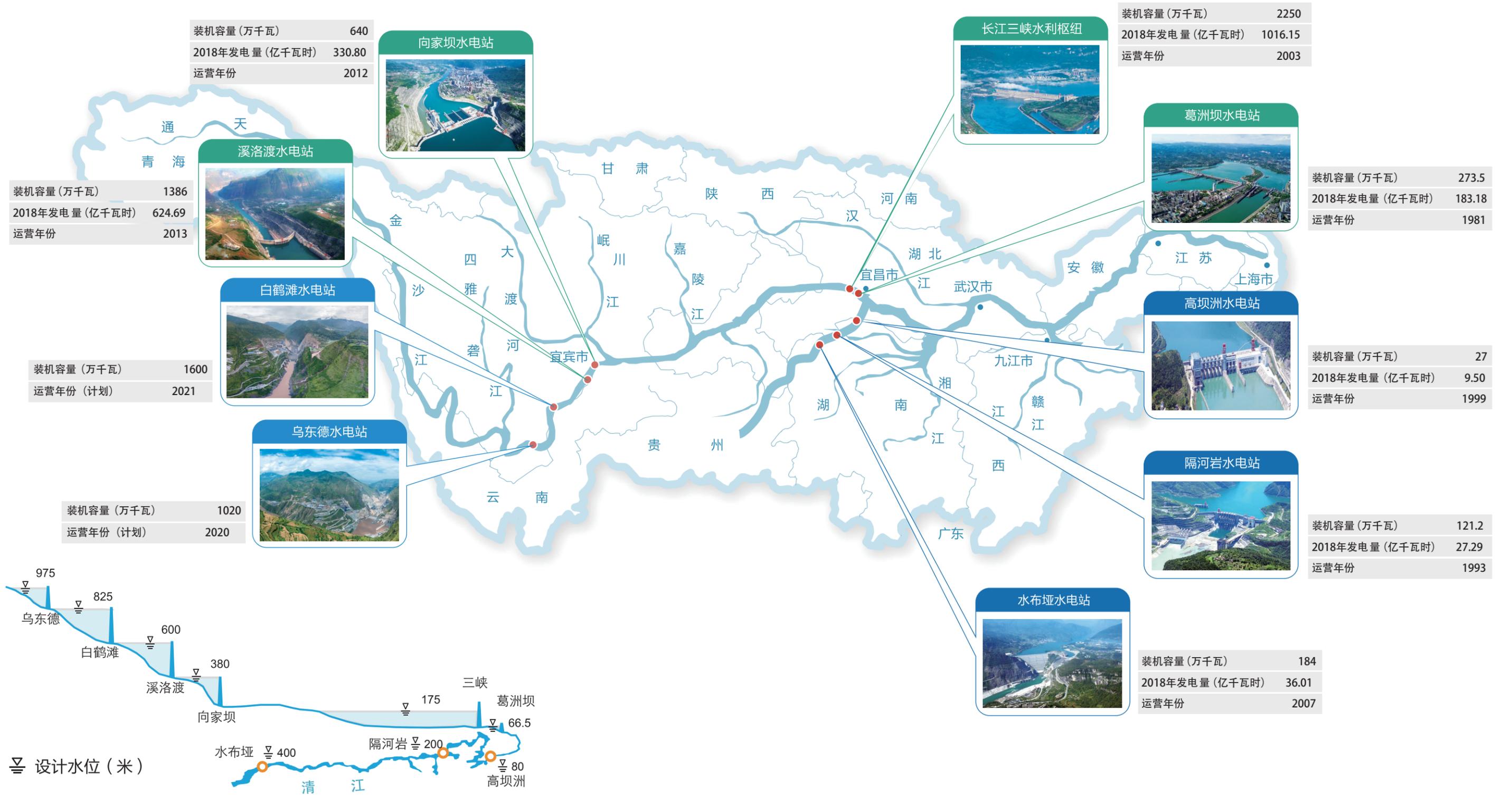


六大作用

- 在促进长江经济带发展中的基础保障作用
- 在共抓长江大保护中的骨干主力作用
- 在带领中国水电“走出去”中的引领作用
- 在促进清洁能源产业升级中的带动作用
- 在深化国有企业改革中的示范作用
- 在履行社会责任方面的表率作用

业务发展

大型水电开发与营运



运营中的大型水电工程

中国三峡集团的大型水电工程作为大国重器，为国家和社会发展提供了强大的能源支持，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量。中国三峡集团在长江干流和清江支流共拥有已建和在建水电站9座，总装机达7500万千瓦。中国三峡集团纳入长江中上游联合调度的水库有5座，防洪库容合计287亿立方米，占联合调度总防洪库容的50%，为长江经济带发展提供了重要的安全支撑、能源支撑和生态支撑。

中国三峡集团科学运营管理着长江干流溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝4座梯级水电站。2018年，梯级水库累计拦蓄洪水约150亿立方米，枯水期为长江中下游补水达226.7亿立方米。2018年，4座梯级水电站发电量达到2154.8亿千瓦时，源源不断输出绿色清洁能源。2018年节水增发电量99.3亿千瓦时，充分发挥了梯级水电站的综合效益。截至2018年12月，4座梯级水电站累计发电量约2.4万亿千瓦时，相当于节约标准煤消耗7.6亿吨，减少二氧化碳排放19.4亿吨、二氧化硫排放2036.6万吨，为节能减排和推动低碳发展、绿色发展做出积极贡献。



习近平总书记视察三峡工程



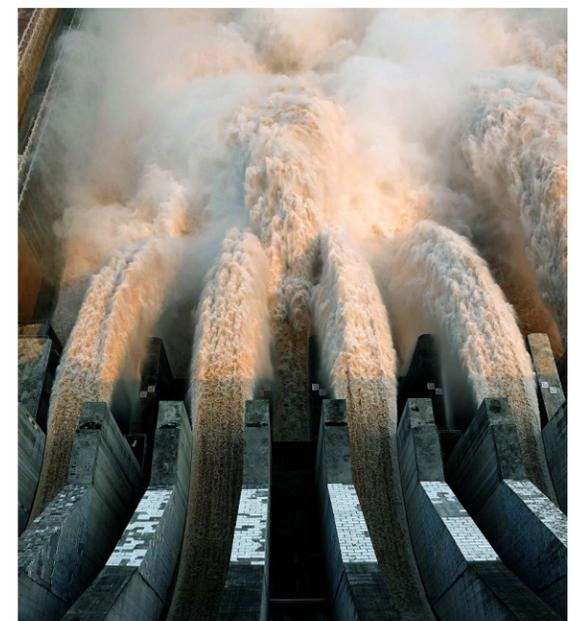
三峡工程

2018年，三峡工程运行情况良好，大坝工作性态正常，电站机组运行安全稳定，双线五级船闸持续保持安全高效运行，升船机试通航运行安全有序，防洪、发电、航运、水资源利用、生态环境保护等综合效益显著发挥。

2018年4月24日，习近平总书记视察三峡工程时指出：“三峡工程是国之重器，是靠劳动者的辛勤劳动自力更生创造出来的，看了以后非常振奋。三峡工程的成功建设和运转，使多少代中国人开发和利用三峡资源的梦想变成现实，成为改革开放以来我国发展的重要标志。这是我国社会主义制度能够集中力量办大事优越性的典范，是中国人民富于智慧和创造性的典范，是中华民族日益走向繁荣强盛的典范。真正的大国重器，一定要掌握在自己手里。核心技术、关键技术，化缘是化不来的，要靠自己拼搏。”

发挥防洪、水资源利用效益

2018年，三峡水库累计来水4570亿立方米，较多年平均值偏丰1.3%。汛前消落期间，累计为下游补水143天，补水总量226.7亿立方米。汛期，三峡、向家坝、溪洛渡梯级水库实施联合防洪调度，累计拦蓄洪水150亿立方米。9月10日，三峡水库开始2018年试验性蓄水，于10月31日圆满完成175米蓄水目标；蓄水期间，三峡水库9、10月份平均下泄流量远高于国家批复的最低下泄流量标准，兼顾了下游地区生产生活用水需求。



长江2018年1号洪水通过三峡水库时，三峡电站开启深孔泄洪

提供清洁能源

2018年，三峡电站机组运行情况良好，全年发电量达1016.15亿千瓦时，创国内单座水电站年发电量新纪录。通过积极开展水库群联合调度、中小洪水优化调度、及时清漂营造良好发电水头等方式，实现增发电量约56亿千瓦时，进一步提高了水能利用率，充分发挥了三峡电站的发电效益。



国旗下稳定运行的机组



葛洲坝水电站

葛洲坝水利枢纽位于湖北省宜昌市境内的长江三峡出口南津关下游 2.3 千米处，距上游的三峡水电站 38 千米，是三峡水利枢纽的航运梯级，对三峡水电站非恒定流进行反调节，并利用河段落差发电。它是长江干流上兴建的第一座大型水利枢纽，也是世界上最大的低水头大流量、径流式水电站。

183.18 亿千瓦时
2018年完成发电量

葛洲坝水电站 1971 年 5 月开工兴建，1988 年 12 月全部竣工。



葛洲坝水电站

改善航运条件

2018年，三峡船闸连续15年保持安全高效运行，三峡升船机试通航运行安全有序。三峡船闸全年累计过闸货运量达1.42亿吨，再创历史新高；两线船闸通航率为94.7%（扣除岁修工期），主要设备完好率达100%，保证了长江航运畅通。三峡升船机过机船舶货运量全年累计151.4万吨，进一步拓展了三峡工程的通航效益。



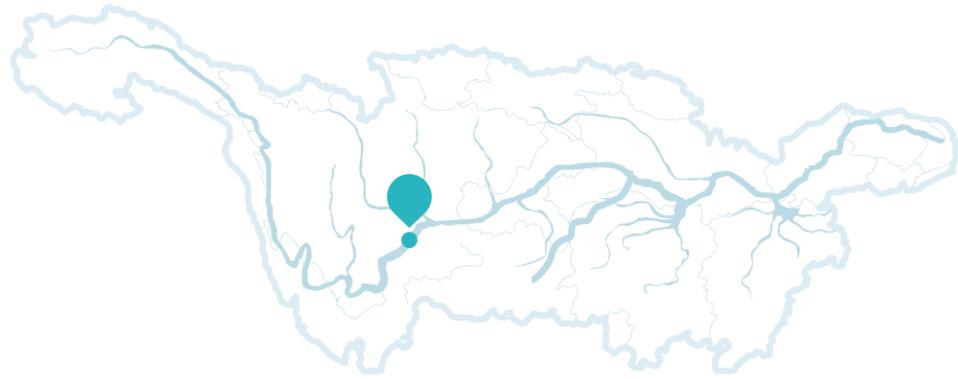
习近平总书记视察三峡升船机

保护生态环境

2018年，三峡入库泥沙约1.45亿吨，与2003—2017年同期均值相比减少约3.3%；库区干支流水质与2017年基本相当，干流Ⅱ-Ⅲ类水质断面占比在98%以上；坝前累计清理漂浮物18.8万立方米，全部打捞上岸并进行无害化处理。实施了两次生态调度试验，调度期间湖北宜都江段四大家鱼产卵总量共计约13.3亿粒，为历年之最。



溪洛渡 水电站



溪洛渡水电站是国家“西电东送”的骨干电源之一，是世界第四大水电站。溪洛渡水电站以发电为主，兼有防洪、拦沙和改善下游航运条件等综合利用效益。

溪洛渡水电站共安装 18 台 77 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1386 万千瓦，远期情况下的多年平均发电量 616.2 亿千瓦时。溪洛渡水电站正常蓄水位时库容 115.7 亿立方米，防洪库容 46.5 亿立方米。

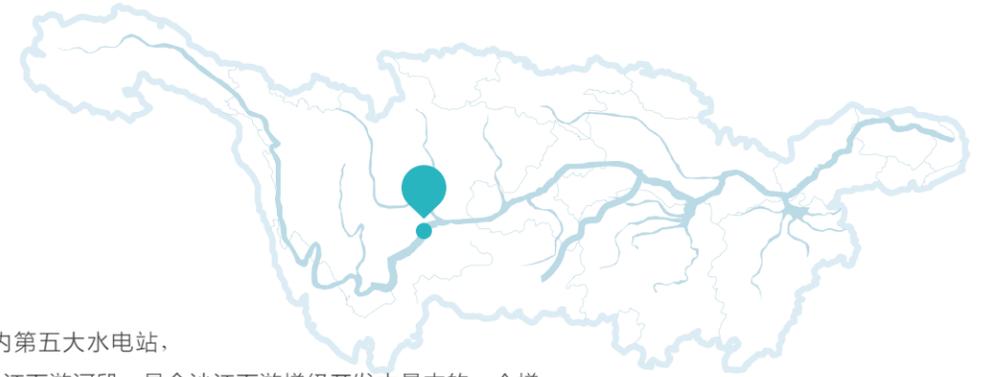
溪洛渡水电站 2005 年正式开工，2007 年实现截流，2013 年 7 月第一批机组发电，2014 年 6 月 30 日最后一台机组并网发电，2016 年 9 月荣获“菲迪克 2016 年工程项目杰出奖”。

624.69 亿千瓦时
2018 年完成发电量



溪洛渡水电站

向家坝 水电站



向家坝水电站是国内第五大水电站，位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是金沙江下游梯级开发中最末的一个梯级电站，也是我国“西电东送”的骨干电源点。向家坝水电站以发电为主，兼顾防洪、改善通航条件、灌溉，同时具有拦沙和为溪洛渡水电站进行反调节等作用。

向家坝水电站于 2006 年正式开工；2008 年实现截流；2012 年 10 月 10 日正式下闸蓄水，11 月 5 日，首台水轮发电机组正式投入运行；2014 年 7 月 10 日，最后一台机组投产发电；2016 年通过枢纽工程竣工安全鉴定。2017 年向家坝升船机顺利完成首次带船试验，最大提升高度 114.2 米，提升的最大船舶载重约 1000 吨，为目前世界上单级提升高度最高的升船机。

2018 年，向家坝水电站实现全年安全生产“零非停”目标，全年累计发电量 330.8 亿千瓦时。2018 年，向家坝升船机投入试通航，金沙江航运进入“升船机时代”。

330.8 亿千瓦时
2018 年完成发电量

实现全年安全生产
“零非停”目标；
金沙江航运进入
“升船机时代”



向家坝水电站

在建中的大型水电工程

中国三峡集团不断诠释和发展“五大工程”建设理念，以高度责任感和更高站位审视工程建设，增强使命担当，致力于将乌东德、白鹤滩工程打造成为新时代大国重器的典范；深入践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，以建设“绿色、精品、典范、和谐、创新”的美丽长龙山工程为目标，创造我国抽水蓄能电站建设新辉煌。



乌东德水电站

1020 万千瓦



白鹤滩水电站

1600 万千瓦



长龙山抽水蓄能电站

210 万千瓦

在建水电工程
总装机容量



乌东德 水电站

乌东德水电站是世界已建和在建的第七大水电站，位于川滇两省交界的金沙江下游河段，是我国实施“西电东送”战略的骨干电源，是西部大开发的重点工程，也是我国“十三五”期间的重大支撑与标志性工程，对促进国家能源结构调整和节能减排、推动西部经济崛起和区域经济社会发展具有重大意义。乌东德水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展等综合利用效益。

乌东德水电站计划安装 12 台单机容量 85 万千瓦的水轮发电机组，总装机容量 1020 万千瓦，预计年发电量 389.1 亿千瓦时。

乌东德水电站 2011 年开始筹建，2015 年 12 月正式通过国家核准，主体工程全面开工建设，计划 2020 年 8 月首批机组发电，预计 2021 年 12 月全部机组投产发电。

2018 年 10 月 22 日，乌东德水电站大坝整体浇筑过半；12 月 5 日，乌东德水电站 12 台 800 兆帕高强钢蜗壳全部安装焊接完成；12 月 26 日，乌东德水电站实现大坝升高超过 100 米、混凝土浇筑突破 100 万立方米“双百”目标；工程首次实现年度质量安全“双零”目标。



白鹤滩水电站施工现场



乌东德水电站

白鹤滩 水电站

白鹤滩水电站是装机规模全球第二大、在建规模全球第一大水电站，为金沙江下游四个水电梯级电站中的第二个梯级，是我国继三峡工程和金沙江溪洛渡、乌东德水电站之后的第四座千万千瓦级巨型水电站，是“西电东送”的骨干电源点之一。白鹤滩水电站以发电为主，兼顾防洪，并促进地方经济社会发展和移民群众脱贫致富；工程建成后还有拦沙、发展库区航运和改善下游通航条件等综合利用效益。

白鹤滩水电站计划装机容量 1600 万千瓦，保证出力 550 万千瓦，多年平均发电量 625.21 亿千瓦时，正常蓄水位 825 米，水库总库容 206 亿立方米，调节库容 104 亿立方米，防洪库容 75 亿立方米。

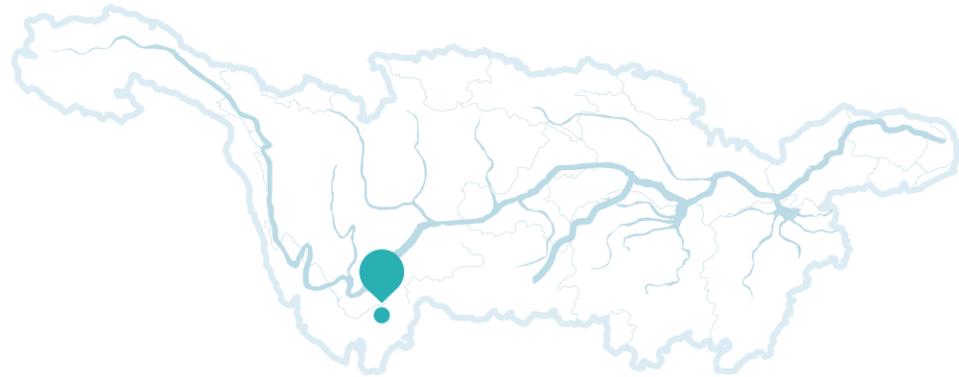
2017 年 8 月 3 日，经国务院审批同意，白鹤滩水电站正式通过国家核准，主体工程全面开工建设。白鹤滩水电

站直接将世界水电带入“百万单机时代”，它标志着我国超大容量水电机组的制造能力和水平已经达到世界顶尖水平。白鹤滩水电站的开工建设开创多项水电工程世界之最。单机容量 100 万千瓦世界首创、300 米级高坝抗震参数世界第一、圆筒式尾水调压井规模世界第一、无压泄洪洞规模世界第一、300 米级高坝全坝使用低热水泥混凝土世界第一，工程综合技术难度名列世界前茅。

2018 年 8 月 4 日，白鹤滩大坝混凝土浇筑高度突破百米；11 月 22 日，白鹤滩水电站泄洪洞首次大坡度变断面隧洞常态混凝土浇筑，填补国内行业技术空白；11 月 24 日，白鹤滩首台百万千瓦水轮发电机组座环吊入机窝；12 月 24 日，白鹤滩水电站工程泄洪洞进水塔顺利封顶；工程连续两年实现质量、安全“双零”目标。



白鹤滩水电站



长龙山抽水 蓄能电站

长龙山抽水蓄能电站位于浙江省湖州市安吉县天荒坪镇，为日调节抽水蓄能电站，是中国三峡集团投资建设的第二座抽水蓄能电站，总投资超过 100 亿元。长龙山抽水蓄能电站地处华东电网负荷中心，电站的建设有利于优化华东电源结构，改善华东电网运行条件，提高华东电力系统运行的经济性、稳定性、安全性；同时对拉动地方经济，增加劳动就业，促进“稳增长、调结构、惠民生”等都具有重要意义。

长龙山抽水蓄能电站计划安装 6 台 35 万千瓦可逆式水泵水轮发电机组，总装机容量 210 万千瓦，装机规模位居国内抽水蓄能电站前三位；电站有多项主要指标国内、国际领先，其中单段斜井长度 435m、抽水蓄能机组综合设计制造难度、机组及结构振动控制难度三项指标国内第一；最大发电水头 755.9m、600r/min 转速下可逆式单机 35 万 KW 容量、高压钢管 HD 值（4800m×m）等三项指标世界第一。

2015 年 11 月底，长龙山抽水蓄能电站工程开工动员会召开。2017 年 2 月，长龙山抽水蓄能电站主体工程开工，同年年底水库成功截流，标志着电站建设全面进入主体工程施工阶段。2018 年以来，电站 6 条 400m 级长斜井定向孔均已精准贯通，并逐步转入全断面扩挖阶段。



长龙山抽水蓄能电站

生态与环保

中国三峡集团认真履行国家赋予的在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用的职责使命，以党的十九大精神为指导，举全集团之力，攻坚克难、真抓实干，实现集团公司长江大保护业务开局良好，生态修复和环境保护建设取得新进展。

先行先试，扎实推动项目落地

2018 年 1 月 16 日，国家发展改革委组织召开中国三峡集团与沿江四省污水处理等项目协调推进会，确定把湖北宜昌、湖南岳阳、江西九江、安徽芜湖四座城市作为首批试点城市。集团公司与四座试点城市合作推进先行先试项目落地，总结提炼出一批可持续、可复制、可推广的新模式、新机制、新标准和新规范。第二批计划在重庆、上海、武汉、南京等十二个市县中推进先行先试项目。

			
<ul style="list-style-type: none"> 与宜昌市合作共建绿色发展示范区 签署共抓长江大保护首份企地合作协议 参与湖北省“长江大保护、长江经济带绿色发展双十行动”活动 	<ul style="list-style-type: none"> 与九江市合作推进城镇污水处理示范项目 参与江西省“共抓长江大保护十大攻坚行动”活动 	<ul style="list-style-type: none"> 签订《共抓长江大保护、共建长江经济带绿色发展示范区合作框架协议》 参与湖南省“长江流域南段最美岸线、洞庭湖大美丽湖区、一湖四水亮丽名片”活动 	<ul style="list-style-type: none"> 签署长江大保护合作协议 参与安徽省“水清岸绿产业优美丽长江经济带”战略活动

整合资源，建立共建共治平台

为切实保障中国三峡集团在共抓长江大保护工作中发挥骨干主力作用，集团公司搭建五大平台。



创新模式，积极推广应用

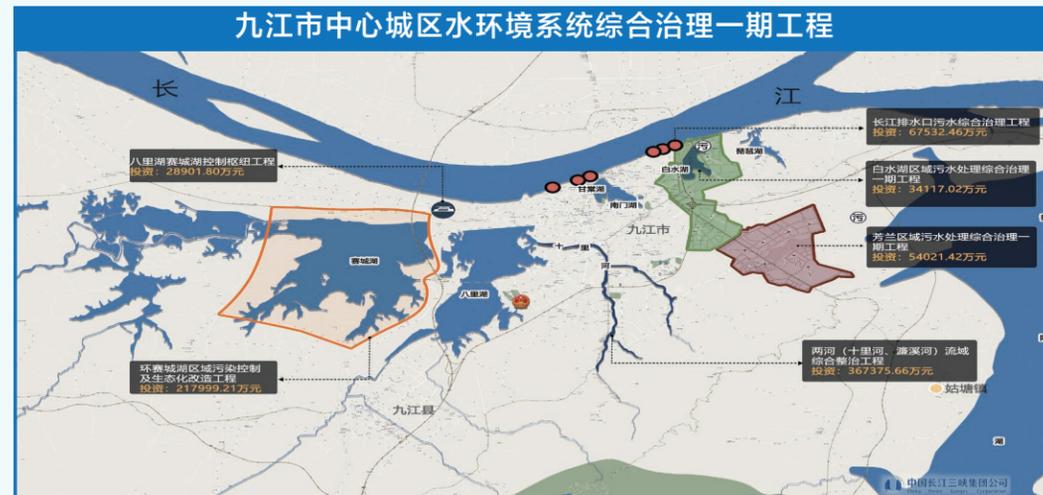
中国三峡集团以城镇污水处理为切入点，优先在试点城市按照厂网河（湖）岸一体、泥水并重等模式推进先行先试，全面开展水环境治理、水生态修复和水资源保护等“三水共治”重点关键性工程，总结提炼出一批可持续、可复制、可推广的新模式、新机制，逐步将新模式、新机制推广应用至沿江 11 省市。截至 2018 年底，累计开工项目 16 个。



九江八赛控制枢纽工程

积极探索长江大保护PPP项目模式

中国三峡集团积极探索建立可持续的投融资机制，联合中标九江市中心城区水环境系统综合治理一期项目。该项目合作期为 20 年，其中建设期 2—3 年，采用 PPP 模式运作，是中国三峡集团牵头联合中标的首个长江大保护 PPP 项目。



深化合作，形成共抓长江大保护产业合作“朋友圈”

中国三峡集团深化与企业、规划设计科研院所、金融机构等战略合作，与中咨公司等多家央企签署框架合作协议，与北控水务等一批环保行业企业开展合作交流，与银行等金融机构探讨金融支持政策，充分发挥联盟优势，深度助推共抓长江大保护的有力实施。



中国三峡集团与北京碧水源公司签署战略合作框架协议

新能源开发

2018年，中国三峡集团新能源业务高质量发展再迈新台阶！业务范围已覆盖全国31个省、自治区和直辖市，新增核准（备案）装机容量1054万千瓦。屋顶分布式光伏、分散式风电等新业态试点开始启动。新能源集中监控系统建成并投入试运行。投产的风电、太阳能等新能源装机容量突破1000万千瓦，全年发电量171.2亿千瓦时，实现规模与效益同步发展。

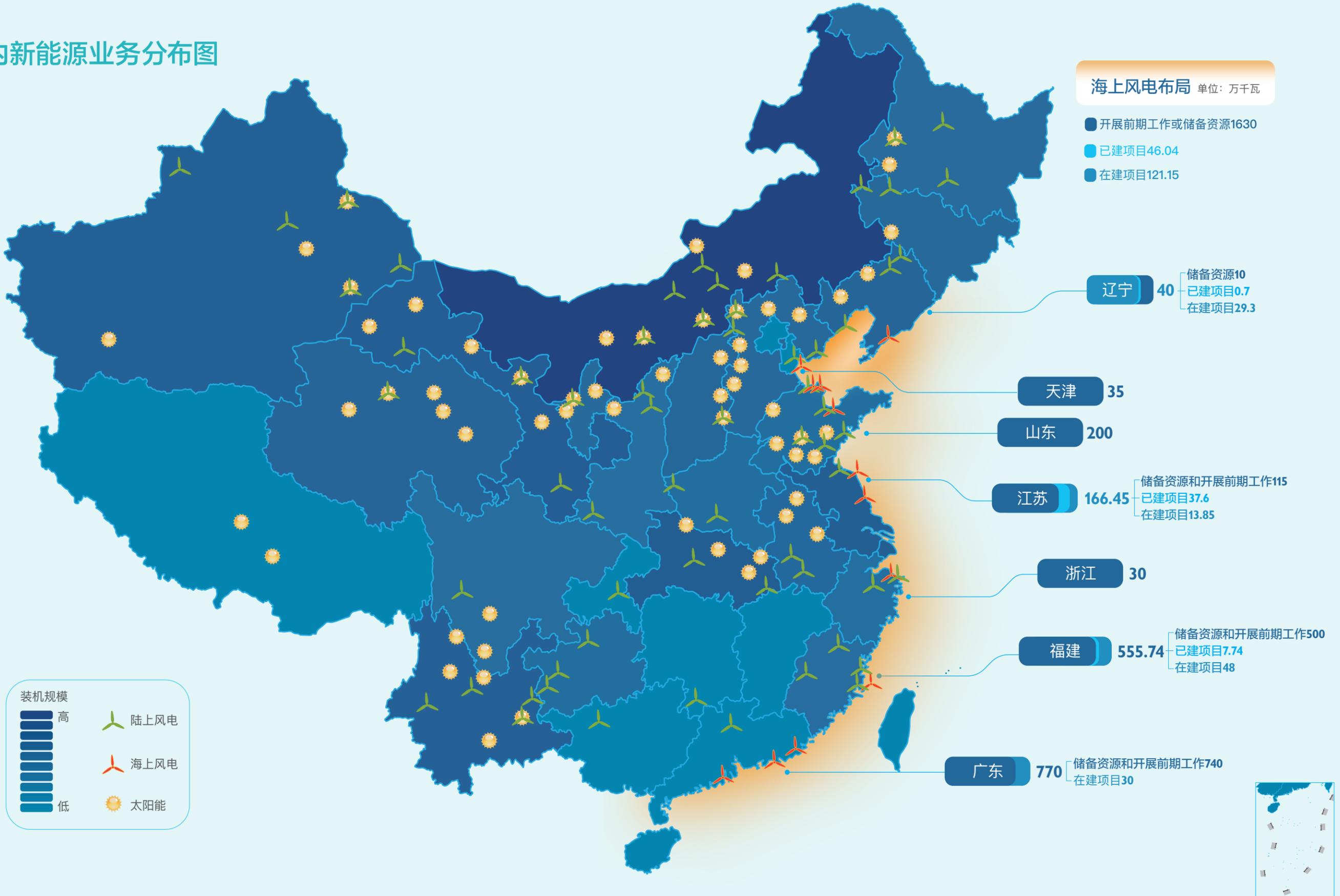
● **1054** 万千瓦
新增核准（备案）装机容量

● **1000** 万千瓦
投产装机容量超过

● **171.2** 亿千瓦时
全年发电量



国内新能源业务分布图



陆上风电开发

中国三峡集团稳步推进陆上风电开发，继续巩固在内蒙古、新疆等地的集中连片开发优势，优化战略布局，以中东南部 and 特高压送出配套等基地项目为重点，大力发展陆上风电。截至 2018 年底，中国三峡集团新能源风电项目已遍及内蒙古、新疆、甘肃、云南、湖北等 26 个省区，风电累计投产装机规模超 500 万千瓦。

主要
亮点

青海锡铁山 **10 万** 千瓦风电项目正式并网发电

三峡新能源并网项目总装机规模突破 **“千万千瓦”** 大关

甘肃清水白驼 **60 兆瓦** 风电项目正式开工

助力清水县打赢脱贫攻坚战作出积极贡献

河南社旗二期 **48 兆瓦** 风电项目 **首批** 机组顺利并网发电

中国三峡集团在河南省投资建设的首个风电项目

陕西米脂姬岔一期 **50 兆瓦** 风电项目正式开工

中国三峡集团在米脂开发的首个风电项目

青海流沙坪二期 **10 万** 千瓦风电项目全面进入施工阶段

中国三峡集团在青海省开发的单次建设容量最大的独立核准风电项目

湖北利川中槽风电场 **12 号** 风力发电机组成功并网发电

中槽风电场主体工程全部完工



新疆哈密风电场

海上风电开发

中国三峡集团坚定不移实施“海上风电引领者”战略，积极在广东、江苏、辽宁、天津、山东、浙江等沿海地区谋篇布局，海上风电集中连片规模化开发格局初步形成。2018 年，中国三峡集团全年新获取海上风电资源 545 万千瓦，新增核准 750 万千瓦，山东首个海上风电试点示范项目通过核准。截至 2018 年底，中国三峡集团在国内累计获取海上风电资源约 1800 万千瓦，核准约 900 万千瓦，基本实现规模引领。从项目一个点，形成一条线，在祖国一万八千公里的海岸线上，迎风远航！

主要
亮点

山东首个海上风电与海洋牧场结合试点示范项目—山东昌邑 **30 万** 千瓦海上风电场获得核准

“海上风电场+海洋牧场”融合发展新模式

江苏大丰 **300 兆瓦** 海上风电项目 **首批** 机组成功并网发电

中国三峡集团在江苏地区建设集中连片规模化开发的 **“百万千瓦级”** 海上风电基地迈出了坚实一步。

广东阳江阳江西沙扒 **40 万** 千瓦海上风电项目获得核准

中国三峡集团在广东省目前装机规模最大的海上风电项目

辽宁大连庄河 **300 兆瓦** 海上风电项目海缆敷设

成功在海上升压站附近甩尾，顺利完成世界首根 **220kV** 海缆敷设

江苏响水海上风电获评 **“优秀海洋工程”**

国内已建成的最大的海上风电项目

福建福清兴化湾海上风电二期项目、东方电气集团和 LM 公司福清制造基地等 **海上风电重点项目集中开工**



江苏大丰海上风电项目

光伏业务

中国三峡集团积极推行太阳能光伏多元化开发，有序开发大规模集中式光伏发电，抢抓分布式发电光伏+，探索推进光热发电等业务，形成由点到面的太阳能光伏开发格局。截至 2018 年底，中国三峡集团光伏项目已遍及青海、湖北、河北、四川、山东等 18 个省区，光伏项目投产规模超 400 万千瓦。同时，紧跟国家能源政策，稳步探索光伏平价上网，青海格尔木 50 万千瓦光伏领跑者项目开启了光伏平价上网先河，引领国内光伏产业进入平价上网新时代。

主要亮点

青海格尔木正式并网发电
中国首个大型平价上网光伏项目，建在“世界屋脊”上的光伏电站

陕西渭南 100 兆瓦光伏领跑者项目并网发电

国家第三批应用领跑者项目，中国三峡集团在陕首个领跑者项目

河北沽源大苟营二期 50 兆瓦光伏扶贫项目顺利并网

河北省张家口市集中式光伏扶贫项目

山东济宁微山采煤沉陷区光伏领跑者三峡新能源 50 兆瓦水面光伏项目成功并网

采用“渔光互补”的开发模式，具有经济、绿色、效益多重优势

吉林大安三峡庆达长富光伏项目并网发电

吉林省融合生态治理、设施农业、渔业养殖、扶贫开发的光伏发电项目



四川普格光伏电站

国际化经营与国际交流合作

2018 年，中国三峡集团服务国家“走出去”战略和“一带一路”倡议，努力打造中国水电“走出去”升级版，致力于成为中国水电全产业链“走出去”的引领者，在国际市场形成有影响力的三峡品牌。

截至 2018 年底，中国三峡集团业务覆盖全球 47 个国家和地区，境外项目总投资超过 650 亿元，境外可控和权益装机总量超过 1700 万千瓦。

2018 年，国际业务全年发电 378.9 亿千瓦时，境外发电量累计超过 1000 亿千瓦时，实现营业收入金额 182.8 亿元，利润总额 37.6 亿元。

国际业务

378.9 亿千瓦时
全年发电量

182.8 亿元
实现营业收入金额

37.6 亿元
利润总额

国际投资与运营

2018 年 6 月，中国三峡集团并购智利阿蒂亚项目，顺利进入智利市场。



签署智利阿蒂亚项目相关协议



英国 Moray 海上风电项目区位图

2018 年 12 月，中国三峡集团完成英国 Moray 海上风电项目 10% 股权收购交割，正式成为 Moray 项目股东，标志着中国三峡集团成功进入全球最大的海上风电市场。

2018 年 9 月，巴基斯坦卡洛特水电项目实现大江截流。



卡洛特水电站成功实现大江截流后建设者欢庆场景

国际工程承包

2018 年 7 月，秘鲁圣加旺 III 水电站实现一期河道截流。



秘鲁圣加旺III水电站实现一期导流

境外电站运营

🔌 装机规模 💡 2018年发电量



巴西朱比亚水电站

🔌 155.1万千瓦
💡 75.1亿千瓦时



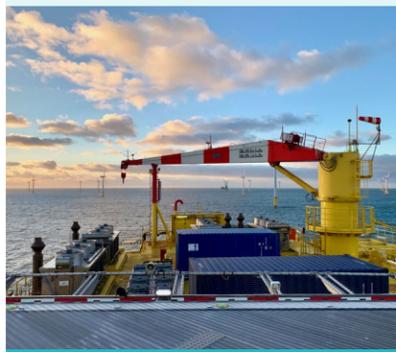
巴基斯坦风电项目

🔌 14.85万千瓦
💡 3.16亿千瓦时



巴西伊利亚水电站

🔌 344.4万千瓦
💡 127.3亿千瓦时



德国梅尔海上风电

🔌 28.8万千瓦
💡 11.7亿千瓦时



老挝南椰2水电站

🔌 18万千瓦
💡 5.0亿千瓦时



希腊光伏电站

🔌 1.8万千瓦
💡 0.3亿千瓦时

2018 年 12 月，乌干达伊辛巴水电站首台机组正式并网发电。



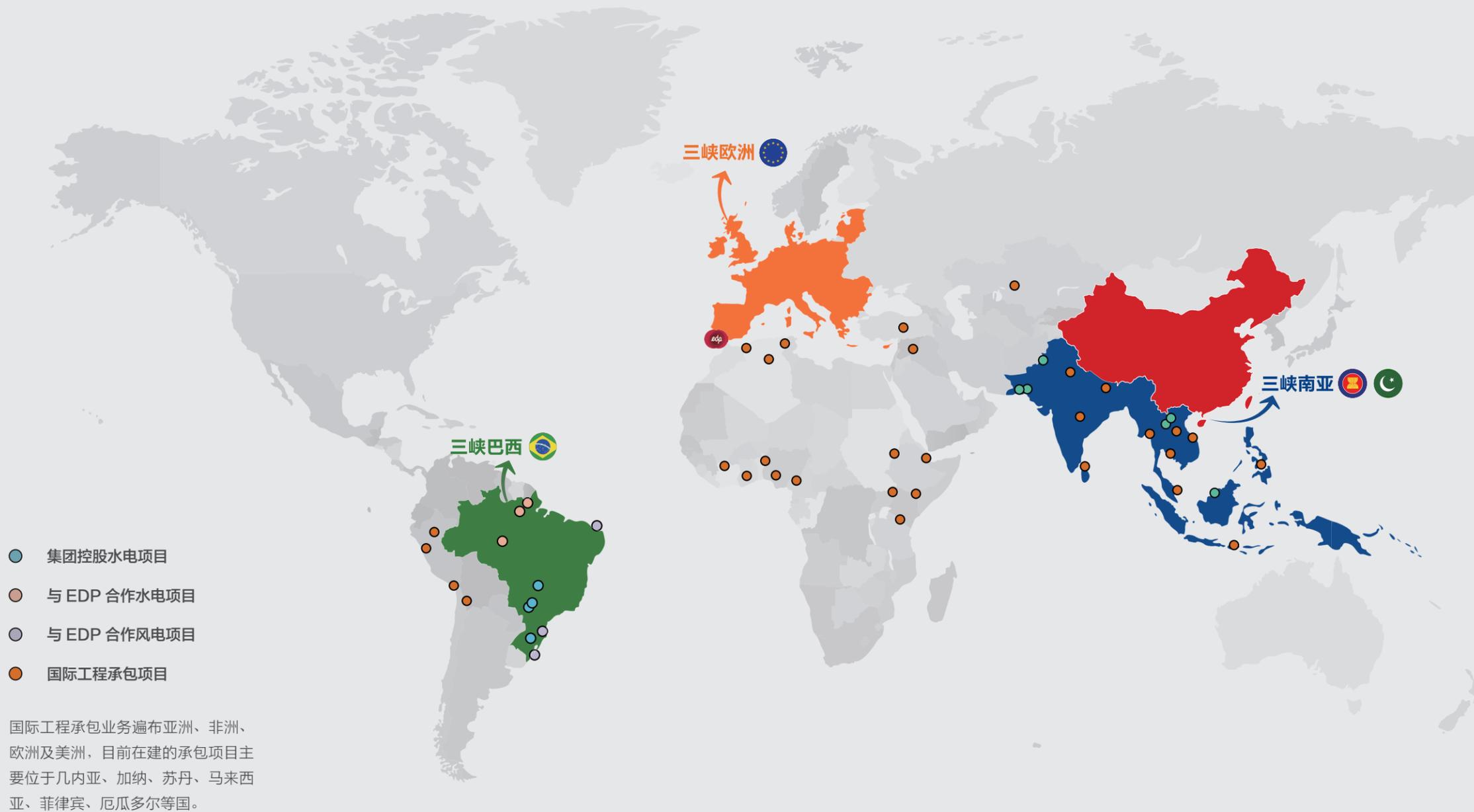
乌干达伊辛巴水电站

2018 年，中国三峡集团推进建设塞内加尔 AMT 高速公路项目，该项目为塞内加尔国家级工程，项目的建设也为中塞两国长久的友好合作提供了平台。



塞内加尔AMT高速公路项目

国际业务分布图



三峡巴西

三峡巴西公司以巴西为核心市场，是巴西第二大私营发电商和最大私营水电公司。

三峡欧洲

三峡欧洲公司以欧洲为核心市场，负责欧洲和北美地区投资业务，是葡萄牙电力公司（EDP）最大股东；与葡萄牙电力公司合资设立的环球水电公司以秘鲁为核心市场，负责全球中小水电投资业务。

三峡南亚

三峡南亚公司以巴基斯坦为核心市场，负责南亚地区投资业务，投资开发的多个项目列入“中巴经济走廊”建设框架。

国际交流与合作

2018年，中国三峡集团继续围绕建设国际一流清洁能源集团的战略发展目标和主营业务，着力提升国际化水平：集团公司领导及专家在国际行业组织担任重要职务或主导专委会工作，参与国际行业标准制定；加强与联合国机构、政府间机构、NGO的交流合作，发挥行业引领作用；参与重要国际会议，不断提升集团公司国际影响力；借鉴国际先进理念、工具及优秀项目实践经验，促进海外业务管理提升；围绕集团重点业务金沙江项目、海上风电的技术与管理难点开展专题交流等，取得一系列重要成果。



党组书记、董事长雷鸣山与葡萄牙电力公司签订合作协议

2018年12月，在国家主席习近平、葡萄牙总理科斯塔共同见证下，中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山与葡萄牙电力公司首席执行官安东尼奥·梅西亚在里斯本签署《三峡集团和葡电合作协议》。

2018年7月，第九届中德经济技术合作论坛在德国柏林召开，中德两国总理李克强和默克尔出席论坛并作重要讲话。中国三峡集团党组副书记、总经理王琳应邀出席论坛并签署了《三峡集团与德国福伊特关于安哥拉曾佐水电站项目的战略合作协议》。



党组副书记、总经理王琳与德国福伊特集团签订合作协议

2018年3月，由中国三峡集团主办的中德第三方市场合作交流会在京举行。中国三峡集团党组副书记、总经理王琳出席会议并致辞。与会各方围绕中德企业开展第三方市场合作等进行了分享和交流。



中德第三方市场交流合作会议



中国三峡集团承办IHA未来与能源系统研讨会

2018年5月，中国三峡集团在北京承办了IHA“水电与未来能源系统北京论坛”。论坛围绕加快能源转型步伐，提高绿色低碳能源在能源结构中的占比，探讨水电科技创新，分享各国水电项目经验，推动实现巴黎协定的既定目标进行了热烈的讨论。

2018年7月，中国三峡集团参加国际大坝委员会第86届年会和第26届大会，中国三峡集团作为国际大坝委员会水电站与水库联合运行专委会主席单位和水库移民专委会主席单位组织召开工作会议。



奥地利国际大坝会议期间召开ICOLD水库移民专委会成立大会



与大自然保护协会进行座谈交流

2018年10月，中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山会见大自然保护协会（TNC）首席执行官马可腾（Mark Tercek）一行，双方就长江大保护、水电工程生态保护、国际合作、人才培养等方面进行了深入交流，并签署了《中国长江三峡集团有限公司与大自然保护协会合作备忘录（2018—2023）》。

投资与金融

长江电力荣获“全亚洲公司治理最受尊敬公司奖”和“最具投资价值上市公司奖”

2018年，长江电力荣获Investor Institute（《机构投资者》）“全亚洲公司治理最受尊敬公司奖”、中国证券金紫荆“最具投资价值上市公司奖”等系列奖项，业界影响力进一步增强。截至2018年底，长江电力已经连续五年获得上海证券交易所信息披露“A类”评价。

成功发行2018年度第二期短期融资券（扶贫）

2018年12月，由中国银行牵头主承销，中国三峡集团2018年度第二期短期融资券（扶贫）成功发行。这是中国三峡集团公开市场首次尝试扶贫债券，也是中行继协助中国三峡集团发行亚洲企业最大规模欧元绿色债券以及国内首批“债券通”后，再次携手以产品创新落实精准扶贫政策的积极实践。

成为北京银行前十大股东

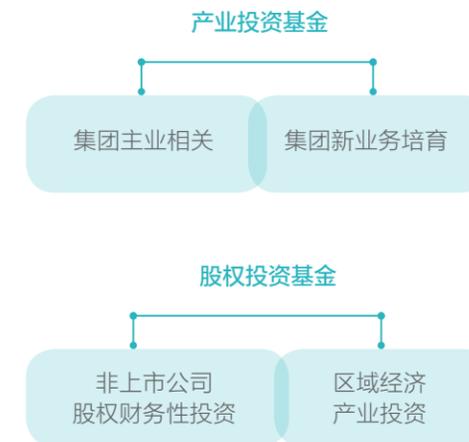
2017年，中国三峡集团投资北京银行，2018年，通过不断增持，中国三峡集团成为北京银行的前十大股东。



中国三峡新能源有限公司第二届董事会第一次会议合影

基金管理

三峡资本公司
管理基金规模 | **330** 多亿元



三峡新能源引入战略投资者

2018年3月，中国三峡新能源有限公司增资项目顺利完成，都城伟业集团有限公司、中国水利水电建设工程咨询有限公司等8家企业成为最终投资方，募集资金117.46亿元，成为近年来中国新能源企业规模最大的股权融资事件。

三峡资本布局融资租赁业务

2018年4月，由三峡资本控股有限责任公司与三峡资本控股（香港）有限公司合资成立的睿源融资租赁（天津）有限公司落户东疆，注册资本2.5亿元人民币，实现当年成立，当年运营，当年赢利。

三峡资本布局高效太阳能发电技术领域重大项目落地

2018年5月，三峡资本与通威太阳能、中科院上海微系统所在成都正式签订了硅基异质结SHJ太阳能电池产业化战略合作协议暨产业化公司出资协议。三峡资本积极探索清洁能源领域前瞻性发展方向，以及国有资产投资推动科技成果转化、产业化合作落地的创新发展模式，努力为集团打造新的业务板块。



签订硅基异质结SHJ太阳能电池产业化战略合作协议

财务指标

审计报告

信永中和
ShineWing

信永中和会计师事务所
ShineWing
certified public accountants

北京市东城区朝阳门北大街
8号富华大厦A座9层
9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No. 8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P.R.China

联系电话: +86(010)6554 2288
telephone: +86(010)6554 2288

传真: +86(010)6554 7190
facsimile: +86(010)6554 7190

审计报告



XYZH/2019BJA60337

中国长江三峡集团有限公司董事会:

一、 审计意见

我们审计了中国长江三峡集团有限公司（以下简称三峡集团公司）财务报表，包括 2018 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2018 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三峡集团公司 2018 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2018 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三峡集团公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

营业成本准确性

关键审计事项	审计中的应对
如三峡集团公司合并财务报表附注八、（四十七）所述，三峡集团公司于 2018 年度共发生营业成本 446.09 亿元，其中主要为发电成本 321.19 亿元。	我们执行的主要审计程序： —对固定资产进行观察和监盘； —检查固定资产权属状况以及分类的允当性；
三峡集团公司发电成本主要为生产用固定资产计提的折旧费用、财政规费等，该等金额对财务报表影响重大；	—检查本年新增或减少固定资产的真实性以及诸如利息资本化等情况的正确性； —运用重新测算等方法，检查计入营业成本的固定资产折旧和财政规费等金额的准确性；
基于上述原因，我们将营业成本准确性列为关键审计事项。	—采用分析性复核的方法，对比分析上下两年相应成本费用的合理性，如果存在异常，获得充分的审计证据； —检查有关营业成本披露的允当性。

四、 其他信息

三峡集团公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括三峡集团公司 2018 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三峡集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三峡集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三峡集团公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三峡集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三峡集团公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公

允反映相关交易和事项。

(6) 就三峡集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师：



（项目合伙人）

中国注册会计师：



中国 北京

二〇一九年四月二十九日



主要财务指标

项目	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
总资产 (亿元)	4755.1	5633.7	6,600.6	7009.0	7504.1
归属母公司所有者权益 (亿元)	2368.7	2459.9	2,689.5	2792.9	2902.7
营业收入 (亿元)	630	635.2	783.1	900.0	939.38
税后净利润 (亿元)	259.7	288.2	239.2	343.0	352.6
成本费用总额占营业收入的比重 (%)	60.4	63.1	62.6	64.0	65.3
EBITDA (亿元)	492.2	503.9	618.4	658.8	647.7
所有者权益收益率 (%)	9.9	9.9	7.3	9.5	9.2
净带息债务 (亿元)	1306.3	1470.4	1912.3	2237.3	2468.5
EBITDA利息倍数 (X)	6.8	7	6.0	6.2	5.3
净带息债务/EBITDA (X)	2.7	2.9	3.1	3.4	3.8
带息总债务/总资产 (%)	31.3	34.8	36.0	37	38.4
资产负债率 (%)	42.14	45.08	46.9	47.0	47.3

财务报表



合并资产负债表
2018年12月31日

项目	附注八	2018年12月31日	2018年1月1日	2017年12月31日
编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元				
流动资产：				
货币资金	(一)	41,683,686,295.76	36,258,116,300.19	36,246,340,505.63
△结算备付金				
△拆出资金	(二)	1,485,000,000.00		
☆交易性金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	(三)	1,515,541,485.50	929,860,198.16	929,860,198.16
衍生金融资产				
应收票据及应收账款	(四)	18,104,694,978.12	14,894,284,230.37	14,890,725,782.95
预付款项	(五)	4,273,749,577.37	5,709,253,858.99	5,708,097,653.97
△应收保费				
△应收分保账款				
△应收分保准备金				
其他应收款	(六)	1,838,276,555.50	1,759,060,829.59	1,764,155,982.60
△买入返售金融资产				
存货	(七)	1,390,397,315.54	1,448,464,404.45	1,448,390,045.47
其中：原材料		735,158,580.41	530,882,101.69	530,807,742.71
库存商品（产成品）		144,197,529.35	94,574,385.04	94,574,385.04
☆合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产	(八)	267,851,980.45	450,020,014.58	450,020,014.58
其他流动资产	(九)	4,238,029,489.45	3,124,381,114.85	3,124,381,114.85
流动资产合计		74,797,227,677.69	64,573,440,951.18	64,561,971,298.21
非流动资产：				
△发放贷款及垫款				
☆债权投资				
可供出售金融资产	(十)	77,666,059,384.11	66,199,336,548.60	66,141,443,089.23
☆其他债权投资				
持有至到期投资	(十一)	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
长期应收款	(十二)	16,915,209,254.72	18,608,461,394.33	18,608,461,394.33
长期股权投资	(十三)	75,359,985,766.08	71,836,944,561.68	68,641,808,899.58
☆其他权益工具投资				
☆其他非流动金融资产				
投资性房地产	(十四)	1,265,200,697.09	1,199,904,493.63	1,106,597,423.62
固定资产	(十五)	321,230,723,746.39	333,701,193,341.86	333,917,174,225.14
在建工程	(十六)	129,457,069,963.44	96,599,047,707.57	96,599,047,707.57
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产	(十七)	21,415,373,901.56	22,272,041,838.12	21,693,378,644.56
开发支出	(十八)	310,377.36		
商誉	(十九)	6,645,089,872.20	5,692,000,359.15	5,692,000,359.15
长期待摊费用	(二十)	316,524,077.04	270,872,368.78	264,858,830.83
递延所得税资产	(二十一)	12,790,123,564.54	12,267,550,503.07	12,267,550,503.07
其他非流动资产	(二十二)	12,536,543,919.59	11,392,666,257.50	11,392,666,257.50
其中：特准储备物资				
非流动资产合计		675,608,214,524.12	640,050,019,374.29	636,334,987,334.58
资产总计		750,405,442,201.81	704,623,460,325.47	700,896,958,632.79

董事长：曾鸣山 总经理：王琳 总会计师：杨叔世 会计机构负责人：何红心

合并资产负债表（续）
2018年12月31日

项目	附注八	2018年12月31日	2018年1月1日	2017年12月31日
编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元				
流动负债：				
短期借款	(二十四)	15,545,393,831.85	18,533,814,009.60	18,533,814,009.60
△向中央银行借款				
△吸收存款及同业存放	(二十五)	977,950,646.99	990,776,829.04	990,776,829.04
△拆入资金				
☆交易性金融负债				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	(二十六)	492,164,591.91	513,947,206.47	513,947,206.47
衍生金融负债	(二十七)	373,566,006.00	505,028,473.85	505,028,473.85
应付票据及应付账款	(二十八)	14,045,942,884.16	14,058,907,163.95	14,051,259,996.59
预收款项	(二十九)	2,824,640,099.10	3,905,970,652.52	3,892,943,759.37
☆合同负债				
△卖出回购金融资产款				
△应付手续费及佣金				
应付职工薪酬	(三十)	803,696,964.45	793,529,711.12	792,711,145.01
其中：应付工资		475,369,243.57	514,565,876.45	514,513,233.87
应付福利费				
#其中：职工奖励及福利基金				
应交税费	(三十一)	4,870,838,200.47	5,667,749,400.82	5,660,217,286.95
其中：应交税金		4,829,067,505.62	5,595,301,456.99	5,587,769,343.12
其他应付款	(三十二)	31,612,612,342.73	32,443,511,166.87	32,441,754,590.49
△应付分保账款				
△保险合同准备金				
△代理买卖证券款				
△代理承销证券款				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债	(三十三)	24,697,914,733.74	18,992,494,414.22	18,992,494,414.22
其他流动负债	(三十四)	12,632,079,825.72	19,616,649,110.70	19,616,649,110.70
流动负债合计		108,876,800,127.12	116,022,378,139.16	115,991,596,822.29
非流动负债：				
长期借款	(三十五)	86,760,372,007.00	55,872,934,376.24	55,872,934,376.24
应付债券	(三十六)	147,434,905,533.90	146,093,139,583.00	146,093,139,583.00
其中：优先股				
永续债				
长期应付款	(三十七)	1,323,280,665.91	822,839,792.44	822,839,792.44
长期应付职工薪酬	(三十八)	50,406,716.89	54,655,618.11	43,185,618.11
预计负债	(三十九)	4,441,011,930.65	4,140,320,427.17	4,140,320,427.17
递延收益	(四十)	1,543,062,912.65	1,180,205,907.32	1,177,405,907.32
递延所得税负债	(二十一)	4,198,580,771.93	6,199,310,992.39	5,270,274,804.20
其他非流动负债	(四十一)	124,507,958.51	130,587,745.84	130,587,745.84
其中：特准储备基金				
非流动负债合计		245,876,128,497.44	214,493,994,442.51	213,550,688,254.32
负债合计		354,752,928,624.56	330,516,372,581.67	329,542,285,076.61
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（股本）	(四十二)	211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
国有资本		211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其中：国有法人资本				
集体资本				
民营资本				
其中：个人资本				
外商资本				
#减：已归还投资				
实收资本（股本）净额		211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积	(四十三)	26,044,520,162.74	25,468,676,056.38	22,637,041,767.47
减：库存股				
其他综合收益	(六十二)	-2,895,016,096.94	3,659,574,688.78	3,662,096,916.16
其中：外币报表折算差额		-4,425,410,026.97	-1,413,115,430.05	-1,413,115,430.05
专项储备	(四十四)	476,078.01	210,716.09	210,716.09
盈余公积	(四十五)	26,223,762,763.94	25,114,812,442.82	25,114,212,603.78
其中：法定公积金		15,644,912,412.99	14,536,959,457.26	14,535,359,618.22
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金				
#企业发展基金				
#利润归还投资				
△一般风险准备				
未分配利润	(四十六)	29,113,249,051.83	16,361,852,057.85	16,463,931,000.96
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		290,268,015,460.89	282,018,189,463.23	279,289,556,505.77
*少数股东权益		105,384,498,116.36	92,088,898,280.57	92,065,117,050.41
所有者权益（或股东权益）合计		395,652,513,577.25	374,107,087,743.80	371,354,673,556.18
负债和所有者权益（或股东权益）总计		750,405,442,201.81	704,623,460,325.47	700,896,958,632.79

董事长：曾鸣山 总经理：王琳 总会计师：杨叔世 会计机构负责人：何红心

母公司资产负债表
2018年12月31日

单位：人民币元

项 目	附注十三	2018年12月31日	2018年1月1日	2017年12月31日
流动资产：				
货币资金		34,512,241,575.16	23,845,623,286.70	23,845,623,286.70
△结算备付金				
△拆出资金				
△交易性金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
衍生金融资产				
应收票据及应收账款				
预付款项		143,243,417.47	146,952,526.39	146,952,526.39
△应收保费				
△应收分保账款				
△应收分保准备金				
其他应收款	(一)	965,269,513.96	1,552,253,219.61	1,552,253,219.61
△买入返售金融资产				
存货			72,369.35	72,369.35
其中：原材料				
库存商品（产成品）				
△合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产		16,941,354,188.52	19,950,789,758.68	19,950,789,758.68
其他流动资产		8,191,755,489.32	17,169,733,464.34	17,169,733,464.34
流动资产合计		60,753,864,184.43	62,665,424,625.07	62,665,424,625.07
非流动资产：				
△发放贷款及垫款				
△债权投资				
可供出售金融资产		24,564,809,151.23	22,076,395,169.75	22,076,395,169.75
△其他债权投资				
持有至到期投资		28,000,000.00	28,000,000.00	28,000,000.00
长期应收款		34,632,945,436.94	41,232,945,436.94	41,232,945,436.94
长期股权投资	(二)	166,891,087,113.69	163,919,317,549.27	159,881,819,191.13
△其他权益工具投资				
△其他非流动金融资产				
投资性房地产				
固定资产		28,879,442,978.61	29,610,706,725.07	29,610,706,725.07
在建工程		442,695,000.06	530,663,370.96	483,424,400.41
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产		409,368,189.60	416,167,153.91	416,167,153.91
开发支出				
商誉				
长期待摊费用				
递延所得税资产		717,215,889.79	587,443,901.17	599,943,901.17
其他非流动资产		88,096,305,202.51	72,504,470,148.04	72,504,470,148.04
其中：特准储备物资				
非流动资产合计		344,661,868,962.43	330,906,109,455.11	326,833,872,126.42
资产总计		405,415,733,146.86	393,571,534,080.18	389,499,296,751.49

董事长：曾鸣山 总经理：王 琳 总会计师：杨有世 会计机构负责人：何红心

母公司资产负债表（续）
2018年12月31日

单位：人民币元

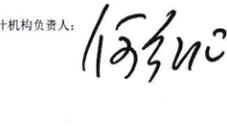
项 目	附注十三	2018年12月31日	2018年1月1日	2017年12月31日
流动负债：				
短期借款		6,250,000,000.00	13,241,000,000.00	13,241,000,000.00
△向中央银行借款				
△吸收存款及同业存放				
△拆入资金				
△交易性金融负债				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债				
衍生金融负债				
应付票据及应付账款		117,960,109.89	93,907,162.30	93,907,162.30
预收款项		10,184,135.60	9,486,570.80	9,486,570.80
△合同负债				
△卖出回购金融资产款				
△应付手续费及佣金				
应付职工薪酬		353,458,400.87	347,141,364.79	347,141,364.79
其中：应付工资		321,264,872.28	321,264,872.28	321,264,872.28
应付福利费				
#其中：职工奖励及福利基金				
应交税费		946,251,410.18	1,189,606,539.66	1,190,296,797.02
其中：应交税金		945,665,275.00	1,186,321,419.12	1,187,011,676.48
其他应付款		4,541,794,077.88	5,759,388,590.65	5,809,388,590.65
△应付分保账款				
△保险合同准备金				
△代理买卖证券款				
△代理承销证券款				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债		18,158,120,468.04	11,878,856,596.18	11,878,856,596.18
其他流动负债		5,993,639,054.02	15,289,752,364.94	15,289,752,364.94
流动负债合计		36,371,407,656.48	47,809,139,189.32	47,859,829,446.68
非流动负债：				
长期借款		42,803,428,432.00	13,007,712,616.00	13,007,712,616.00
应付债券		59,352,994,436.80	64,298,245,935.12	64,298,245,935.12
其中：优先股				
永续债				
长期应付款		34,522,439.77	34,534,917.14	34,534,917.14
长期应付职工薪酬				
预计负债				
递延收益		1,186,589,477.81	873,447,329.54	873,447,329.54
递延所得税负债		1,232,660,478.46	2,318,083,910.08	1,308,709,320.55
其他非流动负债				
其中：特准储备基金				
非流动负债合计		104,610,195,264.84	80,532,024,707.88	79,522,650,118.35
负 债 合 计		140,981,602,921.32	128,341,163,897.20	127,382,479,565.03
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（股本）		211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
国有资本		211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其中：国有法人资本				
集体资本				
民营资本				
其中：个人资本				
外商资本				
#减：已归还投资				
实收资本（股本）净额		211,781,023,501.31	211,412,063,501.31	211,412,063,501.31
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积		8,174,651,618.73	8,173,903,918.71	5,145,780,150.10
减：库存股				
其他综合收益		1,522,213,495.09	3,408,711,322.35	3,408,711,322.35
其中：外币报表折算差额				
专项储备				
盈余公积		26,635,627,022.54	25,534,693,555.56	25,526,150,632.77
其中：法定公积金		16,058,325,697.46	14,957,392,230.48	14,948,849,307.69
任意公积金		10,577,301,325.08	10,577,301,325.08	10,577,301,325.08
#储备基金				
#企业发展基金				
#利润归还投资				
△一般风险准备				
未分配利润		16,320,614,587.87	16,700,997,885.05	16,624,111,579.93
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		264,434,130,225.54	265,230,370,182.98	262,116,817,186.46
*少数股东权益				
所有者权益（或股东权益）合计		264,434,130,225.54	265,230,370,182.98	262,116,817,186.46
负债和所有者权益（或股东权益）总计		405,415,733,146.86	393,571,534,080.18	389,499,296,751.49

董事长：曾鸣山 总经理：王 琳 总会计师：杨有世 会计机构负责人：何红心

合并利润表
2018 年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元

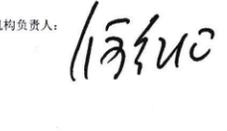
项 目	附注八	本年金额	上年金额
一、营业总收入		93,937,775,074.52	90,017,235,975.23
其中：营业收入	(四十七)	93,112,455,464.71	89,309,071,879.01
△利息收入	(四十八)	823,605,465.53	704,793,050.17
△手续费及佣金收入	(四十九)	1,714,144.28	3,371,046.05
二、营业总成本		62,464,374,198.37	58,477,626,891.82
其中：营业成本	(四十七)	44,572,421,859.36	43,050,318,625.14
△利息支出	(四十八)	33,756,970.48	35,322,240.76
△手续费及佣金支出	(四十九)	3,059,981.09	2,836,306.42
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		2,575,028,439.33	2,432,669,481.72
销售费用	(五十)	122,746,864.24	86,740,596.27
管理费用	(五十一)	3,847,115,369.77	3,543,476,590.75
其中：党建工作经费		34,133,055.61	4,008,912.99
研发费用	(五十二)	121,799,222.97	115,048,769.60
财务费用	(五十三)	10,058,942,138.95	8,346,909,459.08
其中：利息支出		9,478,207,697.96	9,063,160,468.45
利息收入		438,992,092.16	685,483,036.94
汇兑净收益			572,749,529.33
汇兑净损失		347,640,301.74	
资产减值损失	(五十四)	1,129,503,352.18	864,304,822.08
☆信用减值损失			
其他			
加：其他收益	(五十五)	1,860,644,417.77	3,900,430,763.88
投资收益（损失以“-”号填列）	(五十六)	9,472,256,393.55	8,587,940,045.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,445,015,457.44	4,311,204,610.54
△汇兑收益（损失以“-”号填列）		17,023.87	399,745.48
☆净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(五十七)	26,475,064.65	-160,597,355.75
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(五十八)	12,711,298.36	119,118.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		42,845,505,074.35	43,887,901,401.07
加：营业外收入	(五十九)	163,348,069.21	156,054,259.61
其中：政府补助		30,127,372.32	66,224,485.63
债务重组利得			
减：营业外支出	(六十)	645,673,768.83	2,026,581,145.95
其中：债务重组损失			
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		42,363,179,374.73	41,997,374,514.73
减：所得税费用	(六十一)	7,101,486,871.76	7,736,547,247.08
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		35,261,692,502.97	34,260,827,267.65
(一) 按所有权归属分类：			
归属于母公司所有者的净利润		24,154,638,151.13	23,782,313,654.95
*少数股东损益		11,107,054,351.84	10,478,513,612.70
(二) 按经营持续性分类：			
持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		35,261,692,502.97	34,260,827,267.65
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-8,590,715,100.71	302,154,092.73
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	(六十二)	-6,554,590,785.72	-382,193,304.31
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-101,201,276.59	-48,222,493.49
1. 重新计量设定受益计划变动额		889,226.43	1,017,733.28
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-102,090,503.02	-49,240,226.77
☆3. 其他权益工具投资公允价值变动			
☆4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-6,453,389,509.13	-333,970,810.82
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-414,512,212.50	-599,939,395.44
☆2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益		-3,029,563,375.45	328,389,554.58
☆4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
☆6. 其他债权投资信用减值准备			
7. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		2,980,675.74	26,808,719.12
8. 外币财务报表折算差额		-3,012,294,596.92	-89,229,689.08
9. 其他			
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-2,036,124,314.99	684,347,397.04
七、综合收益总额		26,670,977,402.26	34,562,981,360.38
归属于母公司所有者的综合收益总额		17,600,047,365.41	23,400,120,350.64
归属于少数股东的综合收益总额		9,070,930,036.85	11,162,861,009.74
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

董事长：  总经理：  总会计师：  会计机构负责人： 

母公司利润表
2018 年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司 单位：人民币元

项 目	附注十三	本年金额	上年金额
一、营业总收入		457,232,302.08	141,489,734.77
其中：营业收入	(三)	457,232,302.08	141,489,734.77
△利息收入			
△手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,782,147,415.28	5,896,292,840.18
其中：营业成本	(三)	329,509,887.93	26,429,403.35
△利息支出			
△手续费及佣金支出			
△退保金			
△赔付支出净额			
△提取保险合同准备金净额			
△保单红利支出			
△分保费用			
税金及附加		127,356,899.42	104,946,866.00
销售费用		297,080.28	231,629.06
管理费用		1,559,061,838.12	2,020,790,288.97
其中：党建工作经费		2,304,036.51	907,037.79
研发费用		73,201,754.35	15,510,439.46
财务费用		5,673,394,796.30	3,704,647,795.05
其中：利息支出		5,558,359,648.71	4,410,072,761.24
利息收入		162,041,921.20	211,356,600.28
汇兑净收益			505,136,458.57
汇兑净损失		262,779,663.81	
资产减值损失		19,325,158.88	23,736,418.29
☆信用减值损失			
其他			
加：其他收益		984,013,574.14	1,440,276,832.48
投资收益（损失以“-”号填列）	(四)	18,278,156,587.53	18,420,204,614.54
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		357,066,681.89	352,741,316.44
△汇兑收益（损失以“-”号填列）			
☆净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		6,239,651.38	2,875,926.96
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		11,943,494,699.85	14,108,554,268.57
加：营业外收入		12,069,035.31	1,350,433.61
其中：政府补助		11,922,956.93	
债务重组利得			
减：营业外支出		137,645,049.58	1,455,840,579.87
其中：债务重组损失			
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		11,817,918,685.58	12,654,064,122.31
减：所得税费用		808,584,015.78	704,603,602.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		11,009,334,669.80	11,949,460,519.75
(一) 按所有权归属分类：			
归属于母公司所有者的净利润		11,009,334,669.80	11,949,460,519.75
*少数股东损益			
(二) 按经营持续性分类：			
持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		11,009,334,669.80	11,949,460,519.75
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-1,886,497,827.26	-1,058,079,220.46
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,886,497,827.26	-1,058,079,220.46
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
☆3. 其他权益工具投资公允价值变动			
☆4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-1,886,497,827.26	-1,058,079,220.46
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-23,490.63	-10,288,350.47
☆2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益		-1,886,474,336.63	-1,047,790,869.99
☆4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
☆6. 其他债权投资信用减值准备			
7. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8. 外币财务报表折算差额			
9. 其他			
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		9,122,836,842.54	10,891,381,299.29
归属于母公司所有者的综合收益总额		9,122,836,842.54	10,891,381,299.29
归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
基本每股收益			
稀释每股收益			

董事长：  总经理：  总会计师：  会计机构负责人： 

合并现金流量表
2018 年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司

单位：人民币元

项 目	附注八	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		98,938,376,821.20	94,812,405,956.02
△客户存款和同业存放款项净增加额		-11,333,667.68	-236,569,215.90
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额			350,000,000.00
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金		776,348,028.98	756,044,468.24
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		843,184,312.42	2,535,047,958.65
收到其他与经营活动有关的现金		6,964,324,394.31	2,294,187,213.37
经营活动现金流入小计		107,510,899,889.23	100,511,116,380.38
购买商品、接受劳务支付的现金		24,043,206,524.61	22,266,394,682.59
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额		1,879,885,150.70	280,725,749.79
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金		56,013,040.12	29,970,180.39
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		5,925,096,043.83	5,206,185,610.58
支付的各项税费		20,770,064,068.68	24,770,652,938.28
支付其他与经营活动有关的现金		7,510,877,079.98	4,863,203,046.94
经营活动现金流出小计		60,185,141,907.92	57,417,132,208.57
经营活动产生的现金流量净额		47,325,757,981.31	43,093,984,171.81
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		204,930,512,766.03	183,791,057,188.22
取得投资收益收到的现金		3,836,022,541.83	3,560,286,582.21
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		40,344,738.29	38,853,940.44
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额		905,528,610.35	
收到其他与投资活动有关的现金		38,554,831.41	57,086,314.72
投资活动现金流入小计		209,750,963,487.91	187,447,284,025.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		41,429,273,079.77	29,141,354,567.22
投资支付的现金		222,440,181,475.17	212,756,484,463.75
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		512,029,364.83	340,719,175.42
支付其他与投资活动有关的现金		84,485,592.79	58,204,874.11
投资活动现金流出小计		264,465,969,512.56	242,296,763,080.50
投资活动产生的现金流量净额		-54,715,006,024.65	-54,849,479,054.91
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		12,854,832,953.31	7,919,337,607.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		12,485,872,953.31	7,919,337,607.66
取得借款收到的现金		106,452,377,023.77	81,218,903,148.92
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		265,000,000.00	63,973,500.00
筹资活动现金流入小计		119,572,209,977.08	89,202,214,256.58
偿还债务支付的现金		76,418,132,677.80	57,834,373,696.47
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		28,654,160,082.88	31,646,126,820.46
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		6,254,176,927.36	7,398,705,335.73
支付其他与筹资活动有关的现金		146,932,973.98	188,765,173.20
筹资活动现金流出小计		105,219,225,734.66	89,669,265,690.13
筹资活动产生的现金流量净额		14,352,984,242.42	-467,051,433.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-333,682,994.25	-402,517,435.05
五、现金及现金等价物净增加额	(六十七)	6,630,053,204.83	-12,625,063,751.70
加：期初现金及现金等价物余额		30,679,499,671.34	43,304,563,423.04
六、期末现金及现金等价物余额		37,309,552,876.17	30,679,499,671.34

董事长：曾鸣山 总经理：王 琳 总会计师：栾有世 会计机构负责人：何红心

母公司现金流量表
2018 年度

编制单位：中国长江三峡集团有限公司

单位：人民币元

项 目	附注十三	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,706,647.30	34,174,899.81
△客户存款和同业存放款项净增加额			
△向中央银行借款净增加额			
△向其他金融机构拆入资金净增加额			
△收到原保险合同保费取得的现金			
△收到再保险业务现金净额			
△保户储金及投资款净增加额			
△处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
△收取利息、手续费及佣金的现金			
△拆入资金净增加额			
△回购业务资金净增加额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,943,730,419.02	1,625,811,859.77
经营活动现金流入小计		1,962,437,066.32	1,659,986,759.58
购买商品、接受劳务支付的现金		284,026,025.31	366,875,248.21
△客户贷款及垫款净增加额			
△存放中央银行和同业款项净增加额			
△支付原保险合同赔付款项的现金			
△支付利息、手续费及佣金的现金			
△支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		453,461,859.76	344,386,900.73
支付的各项税费		2,311,038,420.77	5,726,193,073.95
支付其他与经营活动有关的现金		1,727,431,611.63	1,503,359,587.95
经营活动现金流出小计		4,775,957,917.47	7,940,814,810.84
经营活动产生的现金流量净额		-2,813,520,851.15	-6,280,828,051.26
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		79,748,702,660.46	40,948,442,266.96
取得投资收益收到的现金		17,012,102,377.93	17,040,158,430.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额		7,458,094.30	1,190,193.99
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		9,750,789,758.68	12,567,871,948.60
投资活动现金流入小计		106,519,052,891.37	70,557,662,840.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		205,634,690.70	300,365,992.81
投资支付的现金		91,878,072,428.85	73,272,099,312.42
△质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		92,083,707,119.55	73,572,465,305.23
投资活动产生的现金流量净额		14,435,345,771.82	-3,014,802,464.82
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		368,960,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		59,950,000,000.00	43,766,400,000.00
△发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		60,318,960,000.00	43,766,400,000.00
偿还债务支付的现金		45,441,626,984.00	25,357,847,200.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,801,260,894.82	17,866,372,208.05
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		31,316,554.32	45,155,609.14
筹资活动现金流出小计		61,274,204,433.14	43,269,375,017.19
筹资活动产生的现金流量净额		-955,244,433.14	497,024,982.81
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		37,800.93	2,216,630.86
五、现金及现金等价物净增加额		10,666,618,288.46	-8,796,388,902.41
加：期初现金及现金等价物余额	(五)	23,845,623,286.70	32,642,012,189.11
六、期末现金及现金等价物余额		34,512,241,575.16	23,845,623,286.70

董事长：曾鸣山 总经理：王 琳 总会计师：栾有世 会计机构负责人：何红心

合并所有者权益变动表

2018年度

项 目	本年金额													所有者权益合计	
	实收资本		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		少数股东权益
	1	2	3	4											
一、上年年末余额	211,412,683,501.31	—	—	—	25,468,676,056.38	—	—	210,716.09	25,115,812,442.82	—	16,361,852,027.85	—	282,018,186,863.23	92,008,896,286.57	374,027,083,149.80
加：前期差错更正	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
二、本年初余额	211,412,683,501.31	—	—	—	25,468,676,056.38	—	—	210,716.09	25,115,812,442.82	—	16,361,852,027.85	—	282,018,186,863.23	92,008,896,286.57	374,027,083,149.80
三、本年年初余额	388,909,909.00	—	—	—	575,841,106.36	—	—	205,261.92	1,197,950,321.12	—	12,751,366,963.98	—	8,210,825,897.66	13,500,509,835.79	21,645,625,833.45
(一) 综合收益总额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(二) 所有者投入和减少资本	388,909,909.00	—	—	—	575,841,106.36	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 所有者投入的普通股	388,909,909.00	—	—	—	575,841,106.36	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 提取专项储备	—	—	—	—	—	—	—	205,261.92	205,261.92	—	—	—	—	—	—
2. 使用专项储备	—	—	—	—	—	—	—	4,305,706.07	4,305,706.07	—	—	—	—	—	—
(四) 利润分配	—	—	—	—	—	—	—	-4,670,344.15	1,197,950,321.12	—	-11,883,341,165.15	—	-4,670,344.15	-27,082,687.88	-31,753,032.03
1. 提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	1,197,950,321.12	—	-1,197,950,321.12	—	—	-4,670,344.15	-17,125,513,866.54
2. 提取一般风险准备	—	—	—	—	—	—	—	—	1,197,950,321.12	—	-1,197,950,321.12	—	—	—	—
3. 对所有者(或股东)的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-10,288,784,500.00	—	-10,288,784,500.00	-6,830,222,478.51	-17,119,006,978.51
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-6,599,106.42	—	-6,599,106.42	—	-6,599,106.42
(五) 所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 资本公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈余公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,791,623,501.31	—	—	—	26,044,524,162.74	—	—	476,078.01	26,328,762,763.94	—	26,113,246,021.83	—	290,238,015,869.89	105,386,186,136.36	395,624,202,006.25

董事长：曾鸣山

总会计师：杨有世

总审计师：王琳

会计机构负责人：何斌

会计机构负责人：何斌

合并所有者权益变动表(续)

2018年度

项 目	上年金额													所有者权益合计	
	实收资本		其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		少数股东权益
	1	2	3	4											
一、上年年末余额	211,412,683,501.31	—	—	—	22,233,335,016.09	—	—	3,277,627.96	23,031,545,056.47	—	7,321,951,622.33	—	298,045,861,344.25	81,317,032,068.98	379,362,893,413.23
加：前期差错更正	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
二、本年初余额	211,412,683,501.31	—	—	—	22,233,335,016.09	—	—	3,277,627.96	23,031,545,056.47	—	7,321,951,622.33	—	298,045,861,344.25	81,317,032,068.98	379,362,893,413.23
三、本年年初余额	356,015,267.75	—	—	—	356,015,267.75	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(一) 综合收益总额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(二) 所有者投入和减少资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 所有者投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(三) 专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 提取专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 使用专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(四) 利润分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 提取一般风险准备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 对所有者(或股东)的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(五) 所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1. 资本公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈余公积转增资本(或股本)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5. 其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6. 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,412,683,501.31	—	—	—	25,468,676,056.38	—	—	210,716.09	25,115,812,442.82	—	16,361,852,027.85	—	290,018,186,863.23	105,008,896,286.57	395,027,083,149.80

董事长：曾鸣山

总会计师：杨有世

总审计师：王琳

会计机构负责人：何斌

会计机构负责人：何斌

母公司所有者权益变动表
2018年度

项目	本行金额									
	归属于母公司所有者权益									
	实收资本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	△一般风险准备	未分配利润	其他	小计
一、上年年末余额	211,412,083,501.31	8,173,093,918.71	—	3,408,711,322.33	—	25,534,653,053.56	—	18,709,997,885.05	—	265,238,570,182.98
二、本年年初余额	211,412,083,501.31	8,173,093,918.71	—	3,408,711,322.33	—	25,534,653,053.56	—	18,709,997,885.05	—	265,238,570,182.98
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	388,000,000.00	747,700.02	—	-1,886,497,827.26	—	1,190,833,466.98	—	388,383,297.18	—	-796,229,892.44
（一）综合收益总额	—	—	—	-1,886,497,827.26	—	—	—	388,383,297.18	—	-1,498,114,530.08
（二）所有者投入和减少资本	388,000,000.00	747,700.02	—	—	—	—	—	—	—	388,747,700.02
1.所有者投入的普通股	388,000,000.00	—	—	—	—	—	—	—	—	388,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	747,700.02	—	—	—	—	—	—	—	747,700.02
（三）专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.使用专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（四）利润分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：法定盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
任意盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.提取一般风险准备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.对所有者（或股东）的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（五）所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.资本公积转增资本（或股本）	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.盈余公积转增资本（或股本）	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5.其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,799,083,501.31	8,174,051,618.73	—	1,522,213,495.09	—	26,625,486,520.54	—	18,328,614,387.87	—	264,434,139,225.54

董事长：曾鸣山 总经理：王琳 总会计师：柏有世 会计机构负责人：何斌

母公司所有者权益变动表（续）
2018年度

项目	上年金额									
	归属于母公司所有者权益									
	实收资本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	△一般风险准备	未分配利润	其他	小计
一、上年年末余额	211,412,083,501.31	5,145,780,159.10	—	4,466,790,542.81	—	24,330,747,563.09	—	19,446,286,617.27	—	264,835,668,615.98
二、本年年初余额	211,412,083,501.31	5,145,780,159.10	—	4,466,790,542.81	—	24,330,747,563.09	—	19,446,286,617.27	—	264,835,668,615.98
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	—	—	—	-1,058,076,239.49	—	1,194,946,031.97	—	-2,745,290,032.23	—	-2,608,422,200.71
（一）综合收益总额	—	—	—	-1,058,076,239.49	—	—	—	11,909,400,810.75	—	10,851,324,571.26
（二）所有者投入和减少资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.所有者投入的普通股	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.其他权益工具持有者投入资本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.股份支付计入所有者权益的金额	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（三）专项储备提取和使用	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.使用专项储备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（四）利润分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.提取盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其中：法定盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
任意盈余公积	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.提取一般风险准备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.对所有者（或股东）的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
（五）所有者权益内部结转	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.资本公积转增资本（或股本）	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.盈余公积转增资本（或股本）	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3.盈余公积弥补亏损	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4.设定受益计划变动额结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5.其他综合收益结转留存收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6.其他	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末余额	211,412,083,501.31	5,145,780,159.10	—	3,408,711,322.33	—	25,534,653,053.56	—	18,709,997,885.05	—	265,238,570,182.98

董事长：曾鸣山 总经理：王琳 总会计师：柏有世 会计机构负责人：何斌

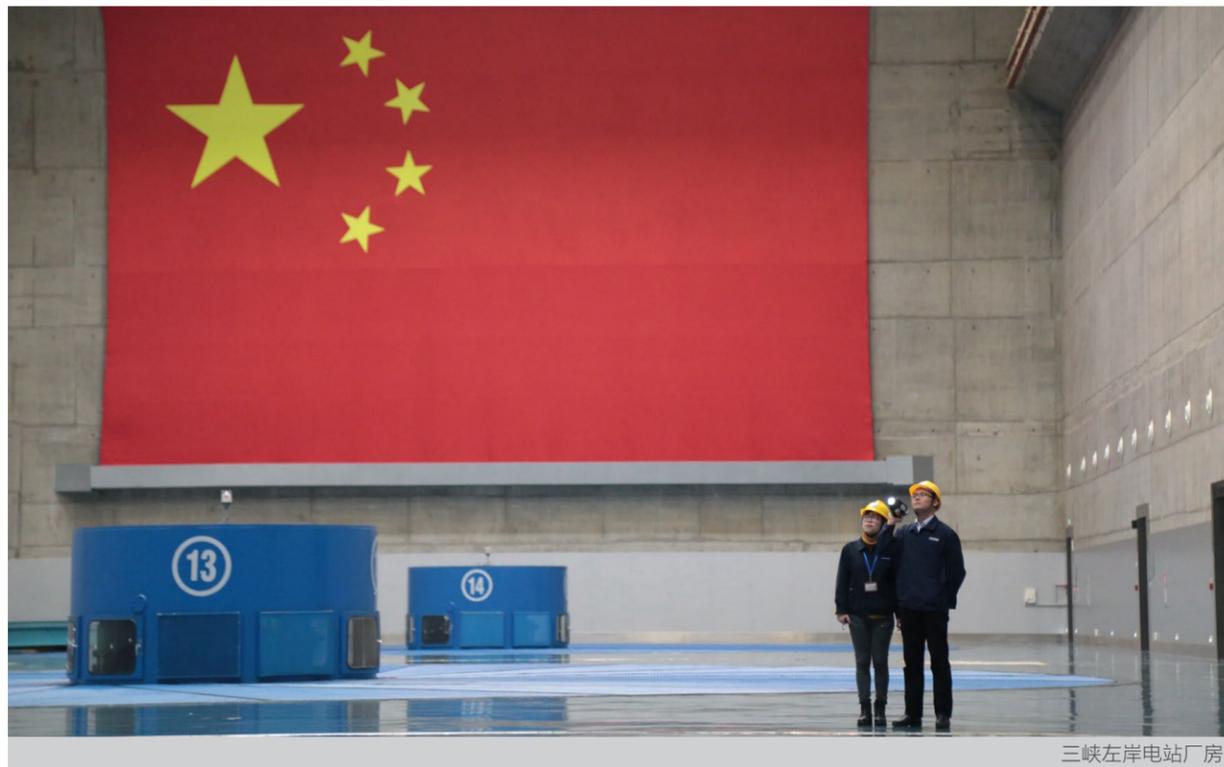
企业文化

弘扬新时代三峡集团精神

中国三峡集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，贯彻新发展理念，在继承原有“三峡精神”的基础上，初步形成了“为国担当、为民造福，尊重生命、敬畏自然，求真务实、开拓创新，开放包容、合作共赢，诚信守正、廉洁敬业”的“新时代三峡集团精神”。“新时代三峡集团精神”将凝聚共筑新三峡梦的强大精神力量，号召越来越多的三峡人不忘初心，牢记使命，为建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团而不懈奋斗。



2018 年，中国三峡集团充分弘扬社会主义核心价值观，以“最美三峡人”评选表彰为契机，大力开展“牢记嘱托、砥砺前行”系列宣讲学习活动。“最美三峡人”是诠释新时代三峡集团精神的杰出代表，是奋战在三峡各条战线上践行创新精神、工匠精神的优秀代表，也是“新时代三峡集团精神”的首批“代言人”。他们秉持爱岗敬业的价值追求、担当有为的责任意识、开拓创新的意志品格和无私奉献的家国情怀，是立足岗位建功立业的楷模，是中国三峡集团公司全体员工学习的榜样。



三峡左岸电站厂房



第二届“最美三峡人”颁奖暨“新时代三峡集团精神”宣讲会

凝聚智慧 民主管理

2018 年，中国三峡集团不断完善民主管理体系，有效落实权益维护机制，引导职工通过民主途径参与企业管理，凝聚职工智慧力量助推企业发展。2018 年，受理职工代表提案 84 件，各项提案在规定时间内均已办结，满意率实现百分之百，充分保障了职工的知情权、表达权、参与权、监督权。



中国三峡集团2018年工作会议暨二届五次职代会

开展员工关怀 增强员工幸福感

中国三峡集团坚持以人为本，始终致力于服务职工、服务企业，在员工关爱、幸福企业建设等工作上不断努力，组织开展丰富多彩的文体活动，对员工进行健康管理专题培训，营造了健康向上、充满活力的环境氛围，促进企业与职工和谐发展。



纪念“三八”国际妇女节暨女职工风采展示活动

发挥先锋作用 激励奋进力量

2018 年，中国三峡集团充分发挥先进人物的示范引领作用，倡导职工心系时代使命，强化责任担当，凝聚奋进力量，层层传递“榜样”的力量。

2018 年，中国三峡集团职工（劳模）技术创新工作室 40 多家，组织征集职工技术创新成果 225 项，集团表彰优秀成果 60 项，6 项获中国电力企业联合会表彰奖励，10 项获中国能源化学地质工会表彰奖励。中国三峡集团在金沙江流域水电工程建设中全面推开“践行新理念，建功‘十三五’”主题劳动竞赛活动，表彰 9 个先进单位、20 个先进集体、28 个先进班组和 46 名优秀建设者。



三峡电厂精益生产管理团队荣获“央企楷模”称号



2018年金沙江流域水电工程劳动竞赛表彰大会



中国三峡集团荣获“中国绿金企业”100优第二名



“2018·中国企业海外形象高峰论坛”举行，中国三峡集团喜捧双誉

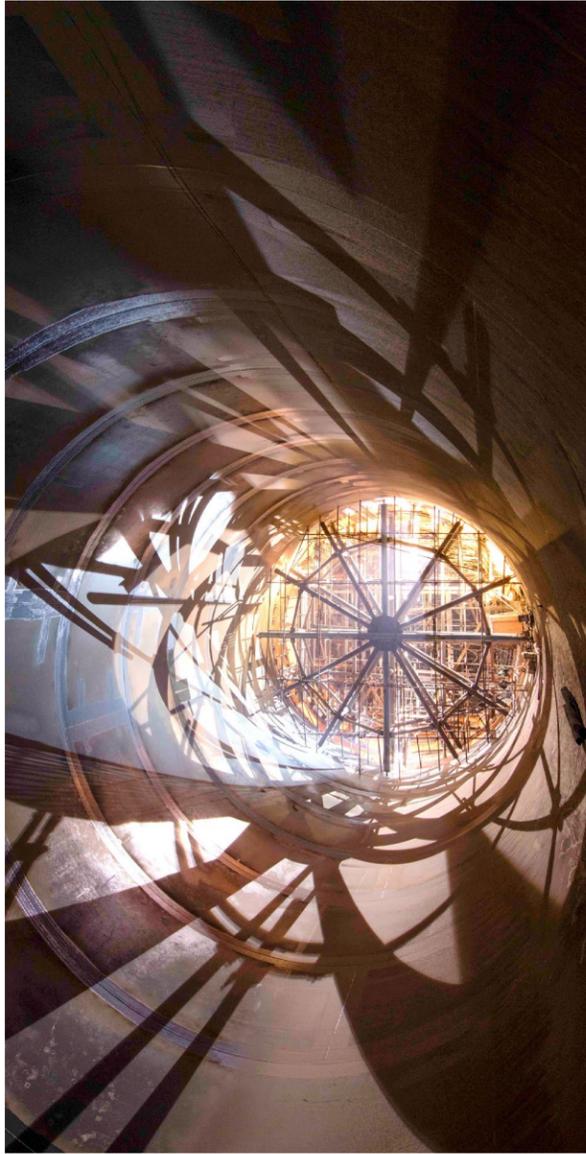
企业品牌建设迈上新台阶

2018年，中国三峡集团以精益运行大国重器、精心打造中国品牌为根本遵循，聚焦国家重大战略，服务集团改革发展，创新宣传理念、拓展传播手段，通过构建“报、刊、网、社、微博、微信、展览”等为一体的融媒体、全媒体格局，为建设具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团提供了思想保证、精神力量和舆论支持。

2018年，中国三峡集团围绕习近平总书记视察三峡工程、改革开放40周年、集团公司成立25周年等，组织参加“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”，策划开展庆祝改革开放40年暨中国三峡集团成立25年图片图表展；成功策划并组织实施了第60次中华鲟放流、三峡工程175米蓄水10周年、精准扶贫以及三峡娃娃行等17个重大主题宣传；利用国际渠道传播三峡工程，对外传播工作出新彩。



中国三峡集团荣获中国机构海外传播杰出案例海帆奖



科技与环保

科技创新

中国三峡集团积极践行创新驱动发展战略，系统推进创新体系建设，注重科技创新能力提升，努力引领行业科技进步，加快企业科技创新步伐。

生态环保

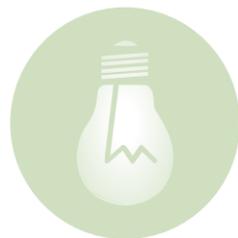
中国三峡集团始终把生态优先、绿色发展作为根本路径，践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，全力以赴践行新时代新使命，推动中国三峡集团高质量发展。

科技创新

中国三峡集团始终把坚持科技创新、提高工程质量、确保安全高效运行作为工程建设的基本要求，在水电工程、海上风电等领域突破了一批关键核心技术，取得了丰硕科技成果。

主要亮点

2018年，中国三峡集团获得国家科学技术奖3项，省部和行业奖励27项，集团内部奖励科技创新成果995项。



300m级特高拱坝安全控制关键技术及工程应用获得国家科学技术进步奖二等奖

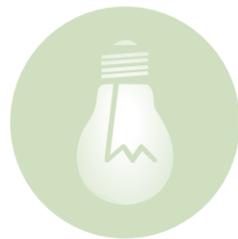


我国首座大型海上风电场关键技术及示范应用获得国家科学技术进步奖二等奖



水力式升船机关键技术及应用获得国家技术发明奖二等奖

2018年，中国三峡集团共获得授权专利390件，其中发明39件，实用新型347件，外观专利4件；获登记软件著作权65件；新获1项国家标准和33项行业标准编制任务，完成了75项三峡标准审查发布工作。



风电场工程后评价报告编制规程



混流式水轮机检修规程



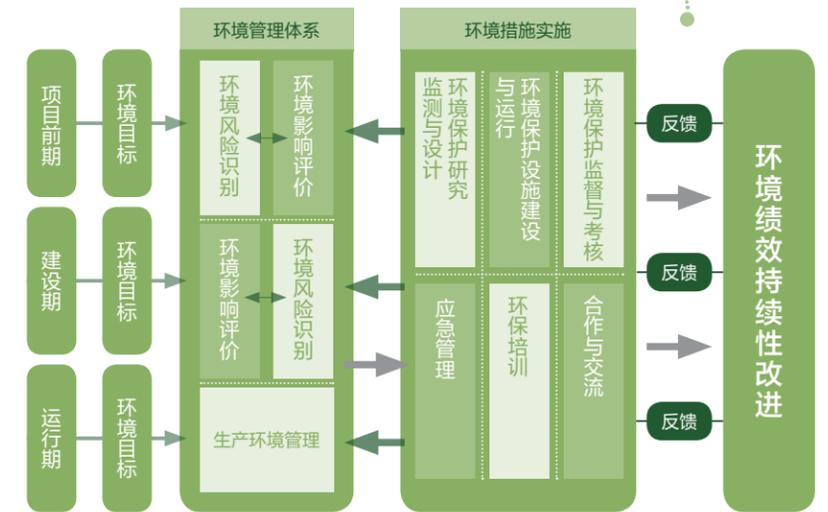
机电工程建设美观要求导则

生态环保

中国三峡集团坚持正确把握长江大保护和流域水电开发的关系，建设环境友好型生态工程，实现工程与自然的和谐统一。中国三峡集团始终践行绿色发展，建设美丽中国理念，将社会责任融入公司生产经营全过程，充分发挥中央企业履行社会责任的表率作用。

完善环境管理体系

作为全球最大的水电开发运营企业和我国最大的清洁能源集团，中国三峡集团长期高度重视生态环保工作，不断探索环境保护发展道路，形成了“全流域、全生命周期、开放共享、科技创新”的环保理念，建立了完善的环境管理体系。



生态环保修复

2018年，中国三峡集团生态修复和环境保护建设取得新进展。三峡-向家坝-溪洛渡第二次实施梯级联合生态调度，宜都断面四大家鱼产卵量达13.3亿粒，再创历史新高；乌东德、白鹤滩环境保护总体设计报告编制完成，乌东德库尾水环境保护措施15个项目动工建设，黑水河生态修复工程进入施工阶段，溪洛渡、向家坝水土保持验收工作完成；齐口裂腹鱼、圆口铜鱼等长江特有鱼类物种繁育取得突破，集团公司所属放流站2018年放流珍稀特有鱼类25.8万尾，金沙江下游水域多年累计放流珍稀特有鱼类620多万尾；中华鲟增殖放流连续第60次实施，累计放流超过500万尾。



2018年长江三峡中华鲟放流活动



社会责任

生态文明

中国三峡集团以习近平生态文明思想为指导，切实担负起中央企业生态文明建设政治责任，坚持生态优先、绿色发展，进一步提高清洁能源供给，积极培育壮大生态环境保护产业，有效防范各类生态环境风险，全面推进集团公司长江大保护事业和各项生态环境保护工作。

脱贫攻坚

中国三峡集团始终恪守“奉献、担当、创新、和谐”核心价值观，响应国家脱贫攻坚政策号召，打造水电工程库区扶贫开发平台，为助力打赢脱贫攻坚战、决胜全面建成小康社会作出重要贡献。

爱心回馈

中国三峡集团勇于奉献，敢于担当，积极参与公益事业，组织各类公益活动，帮扶困难群众和弱势群体。

海外责任

中国三峡集团秉承“长期发展，本地运营”理念开展海外业务，在基础设施建设、社区帮扶、环境保护和教育发展等方面主动承担责任，为当地带来经济、环境和社会效益，尽显央企的责任与担当。

生态文明

2018 年，中国三峡集团全年国内清洁能源发电量 2416.9 亿千瓦时，相当于减少燃烧标准煤 7769.75 万吨，减少排放二氧化碳 19944.95 万吨，为我国电力结构调整、温室气体减排、气候环境改善作出积极贡献。2018 年，中国三峡集团荣获中国企业评价协会首届“中国绿金企业 100 优”评选第二名，三峡新能源淮南水面光伏项目入选 2018 年度电力企业社会责任优秀案例。



三峡输变电工程

脱贫攻坚

2018 年，中国三峡集团在履行社会责任方面努力发挥表率作用，形成集团公司统一领导，各部门齐抓共管、各司其职的扶贫工作格局，全力做好库区帮扶、定点扶贫、援疆援藏援青以及公益慈善捐助等工作，全年捐赠资金总额为 14.12 亿元，定点扶贫资金 3045 万元。

中国三峡集团在三峡库区、金沙江库区积极开展帮扶工作，真诚助力四川、云南人口较少民族脱贫。截至 2018 年底，累计向川滇两省拨付帮扶资金 27 亿元，继续当好精准扶贫的“国家队”。

2018 年 9 月，中国三峡集团荣获第十届“中华慈善奖”，这是继 2013 年荣获第八届“中华慈善奖”以来再次获得该奖项。该奖项是我国公益慈善领域的政府最高奖。再次获得该奖项，是国家和社会对三峡集团多年来积极履行企业社会责任、持续深度参与脱贫攻坚和社会公益慈善事业的充分肯定和最高褒奖。



2018 年 9 月，中国三峡集团再获“中华慈善奖”



党组书记、总经理王琳调研四川凉山州雷波县大杉坪村扶贫工作

爱心回馈

中国三峡集团积极回馈社会，投身社会公益事业，广泛开展灾害救助、扶贫济困等活动，为促进社会和谐发展贡献力量。

2018年7月，中国三峡集团以“相聚三峡、放飞梦想”为主题，成功举办“三峡娃娃行”活动，来自中国三峡集团9个帮扶区域、12个民族的315名在校中小学生获邀参加。人民日报、新华社、央视等多家中央主流媒体和网络媒体全程跟踪报道，获得公众一致好评。



新疆皮山县大中专学生助学金发放仪式



“三峡娃娃行”活动

海外责任

中国三峡集团持续不断推进“一带一路”能源国际合作，坚持能源发展与社会 responsibility 并重，积极支持社会公益事业，促进地方经济社会发展，努力为助力打造“一带一路”开放包容、普惠共享的能源利益共同体、责任共同体和命运共同体树立责任典范。

2018年7月，三峡巴西公司与巴西生物局技术中心（Bio Bureau）和化学纺织技术中心（Senai CETIQT）就金贻贝（Limnoperna fortunei）治理项目签署合作协议，三峡巴西公司金贻贝治理技术研究迈入新阶段。



金贻贝治理实验室



“中国三峡—巴基斯坦移民奖学金”授予仪式

2018年9月，“中国三峡—巴基斯坦移民奖学金”授予仪式在伊斯兰堡举行，该奖学金计划是首个由中资企业出资设立、具有长期规划、面对巴基斯坦项目影响区的全额奖学金计划。



几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目培训班结业合影

2018年12月，中国三峡集团举办的几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目业主人员培训班圆满结业，为该项目培养了30位工程师，将几内亚的“三峡工程”打造为中非合作的典范。

发展历程



中国长江三峡工程开发总公司成立
履行“建设三峡 开发长江”使命



葛洲坝电厂划归三峡总公司



三峡工程实现蓄水、通航、发电
长江电力上市
进入建设与运营管理并重阶段



向家坝水电站工程开工



三峡工程发电资产整体上市
更名为中国长江三峡集团公司



收购葡萄牙电力
21.35%股份
成为其最大单一股东



溪洛渡、向家坝全面投产发电
上海勘测设计院加入
成为全球最大水电开发企业
成为中国最大清洁能源集团



三峡升船机试通航



习近平总书记视察三峡工程，给予三峡工程“一个标志，三个典范”的高度评价
成立长江生态环保集团有限公司，担负起“保护长江”新使命

1993年

1996年

2003年

2006年

2009年

2011年

2014年

2016年

2018年

1994年

三峡工程正式开工建设



1997年

三峡工程实现大江截流



2005年

实施长江流域滚动开发
溪洛渡水电站工程开工



2008年

成为中国最大水电企业
实施综合清洁能源开发和国际化战略
三峡主体工程完工
三峡电站全面投产
重组中国水利投资集团公司



2010年

三峡工程首次蓄水175米
中国三峡新能源公司成立



2012年

三峡地下电站机组
全面投产发电



2015年

乌东德水电站全面开工
湖北能源加入



2017年

白鹤滩水电站全面开工
更名为中国长江三峡集团有限公司



主要子公司

中国三峡建设管理有限公司

中国三峡建设管理有限公司(以下简称“公司”)是中国三峡集团全资子公司,是一家在全球范围内为客户提供大中型水电工程、抽水蓄能电站、水利工程和公共基础设施等项目全产业链专业服务的投资、建设、管理和咨询公司。

公司前身为中国三峡集团工程建设板块,始建于1984年,2015年7月整合建设板块专业技术力量组建成立,是大型水电工程开发建设的实施主体,全面负责国内、国际水电工程建设管理业务,已建成水电装机4370.4万千瓦,在建水电装机2692万千瓦,其中三峡、白鹤滩、溪洛渡、乌东德、向家坝等5座电站装机均排世界前12位。

公司广泛参与抽水蓄能、风电和太阳能、公共基础设施等工程项目开发建设,工程咨询和监理业务遍布国内外。公司主要开发建设了金沙江下游的溪洛渡、向家坝、乌东德、白鹤滩等4座巨型电站,承建了金沙江移民专项公路、桥梁工程、通航建筑与港口码头、市政工程和建筑工程(如北京水立方)等项目。还承建了马来西亚沐若水电站,正在承建巴基斯坦卡洛特水电站和科哈拉水电站。

工程建设管理过程中,公司牢固树立安全发展理念,视质量为工程生命和企业之本,以“零质量事故、零安全事故”为工程建设管理目标,高质量、高标准地完成了三峡工程、溪洛渡、向家坝等巨型水电工程建设,未发生重大及以上质量安全事故。

三十多年来,公司在全球大型工程建设管理过程中,积累了丰富的项目投资、建设、管理经验,形成了一支年龄结构合理、专业配置齐全、建设管理经验丰富的专业人才队伍,具备项目投资开发整合能力、大型水电工程建设管理能力、水电技术与科技创新能力和水电标准引领能力等大型水电工程开发建设综合能力。

公司将以科学发展观为指导,全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念,积极倡导和推行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念,继续弘扬“零质量事故、零安全事故”的“双零”文化,坚持水电开发和环境保护并重,努力实现社会效益、生态效益和经济效益的协调统一,全力打造成为世界一流的项目投资、建设、管理和咨询公司。



中国长江电力股份有限公司

中国长江电力股份有限公司(以下简称“长江电力”)创立于2002年9月29日,是经国务院批准,由中国三峡集团作为主发起人,以发起方式设立的股份有限公司,2003年11月在上交所IPO挂牌上市,股票代码600900。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司,目前拥有三峡、葛洲坝、溪洛渡和向家坝四座电站的全部发电资产,公司装机容量达到4549.5万千瓦,年发电能力约1918.5亿千瓦时。

截至2018年底,公司资产总额2954.97亿元,资产负债率51.71%,同比降低3.03%。



三峡国际能源投资集团有限公司

三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”），成立于 2011 年 8 月 30 日，为中国三峡集团全资子公司，注册资本金 296 亿元人民币。截至 2018 年底，公司总资产 1016 亿，净资产 421 亿，资产负债率 58.56%。

三峡国际承载着中国三峡集团实施“走出去”的战略，打造国际一流清洁能源集团的重要使命，通过绿地投资、股权并购等形式，广泛参与境外清洁能源合作，服务和践行“一带一路”倡议取得丰硕成果。

三峡国际自成立以来，积极推进集团国际化经营进程，在国际市场开发、境外并购、工程建设、电站运营管理等 方面成绩显著。截至 2018 年底，公司拥有可控和权益装机 1,595 万千瓦，其中可控装机约 835 万千瓦，权益装机约 760 万千瓦。

三峡国际以中国三峡港源投资有限公司和中国三峡（香港）有限公司作为公司海外投资平台，组建了中国三峡（欧洲）公司、中国三峡南亚公司、中国三峡（巴西）公司、环球水电等投资公司；通过中国三峡（欧洲）公司投资拥有葡萄牙电力公司（EDP）23.27% 股权，是葡萄牙电力公司的单一最大股东。

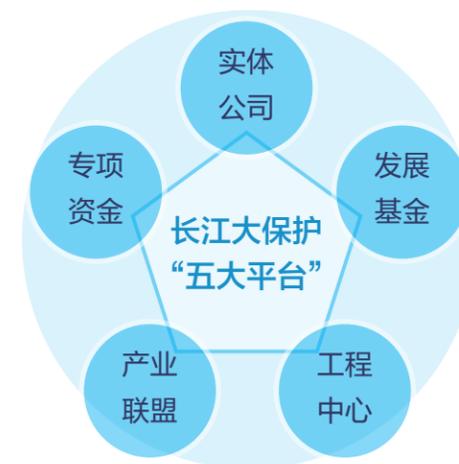
三峡国际秉承“专注、卓越、尊重、责任”的经营理念，专注擅长的领域，追求卓越的精神，尊重发展的规律，承担应有的责任，立足国际，融入世界，“蹄疾而步稳”，不断发展壮大，为实现打造国际一流清洁能源集团的目标而努力！

长江生态环保集团有限公司

长江生态环保集团有限公司是在深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平生态文明思想的历史背景下诞生，是中国三峡集团开展长江大保护工作的核心实体公司，于 2018 年 12 月 13 日在湖北武汉注册成立。

长江生态环保集团有限公司是三峡集团开展长江大保护工作的实施平台。长江环保集团业务范围广，依托长江经济带建设，负责与生态、环保、节能、清洁能源相关的规划、设计、投资、建设、运营、技术研发、产品和服务等，依法经营相应的国有资产。实体公司、发展基金、工程中心、产业联盟、专项资金，是共抓长江大保护的“五大平台”。

长江生态环保集团有限公司将以 11 个沿江省市为对象，针对性地提出和实施系统综合解决方案，达成“长江水质根本好转”最终目标，实现长江水资源保护和生态环境改善，践行“绿水青山就是金山银山”发展理念，为长江经济带生态优先、绿色发展提供有力支撑。



中国三峡 新能源有限公司

中国三峡新能源有限公司（简称“三峡新能源”）是中国三峡集团的全资子公司，承载着发展新能源、打造三峡集团第二主业的历史使命。

三峡新能源积极发展陆上风电、光伏发电，大力开发海上风电，稳健发展中小水电业务，探索推进光热、增量配网、燃气分布式能源、风电制氢等新业务。同时，投资与新能源业务关联度高、具有优势互补和战略协同效应的相关产业，基本形成了风电、太阳能为主体，中小水电、战略投资为辅助的相互支撑、协同发展的业务格局。截至 2018 年底，三峡新能源业务已覆盖全国 30 个省、自治区和直辖市，已并网风电、光伏以及中小水电项目装机规模超 1000 万千瓦，资产总额超 800 亿元，装机规模、盈利能力等跻身国内新能源企业第一梯队。

作为中国三峡集团新能源产业的战略实施主体，三峡新能源紧紧围绕打造“风光三峡”和“海上风电引领者”战略目标，始终坚持规模和效益并重，实施差异化竞争和成本领先战略，努力打造产业结构合理、资产质量优良、经济效益显著、管理水平先进的新能源公司，为实现“新三峡梦”作出新的贡献。

湖北能源 集团股份有限公司

湖北能源集团股份有限公司（简称“湖北能源”）成立于 2005 年，由原湖北省清江水电投资公司和湖北省电力开发公司合并组建；2007 年，湖北能源相继引入长江电力和中国国电集团公司作为战略投资者；2008 年改制成股份有限公司；2010 年实现整体上市（股票代码 000883.SZ）；2015 年通过非公开发行引进中国三峡集团成为控股股东。

湖北能源主营业务为能源投资、开发与管理。作为国内能源业务品种最齐全的综合能源上市公司，湖北能源致力于增强湖北省能源安全保障能力、推进三峡集团区域综合能源发展平台建设，业务板块包括水电、火电、核电、新能源、天然气、煤炭贸易和金融投资。目前已建成鄂西水电、鄂东火电两大能源基地；新能源项目遍布湖北省，市场占有率全省第一；逐步构建起湖北省煤炭储配和天然气供应保障网络；投资参股长江证券、国电长源电力、长江财险等多家上市公司或金融企业。截至 2018 年底，湖北能源已投产可控装机容量突破 722.7 万千瓦，资产总额 482.1 亿元，资产负债率 39.1%。2018 年完成发电量 201.4 亿千瓦时，实现营业收入 123.1 亿元，净利润 19.1 亿元。

中国水利电力 对外有限公司

中国水利电力对外有限公司（简称“中水电公司”，英文简称“CWE”）为中国三峡集团的全资子公司，是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，1983 年组建中国水利电力对外公司，其前身可追溯到半个多世纪前的水利电力部援外机构，2017 年经公司制改制后启用现名。

今天，“三峡中水电”已成为国际工程承包和中小型能源电力投资领域的知名品牌，公司承建、开发的多个项目载入世界水利水电建设史册，其中有象征国家友谊的大坝，有被誉为所在国“三峡工程”的水电站，也有被视为国际合作标杆的一个又一个大型综合水利枢纽和基础设施工程。

公司水利水电主营业务突出，输变电、路桥、港口疏浚等基础设施建设经验丰富，足迹遍及亚、非、欧、美的 80 多个国家和地区，在 32 个国家和地区常设驻外机构。中水电公司具有国家水利水电工程施工总承包一级资质、对外工程承包经营权、进出口贸易权、AAA 级信用等级，已通过质量管理、环境管理、职业健康安全管理体系认证，在中国香港地区拥有所有工程类别的最高等级承建商牌照；连续 28 年荣登 ENR 全球最大 250 家国际工程承包公司榜单，连续 17 年荣登 ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司榜单。

上海勘测设计 研究院有限公司

上海勘测设计研究院有限公司（简称“上海院”）成立于 1954 年 11 月；2001 年 7 月，由水利部划归上海市；2014 年 6 月，经重组改制成为中国三峡集团控股子公司，注册资本金 61164.81 万元人民币。

上海院是以水利、水电、新能源、环境工程为主业的大型甲级设计院，具备工程全过程服务能力，业务范围遍及国内大部分省区及海外 20 余个国家和地区。承担了新安江等 40 余座大中型水电工程的规划勘测设计任务；承担了长江口综合开发整治规划、黄浦江综合治理规划和上海市水源地工程设计任务；承担了亚洲第一座海上风电场——上海东海大桥海上风电场设计任务；承担了太湖水环境、水生态修复等环境工程规划设计任务。荣获“全国优秀设计院”、“全国优秀水利企业”、“上海市高新技术企业”等诸多荣誉。

重组进入中国三峡集团以来，上海院积极贯彻实施“海上风电引领”和“一带一路”战略，不断向实现“两个一流”目标迈进。



三峡资本 控股有限责任公司

三峡资本控股有限责任公司（简称“三峡资本”）成立于2015年3月，注册资本金50亿元，2017年引入战略投资者，增资至71.43亿元，中国三峡集团持有80%股权。三峡资本主要从事实业投资、股权投资、投资咨询（服务）、资产管理、证券投资等业务。

三峡资本积极落实战略定位，充分发挥新业务培育、金融业务投资、财务性投资的平台作用，聚焦清洁能源领域的新技术、新材料、新商业模式，积极孵化面向未来的新兴产业，培育发展新动能，发挥产融协同效应，奋力开创公司持续快速健康发展新局面。

2018年，三峡资本公司紧紧围绕贯彻落实中央决策部署、新发展理念和党组决策部署，调整投资结构，优化投资布局，更加聚焦主业，更加聚焦重点项目，更加聚焦战略性新兴产业，完成新增股权投资72.5亿元。全年实现投资收益23亿元，同比增长16.8%；实现利润总额17.4亿元，完成年度预算目标的107.5%，同比增长13.9%，全面完成经营业绩考核目标。

三峡财务 有限责任公司

三峡财务有限责任公司（简称“三峡财务”）是经中国人民银行批准，于1997年11月成立，专门服务于中国三峡集团及其成员单位的非银行金融机构，注册资本50亿元人民币。

三峡财务作为中国三峡集团的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台、融资平台和金融服务平台”，秉承“集团为先、服务为重、规范稳健、开拓创新”的经营理念，以“保障资金安全，创造财务价值，服务主业发展”为使命，承担着为集团提供资金集中管理、资金结算、资金融通、资金监控、金融产业发展与研究、金融战略执行、金融人才储备等职能，外部与资金市场、资本市场对接，内部向集团各成员单位提供金融服务，提高资金管理效率，降低融资成本。并逐渐形成电子结算服务、存贷款、证券投资、受托理财、短期资金配置等较具特色的业务，在为集团提高资金使用效率、促进内部资金融通、降低集团公司整体对外负债水平和融资成本等方面发挥了积极作用。2018年，三峡财务实现利润总额17.56亿元，实现EVA5.09亿元。

奉献清洁能源 共建美好家园





中国长江三峡集团有限公司
China Three Gorges Corporation

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

邮编：100038

电话：010-5708 1999

传真：010-5708 2000

网址：www.ctg.com.cn



扫我看报告



本报告采用环保纸制作